

SOMMAIRE GÉNÉRAL

1. Un leader des études pour comprendre le monde	10
1.1 Une société de croissance	11
1.2 Ipsos sur son marché	15
1.3 Un métier, experts en études	18
1.4 Ipsos, partenaire de ses clients	26
1.5 Organisation opérationnelle et management	28
1.6 Investissements et rentabilité	30
1.7 Ipsos et la Bourse	32
1.8 Glossaire	33
2. Un Groupe socialement responsable	35
2.1 Notre engagement	36
2.2 Nos ressources humaines	38
2.3 « Taking Responsibility »	42
3. Rapport de gestion relatif à l'exercice 2010	45
1. Situation et activité du groupe Ipsos au cours de l'exercice 2010	46
2. Présentation des comptes consolidés du groupe Ipsos	46
3. Présentation des comptes sociaux d'Ipsos SA	48
4. Informations sur le capital d'Ipsos SA et sur l'action Ipsos	49
5. Direction d'Ipsos SA	56
6. Commissaires aux comptes	68
7. Informations sociales	68
8. Informations relatives au respect de l'environnement	68
9. Faits exceptionnels et litiges	68
10. Activité des filiales consolidées	69
11. Principaux risques et incertitudes auxquels le groupe Ipsos est confronté	71
12. Notations	73
13. Décomposition du solde des dettes à l'égard des fournisseurs	74
14. Événements postérieurs à la clôture de l'exercice 2010	74
15. Evolution et perspectives d'avenir	74
16. Proposition d'affectation du résultat	75
17. Délégations en cours	76
18. Liste des mandats	77
4. Comptes consolidés	85
4.1 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	86
4.2 Comptes consolidés	87

5. Comptes sociaux	135
5.1 Rapport général des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels	136
5.2 Comptes annuels sociaux	137
6. Ipsos SA, son capital et ses dirigeants	151
1. Renseignements concernant Ipsos SA	152
2. Informations complémentaires (chapitres 21,22 et 24 de l'annexe 1 au règlement européen (CE) n° 809/2004)	154
3. Fonctionnement des organes d'administration, de Direction, rémunération des organes de Direction	160
7. Description du Groupe	161
7.1. Ipsos SA	162
7.2. Organisation économique du Groupe et principales filiales	162
7.3. Organigramme du groupe Ipsos	164
8. Assemblée générale du 7 avril 2011	167
1. Rapport du Conseil d'administration à l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 7 avril 2011	168
2. Fonctionnement du Conseil d'administration et procédures de contrôle interne et de gestion des risques	178
3. Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés	190
4. Options de souscription ou d'achat d'actions et attributions gratuites d'actions	196
5. Utilisation du Programme de Rachat d'actions	200
6. Projets de résolutions soumises à l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 7 avril 2011	201
7. Rapport complémentaire sur la proposition de renouvellement de mandats de Commissaires aux Comptes	216
9. Responsables du document de référence, du contrôle des comptes et de l'information financière	217
1. Responsables du document de référence	218
2. Attestation des responsables du document de référence	218
3. Responsables du contrôle des comptes	218
4. Responsable de l'information financière	220
5. Information des actionnaires et investisseurs	220
10. Tables de concordance	221