

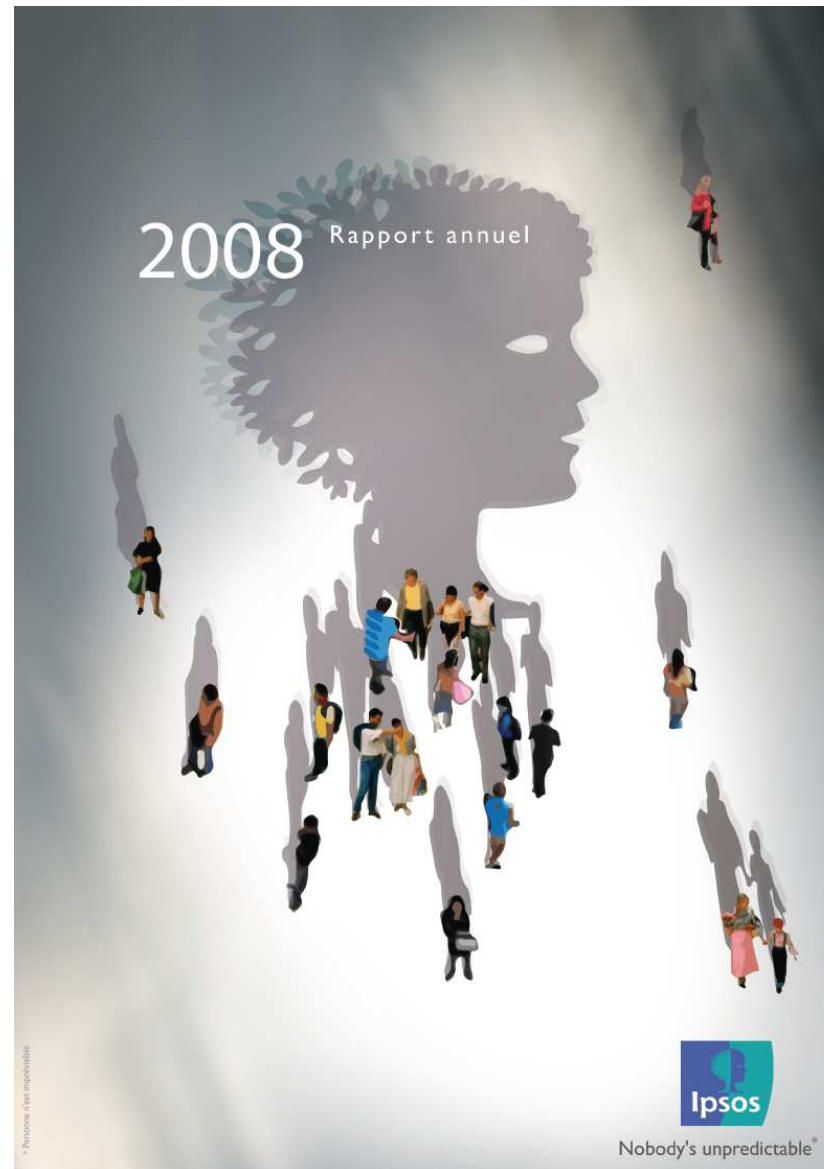


Assemblée générale 2009



29 avril 2009

Nobody's Unpredictable





Ordre du jour

- Introduction par Didier Truchot
- Résultats 2008 par Laurence Stoclet
- Nouvelle composition du Conseil d'administration par Jean-Marc Lech



Ordre du jour

- Introduction par Didier Truchot
- Résultats 2008 par Laurence Stoclet
- Nouvelle composition du Conseil d'administration par Jean-Marc Lech

Les faits marquants de l'exercice

- La croissance organique est soutenue (+7,8%), supérieure à celle du marché, et proche de 20% dans les pays émergents
- L'impact des changes est négatif : - 5,9% sur le chiffre d'affaires
- Le périmètre Ipsos est renforcé par des acquisitions ciblées (+3,7%)
 - **Forward Research** et **Monroe Mendelsohn** (USA) au 1^{er} semestre 2008
 - **B-Thinking** (Chine), **Livra Panels** (Argentine), **Alfacom** (Brésil) et **Strategic Puls** (Balkans) au second semestre 2008
- La rentabilité continue de s'améliorer

Une croissance soutenue et des résultats solides

| <i>En millions d'euros</i> | Année 2008 | Année 2007 | 2008/2007 |
|---|--------------|--------------|---------------|
| Chiffre d'affaires | 979,3 | 927,2 | +5,6% |
| Marge Brute | 602,5 | 561,5 | +7,3% |
| Rémunération en actions | (4,8) | (3,7) | - |
| Marge Opérationnelle | 98,1 | 90,6 | +8,2% |
| Autres produits et charges non courants | (1,2) | (2,6) | - |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions | (0,9) | (0,8) | - |
| Charges de financement | (12,3) | (11,3) | +8,1% |
| Impôts | (21,5) | (20,1) | +6,7% |
| Impôts différés liés aux goodwill | (2,6) | (3,3) | - |
| Résultat net, part du Groupe | 51,5 | 46,5 | +10,8% |
| Résultat net ajusté, part du Groupe | 61,0 | 56,9 | +7,4% |

Bonne maîtrise de la structure financière

| <i>En millions d'euros</i> | 2008 | 2007 |
|--|-------|-------|
| Capitaux propres | 450 | 468 |
| Endettement net | 212 | 160 |
| Ratio d'endettement | 47% | 34% |
| Endettement net / EBE | x 1,8 | x 1,5 |
| Couverture des frais financiers par la marge opérationnelle | x 8 | x 8 |

24 novembre 2008: 4^{ème} édition des Trophées Midcaps
Ipsos reçoit le **Trophée de la Maîtrise des Equilibres Financiers**



Succès de l'opération de refinancement de la dette

La dette d'Ipsos est constituée essentiellement de financements à moyen et long termes.

- Le crédit syndiqué de 140 millions d'euros à 5 ans in fine, mis en place en 2004, arrivait à son échéance en novembre 2009.
- Il a été refinancé en avance le 9 avril 2009, pour un montant identique et pour une durée de 4 ans et 9 mois.
- Une ligne d'acquisition supplémentaire de 75 millions d'euros, à 5 ans, amortissable, a également été mise en place.
- Nous tenons à remercier nos partenaires bancaires de longue date qui nous accompagnent dans cette opération:

Banque Palatine, Barclays Bank, BNP Paribas, le groupe Crédit Agricole (Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel et d'Ile de France, CALYON, Crédit Lyonnais), CM-CIC, HSBC, Natixis, Société Générale

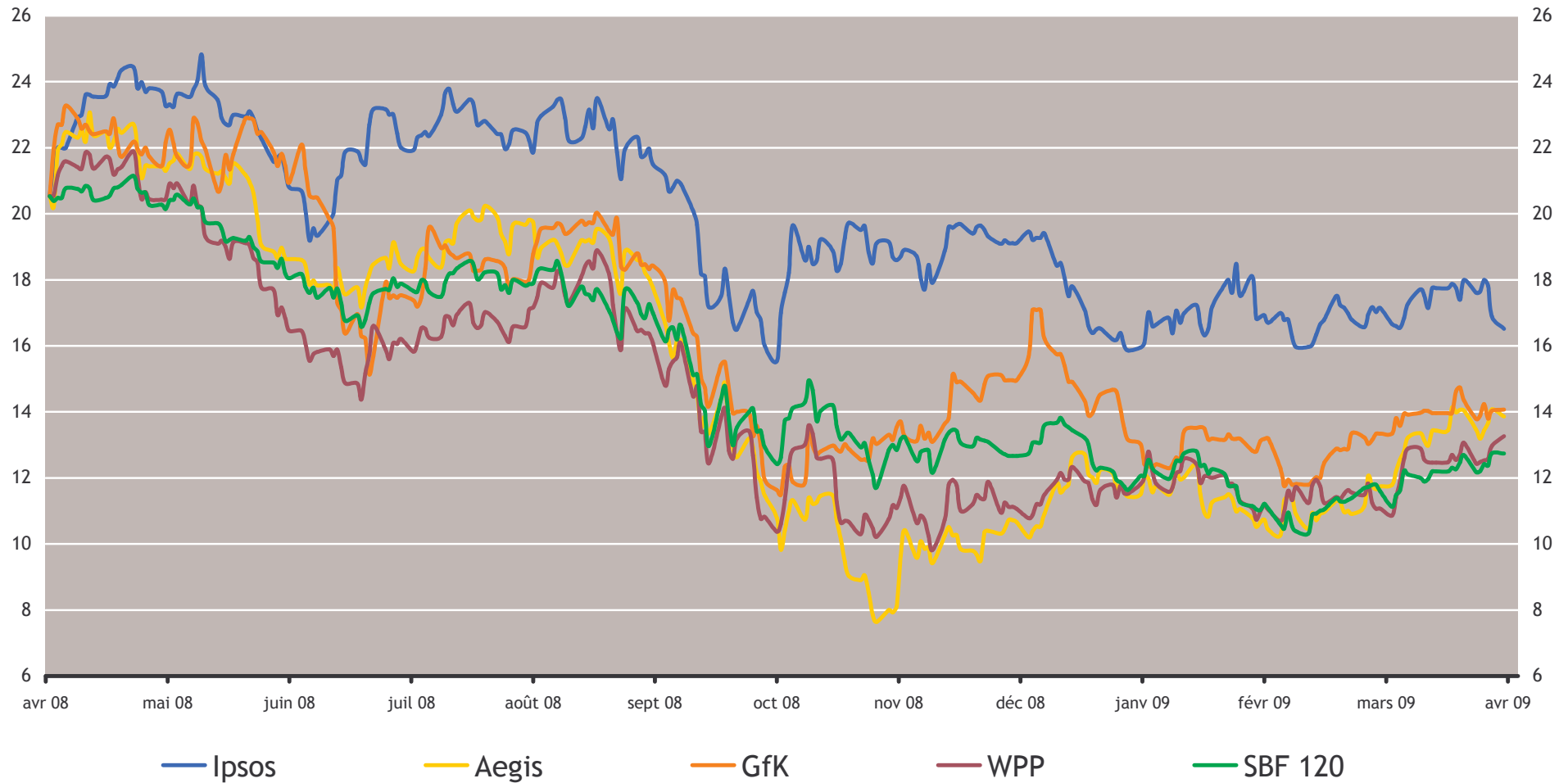
BNPA ajusté à 1,90 €
Dividende en hausse de 25%

| | 2008 | 2007 | Variation 2008/2007 |
|--------------------------------|------|------|------------------------|
| BNPA | 1,60 | 1,45 | +10,3% |
| BNPA ajusté | 1,90 | 1,77 | +7,3% |
| Dividende par action | 0,50 | 0,40 | +25% |
| Part du BNPA ajusté distribuée | 26% | 23% | |



La performance d'Ipsos en Bourse

Cours d'Ipsos sur 1 an au 27 avril 2009





Ordre du jour

- Introduction par Didier Truchot
- Résultats 2008 par Laurence Stoclet
- **Nouvelle composition du Conseil d'administration**
par Jean-Marc Lech



Un Conseil d'administration renforcé

- Messieurs **Didier Truchot** et **Jean-Marc Lech**, Co-Présidents d'Ipsos
- Monsieur **Yves-Claude Abescat**
- **Monsieur Patrick Artus**
- Monsieur **Jean-Michel Carlo**
- Monsieur **Yann Duchesne**
- **Madame Marina Eloy-Jacquillat**
- Monsieur **Carlos Harding**, Directeur général délégué, Ipsos
- **Monsieur Pierre Le Manh**, CEO Ipsos Marketing
- Monsieur **Henry Letulle**
- Monsieur **Pascal Cromback**, représentant la société LT Participations
- Monsieur **Wladimir Mollof**
- **Monsieur Gilbert Saada**
- Madame **Laurence Stoclet**, Directeur financier, Ipsos
- **Monsieur Hubert Védrine**
- Monsieur **Henri Wallard**, Directeur général délégué, Ipsos.



Assemblée générale 2009



29 avril 2009

Nobody's Unpredictable