

14. Organes d'administration et de direction

14.1. Information concernant les membres des organes d'administration et de direction

a) A la date du présent Document de référence, le **Conseil d'administration** est composé de 9 membres :

- Monsieur Didier Truchot, Président-Directeur général ;
- Monsieur Patrick Artus ;
- Monsieur Xavier Coirbay ;
- Monsieur Yann Duchesne ;
- Madame Mary Dupont-Madinier ;
- Madame Florence von Erb ;
- Monsieur Neil Janin ;
- Monsieur Henry Letulle ;
- Madame Laurence Stoclet, Directeur général délégué.

Parmi les 9 membres actuels du Conseil d'administration, deux administrateurs ont des fonctions exécutives au sein du groupe Ipsos :

- Monsieur Didier Truchot ; et
- Madame Laurence Stoclet.

Quatre administrateurs sont par ailleurs déclarés comme indépendants (sur la qualification d'indépendant, voir le paragraphe 2.2.3 du « Rapport du Président du Conseil d'administration sur le fonctionnement du Conseil d'administration, les procédures de contrôle interne, la gestion des risques et le gouvernement d'entreprise pour l'exercice 2016 » figurant au 16.4.1 du Document de référence) :

- Monsieur Patrick Artus ;
- Madame Mary Dupont-Madinier ;
- Madame Florence von Erb ; et
- Monsieur Neil Janin.

b) Les Directeurs généraux délégués

Aux côtés de Monsieur Didier Truchot, ont été nommés par le Conseil d'administration quatre Directeurs généraux délégués :

- Madame Laurence Stoclet, également membre du Conseil d'administration ;
- Monsieur Carlos Harding ;
- Monsieur Pierre Le Manh ; et
- Monsieur Henri Wallard.

Monsieur Carlos Harding est décédé subitement le 9 décembre 2016 et, à la date de ce Document de référence, il n'a pas été remplacé dans ses fonctions de Directeur général délégué.

Lors de la séance du 28 avril 2016, le Conseil d'administration a délibéré sur le renouvellement des mandats des quatre Directeurs généraux délégués arrivant à expiration à cette date. Optant pour la différenciation des durées de renouvellement de ces mandats en vue de permettre plus de souplesse et de marge de manœuvre dans les futurs choix qui seront faits en matière de gouvernance, le Conseil a alors pris les décisions suivantes :

- renouveler le mandat de Directeur général délégué de Madame Laurence Stoclet pour une durée alignée sur la durée des fonctions du Président-Directeur Général, soit une durée de quatre ans prenant fin à la date de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 ;
- renouveler les mandats de Directeur général délégué de Messieurs Carlos Harding, Pierre Le Manh et Henri Wallard pour une durée d'un an, prenant fin en principe à la date de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Une liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toutes sociétés par chacun de ces mandataires ainsi que pour les administrateurs dont le mandat a pris fin au cours de l'exercice, leurs mandats antérieurs au cours des cinq dernières années, la

date de début de leur mandat, l'expiration du mandat, leur âge, et le nombre d'actions détenues dans Ipsos SA figure dans les tableaux ci-après.

Didier Truchot, Président-Directeur Général			
<p>Date de première nomination : AG du 23 février 1988</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019</p> <p>Nombre d'actions détenues : 254 946</p> <p>Age : 70</p> <p>Adresse professionnelle : 35 rue du Val de Marne 75013 Paris</p>	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Président - Directeur Général, Représentant permanent d'Ipsos (France), Administrateur Président	Ipsos SA* Ipsos Observer SA ; GIE Ipsos ; Ipsos Group GIE ; Ipsos Stat SA ; Ipsos (France)
	Canada	Président du Conseil d'administration,	Ipsos Corp; Ipsos-NPD Inc.
	États-Unis	Président du Conseil d'administration	Ipsos America, Inc. ; Ipsos-Insight, LLC ; Ipsos Interactive Services US, LLC ; Ipsos MMA, Inc (anciennement Synovate Management Analytics Inc); Ipsos Public Affairs Inc. ; Research Data Analysis, Inc
	Espagne	Vice-Président, Administrateur	Ipsos Iberia SA; Ipsos Understanding Unlimited Research SA
	Portugal	Administrateur	Ipsos Estudos de Mercado Lda.
	Suisse	Président du Conseil d'administration	Ipsos SA
	Royaume-Uni	Président du Conseil d'administration, Administrateur	Price Search Ltd; Ipsos MORI UK Ltd; Ipsos EMEA Holdings Ltd; Market & Opinion Research International Limited
	Hong Kong	Président du Conseil d'administration	Ipsos Asia Ltd
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	France	Administrateur Représentant permanent d'Ipsos (France)	Ipsos Loyalty SA; Espaces TV Communication
	Belgique	Administrateur	Ipsos Belgium SA
	Italie	Administrateur	Ipsos Italy Srl; Ipsos Operations SRL
	Espagne	Vice-Président Administrateur	Ipsos Investigacion de Mercado SA; Synovate Espana SAU
	États-Unis	Administrateur, Président du Conseil d'administration	Ipsos FMC. Inc.; Ipsos Reid Public Affairs, Inc.; Ipsos Forward Research, Inc. ; Ipsos Mendelsohn, Inc. ; Ipsos Qualitative, LLC. ; Mendelsohn Media Research, Inc. ; Ipsos Loyalty, Inc. ; Ipsos ASI, LLC ; Ipsos Operations US, Inc. ; Ipsos USA, Inc. ; Ipsos OTX Corp. ; Synovate Market Research Holding Corp.
	Canada	Président du Conseil d'administration	Ipsos Canada Inc.; Ipsos Camelford Graham Inc. ; Synovate Ltd; Ipsos Descarie Corporation Ipsos ASI Ltd.
	Espagne	Vice-Président	Ipsos Estudios Internacionales SA
	Royaume-Uni	Président du Conseil d'administration	OTX Europe Ltd
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Président	DT & Partners
	France	Président	Ipsos Partners
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		

Didier Truchot, Président-Directeur Général			
	France	Directeur général délégué et administrateur	LT Participations SA

*Société cotée

Henri Wallard, Directeur général délégué			
Date de première nomination : AG du 18 décembre 2002	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Directeur général délégué	Ipsos SA*
	Australie	Administrateur	I-view Pty. Ltd ; Ipsos Proprietary Ltd ; Ipsos Loyalty Pty Ltd ; Ipsos Public Affairs Pty Ltd
Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016	Japon	Administrateur	Japan Marketing Organisation KK
	Chine	Administrateur	Beijing Ipsos Market Consulting Co Ltd ; Ipsos Radar Market Consulting Company Limited
	Taiwan	Administrateur	Ipsos Ltd
	Corée	Administrateur	Ipsos Co.Ltd
	Indonésie	Membre du Conseil de surveillance	PT Ipsos Market Research
	Thaïlande	Administrateur	Ipsos Ltd
Nombre d'actions détenues : 56 724	Hong Kong	Administrateur	Ipsos Asia Limited; Ipsos China Limited
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
Age : 59	États-Unis	Directeur général	Ipsos Loyalty, Inc.
	France	Président et Directeur général Administrateur	Ipsos Loyalty SA Ipsos SA*
Adresse professionnelle : 35 rue du Val de Marne 75013 Paris	Hong Kong	Administrateur	Ipsos Limited (anciennement Ipsos Hong Kong Limited)
	Japon	Administrateur	Ipsos Japan Holdings KK ; Ipsos KK
	Philippines	Administrateur	Ipsos (Philippines), Inc.
	Royaume-Uni	Administrateur	Ipsos Novaction & Vantis Ltd
	Chine	Administrateur	Shenzhen Synovate Healthcare Company Ltd.
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	Néant		

*Société cotée

Pierre Le Manh, Directeur général délégué			
Date de première nomination : AG du 29 avril 2009	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Directeur général délégué	Ipsos SA*
Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016	Canada	Vice-Président	Ipsos Insight Corporation. ; Ipsos-NPD Inc.
	États-Unis	Président-Directeur général Président Vice-Président Directeur général Administrateur Vice Président	Ipsos America Inc. ; Ipsos Insight LLC ; Ipsos Interactive Services US LLC ; Ipsos Public Affairs LLC ; Ipsos MMA Inc (anciennement Synovate Management Analytics Inc.) ; Research Data Analysis, Inc.

Pierre Le Manh, Directeur général délégué			
Nombre d'actions détenues : 33 936	République Tchèque	Membre du Conseil de surveillance	Ipsos SRO
	Royaume-Uni	Administrateur	Ipsos EMEA Holdings Ltd (anciennement MORI Group Limited) ; Ipsos Interactive Services Limited ;
Age : 50	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Irlande	Administrateur	Ipsos Central Eastern Europe Limited
Adresse professionnelle : 1271 Avenue of the Americas, 15 th floor, New York 10020 NY	Turquie	Administrateur	Ipsos KMG Arastirma ve Danismanlik Hizmetleri AS
	Suède	Président du Conseil d'administration	Ipsos ASI AB
	France	Gérant Administrateur	Ipsos Access Panel Holding SC Ipsos SA*
	Italie	Président du Conseil d'administration	Ipsos Srl., Ipsos Operations Srl
	Norvège	Président du Conseil d'administration	Ipsos (Norway) AS
	Pologne	Président du Conseil	Ipsos sp zoo ; Ipsos Polska Sp zoo
	Canada	Vice-Président	Ipsos Camelford Graham Inc. ; Ipsos Canada Inc. ; Ipsos-ASI LLC. ; Ipsos Reid Public Affairs Inc. ; Ipsos Operations US Inc. ; Ipsos Loyalty Inc.
		Directeur général	Synovate Market Research Holding Corp.
	États-Unis	Président	Ipsos OTX Corporation ; Ipsos USA Inc.
		Vice-Président	Ipsos-ASI LLC ; Ipsos Reid Public Affairs Inc ; Ipsos Operations US Inc ; Ipsos Loyalty Inc. ; Ipsos MMA Inc. ;
		Directeur général	Synovate Market Research Holding Corp.
	Royaume-Uni	Administrateur	Test Research Limited
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	Néant		

*Société cotée

Laurence Stoclet, Directeur général délégué			
Date de première nomination : AG du 18 décembre 2002	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Directeur général délégué et Administrateur	Ipsos SA* Ipsos Group GIE
	Pays-Bas	Administrateur	Synovate Holdings BV
Date d'expiration du mandat de Directeur général délégué : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019	États-Unis	Administrateur Vice-Président	Ipsos Insight LLC Ipsos America Inc
	Royaume-Uni	Administrateur	Ipsos MORI UK Ltd
	Singapour	Administrateur	Ipsos Pte Ltd
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Pays-Bas	Administrateur Cogérant	Synovate Treasury BV Ipsos Latin America BV
Date d'expiration du mandat d'Administrateur:	Royaume-Uni	Administrateur	Synovate Management Services Ltd
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Directeur général	DT & Partners
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	France	Directeur général délégué ;	LT Participations

Laurence Stoclet, Directeur général délégué			
AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018		Représentant permanent de l'administrateur DT & Partners	
Nombre d'actions détenues : 52 196			
Age : 50			
Adresse professionnelle : 35 rue du Val de Marne 75013 Paris			

*Société cotée

Patrick Artus, Administrateur indépendant et Président du Comité d'audit			
Date de première nomination : AG du 29 avril 2009 Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 Nombre d'actions détenues : 792 Age : 65 Adresse professionnelle : 47, Quai d'Austerlitz 75013 Paris	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Chef économiste de Natixis, Professeur associé à l'Université de Paris I-Sorbonne		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Administrateur	Total SA*
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	Néant		

*Société cotée

Xavier Coirbay, Administrateur et Membre du Comité d'Audit			
Date de première nomination : CA du 10 janvier 2012 Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 Nombre d'actions détenues : 10 Age : 51 Adresse professionnelle : 31 rue de l'Industrie 1040 Bruxelles (Belgique)	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Membre du comité exécutif du Groupe Sofina		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	Belgique	Administrateur	Advent Management Belgium
	Suisse	Administrateur	Trufiswiss S.A.
	Luxembourg	Administrateur Délégué	Trufilux S.A. ; Truficar S.A. ; Sofina Multistrategy S.A.
	Belgique	Administrateur	Sidro S.A. ; Sofindev S.A.; Finabru S.A.
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	Royaume-Uni	Administratif non exécutif	B&W Loudspeakers plc

*Société cotée

FFP Invest, Administrateur			
<p>Date de première nomination : CA du 10 janvier 2012</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018</p> <p>Nombre d'actions détenues : 924 337</p> <p>Siège social : 66, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly sur Seine</p>	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Administrateur Vice-Président et membre du Conseil de Surveillance Membre du Conseil de Surveillance Président Gérant	ORPEA* ; SEB SA* ; IDI* ; SANEF ; Gran Via 2008 ONET ; Zodiac Aerospace* ; Financière Guiraud SAS FFP-Les Grésillons
	Luxembourg	Membre du Conseil de Surveillance	IDI Emerging Markets
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	France	Gérant	Valmy-FFP
	France	Administrateur	LT Participations

*Société cotée

Sébastien Coquard, représentant permanent de FFP Invest au Conseil d'administration et Membre du Comité d'Audit			
<p>Date de première nomination : CA du 10 janvier 2012</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018</p> <p>Nombre d'actions détenues : N/A</p> <p>Age : 41</p> <p>Adresse professionnelle : 66, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly sur Seine</p>	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Directeur des Investissements FFP		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Représentant permanent	FFP Invest, administrateur de Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Représentant permanent	FFP Invest, membre du Conseil de Surveillance de ONET
	Luxembourg	Membre du Conseil de surveillance	IDI Emerging Market
	Ile Maurice	Membre du Conseil d'administration	CIEL*
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	France	Représentant permanent	FFP Invest, administrateur de LT Participations

*Société cotée

**Mary Dupont-Madinier,
Administrateur indépendant, Membre du Comité des Nominations et des Rémunérations et du Comité RSE**

<p>Date de première nomination : CA du 10 janvier 2013</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019</p> <p>Nombre d'actions détenues : 510</p> <p>Age : 60</p> <p>Adresse professionnelle : 15 rue de Berri 75008 Paris</p>	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Associée VALTUS		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Administrateur	Groupe Limagrain Holding Vilmorin & Cie* American Chamber of Commerce, Paris
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	Néant		

*Société cotée

Florence von Erb, Administrateur indépendant, Membre du Comité d'Audit et du Comité RSE

<p>Date de première nomination : AG du 25 avril 2014</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017</p> <p>Nombre d'actions détenues : 410</p> <p>Age : 56</p> <p>Adresse professionnelle : 55 East 86th street, NY, NY 10028</p>	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Représentante d'Afammer (ONG) aux Nations-Unies, membre du Comité aux Nations-Unies des organisations non gouvernementales sur le développement social et de la Commission de la condition de la femme		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France-US	Administrateur	Fourpoints Investment Managers
	France	Membre du Conseil de surveillance	Klépierre SA*
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	USA	Présidente Trésorière et Cofondatrice	MMMI Sure We Can, Inc., organisation à but non lucratif

*Société cotée

Henry Letulle, Administrateur

	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Notaire		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Japon	Auditor	Ipsos Japan Holdings KK
	Taiwan	Supervisor	Ipsos Taiwan Ltd
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		

Henry Letulle, Administrateur	
<p>Date de première nomination : AG du 31 mai 2006</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017</p> <p>Nombre d'actions détenues : 15 755</p> <p>Age : 40</p> <p>Adresse professionnelle : 3, rue Montalivet 75008 Paris</p>	Néant

*Société cotée

Neil Janin, Administrateur indépendant et Président du Comité des nominations et des rémunérations			
<p>Date de première nomination : AG du 24 avril 2015</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018</p> <p>Nombre d'actions détenues : 1 000</p> <p>Age : 61</p> <p>Adresse professionnelle : 2 York Street, London W1U 6QD</p>	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Conseil en stratégie et leadership et Directeur Emérite de McKinsey & Company		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	Royaume-Uni	Président du Conseil de surveillance	Bank of Georgia Holdings Plc*
	Suisse	Administrateur	HD (Center for Humanitarian Dialogue)
	Royaume-Uni	Membre du Conseil de surveillance	Georgia Healthcare Group (GHG) Plc
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		

*Société cotée

Yann Duchesne, Administrateur et Membre du Comité d'Audit			
<p>Date de première nomination : AG du 18 décembre 2002</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016</p> <p>Nombre d'actions détenues : 40</p> <p>Age : 60</p>	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Président-Directeur général de IBL Group		
	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Président du Conseil de surveillance Membre du Conseil de surveillance	Saft* Laurent-Perrier*
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		

Yann Duchesne, Administrateur et Membre du Comité d'Audit			
Adresse professionnelle : Doughty Hanson, 45 Pall Mall London, SW1 Y5JG	Royaume-Uni	Directeur général	Doughty Hanson
	Allemagne	Administrateur	Moeller
	Pays-Bas	Administrateur	Impress
	Irlande	Administrateur	TV3
	États-Unis	Administrateur	Tumi
	France	Président du Conseil d'administration	KP1
	Belgique	Administrateur	Balta

*société cotée

Personne dont le mandat a pris fin au cours de l'exercice 2016

Carlos Harding**, Directeur général délégué			
<p>Date de première nomination : AG du 27 mars 1992</p> <p>Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016</p> <p>Nombre d'actions détenues : 100 334</p> <p>Age : 68</p> <p>Adresse professionnelle : 35 rue du Val de Marne 75013 Paris</p>	Mandats exercés au sein du Groupe		
	France	Directeur général délégué Président et Directeur général, Président et Président du Conseil d'administration	Ipsos SA*; Ipsos Stat SA; Ipsos Strategic Puls SAS
	Mexique	Président du Conseil d'administration	Ipsos SA de CV
	Argentine	Administrateur	Ipsos Argentina SA; Livra.com SA ; Ipsos Observer SA
	Australie	Administrateur	I-view Pty. Ltd; Ipsos Pty. Ltd ; Ipsos Public Affairs Pty. Ltd; Ipsos Loyalty Pty Ltd
	Allemagne	Président du Conseil d'administration	Ipsos GmbH; Ipsos Marktforschung GmbH
	Belgique	Administrateur	Ipsos N.V.
	British Virgin Islands	Administrateur	Synovate (Asia-Pacific BVI) Ltd
	Canada	Administrateur, Directeur général et Administrateur	Ipsos-Insight Corp.; Ipsos NPD, Inc.
	Chili	Président du Conseil d'administration	Ipsos (Chile) SA; Ipsos Observer (Chile) SA
	Chine	Administrateur	Beijing Ipsos Market Consulting Co. Ltd; Ipsos Radar Market Consulting Company Limited
	Hong Kong	Président du Conseil d'Administration ; Administrateur	Ipsos China Ltd; Ipsos Observer Ltd ; Ipsos Asia Ltd; Ipsos Limited; Synovate Ltd
	Danemark	Président du Conseil d'administration	Ipsos AS
	Équateur	Président	Ipsos Ecuador SA ; Servicios Ecuatorianos Atica SA.
	Grèce	Président du Conseil d'administration	Censydiam Hellas AE ; Ipsos AE ; OI Market Research SA
	Allemagne	Président du Conseil d'administration	Ipsos GmbH ; Ipsos Marktforschung GmbH
	Nouvelle-Zélande	Administrateur	Ipsos Ltd
	Panama	Président-Directeur général, Administrateur	Ipsos CCA, Inc.; Ipsos TMG SA

Carlos Harding, Directeur général délégué**

	Pays-Bas	Administrateur	Ipsos BV; Synovate Interview NSS BV
	Porto Rico	Vice-Président	Ipsos Inc.
	Roumanie	Administrateur	Ipsos Research Srl
	Russie	Administrateur	OOO Synovate Comcon
	Arabie Saoudite	Administrateur	Synovate Saudi Ltd
	Espagne	Président du Conseil d'administration Administrateur	Ipsos Iberia SA; Ipsos Understanding Unlimited Research SAU
	États-Unis	Président développement corporate Administrateur Président du Conseil d'administration	Ipsos America, Inc.; Ipsos Insight, LLC. ; Ipsos Interactive Services US, Inc. ; Ipsos MMA, Inc.; Ipsos Public Affairs Inc. ; Inc.; Research Data Analysis, Inc.; Latin Internet Ventures.
	Indonésie	Président du Conseil de surveillance	PT Ipsos Market Research
	Italie	Administrateur	Ipsos Srl ; Ipsos Operations Srl
	Liban	Administrateur	Ipsos MENA Offshore SAL
	Royaume-Uni	Administrateur	Ipsos Interactive Services Ltd ; Livra Europe Ltd ; Synovate Healthcare Ltd. ; Ipsos Pan Africa Holdings Ltd.; Ipsos EMEA Holdings Ltd.
	Irlande	Administrateur	Ipsos Ltd
	Suède	Administrateur	Ipsos AB
	Corée	Administrateur	Ipsos Co. Ltd
	Thaïlande	Administrateur	Ipsos Ltd ; IJD Limited ; Synovate Ltd
	Taiwan	Administrateur	Ipsos Ltd
	Singapour	Administrateur	Ipsos Pte Ltd
	Japon	Administrateur	Ipsos Japan Holdings KK ; Japan Marketing Organisation KK ; Ipsos KK
	Colombie	Président	Ipsos Napoleon Franco SA & Cia S.A.S
	Chypre	Administrateur	Portdeal Ltd ; Synovate Ltd ; Synovate (Cyprus) Ltd ; Synovate (EMEA) Ltd
	République Dominicaine	Vice-Président	Ipsos Srl
	Norvège	Président du Conseil d'administration	Ipsos AS
	Afrique du Sud	Administrateur	Oakleigh Investments (Pty) Ltd ; Markinor (Pty) Ltd
	Pérou	Administrateur	Ipsos Opinion y Mercado SA
	Turquie	Administrateur	Recon Arastirma Danismanlik AS ; Ipsos Arastirma ve Danismanlik AS
	Pologne	Président du Conseil d'administration	Ipsos Sp.z.oo (anciennement Ipsos Research sp zoo) Ipsos Polska sp zoo
	République Tchèque	Membre du Conseil de surveillance	Ipsos SRO
	Nigéria	Administrateur	Ipsos (Nigeria) Ltd.
	Malaysia	Administrateur	Ipsos Sdn Bhd ; Synovate Sdn Bhd
	Vietnam	Président du Conseil d'administration	Ipsos LLC
	Kenya	Administrateur	Ipsos East Africa limited
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	France	Représentant permanent	Ipsos Observer SA

Carlos Harding**, Directeur général délégué			
		d'Ipsos Access Panels Holding, administrateur Administrateur	Ipsos SA*
	Argentine	Administrateur	Process & Line SA
	Australie	Administrateur Administrateur	Ipsos Marketing Pty. Ltd ; Synovate Pty Ltd
	Israël	Administrateur	Misco International Ltd
	Espagne	Président du Conseil d'administration	Synovate Espana SA
	Turquie	Administrateur	Ipsos KMG Arastirma ve Danismanlik Hizmetleri AS
	Suède	Administrateur	Ipsos Eureka AB ; Ipsos ASI AB ; Intervjubolaget IMRI AB ; New Media Research AB ; Ipsos Observer Sweden AB ; Synovate Sweden AB
	Inde	Administrateur	Ipsos (India) Pvt. Ltd ; Market Tracs Indica Pvt. Ltd ; Indica Research Practices and Consulting Pvt. Ltd ; Ipsos Research PVT. Ltd
	Japon	Administrateur	Ipsos Novaction KK ; Ipsos JSR. Co. Ltd
	Pologne	Administrateur	Ipsos Sp zoo
	Singapour	Administrateur	Synovate Pte Ltd
	Royaume-Uni	Administrateur	OTX Europe Ltd ; Ipsos CATI Centre Ltd ; Ipsos Novaction & Vantis Ltd ; Ipsos Access Panels Ltd ; Ipsos Novaction UK, Ltd ;
	États-Unis	Président Administrateur	Ipsos FMC, Inc. ; Ipsos Reid Public Affairs Inc. ; Synovate Market Research Holding Corp. Ipsos Forward Research, Inc. ; Ipsos Mendelshon Inc. ; Ipsos Qualitative, LLC ; Mendelsohn Media Reseach, Inc; Ipsos Loyalty, Inc. ; Ipsos Operations US, Inc. ; Ipsos OTX Corp. ; Ipsos USA, Inc. ; Ipsos ASI, LLC ;
	Belgique	Administrateur	Synovate (Holdings) Belgium NV ; Ipsos Belgium SA
	Canada	Président, Administrateur	Ipsos Canada, Inc.
	Chine	Administrateur	Shenzhen Synovate Healthcare Company Ltd
	Nouvelle-Zélande	Administrateur	Synovate Ltd
	Espagne	Président du Conseil d'administration	Ipsos Estudios Internacionales SA
	Portugal	Gérant	Ipsos (Portugal) Estudos de Mercado Lda
	Pérou	Président du Conseil d'administration	Synovate (Perou) SAC
	Norvège	Administrateur	Ipsos (Norway) AS
	Irlande	Administrateur	Ipsos Central Eastern Europe Ltd
	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	France	Administrateur	LT Participations SA

*Société cotée

**Suite au décès de Carlos Harding le 9 décembre 2016, ses mandats sont en cours de remplacement.

LT Participations, Administrateur			
Date de première nomination : AG du 30 mars 1990	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Néant		
Nombre d'actions détenues : 0	Mandats exercés au sein du Groupe		
	Néant		
Adresse professionnelle : 35 rue du Val de Marne 75013 Paris	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	France	Administrateur	Ipsos SA*
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	Néant		

*Société cotée

Pascal Cromback, représentant permanent de LT Participations au Conseil d'administration			
Date de première nomination : AG du 30 mars 1990	Fonctions principales exercées au sein du Groupe		
	Néant		
Date d'expiration du mandat : AG statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017	Fonctions principales exercées en dehors du Groupe		
	Directeur général de la Sofetec		
Nombre d'actions détenues : N/A	Mandats exercés au sein du Groupe		
	Néant		
Age : 66	Mandats exercés en dehors du Groupe		
	France	Directeur général et administrateur	Sofetec
Adresse professionnelle : 66, rue Escudier 92100 Boulogne-Billancourt	Mandats exercés au cours des cinq dernières années au sein du Groupe		
	Néant		
	Mandats exercés au cours des cinq dernières années en dehors du Groupe		
	France	Administrateur Représentant permanent de LT Participations	LT Participations Ipsos SA*

*Société cotée

Pour plus d'information sur les membres du Conseil d'administration, il convient de se reporter à la section 2.2.3 du Rapport du Président figurant au 16.4.1 du présent Document de référence.