



# **Groupe Ipsos**

\*\*\*

**Comptes semestriels consolidés condensés  
au 30 juin 2018**



## SOMMAIRE

<b>1.</b>	<b><i>Compte de résultat consolidé</i></b> .....	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b><i>Etat du résultat global consolidé</i></b> .....	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b><i>Etat de la situation financière consolidée</i></b> .....	<b>6</b>
<b>4.</b>	<b><i>Tableau des flux de trésorerie consolidés</i></b> .....	<b>7</b>
<b>5.</b>	<b><i>Tableau des variations des capitaux propres consolidés</i></b> .....	<b>8</b>
	<b><i>Notes aux états financiers consolidés</i></b> .....	<b>9</b>
<b>1.</b>	<b><i>Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives</i></b> .....	<b>9</b>
<b>1.1.</b>	<b><i>Informations relatives à la société</i></b> .....	<b>9</b>
<b>1.2.</b>	<b><i>Principales méthodes comptables</i></b> .....	<b>9</b>
<b>2.</b>	<b><i>Evolution du périmètre de consolidation</i></b> .....	<b>12</b>
<b>3.</b>	<b><i>Information sectorielle</i></b> .....	<b>13</b>
<b>3.1</b>	<b><i>Information sectorielle au 30 juin 2018</i></b> .....	<b>13</b>
<b>3.2</b>	<b><i>Information sectorielle au 30 juin 2017</i></b> .....	<b>13</b>
<b>3.3</b>	<b><i>Information sectorielle au 31 décembre 2017</i></b> .....	<b>14</b>
<b>3.4</b>	<b><i>Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe</i></b> .....	<b>14</b>
<b>4.</b>	<b><i>Notes sur le compte de résultat</i></b> .....	<b>15</b>
<b>4.1.</b>	<b><i>Coûts directs</i></b> .....	<b>15</b>
<b>4.2.</b>	<b><i>Autres charges et produits opérationnels</i></b> .....	<b>15</b>
<b>4.3.</b>	<b><i>Autres charges et produits non courants</i></b> .....	<b>15</b>
<b>4.4.</b>	<b><i>Charges et produits financiers</i></b> .....	<b>15</b>
<b>4.5.</b>	<b><i>Impôt sur les résultats</i></b> .....	<b>16</b>
<b>4.6.</b>	<b><i>Résultat net par action</i></b> .....	<b>16</b>
<b>4.7.</b>	<b><i>Résultat net ajusté</i></b> .....	<b>18</b>
<b>4.8.</b>	<b><i>Dividendes payés et proposés</i></b> .....	<b>18</b>
<b>5.</b>	<b><i>Notes sur l'état de la situation financière</i></b> .....	<b>19</b>
<b>5.1.</b>	<b><i>Goodwills</i></b> .....	<b>19</b>
<b>5.2.</b>	<b><i>Autres immobilisations incorporelles</i></b> .....	<b>19</b>
<b>5.3.</b>	<b><i>Autres actifs financiers non courants</i></b> .....	<b>21</b>
<b>5.4.</b>	<b><i>Clients et comptes rattachés</i></b> .....	<b>21</b>
<b>5.5.</b>	<b><i>Autres actifs courants</i></b> .....	<b>21</b>
<b>5.6.</b>	<b><i>Capitaux propres</i></b> .....	<b>22</b>
<b>5.7.</b>	<b><i>Endettement financier net</i></b> .....	<b>24</b>
<b>5.8.</b>	<b><i>Provisions courantes et non courantes</i></b> .....	<b>24</b>
<b>5.9.</b>	<b><i>Autres passifs courants et non courants</i></b> .....	<b>25</b>
<b>6.</b>	<b><i>Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires</i></b> .....	<b>25</b>
<b>6.1.</b>	<b><i>Variation du besoin en fonds de roulement</i></b> .....	<b>25</b>

<b>6.2. Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations.....</b>	<b>25</b>
<b>6.3. Engagements.....</b>	<b>26</b>
<b>6.4. Passifs éventuels .....</b>	<b>26</b>
<b>6.5. Transactions avec les parties liées .....</b>	<b>26</b>
<b>6.6. Facteurs de risques .....</b>	<b>26</b>
<b>6.7. Evénements postérieurs à la clôture.....</b>	<b>26</b>
<b><i>Périmètre de consolidation au 30 juin 2018.....</i></b>	<b>27</b>
<b>6.8. Périmètre consolidé.....</b>	<b>27</b>

# 1. Compte de résultat consolidé

## Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2018

en milliers d'euros	Notes	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	3	<b>786 000</b>	<b>833 794</b>	<b>1 780 453</b>
Coûts directs	4.1	(273 294)	(289 583)	(623 787)
<b>Marge brute</b>		<b>512 706</b>	<b>544 211</b>	<b>1 156 666</b>
Charges de personnel - hors rémunération en actions		(358 583)	(374 309)	(747 500)
Charges de personnel - rémunération en actions	5.6.3	(4 944)	(5 104)	(10 094)
Charges générales d'exploitation		(101 280)	(111 727)	(210 865)
Autres charges et produits opérationnels	4.2	(2 272)	(2 355)	(5 931)
<b>Marge opérationnelle</b>	3	<b>45 628</b>	<b>50 716</b>	<b>182 275</b>
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions		(2 240)	(2 405)	(4 668)
Autres charges et produits non courants	4.3	(1 355)	(7 973)	(14 364)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées		(8)	69	217
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>42 026</b>	<b>40 407</b>	<b>163 460</b>
Charges de financement	4.4	(9 428)	(9 682)	(20 380)
Autres charges et produits financiers	4.4	913	(1 134)	633
<b>Résultat net avant impôts</b>		<b>33 511</b>	<b>29 591</b>	<b>143 713</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	4.5	(8 027)	(6 622)	(39 118)
Impôts différés sur amortissement du goodwill		(585)	(1 308)	24 482
Impôt sur les résultats	4.5	(8 612)	(7 930)	(14 636)
<b>Résultat net</b>		<b>24 900</b>	<b>21 660</b>	<b>129 076</b>
<b>Dont part du Groupe</b>		<b>24 719</b>	<b>21 558</b>	<b>128 507</b>
<b>Dont part des minoritaires</b>		<b>181</b>	<b>103</b>	<b>569</b>
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4.6	0,59	0,50	2,99
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4.6	0,57	0,50	2,94

## 2. Etat du résultat global consolidé

### Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2018

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
<b>Résultat net</b>	<b>24 900</b>	<b>21 660</b>	<b>129 076</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>			
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	(7 398)	( 282)	( 432)
Variation des écarts de conversion	969	(38 147)	(67 357)
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	1 602	( 745)	(1 849)
<b>Total des autres éléments reclassables en résultat</b>	<b>(4 826)</b>	<b>(39 173)</b>	<b>(69 638)</b>
Gains et pertes actuariels	-	-	181
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	95
<b>Total des autres éléments non reclassables en résultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>276</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>(4 826)</b>	<b>(39 173)</b>	<b>(69 362)</b>
<b>Total résultat global</b>	<b>20 072</b>	<b>(17 513)</b>	<b>59 715</b>
Dont part du Groupe	19 501	(16 162)	61 086
Dont part des minoritaires	572	(1 351)	(1 372)

### 3. Etat de la situation financière consolidée

#### Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2018

en milliers d'euros	Notes	30/06/2018	31/12/2017
<b>ACTIF</b>			
Goodwills	5.1	1 164 083	1 159 352
Autres immobilisations incorporelles	5.2	66 517	59 964
Immobilisations corporelles		33 426	32 228
Participation dans les entreprises associées		1 009	916
Autres actifs financiers non courants	5.3	30 623	21 425
Impôts différés actifs		19 897	21 252
<b>Actifs non courants</b>		<b>1 315 555</b>	<b>1 295 136</b>
Clients et comptes rattachés	5.4	506 680	617 660
Impôts courants		19 415	13 517
Autres actifs courants	5.5	83 328	75 802
Instruments financiers dérivés	5.7	84	1 462
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.7	103 481	137 267
<b>Actifs courants</b>		<b>712 987</b>	<b>845 708</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 028 542</b>	<b>2 140 844</b>
<b>PASSIF</b>			
Capital	5.6	11 109	11 109
Primes d'émission		516 049	516 130
Actions propres		(23 051)	(35 235)
Ecarts de conversion		(117 735)	(112 515)
Autres réserves		543 007	569 717
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société</b>		<b>929 380</b>	<b>949 208</b>
Intérêts minoritaires		18 184	17 290
<b>Capitaux propres</b>		<b>947 563</b>	<b>966 498</b>
Emprunts et autres passifs financiers non courants	5.7	541 253	577 432
Provisions non courantes	5.8	8 986	8 964
Provisions pour retraites	5.8	27 737	26 918
Impôts différés passifs		63 505	66 450
Autres passifs non courants	5.9	20 848	18 183
<b>Passifs non courants</b>		<b>662 329</b>	<b>697 948</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		210 334	259 432
Emprunts et autres passifs financiers courants	5.7	26 338	25 527
Impôts courants		6 343	14 658
Provisions courantes	5.8	7 087	7 189
Autres passifs courants	5.9	168 548	169 592
<b>Passifs courants</b>		<b>418 650</b>	<b>476 398</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>2 028 542</b>	<b>2 140 844</b>

## 4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

### Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2018

en milliers d'euros	Notes	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>				
<b>RESULTAT NET</b>		<b>24 900</b>	<b>21 660</b>	<b>129 076</b>
<b>Eléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement</b>				
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		12 705	12 796	24 910
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus		8	(69)	(217)
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs		40	(118)	(43)
Variation nette des provisions		1 587	25	(511)
Rémunération en actions		4 585	4 747	9 549
Autres produits et charges calculés		2 157	(109)	(778)
Frais d'acquisition de sociétés consolidées		9	132	178
Charge de financement		9 428	9 682	20 380
Charge d'impôt		8 612	7 930	14 636
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPOT</b>		<b>64 029</b>	<b>56 676</b>	<b>197 182</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	6.1	16 004	7 383	(37 771)
Intérêts financiers nets payés		(8 332)	(9 715)	(21 245)
Impôts payés		(22 349)	(24 707)	(38 975)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>		<b>49 352</b>	<b>29 637</b>	<b>99 191</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6.2	(20 406)	(7 850)	(17 518)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		96	200	285
Augmentation / (diminution) d'immobilisations financières		(5 047)	1 024	(1 201)
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées		(3 987)	-	(2 212)
<b>FLUX DE TRESORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(29 343)</b>	<b>(6 627)</b>	<b>(20 647)</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentation / (Réduction) de capital		-	-	-
(Achats) / Ventes nets d'actions propres		1 198	3 790	6 399
Augmentation / (diminution) des emprunts à long terme		(43 341)	(57 170)	(53 315)
Augmentation / (diminution) des découverts bancaires		(838)	(338)	86
Rachats d'intérêts minoritaires		(8 779)	(5 441)	(12 785)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-	-	(36 414)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		(841)	-	-
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>(52 601)</b>	<b>(59 159)</b>	<b>(96 030)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>		<b>(32 592)</b>	<b>(36 149)</b>	<b>(17 485)</b>
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie		(1 195)	(5 662)	(10 140)
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE</b>		<b>137 267</b>	<b>164 892</b>	<b>164 892</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>		<b>103 481</b>	<b>123 082</b>	<b>137 267</b>

## 5. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

en milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto- contrôle	Autres réserves	Ecart de conversion	Capitaux propres		
						Attribuables aux actionnaires de la société	Intérêts minoritaires	Total
<b>Situation au 1er janvier 2017 publiée</b>	<b>11 109</b>	<b>516 489</b>	<b>(55 905)</b>	<b>492 738</b>	<b>(44 819)</b>	<b>919 612</b>	<b>19 805</b>	<b>939 417</b>
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(35 993)	-	(35 993)	(20)	(36 013)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats d'intérêts minoritaires	-	-	-	(264)	-	(264)	(984)	(1 248)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites 2015	-	-	10 427	(10 427)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	(214)	3 931	65	-	3 782	-	3 782
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	4 747	-	4 747	-	4 747
Autres mouvements	-	-	-	(434)	-	(434)	(38)	(468)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>(214)</b>	<b>14 358</b>	<b>(42 306)</b>	<b>-</b>	<b>(28 162)</b>	<b>(1 042)</b>	<b>(29 200)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21 631</b>	<b>-</b>	<b>21 631</b>	<b>30</b>	<b>21 660</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	(598)	(598)	316	(282)
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	(745)	(745)	-	(745)
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	(36 450)	(36 450)	(1 697)	(38 147)
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37 793)</b>	<b>(37 793)</b>	<b>(1 381)</b>	<b>(39 173)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21 631</b>	<b>(37 793)</b>	<b>(16 162)</b>	<b>(1 351)</b>	<b>(17 513)</b>
<b>Situation au 30 Juin 2017</b>	<b>11 109</b>	<b>516 275</b>	<b>(41 547)</b>	<b>472 063</b>	<b>(82 611)</b>	<b>875 289</b>	<b>17 412</b>	<b>892 701</b>
<b>Situation au 1er janvier 2018</b>	<b>11 109</b>	<b>516 130</b>	<b>(35 235)</b>	<b>569 719</b>	<b>(112 515)</b>	<b>949 208</b>	<b>17 290</b>	<b>966 498</b>
IFRS15, Changement de méthode comptable	-	-	-	(6 977)	-	(6 977)	(22)	(6 998)
Distribution dividendes	-	-	-	(37 484)	-	(37 484)	(841)	(38 325)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats d'intérêts minoritaires	-	-	-	(317)	-	(317)	1 007	690
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites 2016	-	-	10 905	(10 905)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	(81)	1 279	-	-	1 198	-	1 198
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	4 585	-	4 585	-	4 585
Autres mouvements	-	-	-	(334)	-	(334)	177	(157)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>(81)</b>	<b>12 184</b>	<b>(44 455)</b>	<b>-</b>	<b>(32 352)</b>	<b>343</b>	<b>(32 009)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24 719</b>	<b>-</b>	<b>24 719</b>	<b>180</b>	<b>24 900</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	(7 267)	(7 267)	(131)	(7 398)
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	1 602	1 602	-	1 602
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	447	447	523	969
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5 218)</b>	<b>(5 218)</b>	<b>392</b>	<b>(4 826)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24 719</b>	<b>(5 218)</b>	<b>19 501</b>	<b>572</b>	<b>20 072</b>
<b>Situation au 30 Juin 2018</b>	<b>11 109</b>	<b>516 049</b>	<b>(23 051)</b>	<b>543 007</b>	<b>(117 734)</b>	<b>929 380</b>	<b>18 184</b>	<b>947 564</b>

# Notes aux états financiers consolidés

## Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2018

### 1. Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives

#### 1.1. Informations relatives à la société

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions Etudes aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3<sup>ème</sup> rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 25 juillet 2018, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers semestriels consolidés condensés d'Ipsos au 30 juin 2018.

#### 1.2. Principales méthodes comptables

##### 1.2.1. Base de préparation des informations financières semestrielles 2018

Les comptes semestriels consolidés condensés du Groupe au 30 juin 2018 sont établis conformément à la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire. Ils correspondent à des états financiers intermédiaires condensés, et n'incluent pas l'intégralité des informations nécessaires aux états financiers annuels. Les états financiers consolidés au 30 juin 2018 sont donc à lire de manière conjointe avec les états financiers consolidés du Groupe publiés au 31 décembre 2017.

Les principes comptables appliqués par le Groupe pour établir les comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2018 sont identiques à ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2017. Ces principes comptables sont décrits dans la note 1 des comptes consolidés du document de référence 2017 et sont conformes aux normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'approuvées par l'Union Européenne.

*Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2018*

- Norme IFRS15 :

La norme IFRS 15 (« Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ») remplace, à compter du 1er janvier 2018, les normes IAS 18, Produits des activités ordinaires et IAS 11, Contrats de constructions, et toutes les interprétations liées.

Ipsos a débuté son projet de mise en œuvre de la norme IFRS 15 en 2017 par une phase de diagnostic durant laquelle les différentes catégories de contrats conclus avec les clients, représentatives de l'activité de Ipsos, ont été analysées par durées et types de contrats dans les principaux pays. En parallèle, dans le cadre d'un groupe de réflexion et de travail de l'industrie des études de marchés animé par ESOMAR (le syndicat professionnel mondial des praticiens en études de marchés), le Groupe Ipsos a participé à des réunions avec deux sociétés des études de marchés membres également d'ESOMAR, afin de déterminer des recommandations et « meilleures pratiques » de place. Celles-ci ont été diffusées sur le site Esomar. Six thèmes se dégagent de cette réflexion : la reconnaissance du revenu à l'avancement ou l'achèvement ; l'interprétation des clauses contractuelles de résiliation ; la mesure de l'avancement ; la séparation d'un contrat en plusieurs composants ; la capitalisation des coûts ; la présentation des états financiers : créances clients ou études en cours. Ipsos suit l'ensemble des recommandations issues de ce groupe de travail.

Le Groupe a été en mesure d'établir ses premières conclusions en interne au deuxième semestre et les a présentées au Comité d'audit dédié à cet effet le 12 décembre 2017.

Les contrats qu'Ipsos signe avec ses clients sont conclus soit individuellement soit dans le cadre d'accords-cadres dits MSA (« Master Service Agreement »). Dans les deux cas, les clauses contractuelles des conditions générales de vente ont été amendées pour répondre aux exigences d'IFRS 15, en particulier s'agissant de la possibilité pour le client de résilier le contrat avant terme pour convenance. Ces clauses ont été mises en application dans le Groupe à compter de début 2018.

Le Groupe Ipsos a également mis en place de nouvelles règles de facturations standards des clients à compter de début 2018, consistant à facturer les contrats avec les clients selon un rythme de facturation mensuelle et à l'avance. Ceci est conforme à ce qui se pratique dans d'autres secteurs des services et conseils aux entreprises.

Les revenus issus des contrats conclus avec les clients restent comptabilisés à l'avancement sous IFRS 15, le transfert de contrôle en continu au titre de la prestation effectuée étant démontré.

Les méthodes ne reflétant pas le pourcentage d'avancement des études ont été abandonnées dans le cadre d'IFRS 15, au bénéfice de la méthode linéaire, dans la mesure où celle-ci reflète de manière fiable le pourcentage d'avancement.

Le Groupe applique la norme IFRS 15 depuis le 1er janvier 2018 et a choisi d'appliquer la méthode rétrospective de transition simplifiée qui consiste à retraiter uniquement les revenus des contrats impactés par le changement de norme et encore en cours au 1er janvier 2018, ceci compte tenu du caractère non significatif de l'impact de ce changement de méthode sur le chiffre d'affaires et en conformité avec les options proposées par la norme IFRS15.

L'impact de ce changement est comptabilisé dans les capitaux propres consolidés d'ouverture au 1er janvier 2018. L'année 2017 présentée en comparatif n'est donc pas retraitée.

Sur une base de capitaux propres publiés au 31 décembre 2017 de 966,5 millions d'euros, le montant des ajustements en capitaux propres du bilan d'ouverture s'élève à - 6,9 millions d'euros.

Par ailleurs, pour les besoins de calcul de la croissance organique du chiffre d'affaires, c'est l'ancienne norme (IAS 18) qui continue d'être appliquée et suivie pour l'année 2018 dans le reporting interne du Groupe. L'impact sur le chiffre d'affaires semestriel de l'application de la norme IFRS15 est de 322k Euros.

Les impacts de la norme IFRS15 sur le bilan d'ouverture sont les suivants :

en milliers d'euros	Notes	31/12/2017	Ajustements IFRS 15	01/01/2018 retraité
<b>ACTIF</b>				
Impôts différés actifs		21 252	2 399	23 651
<b>Actifs non courants</b>		<b>1 295 136</b>	<b>2 399</b>	<b>1 297 535</b>
Clients et comptes rattachés	5.3	617 660	(21 383)	596 277
<b>Actifs courants</b>		<b>845 708</b>	<b>(21 383)</b>	<b>824 325</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 140 844</b>	<b>(18 984)</b>	<b>2 121 860</b>
<b>PASSIF</b>				
Autres réserves		569 717	(6 998)	562 719
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société</b>		<b>949 208</b>	<b>(6 998)</b>	<b>942 210</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		259 432	(11 986)	247 446
<b>Passifs courants</b>		<b>476 398</b>	<b>(11 986)</b>	<b>464 412</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>2 140 844</b>	<b>(18 984)</b>	<b>2 121 860</b>

Les impacts de la norme IFRS15 sur le compte de résultat du 30 juin 2018 sont les suivants :

en milliers d'euros	Notes	30/06/2018 hors IFRS15	Ajustements IFRS 15	30/06/2018 publié
<b>Chiffre d'affaires</b>	3	<b>785 678</b>	<b>322</b>	<b>786 000</b>
Coûts directs	4.1	(273 219)	(75)	(273 294)
<b>Marge brute</b>		<b>512 458</b>	<b>247</b>	<b>512 706</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	3	<b>45 381</b>	<b>247</b>	<b>45 628</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	4.5	(7 901)	(126)	(8 027)
<b>Résultat net</b>		<b>24 779</b>	<b>121</b>	<b>24 900</b>
<b>Dont part du Groupe</b>		24 594	125	24 719
<b>Dont part des minoritaires</b>		(185)	(3)	181

- Norme IFRS 9

La norme IFRS 9 a été structurée selon trois grandes thématiques : classification et évaluation des actifs et passifs financiers, dépréciation et comptabilité de couverture.

Cette norme, approuvée par l'Union Européenne, est applicable de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2018.

Le Groupe Ipsos a appliqué la norme IFRS 9 à compter du 1er janvier 2018 et compte tenu de la nature de ses activités, les impacts sont non significatifs.

- Classification et évaluation des actifs et passifs financiers : La norme permet de faire le choix irrévocable, lors de la comptabilisation initiale de chaque actif financier ayant la nature d'instrument de capitaux propres au sens de IAS 32, de le comptabiliser en juste valeur en contrepartie des autres éléments du résultat global non recyclable (FVOCI) ou en juste valeur par le résultat. Dans les autres actifs financiers sont comptabilisés les titres non consolidés pour 2 179k€ au 31 décembre 2017. Le Groupe Ipsos a classé une partie de ces titres en juste valeur en contrepartie des autres éléments du résultat global (FVOCI) pour 1 256k€ et une autre partie en juste valeur par le résultat pour 923k€. Au 30 juin 2018 les titres non consolidés s'élèvent à 6 706k€ dont 5 254k€ en juste valeur en contrepartie des autres éléments du résultat global (FVOCI) et 1 452k€ en juste valeur par le résultat.
- Dépréciation des actifs financiers : IFRS9 impose la comptabilisation d'une dépréciation à hauteur des pertes attendues sans impact significatif pour le Groupe Ipsos.
- Comptabilité de couverture : IFRS9 n'a aucun impact dans les comptes consolidés d'Ipsos. Seul le swap de taux d'intérêt mis en place pour couvrir un tiers de l'emprunt obligataire de 300 millions de dollars US répond aux critères de la comptabilité de couverture de juste valeur au sens de la norme IAS 39, et IFRS9 n'a aucun impact sur ce type de relation de couverture.

- Amendement à IFRS2

L'amendement a 3 volets et n'a aucun impact sur les comptes du Groupe Ipsos.

*Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application n'est pas obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2018*

- Norme IFRS 16

L'IASB a publié en janvier 2016 la norme IFRS 16, Contrats de Location, qui aligne la comptabilisation des contrats de location simple sur celle des contrats de location financement (i.e. : comptabilisation au bilan d'une dette au titre des loyers futurs et d'un actif au titre du droit d'utilisation). La mise en œuvre de cette norme entraînera, également un changement de présentation de la charge de loyers au compte de résultat (ie. Dotation aux amortissements et charge d'intérêts) et dans le tableau des flux de trésorerie (le montant affecté au remboursement de la dette sera présenté en flux de trésorerie liés aux activités de financement et celui affecté à l'actif sera présenté en flux de trésorerie liés aux activités d'investissement).

La norme est applicable pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2019. L'analyse des impacts de cette norme est en cours.

### 1.2.2 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les jugements, estimations, hypothèses utilisées pour la clôture des comptes semestriels sont les mêmes que pour les comptes annuels à l'exception :

- des provisions pour retraite (qui font l'objet d'une extrapolation de la dernière évaluation actuarielle disponible),
- de la charge d'impôts du Groupe qui est déterminée sur la base d'un taux d'impôt estimé au titre de l'exercice 2017 (cf. note 4.5 – Impôts sur les résultats),
- des goodwills qui font l'objet d'une revue des indicateurs de perte de valeur des actifs sans réalisation de tests de dépréciations (cf. note 5.1.1 – tests de valeur des goodwills),
- des variations de la juste valeur des engagements de rachat des intérêts minoritaires et des compléments de prix.

## 2. Evolution du périmètre de consolidation

Les principaux mouvements de périmètre du premier semestre 2018 sont résumés dans le tableau suivant :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
Ipsos MMA Inc	Rachat d'intérêts minoritaires	2.6%	2.6%	2ème trimestre 2018	Etats-Unis
Ipsos LLC	Rachat d'intérêts minoritaires	49%	49%	1er trimestre 2018	Vietnam

### 3. Information sectorielle

L'information sectorielle présentée ci-après est basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS8.

Aux trois secteurs opérationnels s'ajoutent les holdings ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ».

Par ailleurs, le groupe Ipsos est entièrement dédié à une seule activité: les études par enquête.

Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

#### 3.1 Information sectorielle au 30 juin 2018

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires	363 495	290 807	162 799	(31 100)	786 000
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>352 491</i>	<i>280 475</i>	<i>152 704</i>	<i>330</i>	<i>786 000</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>11 004</i>	<i>10 332</i>	<i>10 095</i>	<i>(31 430)</i>	<i>(0)</i>
Marge opérationnelle	14 920	13 879	11 570	5 258	45 628
Dotations aux amortissements	(7 883)	(3 072)	(1 750)	(0)	(12 705)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	828 160	815 257	315 448	(104 910)	1 854 034
Passifs sectoriels	317 355	122 951	80 950	(130 427)	390 883
Investissements corporels et incorporels de la période	9 018	9 341	2 046	0	20 406

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

#### 3.2 Information sectorielle au 30 juin 2017

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires	371 897	328 564	165 535	(32 202)	833 794
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>360 393</i>	<i>318 479</i>	<i>154 913</i>	<i>(0)</i>	<i>833 786</i>
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>11 503</i>	<i>10 085</i>	<i>10 622</i>	<i>(32 202)</i>	<i>9</i>
Marge opérationnelle	7 918	22 505	11 720	8 573	50 716
Dotations aux amortissements	(7 707)	(3 419)	(1 667)	(4)	(12 796)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	839 919	844 819	332 382	(109 604)	1 907 515
Passifs sectoriels	332 770	133 427	92 664	(146 467)	412 396
Investissements corporels et incorporels de la période	3 432	1 041	1 026	3	5 501

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

### 3.3 Information sectorielle au 31 décembre 2017

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires	792 985	712 939	348 138	(73 609)	1 780 453
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	767 543	688 490	325 146	(795)	1 780 383
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	25 442	24 449	22 992	(72 814)	70
Marge opérationnelle	71 861	84 331	30 353	(4 269)	182 275
Dotations aux amortissements	(15 087)	(6 385)	(3 434)	(4)	(24 910)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	863 780	855 978	331 742	(106 496)	1 945 006
Passifs sectoriels	354 891	148 220	92 573	(174 952)	420 739
Investissements corporels et incorporels de la période	11 686	2 732	3 097	3	17 518

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

### 3.4 Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Actifs sectoriels	1 854 034	1 907 515	1 945 006
Actifs financiers	31 631	20 558	22 341
Actifs d'impôts	39 312	45 394	34 769
Instruments financiers dérivés	84	2 898	1 462
Trésorerie et équivalent de trésorerie	103 481	123 082	137 267
<b>Total des actifs du Groupe</b>	<b>2 028 542</b>	<b>2 099 448</b>	<b>2 140 844</b>

## 4. Notes sur le compte de résultat

### 4.1. Coûts directs

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Masse salariale des enquêteurs	(40 407)	(45 120)	(89 105)
Autres coûts directs	(232 887)	(244 463)	(534 682)
<b>Total</b>	<b>(273 294)</b>	<b>(289 583)</b>	<b>(623 787)</b>

### 4.2. Autres charges et produits opérationnels

Ce poste inclut principalement des éléments non récurrents relatifs à des résultats de change liés à des transactions commerciales.

### 4.3. Autres charges et produits non courants

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Frais d'acquisition		(132)	(151)
Charges et provisions pour litiges sociaux relatifs à Ipsos Brésil	(1 422)	(2 638)	(12 278)
Coûts de réorganisation et de rationalisation	(7 054)	(6 761)	(4 582)
Variations des engagements de rachats de minoritaires	(438)	1 558	2 648
Capitalisation des coûts internes de développement *	7 559		
<b>Total</b>	<b>(1 355)</b>	<b>(7 973)</b>	<b>(14 364)</b>

\* Voir note 5.2 sur l'activation des dépenses internes de développement

### 4.4. Charges et produits financiers

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(10 323)	(11 064)	(22 819)
Variation de la juste valeur des dérivés	229	169	390
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	666	1 213	2 049
<b>Charges de financement</b>	<b>(9 428)</b>	<b>(9 682)</b>	<b>(20 380)</b>
Pertes et gains de change	1 095	(924)	526
Autres charges et produits financiers	(181)	(210)	107
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>913</b>	<b>(1 134)</b>	<b>633</b>
<b>Total charges et produits financiers nets</b>	<b>(8 514)</b>	<b>(10 816)</b>	<b>(19 747)</b>

## 4.5. Impôt sur les résultats

La charge d'impôt de la période arrêtée au 30 juin 2018 est calculée sur la base du taux effectif d'impôt projeté pour 2018 sur l'ensemble du Groupe Ipsos. Sur la base de ces projections, le taux effectif d'impôt ressort à 25,7 % pour cette année comme indiqué ci-après :

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
<b>Résultat net avant impôts</b>	<b>33 511</b>	<b>29 591</b>	<b>143 713</b>
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	8	(69)	(26)
<b>Résultat net avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>33 519</b>	<b>29 522</b>	<b>143 687</b>
Impôt sur les résultats	(8 612)	(7 930)	(14 636)
<b>Taux effectif d'impôt</b>	<b>25,7%</b>	<b>26,8%</b>	<b>10,2%</b>

## 4.6. Résultat net par action

### 4.6.1. Résultat net par action

	30/06/2018	31/12/2017
<b>Nombre moyen pondéré d'actions</b>		
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>42 980 742</b>	<b>44 625 512</b>
Augmentation / Réduction de capital	(61 341)	(271 304)
Levée d'options	61 341	271 304
Actions propres	(1 105 005)	(1 644 770)
<b>Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base</b>	<b>41 875 737</b>	<b>42 980 742</b>
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	1 238 009	738 148
<b>Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué</b>	<b>43 113 746</b>	<b>43 718 890</b>
Résultat net - part du groupe (en milliers d'euros)	24 719	128 507
<b>Résultat net part du groupe par action de base (en euros)</b>	<b>0.59</b>	<b>2.99</b>
<b>Résultat net part du groupe par action dilué (en euros)</b>	<b>0.57</b>	<b>2.94</b>

## 4.6.2. Résultat net ajusté par action

	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
<b>Résultat net ajusté</b>			
Résultat net - part du groupe	24 719	21 558	128 507
<i>Éléments exclus :</i>			
- Charges de personnel - rémunération en actions	4 944	5 104	10 094
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	2 240	2 405	4 668
- Autres charges et produits non courants	1 355	7 973	14 364
- Impacts non monétaires sur variations de puts	188	265	(1 814)
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	585	1 308	(24 482)
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	479	(2 336)	(3 507)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	( 416)	(246)	(446)
<b>Résultat net ajusté - part du groupe</b>	<b>34 092</b>	<b>36 031</b>	<b>127 384</b>
Nombre moyen d'actions	41 875 737	42 757 389	42 980 742
Nombre moyen d'actions dilué	43 113 746	43 410 148	43 718 890
<b>Résultat net ajusté part du groupe par action de base (en euros)</b>	<b>0,81</b>	<b>0,84</b>	<b>2,96</b>
<b>Résultat net ajusté part du groupe par action dilué (en euros)</b>	<b>0,79</b>	<b>0,83</b>	<b>2,91</b>

## 4.7. Résultat net ajusté

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>786 000</b>	<b>833 794</b>	<b>1 780 453</b>
Coûts directs	(273 294)	(289 583)	(623 787)
<b>Marge brute</b>	<b>512 706</b>	<b>544 211</b>	<b>1 156 666</b>
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(358 583)	(374 309)	(747 500)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(4 944)	(5 104)	(10 094)
Charges générales d'exploitation	(101 280)	(111 727)	(210 865)
Autres charges et produits opérationnels	(2 272)	(2 355)	(5 931)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>45 628</b>	<b>50 716</b>	<b>182 275</b>
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(2 240)	(2 405)	(4 668)
Autres charges et produits non courants *	(1 355)	(7 973)	(14 364)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(8)	69	217
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>42 026</b>	<b>40 407</b>	<b>163 460</b>
Charges de financement	(9 428)	(9 682)	(20 380)
Autres charges et produits financiers *	913	(1 134)	633
<b>Résultat net avant impôts</b>	<b>33 511</b>	<b>29 591</b>	<b>143 713</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(8 027)	(6 622)	(39 118)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(585)	(1 308)	24 482
Impôt sur les résultats	(8 612)	(7 930)	(14 636)
<b>Résultat net</b>	<b>24 900</b>	<b>21 660</b>	<b>129 076</b>
Dont part du Groupe	24 719	21 558	128 507
Dont part des minoritaires	181	103	569
<b>Résultat net ajusté *</b>	<b>34 689</b>	<b>36 380</b>	<b>128 400</b>
<b>Dont Part du Groupe</b>	<b>34 092</b>	<b>36 031</b>	<b>127 384</b>
<b>Dont Part des minoritaires</b>	<b>597</b>	<b>349</b>	<b>1 015</b>
Résultat net ajusté, part du groupe par action	0,81	0,84	2,96
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	0,79	0,83	2,91

\*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwills dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

## 4.8. Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante.

Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2017 <sup>(1)</sup>	0,87
2016	0,85
2015	0,80
2014	0,75

<sup>(1)</sup> Distribution proposée à l'assemblée générale annuelle du 4 mai 2018 pour un montant total de 37,8 millions d'euros (après l'élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2017). Le dividende a été mis en paiement le 4 juillet 2018.

## 5. Notes sur l'état de la situation financière

### 5.1. Goodwills

#### 5.1.1. Tests de valeur des goodwills

Au 31 décembre 2017, sur la base des évaluations réalisées en interne et en application des principes comptables figurant en note 1.2.15 des états financiers consolidés de l'exercice 2017, la direction d'Ipsos a conclu que la juste valeur des goodwills ainsi que leur valeur d'utilité basée sur les flux de trésorerie actualisés de chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie excédaient leur valeur comptable.

Au 30 juin 2018, suite à la sensibilité observée les années précédentes sur la zone Amérique Latine, des travaux complémentaires de suivi ont été effectués sur la base de multiples de transaction ainsi que de prévisions 2018 actualisées. Il est prévu que la marge retrouve progressivement un étiage plus normal d'au moins 8% (8,5% en l'occurrence en 2022 – année terminale).

Au 30 juin 2018, les travaux réalisés sur la zone Amérique Latine, ainsi que sur le reste du groupe, ne conduisent pas à identifier des indices de perte de valeur et à remettre en cause les conclusions du 31 décembre 2017.

#### 5.1.2. Mouvements au 30 juin 2018

en milliers d'euros	01/01/2018	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires	Variation de change	30/06/2018
Goodwills	1 159 352	-	-	(167)	4 899	1 164 083

### 5.2. Autres immobilisations incorporelles

en milliers d'euros	01/01/18	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	30/06/2018
Marques	1 965	0	0	17	0	1 983
Panels on line	26 868	1 594	0	(91)	0	28 371
Panels off line	6 578	11	(679)	146	0	6 057
Customer relationships	68 868	0	0	15	0	68 883
Autres immobilisations incorporelles (1)	89 963	12 741	(1 319)	674	(2)	102 058
<b>Valeur brute</b>	<b>194 243</b>	<b>14 346</b>	<b>(1 998)</b>	<b>762</b>	<b>(2)</b>	<b>207 352</b>
Marques	(670)	0	0	(8)	0	(677)
Panels on line	(18 788)	(1 405)	0	(26)	0	(20 220)
Panels off line	(5 059)	0	679	(124)	0	(4 505)
Customer relationships	(33 417)	(2 240)	0	88	0	(35 569)
Autres immobilisations incorporelles	(76 345)	(4 304)	1 311	(526)	(1)	(79 864)
<b>Amortissement et Dépréciation</b>	<b>(134 279)</b>	<b>(7 948)</b>	<b>1 990</b>	<b>(596)</b>	<b>(1)</b>	<b>(140 835)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>59 964</b>	<b>6 398</b>	<b>(8)</b>	<b>165</b>	<b>(3)</b>	<b>66 517</b>

(1) Activation des dépenses internes de développement

Jusqu'à présent le Groupe n'activait que ses coûts de développement externes lorsque les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31.12.2017 de ses principes et méthodes comptables étaient réunies.

Suite à l'amélioration de son système de suivi interne, Ipsos peut activer selon ces mêmes conditions ses coûts de développement internes qui sont constitués des charges de personnel de ses équipes travaillant sur ses plateformes et projets.

Cette décision a entraîné un changement d'estimation comptable des montants qui seront à présent activés.

Conformément à la règle IAS8 c'est la méthode prospective qui a été appliquée à compter de cet exercice 2018 pour comptabiliser ces impacts.

Au titre de ce premier semestre 2018, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 9 141 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 533 k€.

Les impacts de ce changement dans les comptes au 30 juin 2018 sont les suivants :

Au bilan, le poste autres immobilisations incorporelles est augmenté de 8 608 k€ et les impôts différés actifs sont diminués de 2 212 k€.

L'impact sur le résultat net s'élève à + 6 396k€ dans le compte de résultat au 30 juin 2018.

Au 30 juin 2018, afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par des amortissements au cours d'une première période, les effets positifs sur le résultat de cette première année de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non récurrent. Le même traitement sera appliqué au 31 décembre, et sur les années à venir, jusqu'au moment où la mise en œuvre de la capitalisation atteindra sa vitesse de croisière.

L'impact sur le résultat net avant impôts au 30 juin 2018 s'élève à + 8 608 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2018 si la méthode avait été continuellement appliquée +1 049 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 7 559 k€.

Le Groupe Ipsos a évalué les impacts sur les exercices ultérieurs de ce changement d'estimation comptable.

Dans la mesure où le Groupe estime que le montant capitalisé serait constant pendant les prochaines années, les impacts au compte de résultat des exercices ultérieurs seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2018	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Charges de personnel - hors rémunération en actions	1 049	1 842	974	402	82	0
Autres charges et produits non courants	7 559	14 586	11 769	8 657	5 292	1 689
<b>Résultat opérationnel (*)</b>	<b>8 608</b>	<b>16 428</b>	<b>12 743</b>	<b>9 058</b>	<b>5 374</b>	<b>1 689</b>
Impôts	(2 212)	(4 222)	(3 275)	(2 328)	(1 381)	(434)
Résultat net	6 396	12 206	9 468	6 731	3 993	1 255

(\*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

Et les impacts dans le bilan des exercices ultérieurs seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2018	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Valeur nette des autres immobilisations incorporelles	8 608	16 428	29 171	38 230	43 604	45 293
Impôts différés actifs	(2 212)	(4 222)	(7 497)	(9 825)	(11 206)	(11 640)

### 5.3. Autres actifs financiers non courants

en milliers d'euros	01/01/2018	Augmentations	Diminutions	Variation de périmètre, reclassements et écart de change	30/06/2018
Prêts	(1 050)	4 450	(12)	(5)	5 483
Autres actifs financiers	19 025	5 510	(922)	(286)	23 899
<b>Valeurs brutes</b>	<b>20 075</b>	<b>9 960</b>	<b>(935)</b>	<b>(282)</b>	<b>29 381</b>
Dépréciation des autres actifs financiers	1 350	-	-	(109)	1 242
<b>Dépréciations</b>	<b>1 350</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(109)</b>	<b>1 242</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>21 425</b>	<b>9 960</b>	<b>(935)</b>	<b>173</b>	<b>30 623</b>

### 5.4. Clients et comptes rattachés

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Valeur brute	513 273	531 288	624 801
Dépréciation	(6 593)	(6 741)	(7 141)
<b>Valeur nette</b>	<b>506 680</b>	<b>524 548</b>	<b>617 660</b>

### 5.5. Autres actifs courants

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Avances et acomptes versés	5 582	3 705	3 666
Créances sociales	4 824	4 920	3 598
Créances fiscales	39 430	44 314	35 535
Charges constatées d'avance	19 393	20 987	17 334
Autres créances et autres actifs courants	14 098	13 484	15 669
<b>Total</b>	<b>83 328</b>	<b>87 408</b>	<b>75 802</b>

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

## 5.6. Capitaux propres

### 5.6.1. Capital

Au 30 juin 2018, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 109 058,75 euros, se décomposant en 44 436 235 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro.

Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2018 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
<b>Au 31 décembre 2017</b>	<b>44 436 235</b>	<b>(1 350 841)</b>	<b>43 085 394</b>
Augmentation de capital (Levée d'options de souscription d'actions)	61 341		61 341
Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres)	(61 341)	61 341	-
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions d'avril 2015)		415 397	415 397
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)		-	-
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité		(10 652)	(10 652)
<b>Au 30 juin 2018</b>	<b>44 436 235</b>	<b>(884 755)</b>	<b>43 551 480</b>

### 5.6.2. Plans d'attribution d'actions

#### 1.2.1.2 Plans d'options de souscription d'actions

Le Groupe a décidé de mettre en place des plans d'options de souscription d'actions au bénéfice de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe dont les caractéristiques sont décrites ci-dessous.

Date d'allocation aux bénéficiaires	Date de départ d'exercice des options	Date limite de levée des options	Prix d'exercice	Nombre de personnes concernées	Nombre d'options attribué initialement	Nombre d'options en vigueur au 01/01/2018	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Nombre d'options en vigueur au 30/06/2018
04/09/2012	04/09/2015	04/09/2020	24,63	129	1 545 380	714 936	-	(15 680)	(59 741)	-	639 515
04/09/2012	04/09/2016			27	423 990	238 270	-	-	(1 600)	-	236 670
<b>Total Plan IPF 2012-2020</b>				<b>156</b>	<b>1 969 370</b>	<b>953 206</b>	<b>-</b>	<b>(15 680)</b>	<b>(61 341)</b>	<b>-</b>	<b>876 185</b>

#### 2.2.1.2 Plan d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a procédé, chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et de non-résidents français, mandataires sociaux et salariés du groupe Ipsos. Ces actions ne sont acquises par les bénéficiaires qu'après un délai d'acquisition de deux ans, et à condition que le bénéficiaire soit encore salarié ou mandataire social du groupe Ipsos à cette date. Au terme de cette période, pour les plans antérieurs à celui mis en œuvre en 2016, ces actions restent indisponibles pour les résidents français pendant une nouvelle période de deux ans.

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature du plan	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribuées initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2018	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 30/06/2018
28/04/2016	France	65	64 903	28/04/2018	54 844				(54 844)	-
28/04/2016	Etranger	730	386 212	28/04/2018	368 885		(8 332)		(360 553)	-
<b>Sous-Total 2016 Plan</b>		<b>795</b>	<b>451 115</b>		<b>423 729</b>	<b>-</b>	<b>(8 332)</b>	<b>-</b>	<b>(415 397)</b>	<b>-</b>
28/04/2017	France/Etranger	851	397 878	28/04/2019	390 290		(10 383)			379 907
<b>Sous-Total 2017 Plan</b>		<b>851</b>	<b>397 878</b>		<b>390 290</b>	<b>-</b>	<b>(10 383)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>379 907</b>
04/05/2018	France/Etranger	1 006	394 398	04/05/2021	-	394 398	(544)			393 854
<b>Sous-Total 2018 Plan</b>		<b>1 006</b>	<b>394 398</b>		<b>-</b>	<b>394 398</b>	<b>(544)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>393 854</b>
<b>Total des plans d'attribution gratuite d'actions</b>					<b>814 019</b>	<b>394 398</b>	<b>(19 259)</b>	<b>-</b>	<b>(415 397)</b>	<b>773 761</b>

### 5.6.3. Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

La charge comptabilisée au compte de résultat au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Plan Ipsos Partnership Funds 2020 du 04 Septembre 2012		222	201
Plan d'attribution gratuite d'actions du 24 avril 2015		1 312	1 391
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 avril 2016	1 540	2 370	4 711
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 avril 2017	2 573	843	3 245
Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018	472		
<b>Total (hors contributions)</b>	<b>4 585</b>	<b>4 747</b>	<b>9 549</b>
Contribution patronale 20% France et Royaume-Uni	359	357	545
<b>Total (avec contributions)</b>	<b>4 944</b>	<b>5 104</b>	<b>10 094</b>

## 5.7. Endettement financier net

### Analyse des emprunts et autres passifs financiers par échéance

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie, ressort à :

en milliers d'euros	30/06/2018				31/12/2017			
	Total	Échéance			Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire	176 847	-	176 848	-	173 106	-	173 106	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	384 847	20 819	290 007	74 021	423 808	20 813	330 038	72 958
Instruments financiers dérivés - passif	64	64	1	-	216	216	1	-
Dettes relatives aux contrats financements	587	318	270	-	598	220	379	-
Autres dettes financières	133	26	108	-	136	14	123	-
Intérêts courus sur dettes financières	3 872	3 872	-	-	2 938	2 938	1	-
Concours bancaires courants	1 239	1 239	-	-	2 158	1 327	833	-
<b>Emprunts et autres passifs financiers (a)</b>	<b>567 590</b>	<b>26 338</b>	<b>467 232</b>	<b>74 021</b>	<b>602 959</b>	<b>25 527</b>	<b>504 474</b>	<b>72 958</b>
<b>Instruments financiers dérivés - actif (b)</b>	<b>84</b>	<b>84</b>			<b>1 462</b>	<b>1 462</b>		
Placements à court terme dans des instruments monétaires	4 308	4 308			6 495	6 495		
Disponibilités	99 172	99 172			130 771	130 771		
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)</b>	<b>103 481</b>	<b>103 481</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>137 267</b>	<b>137 267</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Endettement net ( a - b - c )</b>	<b>464 026</b>	<b>( 77 227 )</b>	<b>467 232</b>	<b>74 021</b>	<b>464 231</b>	<b>( 113 201 )</b>	<b>504 474</b>	<b>72 958</b>

## 5.8. Provisions courantes et non courantes

en milliers d'euros	Montant au 01/01/2018	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre et autres reclassements	Variation de change	Montant au 30/06/2018
Provisions pour litiges	5 431	205	(273)	0	(25)	(423)	4 915
Provisions pour autres charges et risques	10 726	750	(374)	0	80	(15)	11 167
Provisions pour retraites	26 918	1 243	(197)	12	(238)	0	27 737
<b>Total</b>	<b>43 075</b>	<b>2 198</b>	<b>(844)</b>	<b>12</b>	<b>(183)</b>	<b>(438)</b>	<b>43 819</b>
Dont provisions courantes	<b>7 189</b>						<b>7 087</b>
Dont provisions non courantes	<b>8 964</b>						<b>8 986</b>

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent des engagements pour des loyers supérieurs à la valeur de marché ou des locaux inoccupés, ainsi que des risques fiscaux et sociaux.

## 5.9. Autres passifs courants et non courants

en milliers d'euros	30/06/2018			31/12/2017		
	< 1 an	> 1 an	Total	< 1 an	> 1 an	Total
Prix et compléments de prix <sup>(1)</sup>	161	3 329	3 490	154	3 241	3 395
Rachat d'intérêts minoritaires <sup>(1)</sup>	723	14 252	14 975	9 575	13 500	23 075
Clients avances et acomptes	16 829	-	16 829	16 134	-	16 134
Autres dettes fiscales et sociales	100 884	-	100 884	128 964	-	128 964
Produits constatés d'avance <sup>(2)</sup>	8 645	-	8 645	8 686	-	8 686
Autres dettes et autres passifs	41 300	3 274	44 573	6 079	1 442	7 520
<b>Total</b>	<b>168 541</b>	<b>20 855</b>	<b>189 396</b>	<b>169 592</b>	<b>18 183</b>	<b>187 775</b>

<sup>(1)</sup> Voir commentaires en note 6.3.1 Engagements liés aux acquisitions.

<sup>(2)</sup> Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement.

## 6. Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires

### 6.1. Variation du besoin en fonds de roulement

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Diminution (augmentation) des créances clients	89 690	72 644	(47 933)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	(38 899)	(23 527)	17 573
Variation des autres créances et autres dettes	(34 786)	(41 734)	(7 411)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>16 004</b>	<b>7 383</b>	<b>(37 771)</b>

### 6.2. Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

en milliers d'euros	30/06/2018	30/06/2017	31/12/2017
Acquisitions d'immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	(14 346)	(4 060)	(8 298)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(6 074)	(3 792)	(8 918)
<b>Total acquisitions de la période</b>	<b>(20 420)</b>	<b>(7 853)</b>	<b>(17 216)</b>
Décalage de décaissement	15	3	(302)
<b>Investissements incorporels et corporels décaissés</b>	<b>(20 406)</b>	<b>(7 850)</b>	<b>(17 518)</b>

(1) La variation par rapport au 30 juin 2017 s'explique principalement par la capitalisation des coûts internes de développement pour 8,6 millions d'euros au 30 juin 2018 détaillé dans la note 5.2.

## 6.3. Engagements

### 6.3.1. Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en autres passifs non courants et autres passifs courants au 30 juin 2018, se détaillent de la manière suivante :

en milliers d'euros	≤ 1an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
<b>Prix différés et compléments de prix</b>				
Europe, Moyen Orient et Afrique	113			113
Amérique	48			48
Asie Pacifique			3 329	3 329
<b>Sous-total</b>	<b>161</b>		<b>3 329</b>	<b>3 490</b>
<b>Engagements de rachat de minoritaires</b>				
Europe, Moyen Orient et Afrique	723	2 367		3 090
Amérique		11 885		11 885
Asie Pacifique				
<b>Sous-total</b>	<b>723</b>	<b>14 252</b>		<b>14 975</b>
<b>Total</b>	<b>884</b>	<b>14 252</b>	<b>3 329</b>	<b>18 466</b>

### 6.3.2. Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 30 juin 2018.

## 6.4. Passifs éventuels

Dans le cadre normal de l'activité, il existe dans certains pays des risques que l'administration remette en cause les pratiques fiscales ou sociales de la Société, ce qui pourrait se traduire par des notifications de redressement ou des procédures judiciaires. Le Groupe est engagé dans plusieurs contrôles fiscaux et litiges sociaux, dans un certain nombre de pays, et notamment le Brésil. Les risques probables identifiés sont provisionnés (cf. note – 5.8 – Provisions courantes et non courantes).

Les conséquences financières des rappels d'impôts et taxes sont comptabilisées par voie de provision pour les montants notifiés et acceptés par le management d'Ipsos. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon les estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés par la Société ne soit reconnu.

La direction d'Ipsos estime que les redressements ou litiges en cours n'auront pas d'impact significatif sur la marge opérationnelle, la situation financière ou la liquidité de la Société.

## 6.5. Transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées n'ont pas de caractère significatif au 30 juin 2018.

## 6.6. Facteurs de risques

Aucune évolution majeure n'est à relever au niveau des facteurs de risques décrits dans le document de référence 2017 au paragraphe 4. *Facteurs de risques*.

## 6.7. Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

## Périmètre de consolidation au 30 juin 2018

### 6.8. Périmètre consolidé

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

#### Sociétés consolidées en intégration globale

Entreprises Consolidées	Forme	% de contrôle	% d'intérêt	Pays	Adresse
<b>Holding</b>					
Ipsos SA	SA	100	100	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Group Gie	GIE	100	100	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
<b>Europe</b>					
Ipsos France	SAS	100	100	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SA	100	100	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SA	100	100	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE IPSOS	GIE	100	100	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100	100	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Ipsos Antilles	SAS	100	100	France	Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin- Martinique
Espaces TV	SA	100	100	France	30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine
Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
M&ORI Limited	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holding Limited	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Retail Performance Ltd	Ltd	100	100	United Kingdom	Beech House, Woodlands Business Park, Milton Keynes - MK14 6ES
Ipsos Limited	Ltd	100	100	Ireland	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Ipsos GmbH	GmbH	100	100	Germany	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
IPSOS Operations GmbH	GmbH	100	100	Germany	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Ipsos Loyalty	GmbH	100	100	Germany	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100	100	Germany	Kolonnenstrasse 26, 2, Hof, 1, OG 10829 Berlin
Ipsos Marktforschung GmbH	GmbH	100	100	Germany	Hahnstraße 40, 60528 Frankfurt
Ipsos Bahnreisenforschung GmbH	GmbH	100	100	Germany	Elektrastraße 6, 81925 München
Ipsos Srl	SRL	100	100	Italy	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
Ipsos Iberia, SA	SAU	100	100	Spain	Avenida de llano castellano, 13, 3a planta, 28034 Madrid
IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU	SAU	100	100	Spain	Avenida de llano castellano, 13, 3a planta, 28034 Madrid
Ipsos Holding Belgium	SA	100	100	Belgium	Paepsemlaan 11, 1070 Anderlecht
Ipsos NV (Belgium)	SA	100	100	Belgium	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
IPSOS HUNGARY ZRT	Zrt.	100	100	Hungary	Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139
Synovate – Investigação de Mercado, Lda	Lda	100	100	Portugal	Rua Ramalho Ortigão No. 8-2º Dto., 1070-230 Lisboa
Ipsos Sp. z o. o.	sp z.o.o.	100	100	Poland	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw
Ipsos AB	AB	100	100	Sweden	S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos AS	AS	100	100	Norway	Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo , Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo

Ipsos A/S	AS	100	100	Denmark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K - Denmark
Ipsos interactive Services SRL	SRL	100	100	Romania	319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district, Romania
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100	100	Romania	Str. Sîriului Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district, Romania
Ipsos Eood	EOOD	100	100	Bulgaria	119 Europa Boulevard, 5th Floor, Sofia 1324
Ipsos Comcon LLC	LLC	100	100	Russia	3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia
IPSOS s.r.o.	s.r.o	78,7	78,7	Czech Republic	Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00
IPSOS s. r. o.	s.r.o	78,7	78,7	Slovakia	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
Ipsos GmbH	S.A.R.L	78,7	78,7	Austria	Rotenturmstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100	100	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100	100	Switzerland	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
Ipsos	A.S.	100	100	Turkey	Centrum Is Merkezi Aydinevler No 3- 34854 Kucukyali, Istanbul
Synovate (Holdings) South Afri	Pty Ltd	100	100	South Africa	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (PTY) LTD	Pty Ltd	100	100	South Africa	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Puls SAS	SAS	90,8	90,8	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	d.o.o	90,8	90,8	Serbia	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o	d.o.o	90,8	90,8	Croatia	Šime Ljubića 37, 21000 Split
IPSOS dooel Skopje	d.o.o.e.l.	90,8	90,8	Macedonia	Kairska 31, Skopje
IPSOS D.O.O.	d.o.o.	90,8	90,8	Montenegro	BULEVAR SVETOG PETRA CETINJSKOG 149, PODGORICA
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	90,8	90,8	Slovenia	Šmartinska 152, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	90,8	90,8	Bosnia	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
STRATEGIC PULS RESEARCH	Sh.P.K.	90,8	90,8	Albania	Rr.Frederik Shiroka Kulla 1, Sh. 2 Ap.32 Shk., Tirane
Ipsos DOOEL - Branch Office	Branch	90,8	90,8	Kosovo	Emin Duraku Nr. 2, 10000 Prishtine
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100	100	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja- Lagos, Nigeria
Ipsos (East Africa) Limited	Ltd	60	60	Kenya	Parklands Plaza, Chiromo Lane PO Box 1324 00606 Nairobi
Ipsos Limited	Ltd	100	100	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 - 00200 City Square, Nairobi
Ipsos Limited	Ltd	100	100	Ghana	H/NO. 4, Farrar Avenue, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra
Ipsos Senegal	Ltd	100	100	Senegal	AGORA VDN Villa 7 Fann Mermoz - BP 25582 Dakar Fann
Ipsos SARL	S.A.R.L	100	100	Ivory Coast	Cocody 2 plateaux, Boulevard Latrille Carrefour Macaci, 11 BP 2280, Abidjan 11
Ipsos Moçambique, LDA	Ltd	100	100	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo, Mozambique
IPSOS LTD	Ltd	100	100	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
IPSOS TANZANIA LIMITED	Ltd	100	100	Tanzania	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100	100	Zambia	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Synovate Holdings BV	BV	100	100	Netherlands	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos B.V.	BV	100	100	Netherlands	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos A.E.	A.E.	100	100	Greece	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Ipsos Market Research LTD	Ltd	100	100	Cyprus	2-4 Arch. Makarios III Avenue, Capital Center, 9th Floor, 1065 Nicosia
Portdeal Ltd	Ltd	100	100	Cyprus	Themistokli, Dervi 3 Julia House, P.C. 1066, Nicosia, Cyprus
Regional Financing Company S.A..	SA	100	100	Luxembourg	15, avenue Emile Reuter L-2420 Luxembourg
<b>Amérique du Nord</b>					
Ipsos America	Inc.	100	100	USA	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851

Ipsos Insight	L.L.C.	100	100	USA	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Insight Corporation	Corp.	100	100	USA	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Interactive Services US	Inc.	100	100	USA	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Public Affairs, LLC.	Inc.	100	100	USA	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	97,55	97,55	USA	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Research Data Analysis, Inc.	Inc.	100	100	USA	450 Enterprise Court Bloomfield Hills, MI 48302
Ipsos NPDI Inc.	Inc	100	100	Canada	240 Duncan mill Road, suite 2240, Toronto, Ontario
Ipsos Corp.	Inc	100	100	Canada	1285 West Pender Street, Suite 200, Vancouver, BC V6E 4B1
Ipsos Interactive Services Limited Partnership	LP	100	100	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9 Canada
Ipsos Limited Partnership	LP	100	100	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9 Canada
<b>Amérique latine</b>					
Ipsos Argentina	SA	100	100	Argentina	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Observer SA	SA	51	51	Argentina	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mer.	Ltda	100	100	Brazil	Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo.
Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado Ltda	Ltda	100	100	Brazil	Calçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Parnaíba, Sao Paulo.
Ipsos CA	C.A.	100	100	Venezuela	Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060
Ipsos SA de CV	SA de CV	100	100	Mexico	Paseo de las Palmas 500 piso 1. Col Lomas de Chapultepec. Miguel Hidalgo CP 11000 Mexico DF
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100	100	Mexico	Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF)
Ipsos CCA Inc	Inc.	100	100	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos SRL	S.R.L.	90	90	Dominican Republic	Frank Félix Miranda 47, Naco, Santo Domingo, Rep. Dom.
Ipsos, S.A.	S.A.	100	100	Guatemala	13 Calle 2-60 Zona10, Edificio Topacio Azul, nivel 8o. oficina 803. Ciudad Guatemala
Ipsos, Inc. (Puerto Rico)	Inc.	100	100	Puerto Rico	Calle Fernando Calder #463 San Juan, Puerto Rico 00918
Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100	100	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos TMG SA	Panama Stock Corporation	100	100,0	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos Opinión y Mercado S.A.	S.A.	100	100	Peru	Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18
Premium Data SAC	S.A.C.	100	100	Peru	Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18
Ipsos Opinion y Mercado SA	S.A.	96,8	96,8	Bolivia	Calle Waldo Ballivian No.540 - Sopocachi, La Paz
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100	100	Ecuador	Arauz N36-15 y Alemán, Quito
Servicios Ecuatorianos Atika Sa	S.A.	65,27	65,28	Ecuador	Arauz N36-15 y Alemán, Quito
Ipsos Herrarte SA de CV	Trading	50,5	50,5	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua)	Trading	0	100	Nicaragua	Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	0	100	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302
Ipsos SA	S.A.	100	100	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100	100	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) S.A.	S.A.	100	100	Chile	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago

Ipsos Observer Chile	SA	100	100	Chile	Calle Arzobispo Larrain Gandarillas 65, Providencia, Santiago
Ipsos ASI Andina SAS	S.A.S.	100	100	Colombia	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS	S.A.	100	100	Colombia	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Synovate Colombia SA	S.A.	100	100	Colombia	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Livra Europe Ltd	Ltd	100	100	United Kingdom	3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK
Livra.com S.A.	SA	100	100	Argentina	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
<b>Asie Pacifique</b>					
Ipsos Limited	Ltd	100	100	Hong Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Beijing Ipsos Market Consulting Co.,Ltd	Ltd.	98	98	China	Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing
Ipsos Asia Limited	Ltd.	100	100	Hong Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100	100	Singapore	3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519
Ipsos China Limited	Ltd.	100	100	Hong Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Limited	Ltd.	100	100	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co., Ltd	Co. Ltd.	100	100	Korea	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
IPSOS (PHILIPPINES), INC.	Inc	100	100	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Inc.	Inc	100	100	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Ltd	Ltd.	100	100	Thaïland	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand
PT Ipsos Market Research	PT	100	100	Indonesia	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
IPSOS SDN BHD	Sdn Bhd	100	100	Malaysia	18th Floor, Menara IGB, No. 2 The Boulevard, Midvalley City Lingkaran Syed Putra, 59200 Kuala Lumpur.
Synovate Ltd	Ltd	100	100	Hong Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100	100	Hong Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
IJD Limited	Ltd	100	100	Thailand	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
PT. Field Force Indonesia	PT	100	100	Indonesia	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
Ipsos Radar Market Consulting	Ltd	100	100	China	Room 1511, ZhongZhou Building, JinTian Road, FuTian District, Shenzhen, China Postal code:518000
Ipsos LLC	LLC	100	100	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Synovate Ltd Korea Branch	Branch	100	100	Korea	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100	100	Australia	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
I-View Pty Ltd	Pty Ltd	100	100	Australia	Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100	100	Australia	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
IPSOS LTD.	Ltd	100	100	New Zealand	Level 3 , 8 Rockridge Avenue, Penrose 1061. Auckland, New Zealand
Ipsos KK	KK	100	100	Japan	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Japan Marketing Operations Co.	KK	100	100	Japan	5-2-2, Rinkaicho, Edogawa-ku, Tokyo 134-0086
Ipsos Japan Holding co ltd	KK	100	100	Japan	3-5-8 Nakameguro, Meguro-ku, Tokyo 153-0061
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by shares	100	100	Japan	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomom, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100	100	India	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon (E)Mumbai 400063
Ipsos LLP	Limited Liability Partnership	100	100	Kazakhstan	Tole Bi Str. 101, Dalych Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalinskiy

						Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan
<b>Moyen Orient et Afrique du Nord</b>						
Ipsos STAT SA	SA	52,67	52,67	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris	
Ipsos SAL	S.A.L	49,16	49,16	Lebanon	Dekwaneh, Ipsos Building, P.O. Box: 55103 - Sin El Fil	
AGB STAT Ipsos SAL	S.A.L	43,76	43,76	Lebanon	Dekwaneh, Ipsos Building, P.O. Box: 55103 - Sin El Fil	
Ipsos Mena Offshore s.a.l.	S.A.L	52,67	52,67	Lebanon	Dekwaneh, Ipsos Building, P.O. Box: 55103 - Sin El Fil	
Ipsos Stat Jordan (Ltd)	L.L.C.	52,67	52,67	Jordan	Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183	
The European Co. for Marketing Research	L.L.C.	52,67	52,67	Kuwait	Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally	
Ipsos Stat (Emirates) LLC	L.L.C.	42,14	42,14	Emirates	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai, UAE	
Ipsos Saudi Arabia LLC	Ltd.	52,67	52,67	Saudi Arabia	Tahlia Street, Yamamah Building – Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332 KSA	
Ipsos WLL	W.L.L.	52,14	52,14	Bahrain	Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36, Block 334, Manama/Al Mahooz, Bahrain	
Ipsos Egypt For Consultancy Services	S.A.E	52,67	52,67	Egypt	35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo, Egypt	
Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd	Co. Ltd.	36,87	36,87	Iraq	BAGHDAD - Waziriya Area - Antar Square - Architecture Zebrano Furniture - 2th Floor	
Synovate The Egyptian Market Research Company LLC	L.L.C.	52,67	52,67	Egypt	537 Houd El Gezira 1 Corniche El Nile, Maadi. CAIRO Egypt	
Marocstat	S.A.R.L	52,14	52,14	Morocco	16, Rue des Asphodèles - Maârif-Casablanca 20380	
MDCS	S.A.R.L	52,14	52,14	Morocco	16, Rue des Asphodèles - Maârif-Casablanca 20380	
Synovate Market Research Sarl	S.A.R.L	52,67	52,67	Morocco	16, Rue des Asphodèles - Maârif-Casablanca 20380	
EURL Synovate	E.U.R.L.	52,67	52,67	Algeria	Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger	
Ipsos SARL	S.A.R.L	52,66	52,67	Tunisia	Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis	
Ipsos Market Research LTD	Ltd.	100	100	Israel	Tuval 13, 525228 Ramat Gan	
Ipsos Qatar WLL	Limited Liability Company	50	50	Qatar	IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar	
Ipsos Pakistan	Pvt. Ltd.	36,9	36,9	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan	

### Sociétés consolidées par Mise en Equivalence

Entreprises Consolidées	Forme	% de contrôle	% d'intérêt	Pays	Adresse
APEME	Lda	25	25	Portugal	Avenida Duque de Ávila, n° 26 – 3º andar 1000 – 141 Lisboa
Ipsos-Opinion S.A	A.E.	30	30	Greece	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Shanghai Ipsos Information Technology Company Limited	Ltd	40	40	Chine	Room 581, Gate 2, No. 148, Lane 999, Xin'er Road, Baoshan District. Shanghai. China