



Groupe Ipsos

**Comptes semestriels consolidés condensés
au 30 juin 2019**

SOMMAIRE

| | | |
|-------|--|----|
| 1. | <i>Compte de résultat consolidé</i> | 4 |
| 2. | <i>Etat du résultat global consolidé</i> | 5 |
| 3. | <i>Etat de la situation financière consolidée</i> | 6 |
| 4. | <i>Tableau des flux de trésorerie consolidés</i> | 7 |
| 5. | <i>Tableau des variations des capitaux propres consolidés</i> | 8 |
| | <i>Notes aux états financiers consolidés</i> | 9 |
| 1. | <i>Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives</i> | 9 |
| 1.1. | Informations relatives à la société..... | 9 |
| 1.2. | Principales méthodes comptables..... | 9 |
| 2. | <i>Evolution du périmètre de consolidation</i> | 13 |
| 3. | <i>Information sectorielle</i> | 14 |
| 3.1 | Information sectorielle au 30 juin 2019 | 15 |
| 3.2 | Information sectorielle au 30 juin 2018 | 15 |
| 3.3 | Information sectorielle au 31 décembre 2018 | 15 |
| 3.4 | Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe | 16 |
| 4. | <i>Notes sur le compte de résultat</i> | 16 |
| 4.1. | Coûts directs..... | 16 |
| 4.2. | Autres charges et produits opérationnels..... | 16 |
| 4.3. | Autres charges et produits non courants..... | 16 |
| 4.4. | Charges et produits financiers..... | 17 |
| 4.5. | Impôt sur les résultats | 17 |
| 4.6. | Résultat net par action | 17 |
| 4.7. | Résultat net ajusté | 19 |
| 4.8. | Dividendes payés et proposés..... | 19 |
| 5. | <i>Notes sur l'état de la situation financière</i> | 20 |
| 5.1. | Goodwills | 20 |
| 5.2. | Autres immobilisations incorporelles | 20 |
| 5.3. | Autres actifs financiers non courants | 21 |
| 5.4. | Clients et comptes rattachés | 22 |
| 5.5. | Autres actifs courants..... | 22 |
| 5.6. | Capitaux propres | 22 |
| 5.7. | Endettement financier net..... | 24 |
| 5.8. | Provisions courantes et non courantes..... | 24 |
| 5.9. | Autres passifs courants et non courants | 24 |
| 5.10. | Passifs et actifs sur contrats | 25 |
| 5.11. | Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations..... | 25 |
| 5.12. | Charges générales d'exploitation..... | 25 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 6. | <i>Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires.....</i> | 26 |
| 6.1. | Variation du besoin en fonds de roulement..... | 26 |
| 6.2. | Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations | 26 |
| 6.3. | Engagements | 26 |
| 6.4. | Transactions avec les parties liées | 26 |
| 6.5. | Facteurs de risques | 26 |
| 6.6. | Evénements postérieurs à la clôture | 26 |
| | <i>Périmètre de consolidation au 30 juin 2019</i> | 27 |
| 6.7. | Périmètre consolidé | 27 |

1. Compte de résultat consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2019

| en milliers d'euros | Notes | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--|-------|----------------|----------------|------------------|
| Chiffre d'affaires | 3 | 903 359 | 786 000 | 1 749 494 |
| Coûts directs | 4.1 | (320 380) | (273 294) | (611 119) |
| Marge brute | | 582 978 | 512 706 | 1 138 374 |
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | | (423 587) | (358 583) | (753 464) |
| Charges de personnel - rémunération en actions | 5.6.3 | (3 672) | (4 944) | (8 937) |
| Charges générales d'exploitation | 5.12 | (106 776) | (101 280) | (207 477) |
| Autres charges et produits opérationnels | 4.2 | 336 | (2 272) | (3 922) |
| Marge opérationnelle | 3 | 49 279 | 45 628 | 172 418 |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions | | (2 830) | (2 240) | (4 380) |
| Autres charges et produits non courants | 4.3 | (4 003) | (1 355) | (5 273) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | | (356) | (8) | 587 |
| Résultat opérationnel | | 42 090 | 42 026 | 163 352 |
| Charges de financement | 4.4 | (13 116) | (9 428) | (21 281) |
| Autres charges et produits financiers | 4.4 | (3 686) | 913 | 4 980 |
| Résultat net avant impôts | | 25 288 | 33 511 | 147 051 |
| Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill | | (5 411) | (8 027) | (37 078) |
| Impôts différés sur amortissement du goodwill | | (1 164) | (585) | 1 420 |
| Impôt sur les résultats | 4.5 | (6 575) | (8 612) | (38 498) |
| Résultat net | | 18 714 | 24 900 | 108 554 |
| Dont part du Groupe | | 18 744 | 24 719 | 107 520 |
| Dont part des participations ne conférant pas le contrôle | | (30) | 181 | 1 033 |
| Résultat net part du Groupe par action de base (en euros) | 4.6 | 0,43 | 0,57 | 2,48 |
| Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros) | 4.6 | 0,42 | 0,55 | 2,40 |

2. Etat du résultat global consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2019

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|---------------|----------------|----------------|
| Résultat net | 18 714 | 24 900 | 108 554 |
| Autres éléments du résultat global | | | |
| Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes | 725 | (7 398) | (9 225) |
| Variation des écarts de conversion | 12 102 | 969 | (649) |
| Impôts différés sur investissements nets à l'étranger | (297) | 1 602 | (1 650) |
| Total des autres éléments reclassables en résultat | 12 530 | (4 826) | (8 225) |
| Gains et pertes actuariels | - | - | 834 |
| Impôts différés sur gains et pertes actuariels | - | - | - |
| Total des autres éléments non reclassables en résultat | - | - | 834 |
| Total des autres éléments du résultat global | 12 530 | (4 826) | (7 391) |
| Total résultat global | 31 243 | 20 072 | 101 163 |
| Dont part du Groupe | 31 131 | 19 501 | 99 393 |
| Dont part des participations ne conférant pas le contrôle | 112 | 572 | (1 769) |

3. Etat de la situation financière consolidée

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2019

| en milliers d'euros | Notes | 30/06/2019 | 31/12/2018 |
|---|-------|------------------|------------------|
| ACTIF | | | |
| Goodwills | 5.1 | 1 304 470 | 1 291 077 |
| Droit d'utilisation de l'actif | 5.11 | 158 623 | - |
| Autres immobilisations incorporelles | 5.2 | 86 212 | 82 001 |
| Immobilisations corporelles | | 37 302 | 37 890 |
| Participation dans les entreprises associées | | 2 712 | 2 892 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.3 | 45 697 | 35 021 |
| Impôts différés actifs | | 26 885 | 26 987 |
| Actifs non courants | | 1 661 903 | 1 475 868 |
| Clients et comptes rattachés | 5.4 | 352 168 | 466 119 |
| Actifs sur contrats | 5.10 | 253 007 | 168 822 |
| Impôts courants | | 22 951 | 16 905 |
| Autres actifs courants | 5.5 | 92 899 | 78 831 |
| Instruments financiers dérivés | 5.7 | - | 500 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 5.7 | 145 263 | 167 834 |
| Actifs courants | | 866 287 | 899 011 |
| TOTAL ACTIF | | 2 528 190 | 2 374 878 |
| PASSIF | | | |
| Capital | 5.6 | 11 109 | 11 109 |
| Primes d'émission | | 516 038 | 516 038 |
| Actions propres | | (13 340) | (22 723) |
| Ecart de conversion | | (109 088) | (121 475) |
| Autres réserves | | 599 213 | 633 697 |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société | | 1 003 932 | 1 016 646 |
| Participations ne conférant pas le contrôle | | 18 237 | 18 314 |
| Capitaux propres | | 1 022 169 | 1 034 960 |
| Emprunts et autres passifs financiers non courants | 5.7 | 731 835 | 729 180 |
| Dettes sur contrats de location | 5.11 | 140 140 | - |
| Provisions non courantes | 5.8 | 3 820 | 4 678 |
| Provisions pour retraites | 5.8 | 30 803 | 29 715 |
| Impôts différés passifs | | 70 417 | 70 934 |
| Autres passifs non courants | 5.9 | 15 204 | 22 040 |
| Passifs non courants | | 992 219 | 856 547 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | | 254 620 | 276 266 |
| Emprunts et autres passifs financiers courants | 5.7 | 17 913 | 13 713 |
| Dettes sur contrats de location | 5.11 | 41 473 | - |
| Impôts courants | | 4 078 | 12 153 |
| Provisions courantes | 5.8 | 3 606 | 4 996 |
| Passifs sur contrats | 5.10 | 27 990 | 30 199 |
| Autres passifs courants | 5.9 | 164 121 | 146 045 |
| Passifs courants | | 513 802 | 483 372 |
| TOTAL PASSIF | | 2 528 190 | 2 374 878 |

4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2019

| en milliers d'euros | Notes | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--|-------|-----------------|-----------------|------------------|
| OPERATIONS D'EXPLOITATION | | | | |
| RESULTAT NET | | 18 714 | 24 900 | 108 554 |
| Eléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement | | | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | | 36 467 | 12 705 | 32 698 |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus | | 356 | 8 | (609) |
| Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs | | (19) | 40 | (9 461) |
| Variation nette des provisions | | 1 833 | 1 587 | 4 074 |
| Rémunération en actions | | 3 424 | 4 585 | 8 458 |
| Autres produits et charges calculés | | 1 666 | 2 157 | (1 106) |
| Frais d'acquisition de sociétés consolidées | | 2 002 | 9 | 3 930 |
| Charge de financement | | 15 716 | 9 428 | 21 281 |
| Charge d'impôt | | 6 575 | 8 612 | 38 498 |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPOT | | 86 734 | 64 029 | 206 317 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 6.1 | (14 098) | 16 004 | 3 482 |
| Impôts payés | | (21 896) | (22 349) | (39 697) |
| FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION | | 50 740 | 57 684 | 170 103 |
| OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | | | | |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | 6.2 | (21 185) | (20 406) | (49 006) |
| Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels | | 58 | 96 | 164 |
| Augmentation / (diminution) d'immobilisations financières | | 2 960 | (5 047) | 5 216 |
| Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées | | (3 987) | (3 987) | (152 479) |
| FLUX DE TRESORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | | (22 154) | (29 343) | (196 105) |
| OPERATIONS DE FINANCEMENT | | | | |
| Augmentation / (Réduction) de capital | | - | - | - |
| (Achats) / Ventes nets d'actions propres | | 304 | 1 198 | 1 219 |
| Augmentation des emprunts à long terme | | 27 | 236 868 | 603 286 |
| Diminution des emprunts à long terme | | (22) | (280 209) | (481 034) |
| Augmentation des emprunts à long terme à des sociétés associées | | (12 391) | - | - |
| Augmentation / (diminution) des découverts bancaires | | (555) | (838) | 567 |
| Remboursement net des dettes locatives | | (19 359) | - | - |
| Intérêts financiers nets payés | | (7 594) | (8 332) | (18 385) |
| Intérêts nets payés sur obligations locatives | | (1 958) | - | - |
| Rachats de participations ne conférant pas le contrôle | | (10 836) | (8 779) | (9 125) |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | | - | - | (37 831) |
| Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées | | - | (841) | (857) |
| FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT | | (52 383) | (60 933) | 57 839 |
| VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE | | (23 797) | (32 592) | 31 837 |
| Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie | | 1 225 | (1 195) | (1 269) |
| TRESORERIE A L'OUVERTURE | | 167 834 | 137 267 | 137 267 |
| TRESORERIE A LA CLOTURE | | 145 263 | 103 481 | 167 834 |

5. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

| en milliers d'euros | Capital | Primes d'émission | Titres d'auto-contrôle | Autres réserves | Ecart de conversion | Capitaux propres | | Total |
|--|---------------|-------------------|------------------------|-----------------|---------------------|---|---|------------------|
| | | | | | | Attribuables aux actionnaires de la société | Participations ne conférant pas le contrôle | |
| Situation au 1er janvier 2018 publiée | 11 109 | 516 130 | (35 235) | 569 719 | (112 515) | 949 208 | 17 290 | 966 498 |
| Variation de capital | - | - | - | (6 977) | - | (6 977) | (22) | (6 998) |
| Distribution dividendes | - | - | - | (37 484) | - | (37 484) | (841) | (38 325) |
| Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle | - | - | - | (317) | - | (317) | 1 007 | 690 |
| Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites | - | - | 10 905 | (10 905) | - | - | - | - |
| Autres mouvements sur les actions propres | - | (81) | 1 279 | - | - | 1 198 | - | 1 198 |
| Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres | - | - | - | 4 585 | - | 4 585 | - | 4 585 |
| Autres mouvements | - | - | - | (334) | - | (334) | 177 | (157) |
| Transactions avec les actionnaires | - | (81) | 12 184 | (44 455) | - | (32 352) | 343 | (32 009) |
| Résultat de l'exercice | - | - | - | 24 719 | - | 24 719 | 180 | 24 900 |
| Autres éléments du résultat global | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i> | - | - | - | - | (7 267) | (7 267) | (131) | (7 398) |
| <i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i> | - | - | - | - | 1 602 | 1 602 | - | 1 602 |
| <i>Variation des écarts de conversion</i> | - | - | - | - | 447 | 447 | 523 | 969 |
| <i>Gains et pertes actuariels</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total des autres éléments du résultat global | - | - | - | - | (5 218) | (5 218) | 392 | (4 826) |
| Résultat global | - | - | - | 24 719 | (5 218) | 19 501 | 572 | 20 072 |
| Situation au 30 Juin 2018 | 11 109 | 516 049 | (23 051) | 543 007 | (117 734) | 929 380 | 18 184 | 947 564 |
| Situation au 1er janvier 2019 | 11 109 | 516 038 | (22 723) | 633 697 | (121 475) | 1 016 646 | 18 314 | 1 034 960 |
| IFRS16, Changement de méthode comptable | - | - | - | (9 532) | - | (9 532) | (44) | (9 576) |
| Variation de capital | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Distribution dividendes | - | - | - | (38 327) | - | (38 327) | (0) | (38 327) |
| Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle | - | - | - | (23) | - | (23) | 35 | 12 |
| Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites | - | - | 9 162 | (9 162) | - | - | - | - |
| Autres mouvements sur les actions propres | - | - | 221 | 83 | - | 304 | - | 304 |
| Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres | - | - | - | 3 424 | - | 3 424 | - | 3 424 |
| Autres mouvements | - | - | - | 309 | - | 309 | (180) | 129 |
| Transactions avec les actionnaires | - | - | 9 383 | (43 696) | - | (34 313) | (145) | (34 458) |
| Résultat de l'exercice | - | - | - | 18 744 | - | 18 744 | (30) | 18 714 |
| Autres éléments du résultat global | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i> | - | - | - | - | 799 | 799 | (73) | 725 |
| <i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i> | - | - | - | - | (297) | (297) | - | (297) |
| <i>Variation des écarts de conversion</i> | - | - | - | - | 11 887 | 11 887 | 215 | 12 102 |
| <i>Gains et pertes actuariels</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total des autres éléments du résultat global | - | - | - | - | 12 388 | 12 388 | 142 | 12 530 |
| Résultat global | - | - | - | 18 744 | 12 388 | 31 131 | 112 | 31 243 |
| Situation au 30 Juin 2019 | 11 109 | 516 038 | (13 340) | 599 213 | (109 088) | 1 003 932 | 18 237 | 1 022 169 |

Notes aux états financiers consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2019

1. Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives

1.1. Informations relatives à la société

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3^{ème} rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 24 juillet 2019, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers semestriels consolidés condensés d'Ipsos au 30 juin 2019.

1.2. Principales méthodes comptables

1.2.1. Base de préparation des informations financières semestrielles 2019

Les comptes semestriels consolidés condensés du Groupe au 30 juin 2019 sont établis conformément à la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire. Ils correspondent à des états financiers intermédiaires condensés, et n'incluent pas l'intégralité des informations nécessaires aux états financiers annuels. Les états financiers consolidés au 30 juin 2019 sont donc à lire de manière conjointe avec les états financiers consolidés du Groupe publiés au 31 décembre 2018.

Les principes comptables appliqués par le Groupe pour établir les comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2019 sont identiques à ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2018. Ces principes comptables sont décrits dans la note 1 des comptes consolidés du document de référence 2018 et sont conformes aux normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'approuvées par l'Union Européenne.

Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2019 :

- Norme IFRS 16

Le groupe applique IFRS 16 à compter de l'exercice commençant le 1^{er} janvier 2019.

Au sein du groupe, les contrats de location au sens d'IFRS 16 sont les contrats de location de bureaux et de voitures. Précédemment chaque contrat de location était qualifié soit de location-financement, soit de location simple avec un traitement comptable propre à chaque catégorie. En application d'IFRS 16, tous les contrats de location sont désormais reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs. De même, le groupe a opté pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

Le groupe a opté pour l'application de la méthode rétrospective simplifiée modifiée - avec comptabilisation des impacts de la première application dans les capitaux propres à la date de transition soit le 1^{er} janvier 2019 - et avec calcul du droit d'utilisation depuis l'origine.

Par ailleurs, les mesures de simplification suivantes ont été appliquées à la transition :

- Les contrats avec une durée résiduelle inférieure à 12 mois à compter du 1^{er} janvier 2019 ne donnent pas lieu à la comptabilisation d'un actif et d'une dette. Les loyers de ces contrats restent comptabilisés en charges d'exploitation ;
- Les taux d'actualisation appliqués à la date de transition sont basés sur le taux d'emprunt marginal du Groupe auquel est ajouté un spread pour tenir compte des environnements économiques spécifiques à chaque pays. Ces taux d'actualisation ont été déterminés en tenant compte des durées résiduelles des contrats à compter de la date de première application, soit le 1er janvier 2019. Ces taux d'actualisation feront l'objet d'une revue semestrielle.
- Les coûts directs initiaux ont été exclus de la valorisation de l'actif et de la dette d'ouverture.

En application d'IFRS16, le groupe a pris en comptes les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i)l'existence d'option de renouvellement et (ii)les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

Le taux d'emprunt marginal moyen pondéré appliqué aux obligations locatives à la date de la première application ressort à 2.8%. Les effets du changement sur le bilan en date de transition sont les suivants :

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2018 | Ajustements IFRS16 | 01/01/2019 retraité |
|---|-------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| ACTIF | | | | |
| Droit d'utilisation de l'actif - NET | 5.11 | - | 156 844 | 156 844 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.3 | 35 021 | 1 926 | 36 947 |
| Actifs non courants | | 1 475 868 | 158 770 | 1 634 638 |
| Autres actifs courants | 5.5 | 78 831 | (356) | 78 475 |
| Actifs courants | | 899 011 | (356) | 898 655 |
| TOTAL ACTIF | | 2 374 878 | 158 414 | 2 533 292 |

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2018 | Ajustements IFRS16 | 01/01/2019 retraité |
|---|-------|------------------|-----------------------|------------------------|
| PASSIF | | | | |
| Autres réserves | | 633 697 | (9 576) | 624 121 |
| Capitaux propres | | 1 034 960 | (9 576) | 1 025 384 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 5.11 | - | 141 476 | 141 476 |
| Passifs non courants | | 856 547 | 141 476 | 998 023 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | | 276 266 | (8) | 276 258 |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 5.11 | - | 37 404 | 37 404 |
| Autres passifs courants | 5.8 | 146 045 | (10 882) | 135 163 |
| Passifs courants | | 483 372 | 26 514 | 509 886 |
| TOTAL PASSIF | | 2 374 878 | 158 414 | 2 533 292 |

Les impacts de la norme IFRS 16 sur le compte de résultat du 30 juin 2019 sont les suivants :

| En milliers d'euros | Notes | 30/06/2019 hors IFRS16 | Ajustements IFRS16 | 30/06/2019 publié |
|--|-------|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| Charges générales d'exploitation | 5.12 | (109 360) | 2 584 | (106 776) |
| Marge opérationnelle | | 46 695 | 2 584 | 49 279 |
| Autres charges et produits non courants | 4.3 | (4 005) | 2 | (4 003) |
| Résultat Opérationnel | | 39 504 | 2 586 | 42 090 |
| Autres charges et produits financiers | 4.4 | (1 193) | (2 493) | (3 686) |
| Résultat net avant impôts | | 25 195 | 93 | 25 288 |
| Impôts – hors impôts différés sur amortissement du goodwill | 4.5 | (5 407) | (4) | (5 411) |
| Résultat Net | | 18 625 | 89 | 18 714 |
| Dont part du groupe | | 18 662 | 82 | 18 744 |
| Dont part des participations ne conférant pas le contrôle | | (37) | 7 | (30) |

Les impacts de la norme IFRS16 sur le bilan au 30 juin 2019 sont les suivants :

| En milliers d'euros | Notes | 30/06/2019 hors IFRS16 | Ajustements IFRS16 | 30/06/2019 publié |
|--|-------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| ACTIF | | | | |
| Droit d'utilisation de l'actif – valeur brute | 5.11 | - | 178 088 | 178 088 |
| Droit d'utilisation de l'actif - dépréciation | 5.11 | - | (19 465) | (19 465) |
| Droit d'utilisation de l'actif - NET | 5.11 | - | 158 623 | 158 623 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.3 | 44 173 | 1 524 | 45 697 |
| Actifs non courants | | 1 501 756 | 160 147 | 1 661 903 |
| Autres actifs courants | 5.5 | 93 470 | (571) | 92 899 |
| Actifs courants | | 866 858 | (571) | 866 287 |
| TOTAL ACTIF | | 2 368 614 | 159 576 | 2 528 190 |
| PASSIF | | | | |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société | | 1 013 536 | (9 604) | 1 003 932 |
| Participations ne conférant pas le contrôle | | 18 274 | (37) | 18 237 |
| Capitaux propres | | 1 031 810 | (9 641) | 1 022 169 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 5.11 | 0 | 140 140 | 140 140 |
| Impôts différés passifs | | 70 410 | 7 | 70 417 |
| Passifs non courants | | 852 072 | 140 147 | 992 219 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | | 254 628 | (8) | 254 620 |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 5.11 | 0 | 41 473 | 41 473 |
| Autres passifs courants | 5.9 | 176 516 | (12 395) | 164 121 |
| Passifs courants | | 484 732 | 29 070 | 513 802 |
| TOTAL PASSIF | | 2 368 614 | 159 576 | 2 528 190 |

Les engagements hors bilan présentés lors de la dernière publication étaient de 194 millions d'euros. L'actualisation de ces derniers au taux d'emprunt marginal moyen en tenant compte de leur maturité donne un montant de 178 millions d'euros ce qui est en ligne la dette de 179 millions reconnue au 1^{er} janvier 2019.

Les impacts de la norme IFRS16 sur le tableau des flux de trésorerie au 30 juin 2019 sont les suivants :

| en milliers d'euros | 30/06/2018 | 30/06/2019 Sans IFRS 16 | Ajustements IFRS16 | 30/06/2019 publié |
|--|-----------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|
| OPERATIONS D'EXPLOITATION | | | | |
| RESULTAT NET | 24 900 | 18 625 | 89 | 18 714 |
| Eléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement | | | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | 12 705 | 17 561 | 18 906 | 36 467 |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus | 8 | 356 | - | 356 |
| Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs | 40 | (19) | - | (19) |
| Variation nette des provisions | 1 587 | (316) | - | 1 833 |
| Rémunération en actions | 4 585 | 3 424 | - | 3 424 |
| Autres produits et charges calculés | 2 157 | 311 | 1 355 | 1 666 |
| Frais d'acquisition de sociétés consolidées | 9 | 2 002 | - | 2 002 |
| Charge de financement | 9 428 | 13 115 | 2 601 | 15 716 |
| Charge d'impôt | 8 612 | 6 571 | 4 | 6 408 |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPOT | 64 029 | 63 779 | 22 955 | 86 734 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 16 004 | (12 815) | (1 283) | (14 098) |
| Impôts payés | (22 349) | (21 896) | - | (21 896) |
| FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION | 57 684 | 29 069 | 21 672 | 50 740 |
| OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | | | | |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | (20 406) | (20 830) | (355) | (21 185) |
| Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels | 96 | 58 | - | 58 |
| Augmentation / (diminution) d'immobilisations financières | (5 047) | 2 960 | - | 2 960 |
| Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées | (3 987) | (3 987) | - | (3 987) |
| FLUX DE TRESORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | (29 343) | (21 799) | (355) | (22 154) |
| OPERATIONS DE FINANCEMENT | | | | |
| Augmentation / (Réduction) de capital | - | - | - | - |
| (Achats) / Ventes nets d'actions propres | 1 198 | 304 | - | 304 |
| Augmentation des emprunts à long terme | 236 868 | 27 | - | 27 |
| Diminution des emprunts à long terme | (280 209) | (22) | - | (22) |
| Augmentation des emprunts à long terme à des sociétés associées | - | (12 391) | - | (12 391) |
| Augmentation / (diminution) des découverts bancaires | (838) | (555) | - | (555) |
| Remboursement net de dettes locatives | - | - | (19 359) | (19 359) |
| Intérêts nets financiers payés * | (8 332) | (7 594) | - | (7 594) |
| Intérêts nets payés sur obligations locatives | - | - | (1 958) | (1 958) |
| Rachats de participations ne conférant pas le contrôle | (8 779) | (10 836) | - | (10 836) |
| Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées | (841) | - | - | - |
| FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT | (60 933) | (31 066) | (21 317) | (52 383) |
| VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE | (32 592) | (23 797) | - | (23 797) |
| Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie | (1 195) | 1 225 | - | 1 225 |
| TRESORERIE A L'OUVERTURE | 137 267 | 167 834 | - | 167 834 |
| TRESORERIE A LA CLOTURE | 103 481 | 145 263 | - | 145 263 |

*Comme expliqué en note 1.2.1, les intérêts financiers ont été reclassés dans les flux de trésorerie provenant des opérations de financement.

- Norme IFRIC 23

Le Groupe a choisi d'appliquer l'interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux » à compter du 1er janvier 2019. IFRIC 23 clarifie l'application des dispositions d'IAS 12 « Impôts sur le résultat » concernant la comptabilisation et l'évaluation, lorsqu'une incertitude existe sur le traitement de l'impôt sur le résultat. Cette adoption n'a eu aucun effet sur

l'évaluation des impôts courants et différés. Les passifs d'impôts incertains précédemment présentés dans les provisions ont été reclassés dans les dettes d'impôts sur les sociétés.

- Changement de présentation

Compte tenu de l'application d'IFRS 16 « contrats de locations », le groupe a décidé de faire évoluer la présentation des intérêts financiers dans le tableau des flux de trésorerie et de présenter les intérêts financiers dans les flux de trésorerie liés aux opérations de financement plutôt que dans les flux liés à l'activité. Cette présentation prévue par IAS 7 « État des flux de trésorerie » est plus pertinente car elle permet de présenter dans la même catégorie les remboursements et les intérêts des obligations locatives. Cette présentation a été appliquée de façon rétrospective à chaque période présentée, en application d'IAS 8 « Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs ». Ce changement/reclassement a pour effet à la clôture du 30 juin 2018 d'augmenter les « Flux de trésorerie provenant de l'exploitation » de 8.3 millions d'euros et de diminuer les « Flux de trésorerie provenant des opérations de financement » du même montant.

1.2.2 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les jugements, estimations, hypothèses utilisées pour la clôture des comptes semestriels sont les mêmes que pour les comptes annuels à l'exception :

- des provisions pour retraite (qui font l'objet d'une extrapolation de la dernière évaluation actuarielle disponible),
- de la charge d'impôts du Groupe qui est déterminée sur la base d'un taux d'impôt estimé au titre de l'exercice 2019 (cf. note 4.5 – Impôts sur les résultats),
- des goodwill qui font l'objet d'une revue des indicateurs de perte de valeur des actifs sans réalisation de tests de dépréciations (cf. note 5.1.1 – tests de valeur des goodwill),
- des variations de la juste valeur des engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle et des compléments de prix.

2. Evolution du périmètre de consolidation

Les principaux mouvements de périmètre du premier semestre 2019 sont résumés dans le tableau suivant :

| Nom de l'entité concernée | Nature de l'opération | Variation du % des droits de vote | Variation du % d'intérêts | Date d'entrée / sortie de périmètre | Pays de réalisation |
|---------------------------|---|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| Ipsos SASU | Création | 100% | 100% | 1 ^{er} trimestre 2019 | Cameroun |
| Ipsos MMA Inc | Rachat de participations ne conférant pas le contrôle | 2,6% | 2,6% | 2 ^{ème} trimestre 2019 | Etats-Unis |

Le 10 octobre 2018, Ipsos a acquis 4 divisions globales de GfK Custom Business Research : « Customer Experience » ; « Experience Innovation » ; « Health » et « Public Affairs », opérant dans 26 pays (Argentine, Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Chili, Chine, République Tchèque, Allemagne, Angleterre, Etats-Unis, Hongrie, Inde, Italie, Japon, Mexique, Pays-Bas, Pérou, Pologne, Roumanie, Russie, Singapour, Suède, Suisse, Turquie et Ukraine), pour une valeur d'entreprise de 105 millions d'euros.

La signature de cet accord avec GfK avait été annoncée le 30 juillet 2018. Il était soumis à différentes conditions qui ont été remplies depuis, y compris l'obtention des autorisations des autorités de la concurrence annoncée le 17 septembre 2018.

Le prix d'acquisition considéré pour la clôture des comptes consolidés au 30 juin 2019 est le même que celui pris en compte pour la clôture des comptes 2018. Il reste provisoire et s'établit un total de 99 millions d'euros, y compris la valorisation du besoin en fonds de roulement pour 29,9 millions d'euros. Le prix définitif devrait être arrêté au cours du deuxième semestre de l'année 2019. Les frais d'acquisition d'un montant total de 4.1 millions d'euros ont été comptabilisés en résultat comme requis par la norme IFRS 3 révisée (dont 1.5 millions d'euros comptabilisés dans le compte de résultat du 30 juin 2019).

L'allocation du prix d'acquisition a été déterminée sur la base de justes valeurs provisoires des actifs acquis et passifs repris à la date d'acquisition. Le montant du goodwill s'établit à 67,0 millions d'euros contre 65,8 millions reconnus au 31 décembre 2018. Ipsos a reconnu des provisions à hauteur de 7.5 millions d'euros dans le cadre du PPA (5,8 millions d'euros net d'effet impôt) en contrepartie du goodwill afin de prendre en compte les engagements contractuels pris par Ipsos qui ont généré des coûts sans contrepartie. Ces provisions étaient incluses pour une valeur de 6,0 millions d'euros (4,5 millions d'euros net d'effet impôt) au 31 décembre 2018. Ces provisions ont donné lieu à une reprise utilisée de l'ordre de 2,1 millions d'euros (1,7 millions d'euros net d'impôt) reporté sur la ligne « autres charges et produits opérationnels » dans le compte de résultat consolidé du groupe au 30 juin 2019.

Cette allocation provisoire sera ajustée, en cas de modification de ces valeurs en lien avec la situation existante à la date d'acquisition, au plus tard dans un délai de douze mois après cette date. Ces modifications de juste valeur pourront concerner les actifs corporels, incorporels, les provisions pour risques ainsi que le montant des impôts différés.

L'impact de cette acquisition sur la situation financière du groupe est résumé dans le tableau suivant :

| En millions d'euros | 01/10/2018 | | |
|--|-------------|-------------|-------------|
| ACTIF | Asset Deals | Share Deals | Total |
| Immobilisations corporelles | 1.6 | 0.1 | 1.6 |
| Immobilisations incorporelles | 9.3 | 0.5 | 9.8 |
| Actifs non courants | - | 0.2 | 0.2 |
| Actifs courants | - | 1.8 | 1.8 |
| Impôts différés d'actif | 3.9 | 0.0 | 3.9 |
| Trésorerie | - | 2.4 | 2.4 |
| Total Actif | 14.8 | 5.0 | 19.8 |
| PASSIF | Asset Deals | Share Deals | Total |
| Provisions pour retraites et autres engagements long terme | 1.9 | - | 1.9 |
| Provisions | 7.5 | - | 7.5 |
| Passif courant | 6.7 | 2.8 | 9.5 |
| Total Passif | 16.2 | 2.8 | 19.0 |
| Juste Valeur des actifs net acquis | (1,4) | 2.2 | 0.8 |
| Goodwill | 65.7 | 1.2 | 67.0 |
| Considération échangée | 64.4 | 3.4 | 67.8 |
| - dont paiement sur l'exercice 2018 | | | 67.5 |
| - dont ajustement de prix provisionné | | | 0.3 |

3. Information sectorielle

L'information sectorielle présentée ci-après est basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS8.

Aux trois secteurs opérationnels s'ajoutent les holdings ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ».

Par ailleurs, le groupe Ipsos est entièrement dédié à une seule activité: les études par enquête.

Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.1 Information sectorielle au 30 juin 2019

| en milliers d'euros | Europe, Moyen Orient, Afrique | Amériques | Asie Pacifique | Autres | Total |
|--|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 410 653 | 345 654 | 182 540 | (35 489) | 903 359 |
| <i>dont chiffre d'affaires externe</i> | <i>396 568</i> | <i>335 632</i> | <i>170 865</i> | <i>75</i> | <i>903 140</i> |
| <i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i> | <i>14 085</i> | <i>10 022</i> | <i>11 676</i> | <i>(35 564)</i> | <i>219</i> |
| Marge opérationnelle | 7 946 | 22 880 | 14 482 | 3 969 | 49 278 |
| Dotations aux amortissements | (16 752) | (13 153) | (6 562) | - | (36 467) |
| Actifs sectoriels ⁽¹⁾ | 952 012 | 963 259 | 368 571 | 840 | 2 284 681 |
| <i>Dont droit d'utilisation de l'actif IFRS16</i> | <i>80 418</i> | <i>46 899</i> | <i>31 305</i> | <i>-</i> | <i>158 623</i> |
| Passifs sectoriels | 305 098 | 178 401 | 109 095 | 43 414 | 636 007 |
| <i>Dont dettes sur contrat de location IFRS16</i> | <i>94 793</i> | <i>53 535</i> | <i>33 286</i> | <i>-</i> | <i>181 613</i> |
| Investissements corporels et incorporels de la période | 8 677 | 8 269 | 3 096 | 1 142 | 21 185 |

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.2 Information sectorielle au 30 juin 2018

| en milliers d'euros | Europe, Moyen Orient, Afrique | Amériques | Asie Pacifique | Autres | Total |
|--|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 363 495 | 290 807 | 162 799 | (31 100) | 786 000 |
| <i>dont chiffre d'affaires externe</i> | <i>352 491</i> | <i>280 475</i> | <i>152 704</i> | <i>330</i> | <i>786 000</i> |
| <i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i> | <i>11 004</i> | <i>10 332</i> | <i>10 095</i> | <i>(31 430)</i> | <i>(0)</i> |
| Marge opérationnelle | 14 920 | 13 879 | 11 570 | 5 258 | 45 628 |
| Dotations aux amortissements | (7 883) | (3 072) | (1 750) | (0) | (12 705) |
| Actifs sectoriels ⁽¹⁾ | 828 160 | 815 257 | 315 448 | (104 910) | 1 854 034 |
| Passifs sectoriels | 317 355 | 122 951 | 80 950 | (130 427) | 390 883 |
| Investissements corporels et incorporels de la période | 9 018 | 9 341 | 2 046 | 0 | 20 406 |

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.3 Information sectorielle au 31 décembre 2018

| en milliers d'euros | Europe, Moyen Orient, Afrique | Amériques | Asie Pacifique | Autres | Total |
|--|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|
| Chiffre d'affaires | 789 271 | 677 972 | 356 170 | (73 919) | 1 749 494 |
| <i>dont chiffre d'affaires externe</i> | <i>761 425</i> | <i>653 360</i> | <i>334 632</i> | <i>75</i> | <i>1 749 492</i> |
| <i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i> | <i>27 846</i> | <i>24 612</i> | <i>21 538</i> | <i>(73 994)</i> | <i>2</i> |
| Marge opérationnelle | 69 337 | 77 450 | 30 967 | (5 495) | 172 258 |
| Dotations aux amortissements | (16 492) | (12 380) | (3 826) | - | (32 698) |
| Actifs sectoriels ⁽¹⁾ | 867 024 | 917 382 | 337 892 | 2 352 | 2 124 740 |
| Passifs sectoriels | 251 985 | 161 065 | 99 221 | 7 025 | 519 295 |
| Investissements corporels et incorporels de la période | 17 192 | 22 355 | 6 322 | 3 137 | 49 006 |

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.4 Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Actifs sectoriels | 2 284 681 | 1 854 034 | 2 124 740 |
| Actifs financiers | 48 410 | 31 631 | 37 913 |
| Actifs d'impôts | 49 836 | 39 312 | 43 892 |
| Instruments financiers dérivés | - | 84 | 500 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 145 263 | 103 481 | 167 834 |
| Total des actifs du Groupe | 2 528 190 | 2 028 542 | 2 374 878 |

4. Notes sur le compte de résultat

4.1. Coûts directs

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Masse salariale des enquêteurs | (41 234) | (40 407) | (83 012) |
| Autres coûts directs | (279 147) | (232 887) | (528 107) |
| Total | (320 380) | (273 294) | (611 119) |

4.2. Autres charges et produits opérationnels

Ce poste inclut principalement des éléments non récurrents relatifs à des résultats de change liés à des transactions commerciales.

4.3. Autres charges et produits non courants

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|
| Frais d'acquisition | (2 002) | - | (3 930) |
| Charges et provisions pour litiges sociaux relatifs à Ipsos Brésil | (680) | (1 422) | (3 026) |
| Coûts de réorganisation et de rationalisation | (7 920) | (7 054) | (14 038) |
| Variations des engagements de rachats de participations ne conférant pas le contrôle | (455) | (438) | (1 076) |
| Total charges non courantes | (11 055) | (8 914) | (22 070) |
| Capitalisation des coûts internes de développement * | 6 411 | 7 559 | 14 809 |
| Reprise de provision sur risques fiscaux | 641 | - | 1 989 |
| Total produits non courants | 7 052 | 7 559 | 16 798 |
| Total | (4 003) | (1 355) | (5 273) |

* Voir note 5.2 sur l'activation des dépenses internes de développement

4.4. Charges et produits financiers

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|
| Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires | (13 679) | (10 323) | (22 641) |
| Variation de la juste valeur des dérivés | (60) | 229 | 262 |
| Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers | 623 | 666 | 1 097 |
| Charges de financement | (13 116) | (9 428) | (21 281) |
| Pertes et gains de change | (949) | 1 095 | (1 456) |
| Autres charges financières | (494) | (832) | (1 422) |
| Autres produits financiers | 358 | 651 | 7 858 |
| Intérêts nets relatifs aux contrats de locations | (2 601) | - | - |
| Autres charges et produits financiers | (3 686) | 913 | 4 980 |
| Total charges et produits financiers nets | (16 801) | (8 514) | (16 301) |

4.5. Impôt sur les résultats

La charge d'impôt de la période arrêtée au 30 juin 2019 est calculée sur la base du taux effectif d'impôt projeté pour 2019 sur l'ensemble du Groupe Ipsos. Sur la base de ces projections, le taux effectif d'impôt ressort à 26 % pour cette année comme indiqué ci-après :

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|---------------|---------------|----------------|
| Résultat net avant impôts | 25 288 | 33 511 | 147 051 |
| Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées | 356 | 8 | (587) |
| Résultat net avant impôt des entreprises intégrées | 25 644 | 33 519 | 146 464 |
| Impôt sur les résultats | (6 575) | (8 612) | (38 498) |
| Taux effectif d'impôt | 26,0% | 25,7% | 26,2% |

4.6. Résultat net par action

4.6.1. Résultat net par action

| Nombre moyen pondéré d'actions | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Solde à l'ouverture de l'exercice | 44 436 235 | 44 436 235 | 44 436 235 |
| Augmentation / Réduction de capital | - | (61 341) | (69 788) |
| Levée d'options | - | 61 341 | 69 788 |
| Actions propres | (595 601) | (1 105 005) | (994 469) |
| Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base | 43 840 634 | 43 331 230 | 43 441 766 |
| Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs | 992 120 | 1 238 009 | 1 329 871 |
| Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué | 44 832 754 | 44 569 239 | 44 771 637 |
| Résultat net - part du groupe (en milliers d'euros) | 18 744 | 24 719 | 107 520 |
| Résultat net part du groupe par action de base (en euros) | 0,43 | 0,57 | 2,48 |
| Résultat net part du groupe par action dilué (en euros) | 0,42 | 0,55 | 2,40 |

4.6.2. Résultat net ajusté par action

| | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|---------------|---------------|----------------|
| Résultat net ajusté | | | |
| Résultat net - part du groupe | 18 744 | 24 719 | 107 520 |
| <i>Éléments exclus :</i> | | | |
| - Charges de personnel - rémunération en actions | 3 672 | 4 944 | 8 937 |
| - Amortissement des incorporels liés aux acquisitions | 2 830 | 2 240 | 4 380 |
| - Autres charges et produits non courants | 4 003 | 1 355 | 5 273 |
| - Impacts non monétaires sur variations de puts | 172 | 188 | (227) |
| - Impôts différés sur amortissement du goodwill | 1 164 | 585 | 1 420 |
| - Impôts sur résultat sur éléments exclus | (840) | 479 | (1 527) |
| - Intérêts minoritaires sur éléments exclus | (375) | (416) | (539) |
| Résultat net ajusté - part du groupe | 29 370 | 34 092 | 125 237 |
| Nombre moyen d'actions | 43 840 634 | 43 331 230 | 43 441 766 |
| Nombre moyen d'actions dilué | 44 832 754 | 44 569 239 | 44 771 637 |
| Résultat net ajusté part du groupe par action de base (en euros) | 0,67 | 0,79 | 2,88 |
| Résultat net ajusté part du groupe par action dilué (en euros) | 0,66 | 0,76 | 2,80 |

4.7. Résultat net ajusté

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|--|----------------|----------------|------------------|
| Chiffre d'affaires | 903 359 | 786 000 | 1 749 494 |
| Coûts directs | (320 380) | (273 294) | (611 119) |
| Marge brute | 582 978 | 512 706 | 1 138 374 |
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | (423 587) | (358 583) | (753 464) |
| Charges de personnel - rémunération en actions * | (3 672) | (4 944) | (8 937) |
| Charges générales d'exploitation | (106 776) | (101 280) | (207 477) |
| Autres charges et produits opérationnels | 336 | (2 272) | 3 922 |
| Marge opérationnelle | 49 279 | 45 628 | 172 418 |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions * | (2 830) | (2 240) | (4 380) |
| Autres charges et produits non courants * | (4 003) | (1 355) | (5 273) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | (356) | (8) | 587 |
| Résultat opérationnel | 42 090 | 42 026 | 163 352 |
| Charges de financement | (13 116) | (9 428) | (21 281) |
| Autres charges et produits financiers * | (3 686) | 913 | 4 980 |
| Résultat net avant impôts | 25 288 | 33 511 | 147 051 |
| Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill | (5 411) | (8 027) | (37 078) |
| sImpôts différés sur amortissement du goodwill * | (1 164) | (585) | (1 420) |
| Impôt sur les résultats | (6 575) | (8 612) | (38 498) |
| Résultat net | 18 714 | 24 900 | 108 554 |
| Dont part du Groupe | 18 744 | 24 719 | 107 520 |
| Dont part des participations ne conférant pas le contrôle | (30) | 181 | 1 033 |
| Résultat net ajusté * | 29 714 | 34 689 | 126 810 |
| Dont Part du Groupe | 29 370 | 34 092 | 125 237 |
| Dont Part des participations ne conférant pas le contrôle | 345 | 597 | 1 572 |
| Résultat net ajusté, part du groupe par action | 0,67 | 0,79 | 2,88 |
| Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action | 0,66 | 0,76 | 2,80 |

*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwills dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

4.8. Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante.

Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

| Au titre de l'exercice | Dividende net par action (en euro) |
|------------------------|------------------------------------|
| 2018 ⁽¹⁾ | 0,88 |
| 2017 | 0,87 |
| 2016 | 0,85 |
| 2015 | 0,80 |

⁽¹⁾ Distribution proposée à l'assemblée générale annuelle du 28 mai 2019 pour un montant total de 38 millions d'euros (après l'élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2018). Le dividende a été mis en paiement le 3 juillet 2019.

5. Notes sur l'état de la situation financière

5.1. Goodwills

5.1.1. Tests de valeur des goodwills

Au 31 décembre 2018, sur la base des évaluations réalisées en interne et en application des principes comptables figurant en note 1.2.15 des états financiers consolidés de l'exercice 2018, la direction d'Ipsos a conclu que la juste valeur des goodwills ainsi que leur valeur d'utilité basée sur les flux de trésorerie actualisés de chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie excédaient leur valeur comptable.

Au 30 juin 2019, le groupe n'a pas identifié d'indice de perte de valeur.

5.1.2. Mouvements au 30 juin 2019

| en milliers d'euros | 01/01/2019 | Augmentations | Diminutions | Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires | Variation de change | 30/06/2019 |
|---------------------|------------|---------------|-------------|---|---------------------|------------|
| Goodwills | 1 291 077 | 1 669 | (334) | 100 | 11 948 | 1 304 470 |

5.2. Autres immobilisations incorporelles

| en milliers d'euros | 01/01/19 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Variation de périmètre et autres mouvements | 30/06/2019 |
|--|------------------|-----------------|-------------|---------------------|---|------------------|
| Marques | 7 079 | 1 | - | 35 | - | 7 116 |
| Panels on line | 38 258 | 3 890 | - | 164 | (2) | 42 310 |
| Panels off line | 6 406 | 52 | - | 54 | (1) | 6 511 |
| Customer relationships | 68 860 | 0 | - | 552 | - | 69 412 |
| Autres immobilisations incorporelles (1) | 98 250 | 12 204 | (23) | 36 | (317) | 110 150 |
| Valeur brute | 218 853 | 16 147 | (23) | 841 | (320) | 235 500 |
| Marques | (698) | (765) | - | (7) | (1) | (1 469) |
| Panels on line | (27 668) | (4 192) | - | (100) | 1 | (31 959) |
| Panels off line | (4 601) | (91) | - | (29) | - | (4 721) |
| Customer relationships | (37 799) | (2 037) | - | (267) | - | (40 103) |
| Autres immobilisations incorporelles | (66 086) | (5 277) | 24 | (7) | 311 | (71 034) |
| Amortissement et Dépréciation | (136 852) | (12 362) | 24 | (409) | 311 | (149 288) |
| Valeur nette | 82 001 | 3 785 | 1 | 432 | (9) | 86 212 |

1) Activation des dépenses internes de développement

Depuis le 1^{er} Janvier 2018, Ipsos active ses coûts de développement internes qui sont constitués des charges de personnel de ses équipes travaillant sur ses plateformes et projets selon les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31 décembre 2018.

Au titre de ce premier semestre 2019, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 9 527 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 2 445 k€.

Les impacts de ce changement dans les comptes au 30 juin 2019 sont les suivants :

Au bilan, le poste autres immobilisations incorporelles est augmenté de 7 082 k€ et les impôts différés actifs sont diminués de 1 820 k€.

L'impact sur le résultat net s'élève à + 5 262k€ dans le compte de résultat au 30 juin 2019.

Au 30 juin 2019, afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par des amortissements au cours d'une première période, les effets positifs sur le résultat de cette deuxième année de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non récurrent. Le même traitement a été appliqué au 31 décembre 2018, et continuera d'être appliqué sur les années à venir, jusqu'au moment où la mise en œuvre de la capitalisation atteindra sa vitesse de croisière.

L'impact sur le résultat net avant impôts au 30 juin 2019 s'élève à + 7 082 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2019 si la méthode avait été continuellement appliquée + 671 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 6 411 k€.

Le Groupe Ipsos a évalué les impacts sur les exercices ultérieurs de ce changement d'estimation comptable.

Dans la mesure où le Groupe estime que le montant capitalisé serait constant pendant les prochaines années, les impacts au compte de résultat des exercices ultérieurs seraient les suivants :

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | 671 | 1 342 | 668 | 297 | 227 |
| Autres charges et produits non courants | 6 411 | 12 822 | 8 803 | 5 385 | 1 667 |
| Résultat opérationnel (*) | 7 082 | 14 164 | 9 470 | 5 682 | 1 893 |
| Impôts | (1 820) | (3 641) | (2 351) | (1 411) | (470) |
| Résultat net | 5 262 | 10 523 | 7 119 | 4 271 | 1 423 |

(*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

Et les impacts dans le bilan des exercices ultérieurs seraient les suivants :

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Valeur nette des autres immobilisations incorporelles | 23 668 | 30 750 | 40 221 | 45 903 | 47 796 |
| Impôts différés actifs | (5 974) | (9 615) | (11 967) | (13 377) | (13 847) |

5.3. Autres actifs financiers non courants

| en milliers d'euros | 01/01/2019 | Augmentations | Diminutions | Variation de périmètre, reclassements et écart de change | 30/06/2019 |
|---|---------------|---------------|-----------------|--|---------------|
| Prêts | 6 019 | 12 391 | (5) | (201) | 18 204 |
| Autres actifs financiers | 28 537 | 8 485 | (11 440) | 2 697 | 28 280 |
| Valeurs brutes | 34 556 | 20 876 | (11 445) | 2 497 | 46 483 |
| Provision sur prêt | (689) | - | - | (4) | (693) |
| Dépréciation des autres actifs financiers | 1 154 | - | - | (1 248) | (93) |
| Dépréciations | 466 | - | - | (1 252) | (786) |
| Valeur nette | 35 021 | 20 876 | (11 445) | 1 245 | 45 697 |

5.4. Clients et comptes rattachés

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| Valeur brute | 359 497 | 309 636 | 473 006 |
| Dépréciation | (7 329) | (6 593) | (6 887) |
| Valeur nette | 352 168 | 303 043 | 466 119 |

5.5. Autres actifs courants

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Avances et acomptes versés | 6 928 | 5 582 | 4 603 |
| Créances sociales | 5 128 | 4 824 | 3 972 |
| Créances fiscales | 39 509 | 39 430 | 34 193 |
| Charges constatées d'avance | 19 906 | 19 393 | 17 509 |
| Autres créances et autres actifs courants | 21 428 | 14 098 | 18 555 |
| Total | 92 899 | 83 328 | 78 831 |

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

5.6. Capitaux propres

5.6.1. Capital

Au 30 juin 2019, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 109 058,75 euros, se décomposant en 44 436 235 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro.

Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours du 1^{er} semestre 2019 :

| Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro) | Actions émises | Actions propres | Actions en circulation |
|---|-------------------|------------------|------------------------|
| Au 31 décembre 2018 | 44 436 235 | (882 924) | 43 553 311 |
| Augmentation de capital (Levée d'options de souscription d'actions) | - | - | - |
| Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres) | - | - | - |
| Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions) | - | 353 049 | 353 049 |
| Achats / ventes (hors contrat de liquidité) | - | - | - |
| Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité | - | 13 523 | 13 523 |
| Au 30 juin 2019 | 44 436 235 | (516 352) | 43 919 883 |

5.6.2. Plans d'attribution d'actions

5.6.2.1 Plans d'options de souscription d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a consenti, dès 1998, des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu, au bénéfice de certains membres du personnel salarié et de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe. Les caractéristiques des plans qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

| Date d'allocation aux bénéficiaires | Date de départ d'exercice des options | Date limite de levée des options | Prix d'exercice | Nombre de personnes concernées | Nombre d'options attribué initialement | Nombre d'options en vigueur au 01/01/2019 | Accordées au cours de l'exercice | Annulées au cours de l'exercice | Exercées au cours de l'exercice | Expirées au cours de l'exercice | Nombre d'options en vigueur au 30/06/2019 |
|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------------------|--|---|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---|
| 04/09/2012 | 04/09/2015 | | | 129 | 1 545 380 | 628 794 | - | (20 440) | - | - | 608 354 |
| 04/09/2012 | 04/09/2016 | 04/09/2020 | 24,63 | 27 | 423 990 | 236 670 | - | - | - | - | 236 670 |
| Total Plan IPF 2012-2020 | | | | 156 | 1 969 370 | 865 464 | - | (20 440) | - | - | 845 024 |

5.6.2.2 Plan d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés du groupe Ipsos. Avant le plan mis en œuvre en 2018, ces actions n'étaient acquises par les bénéficiaires qu'après un délai d'acquisition de deux ans, et à condition que le bénéficiaire soit encore salarié ou mandataire social du groupe Ipsos à cette date. A compter de 2018, la période d'acquisition a été portée à 3 ans.

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

| Date d'allocation aux bénéficiaires | Nature des actions | Nombre de personnes concernées | Nombre d'actions attribué initialement | Date d'acquisition | Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2019 | Accordées au cours de l'exercice | Annulées au cours de l'exercice | Reclassées au cours de l'exercice | Livrées au cours de l'exercice | Nombre d'actions en vigueur au 30/06/2019 |
|---|--------------------|--------------------------------|--|--------------------|---|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---|
| 28/04/2017 | Actions ordinaires | 851 | 397 878 | 28/04/2019 | 366 764 | - | (13 715) | - | (353 049) | - |
| Sous-Total 2017 Plan | | 851 | 397 878 | - | 366 764 | - | (13 715) | - | (353 049) | - |
| 04/05/2018 | Actions ordinaires | 1 006 | 394 398 | 04/05/2021 | 381 291 | - | (4 262) | - | - | 377 029 |
| 15/11/2018 | Actions ordinaires | 30 | 54 205 | 15/11/2021 | 54 205 | - | - | - | - | 54 205 |
| Sous-Total 2018 Plan | | 1 036 | 448 603 | - | 435 496 | - | (4 262) | - | - | 431 234 |
| 27/02/2019 | Actions ordinaires | 54 | 44 062 | 27/02/2022 | - | 44 062 | (916) | - | - | 43 146 |
| 28/05/2019 | Actions ordinaires | 1 110 | 440 127 | 28/05/2022 | - | 440 127 | - | - | - | 440 127 |
| Sous-Total 2019 Plan | | 1 164 | 484 189 | - | - | 484 189 | (916) | - | - | 483 273 |
| Total des plans d'attribution gratuite d'actions | | | | | 802 260 | 484 189 | (18 893) | - | (353 049) | 914 507 |

5.6.3. Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

La charge comptabilisée au compte de résultat au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 avril 2017 | 1 435 | 2 573 | 4 877 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018 | 1 589 | 472 | 2 003 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 novembre 2018 | 158 | - | 38 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2019 | 241 | - | - |
| Total (hors contributions) | 3 424 | 4 585 | 8 458 |
| Contribution patronale France et Royaume-Uni | 248 | 359 | 479 |
| Total (avec contributions) | 3 672 | 4 944 | 8 937 |

5.7. Endettement financier net

Analyse des emprunts et autres passifs financiers par échéance

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie, ressort à :

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | | | | 31/12/2018 | | | |
|--|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| | Total | Échéance | | | Total | Échéance | | |
| | | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans | | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans |
| Emprunt obligataire | 479 036 | - | 184 750 | 294 286 | 476 780 | - | 183 246 | 293 534 |
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 257 910 | 5 257 | 252 653 | - | 257 256 | 5 267 | 251 989 | - |
| Instruments financiers dérivés - passif | 8 | 8 | - | - | - | - | - | - |
| Dettes relatives aux contrats financements | 141 | 94 | 46 | - | 632 | 326 | 306 | - |
| Autres dettes financières | 111 | 11 | 100 | - | 114 | 8 | 106 | - |
| Intérêts courus sur dettes financières | 10 263 | 10 263 | - | - | 5 284 | 5 284 | - | - |
| Concours bancaires courants | 2 279 | 2 279 | - | - | 2 828 | 2 828 | - | - |
| Emprunts et autres passifs financiers (a) | 749 748 | 17 912 | 437 550 | 294 286 | 742 894 | 13 713 | 435 647 | 293 534 |
| Instruments financiers dérivés - actif (b) | - | - | - | - | 500 | 500 | | |
| Placements à court terme dans des instruments monétaires | 4 673 | 4 673 | - | - | 4 475 | 4 475 | - | - |
| Disponibilités | 140 590 | 140 590 | - | - | 163 358 | 163 358 | - | - |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie (c) | 145 263 | 145 263 | - | - | 167 834 | 167 834 | - | - |
| Endettement net (a - b - c) | 604 485 | (127 351) | 437 550 | 294 286 | 574 560 | (154 621) | 435 647 | 293 534 |

5.8. Provisions courantes et non courantes

| en milliers d'euros | Montant au 01/01/2019 | Dotations | Reprises de provisions utilisées | Reprises de provisions non utilisées | Variation de périmètre et autres reclassements | Variation de change | Montant au 30/06/2019 |
|---|-----------------------|--------------|----------------------------------|--------------------------------------|--|---------------------|-----------------------|
| Provisions pour litiges | 4 745 | 185 | (679) | (55) | (52) | 70 | 4 214 |
| Provisions pour autres charges et risques | 4 929 | 2 850 | (2 219) | (655) | (1 840) | 148 | 3 213 |
| Provisions pour retraites | 29 714 | 1 019 | 6 | - | 2 | 62 | 30 803 |
| Total | 39 388 | 4 054 | (2 892) | (710) | (1 890) | 280 | 38 230 |
| Dont provisions courantes | 4 996 | | | | | | 3 606 |
| Dont provisions non courantes | 4 678 | | | | | | 3 820 |

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent des risques sociaux et des provisions pour pertes à terminaison.

5.9. Autres passifs courants et non courants

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | | | 31/12/2018 | | |
|--|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | < 1 an | > 1 an | Total | < 1 an | > 1 an | Total |
| Prix et compléments de prix ⁽¹⁾ | 506 | 11 641 | 12 146 | 450 | 11 514 | 11 964 |
| Rachat de participations ne conférant pas le contrôle ⁽¹⁾ | 727 | 2 996 | 3 723 | 11 161 | 2 911 | 14 072 |
| Autres dettes fiscales et sociales | 114 988 | - | 114 988 | 129 816 | - | 129 816 |
| Passifs sur contrats ⁽²⁾ | 27 990 | - | 27 990 | 30 199 | - | 30 199 |
| Autres dettes et autres passifs | 47 899 | 567 | 48 466 | 4 618 | 7 615 | 12 233 |
| Total | 192 110 | 15 204 | 207 313 | 176 244 | 22 040 | 198 284 |
| Total hors passifs sur contrats | 164 120 | 15 204 | 179 323 | 146 045 | 22 040 | 168 085 |

⁽¹⁾ Voir commentaires en note 6.3.1 Engagements liés aux acquisitions.

⁽²⁾ Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement.

5.10. Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure et d'autre part les produits constatés d'avance relatifs au chiffre d'affaires générés par les contrats.

5.11. Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | | | |
|---|----------------|---------------|------------------|---------------|
| | Total | Échéance | | |
| | | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans |
| Dettes sur contrats de location (courante) | 40 837 | 40 837 | - | - |
| Dettes d'intérêts sur contrats de location | 636 | 636 | - | - |
| Total dettes sur contrats de location (courante) | 41 473 | 41 473 | - | - |
| Dettes sur contrats de location (non courante) | 140 140 | - | 104 297 | 35 843 |
| Dettes sur contrats de location (non courante) | 140 140 | - | 104 297 | 35 843 |

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

| en milliers d'euros | 01/01/19 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Variation de périmètre et autres mouvements | 30/06/2019 |
|--|----------------|-----------------|----------------|---------------------|---|-----------------|
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | 153 334 | 19 945 | (1 776) | 2 130 | - | 173 633 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | 3 510 | 960 | (10) | (5) | - | 4 455 |
| Valeur brute | 156 844 | 20 905 | (1 785) | 2 125 | - | 178 088 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | - | (18 038) | 235 | (803) | - | (18 606) |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | - | (868) | 10 | (2) | - | (860) |
| Amortissement et Dépréciation | - | (18 906) | 245 | (805) | - | (19 465) |
| Valeur nette | 156 844 | 1 999 | (1 540) | 1 320 | - | 158 623 |

5.12. Charges générales d'exploitation

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations | (76 696) | (91 505) | (182 081) |
| Dont charges de loyer éliminées selon IFRS16 | 21 490 | - | - |
| Amortissements et dépréciations | (30 080) | (9 775) | (25 397) |
| Dont amortissements et dép. sur dettes de locations IFRS16 | (18 906) | - | - |
| Total des charges générales d'exploitation | (106 776) | (101 280) | (207 477) |

6. Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires

6.1. Variation du besoin en fonds de roulement

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|-----------------|---------------|----------------|
| Diminution (augmentation) des créances clients | 33 805 | 89 690 | 14 446 |
| Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs | (17 003) | (38 899) | (6 876) |
| Variation des autres créances et autres dettes | (30 900) | (34 786) | (4 088) |
| Variation du besoin en fonds de roulement | (14 098) | 16 004 | (3 482) |

6.2. Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

| en milliers d'euros | 30/06/2019 | 30/06/2018 | 31/12/2018 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | (16 147) | (14 346) | (35 021) |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | (4 727) | (6 074) | (13 797) |
| Total acquisitions de la période | (20 874) | (20 420) | (48 818) |
| Décalage de décaissement | (311) | 15 | (187) |
| Investissements incorporels et corporels décaissés | (21 185) | (20 406) | (49 006) |

6.3. Engagements

6.3.1. Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en autres passifs non courants et autres passifs courants au 30 juin 2019, se détaillent de la manière suivante :

| en milliers d'euros | ≤ 1an | de 1 à 5 ans | > 5 ans | Total |
|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Prix différés et compléments de prix | | | | |
| Europe, Moyen Orient et Afrique | 457 | 6 991 | - | 7 448 |
| Amérique | 49 | - | - | 49 |
| Asie Pacifique | - | - | 4 650 | 4 650 |
| Sous-total | 506 | 6 991 | 4 650 | 12 146 |
| Engagements de rachat de minoritaires | | | | |
| Europe, Moyen Orient et Afrique | 727 | 2 051 | - | 2 778 |
| Amérique | - | 944 | - | 944 |
| Asie Pacifique | - | - | - | - |
| Sous-total | 727 | 2 996 | - | 3 723 |
| Total | 1 233 | 9 987 | 4 650 | 15 870 |

6.3.2. Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 30 juin 2019.

6.4. Transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées n'ont pas de caractère significatif au 30 juin 2019.

6.5. Facteurs de risques

Aucune évolution majeure n'est à relever au niveau des facteurs de risques décrits dans le document de référence 2018 au paragraphe 4. *Facteurs de risques*.

6.6. Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

Périmètre de consolidation au 30 juin 2019

6.7. Périmètre consolidé

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2019 | Pays | Adresse |
|-----------------------------------|-------|----------------------|------------------|-------------|--|
| Ipsos | SA | Consolidante | 100.00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Europe | | | | | |
| Ipsos Group Gie | GIE | 100.00 | 100.00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos France | SAS | 100.00 | 100.00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos Observer | SA | 100.00 | 99.99 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Popcorn Media | SA | 99.99 | 99.98 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| GIE IPSOS | GIE | 100.00 | 100.00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos Ocean Indien | SARL | 100.00 | 100.00 | France | 158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion |
| Ipsos Antilles | SAS | 100.00 | 100.00 | France | Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin |
| Synthesio SAS | SAS | 99.94 | 99.94 | France | 8-10 Rue Villedo - 75001 Paris |
| Espaces TV | SA | 100.00 | 100.00 | France | 30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine |
| Ipsos MORI UK Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Price Search | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Interactive Services Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| M&ORI Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| MORI Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos EMEA Holding Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Pan Africa Holdings Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Synovate Healthcare Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Retail Performance Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | Beech House, Woodlands Business Park, Milton Keynes - MK14 6ES |
| Ipsos Mystery Shopping UK Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Mystery Shopping S UK Lt | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Synthesio LTD | Ltd | 100.00 | 99.94 | Royaume-Uni | 28 Brunswick Place N1 6DZ - London |
| Ipsos Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Irlande | Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin |
| Ipsos GmbH | GmbH | 100.00 | 100.00 | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
| IPSOS Operations GmbH | GmbH | 100.00 | 100.00 | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
| Ipsos Loyalty | GmbH | 100.00 | 100.00 | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
| Trend.test GmbH | GmbH | 100.00 | 100.00 | Allemagne | Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin |
| Ipsos Bahnreisenforschung GmbH | GmbH | 100.00 | 100.00 | Allemagne | Elektrastraße 6, 81925 München |
| 1-2-3 MysteryWorldNet GmbH | GmbH | 100.00 | 100.00 | Allemagne | Herrengraben 204593 Hamburg |
| Ipsos Srl | SRL | 100.00 | 100.00 | Italie | Via Tolmezzo 15, 20132 Milano |
| Ipsos Iberia, SA | SA | 100.00 | 100.00 | Espagne | Avenida de llano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid |

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2019 | Pays | Adresse |
|--|------------|----------------------|------------------|--------------------|--|
| IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU | SAU | 100.00 | 100.00 | Espagne | Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid |
| Ipsos Holding Belgium | SA | 100.00 | 100.00 | Belgique | Paepsemiaan 11, 1070 Anderlecht |
| Ipsos NV (Belgium) | SA | 100.00 | 100.00 | Belgique | Grote Steenweg 110-2600, Berchem |
| Social Karma | SA | 100.00 | 99.94 | Belgique | Rue du Belvédère 29 Bruxelles |
| IPSOS HUNGARY ZRT | Zrt. | 100.00 | 100.00 | Hongrie | Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139 |
| Synovate - Investigaçã o de Mercado, Lda | Lda | 100.00 | 100.00 | Portugal | Rua Ramalho Ortigã o No. 8-2º Dto., 1070-230 Lisboa |
| Ipsos Sp. z o. o. | sp z.o.o. | 100.00 | 100.00 | Pologne | ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw |
| Ipsos AB | AB | 100.00 | 100.00 | Suède | S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm |
| Ipsos NORM AB | AB | 100.00 | 100.00 | Suède | Hälsingegatan 49, 5tr 113 31 Stockholm |
| Ipsos AS | AS | 100.00 | 100.00 | Norvège | Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo , Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo |
| Ipsos A/S | AS | 100.00 | 100.00 | Danemark | Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K |
| Ipsos interactive Services SRL | SRL | 100.00 | 100.00 | Roumanie | 319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district |
| Ipsos Research S.R.L. | SRL | 100.00 | 100.00 | Roumanie | Str. Sîriului Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district |
| Ipsos Digital S.R.L. | SRL | 100.00 | 100.00 | Roumanie | Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIRAE C1 (ATRIUM HOUSE), PARTER, ZONA A, CORP A |
| Ipsos Eood | EODD | 100.00 | 100.00 | Bulgarie | 119 Europa Boulevard, 5th Floor, Sofia 1324 |
| Ipsos Comcon LLC | LLC | 100.00 | 100.00 | Russie | 3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia |
| IPSOS s.r.o. | s.r.o | 78.70 | 78.70 | République Tchèque | Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00 |
| IPSOS s. r. o. | s.r.o | 100.00 | 78.70 | Slovaquie | Heydukova 12, 811 08 Bratislava |
| Ipsos GmbH | SRL | 100.00 | 78.70 | Autriche | Rotenturmstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010 |
| Ipsos LLC | LLC | 100.00 | 100.00 | Ukraine | 6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine |
| Ipsos SA | S.A. | 100.00 | 100.00 | Suisse | 11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva |
| Ipsos | A.S. | 100.00 | 100.00 | Turquie | Centrum Is Merkezi Aydınevler No 3-34854 Kucukyali, Istanbul |
| Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd | Pty Ltd | 100.00 | 100.00 | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Ipsos (PTY) LTD | Pty Ltd | 100.00 | 100.00 | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Ipsos Strategic Puls SAS | SAS | 90.80 | 90.80 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO. | d.o.o | 100.00 | 90.80 | Serbie | Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade |
| Ipsos d.o.o | d.o.o | 100.00 | 90.80 | Croatie | Šime Ljubića 37, 21000 Split |
| IPSOS Strategic Puls dooel | d.o.o.e.l. | 100.00 | 90.80 | Macedoine | Kairska 31, Skopje |
| IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O. | d.o.o. | 100.00 | 90.80 | Monténégro | Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica |
| Ipsos d.o.o. | d.o.o. | 100.00 | 90.80 | Slovénie | Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana |
| Ipsos d.o.o. | d.o.o. | 100.00 | 90.80 | Bosnie | Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH |
| STRATEGIC PULS RESEARCH | Sh.P.K. | 100.00 | 90.80 | Albanie | Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana |
| Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove | Branch | 90.80 | 90.80 | Kosovo | Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina |
| Ipsos Nigeria Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Nigeria | No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos |
| Ipsos (East Africa) Limited | Ltd | 80.00 | 80.00 | Kenya | Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu |

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2019 | Pays | Adresse |
|--|---------|----------------------|------------------|---------------|--|
| Ipsos Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Kenya | Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Nairobi |
| Ipsos Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Ghana | Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra |
| Ipsos SARL | S.A.R.L | 100.00 | 100.00 | Cote d'Ivoire | 2 Plateaux Boulevard Lattrille Carrefour Macaci Rue J54 Villa duplex No 69 BP 2280 Abidjan 11 |
| Ipsos Moçambique, LDA | Ltd | 100.00 | 100.00 | Mozambique | AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo |
| IPSOS LTD | Ltd | 100.00 | 100.00 | Uganda | Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala |
| IPSOS TANZANIA LIMITED | Ltd | 100.00 | 100.00 | Tanzanie | Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam |
| Ipsos Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Zambie | Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka |
| Ipsos Senegal | SASU | 100.00 | 100.00 | Sénégal | Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582 |
| Ipsos SASU | SASU | 100.00 | 100.00 | Cameroun | Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala |
| Synovate Holdings BV | BV | 100.00 | 100.00 | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| Ipsos B.V. | BV | 100.00 | 100.00 | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| Ipsos NORM B.V. | BV | 100.00 | 100.00 | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| Ipsos A.E. | A.E. | 100.00 | 100.00 | Grèce | 8 Kolokotroni Street 10561 Athens |
| Ipsos Market Research LTD | Ltd | 100.00 | 100.00 | Chypre | 2-4 Arch. Makarios III Avenue, Capital Center, 9th Floor, 1065 Nicosia |
| Portdeal Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Chypre | Themistokli, Dervi 3 Julia House, P.C. 1066, Nicosia |
| Regional Financing Company S.A. | SA | 100.00 | 100.00 | Luxembourg | 15, avenue Emile Reuter L-2420 Luxembourg |
| Amérique du Nord | | | | | |
| Ipsos America, Inc. | Inc. | 100.00 | 100.00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos-Insight, LLC | L.L.C. | 100.00 | 100.00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos-Insight Corporation | Corp. | 100.00 | 100.00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos Interactive Services, U.S., LLC | LLC | 100.00 | 100.00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos Public Affairs, LLC. | LLC. | 100.00 | 100.00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos MMA, Inc. | Inc. | 100.00 | 100.00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Research Data Analysis, Inc. | Inc. | 100.00 | 100.00 | Etats-Unis | 450 Enterprise Court Bloomfield Hills, MI 48302 |
| Synthesio, Inc | Inc. | 100.00 | 99.94 | Etats-Unis | 35 West 31 Street - 5th floor New York |
| Ipsos NPD Inc. | Corp. | 100.00 | 100.00 | Canada | 240 Duncan mill Road, suite 2240, Toronto, Ontario |
| Ipsos Corp. | Corp. | 100.00 | 100.00 | Canada | 1285 West Pender Street, Suite 200, Vancouver, BC V6E 4B1 |
| Ipsos Interactive Services Limited Partnership | LP | 100.00 | 100.00 | Canada | 1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9 |
| Ipsos Limited Partnership | LP | 100.00 | 100.00 | Canada | 1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9 |
| Amérique Latine | | | | | |
| Ipsos Argentina | SA | 100.00 | 100.00 | Argentine | Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina |
| Ipsos Observer SA | SA | 51.00 | 51.00 | Argentine | Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina |
| Ipsos Brasil Pesquisas de Mer. | Ltda | 100.00 | 100.00 | Brésil | Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo. |
| Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado | Ltda | 100.00 | 100.00 | Brésil | Calçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Parnaíba, Sao Paulo. |
| Ipsos CA | C.A. | 100.00 | 100.00 | Venezuela | Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 |

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2019 | Pays | Adresse |
|-------------------------------------|--------------------------|----------------------|------------------|------------------------|---|
| | | | | | oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060 |
| Ipsos SA de CV | SA de CV | 100.00 | 100.00 | Mexique | Paseo de las Palmas 500 piso 1. Col Lomas de Chapultepec. Miguel Hidalgo CP 11000 Mexico DF |
| Field Research de Mexico SA de CV | SA de CV | 100.00 | 100.00 | Mexique | Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF) |
| Ipsos CCA Inc | Inc. | 100.00 | 100.00 | Panama | 816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama |
| Ipsos SRL | S.R.L. | 90.00 | 90.00 | République Dominicaine | Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana |
| Ipsos, S.A | S.A. | 100.00 | 100.00 | Guatemala | 13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala |
| Ipsos, Inc. (Puerto Rico) | Inc. | 100.00 | 100.00 | Puerto Rico | 463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico |
| Ipsos TMG Panama SA | S.A. | 100.00 | 100.00 | Panama | 816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama |
| Ipsos TMG SA | Panama Stock Corporation | 100.00 | 100.00 | Panama | 816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama |
| Ipsos Opinión y Mercado S.A. | S.A. | 100.00 | 100.00 | Pérou | Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18 |
| Premium Data SAC | S.A.C. | 100.00 | 100.00 | Pérou | Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18 |
| Ipsos Opinion y Mercado SA | S.A. | 100.00 | 96.80 | Bolivia | is Calle Waldo Ballivian # 540 Sopocachi La Paz - Bolivia |
| Ipsos Ecuador SA | S.A. | 100.00 | 100.00 | Equateur | Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán |
| Servicios Ecuatorianos Atika Sa | S.A. | 65.40 | 65.40 | Equateur | Servicios Ecuatorianos Atika SA, Arauz N36-15 y Alemán, Quito |
| Ipsos Herrarte, S.A. DE C.V. | Trading | 99.00 | 50.49 | Salvador | 79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador. |
| Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua) | Trading | 99.00 | 50.49 | Nicaragua | Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078 |
| Herrarte, S.A. DE C.V. | Trading | 99.00 | 50.49 | Honduras | Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302 |
| Ipsos SA | S.A. | 100.00 | 100.00 | Costa Rica | Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José |
| Synovate (Costa Rica) SA | S.A. | 100.00 | 100.00 | Costa Rica | Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José |
| Ipsos (Chile) S.A. | S.A. | 100.00 | 100.00 | Chile | Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago |
| Ipsos Observer Chile | SA | 100.00 | 100.00 | Chile | Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago. |
| Ipsos ASI Andina SAS | S.A.S. | 100.00 | 100.00 | Colombie | Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia |
| Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS | S.A. | 100.00 | 100.00 | Colombie | Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia |
| Synovate Colombia SA | S.A. | 100.00 | 100.00 | Colombie | Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia |
| Livra Europe Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK |
| Livra.com S.A. | SA | 100.00 | 100.00 | Argentine | Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina |
| Asie-Pacifique | | | | | |
| Ipsos Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos (China) Consulting Co., Ltd | Ltd. | 100.00 | 100.00 | Chine | Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing |
| Ipsos Asia Limited | Ltd. | 100.00 | 100.00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos China Limited | Ltd. | 100.00 | 100.00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Synovate Ltd | Ltd | 100.00 | 100.00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos Observer Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2019 | Pays | Adresse |
|---|-----------------------------------|----------------------|------------------|---------------------|--|
| Ipsos Pte Ltd | Pte. Ltd. | 100.00 | 99.99 | Singapour | 3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519 |
| Synthesio Pte Ltd | Ltd | 100.00 | 99.94 | Singapour | 1 George Street #10-01 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 049145 |
| Ipsos Limited | Ltd. | 100.00 | 100.00 | Taiwan | 25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106 |
| Ipsos Co., Ltd | Co. Ltd. | 100.00 | 100.00 | Corée | 12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505 |
| IPSOS (PHILIPPINES), INC. | Inc | 100.00 | 100.00 | Philippines | Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines. |
| Ipsos Inc. | Inc | 100.00 | 100.00 | Philippines | Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines. |
| Ipsos Ltd | Ltd. | 100.00 | 100.00 | Thaïlande | 19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 |
| PT Ipsos Market Research | PT | 100.00 | 100.00 | Indonesie | Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910 |
| IPSOS SDN BHD | Sdn Bhd | 100.00 | 100.00 | Malaisie | C-2-3A TTDI Plaza, 3 Jalan Wan Kadir, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur |
| IJD Limited | Ltd | 100.00 | 100.00 | Thaïlande | Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 |
| PT. Field Force Indonesia | PT | 100.00 | 100.00 | Indonesie | Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910 |
| Ipsos Radar Market Consulting | Ltd | 100.00 | 100.00 | Chine | Room 3409 - International Trade Center Ren Min Nan Road , Shenzhen, China |
| Ipsos LLC | LLC | 100.00 | 100.00 | Vietnam | Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City |
| Ipsos Pty Ltd | Pty Ltd | 100.00 | 100.00 | Australie | Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia |
| I-View Pty Ltd | Pty Ltd | 100.00 | 100.00 | Australie | Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia |
| Ipsos Public Affairs Pty Ltd | Pty Ltd | 100.00 | 100.00 | Australie | Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia |
| IPSOS LTD. | Ltd | 100.00 | 100.00 | Nouvelle-Zélande | Level 3 , 8 Rockridge Avenue, Penrose 1061. Auckland, New Zealand |
| Ipsos KK | KK | 100.00 | 100.00 | Japon | 1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan |
| Japan Marketing Operations Co. | KK | 100.00 | 100.00 | Japon | 1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan |
| Ipsos Japan Holding co ltd | KK | 100.00 | 100.00 | Japon | 1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan |
| Ipsos Healthcare Japan Ltd | Private company limited by shares | 100.00 | 100.00 | Japon | Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomom, Minato-ku, Tokyo, 105-0001 |
| Ipsos Research Pvt.Ltd | Pvt Ltd | 100.00 | 100.00 | Inde | 1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063 |
| Ipsos LLP | Limited Liability Partnership | 100.00 | 100.00 | Kazakhstan | Tole Bi Str. 101, Dalysch Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalskiy Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan |
| Moyen Orient et Afrique du Nord | | | | | |
| Ipsos STAT SA | SA | 52.67 | 52.67 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos SAL | S.A.L | 93.33 | 49.16 | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| AGB STAT Ipsos SAL | S.A.L | 58.00 | 43.76 | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| Ipsos Mena Offshore s.a.l. | S.A.L | 98.66 | 51.96 | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| Ipsos Stat Jordan (Ltd) | L.L.C. | 100.00 | 52.67 | Jordanie | Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183 |
| The European Co. for Marketing Research | L.L.C. | 100.00 | 52.67 | Koweït | Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally |
| Ipsos Stat (Emirates) LLC | L.L.C. | 42.14 | 42.14 | Emirats Arabes Unis | Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai |
| Ipsos Stat FZ | L.L.C. | 100.00 | 52.60 | Emirats Arabes Unis | Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai |

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2019 | Pays | Adresse |
|--|---------------------------|----------------------|------------------|-----------------|---|
| Ipsos Saudi Arabia LLC | Ltd. | 100.00 | 52.60 | Arabie Saoudite | Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332 |
| Ipsos WLL | W.L.L. | 99.00 | 52.14 | Bahreïn | Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36, Block 334, Manama/Al Mahooz |
| Ipsos Egypt For Consultancy Services | S.A.E | 100.00 | 52.67 | Egypte | 35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo |
| Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd | Co. Ltd. | 70.00 | 36.87 | Irak | Al-Ahtamia, Najib Basha, Mahala 306, Street 13, Building 91 |
| Synovate The Egyptian Market Research Co | L.L.C. | 100.00 | 52.67 | Egypte | N35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo, Egypt |
| Marocstat | S.A.R.L | 99.00 | 52.14 | Maroc | 16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5 ^e étage |
| MDCS | S.A.R.L | 100.00 | 52.14 | Maroc | 16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5 ^e étage |
| Synovate Market Research Sarl | S.A.R.L | 100.00 | 52.67 | Maroc | 16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5 ^e étage |
| EURL Synovate | E.U.R.L. | 100.00 | 100.00 | Algérie | Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger |
| Ipsos SARL | S.A.R.L | 100.00 | 52.66 | Tunisie | Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis |
| Ipsos Market Research Ltd | Ltd. | 100.00 | 100.00 | Israël | Tuval 13, 525228 Ramat Gan |
| Ipsos Qatar WLL | Limited Liability Company | 50.00 | 50.00 | Qatar | IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar |
| Ipsos Pakistan | Pvt. Ltd. | 36.87 | 36.90 | Pakistan | 4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad-Pakistan |

Sociétés consolidées par Mise En Equivalence

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2018 | Pays | Adresse |
|---|-------|----------------------|------------------|----------|--|
| APEME | Lda | 25.00 | 25.00 | Portugal | Avenida Duque de Ávila, n° 26 – 3 ^e andar 1000 – 141 Lisboa |
| Ipsos-Opinion S.A | A.E. | 30.00 | 30.00 | Grèce | 8 Kolokotroni Street 10561 Athens |
| Shanghai Ipsos Info Technology Co Ltd | Ltd | 40.00 | 40.00 | Chine | Room 581, Gate 2, No. 148, Lane 999, Xin'er Road, Baoshan District. Shanghai. China |
| Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ltd | 40.00 | 40.00 | Chine | Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang. |

