



IPSOS SA

Société anonyme au capital de 11 109 058,75 euros
35, rue du Val de Marne 75013 Paris
304 555 634 RCS Paris

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Semestre clos le 30 juin 2020

Rapport établi conformément à l'article L 451-1-2 III du Code Monétaire et Financier et aux articles 222-4 et suivants du Règlement Général de l'AMF

I. Rapport semestriel d'activité

Au premier semestre 2020, le chiffre d'affaires d'Ipsos est établi à 786 millions d'euros, en baisse de 13% par comparaison avec la même période de l'année dernière ; cette baisse se décompose en une croissance organique de -13,5%, des effets de périmètre de +0,6% et des effets de change de -0,1%.

Après un premier trimestre quasi stable, le deuxième trimestre est très fortement impacté par la pandémie de COVID-19. D'avril à juin 2020, le chiffre d'affaires d'Ipsos est de 357 millions d'euros, soit 25,8% de moins qu'en 2019. A taux de change et périmètre équivalents la baisse est de 25,3% après élimination d'effets de périmètre positifs pour 0,6% et d'effets de change négatifs pour 0,9%.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

En millions d'euros	S1 2020	Contribution 2020 / 2019	Croissance organique 2020/2019	Rappel T1 2020 Croissance organique
EMEA	359,1	46%	(9,5%)	0,5%
Amériques	288,6	37%	(15,5%)	4,6%
Asie-Pacifique	138,3	18%	(19%)	(10,5%)
Chiffre d'affaires semestriel	786,0	100%	(13,5%)	0%

L'activité décroît dans les trois grandes régions dont Ipsos suit, de façon habituelle, l'évolution.

L'Asie Pacifique enregistre la décroissance semestrielle la plus forte. Elle était déjà fortement impactée dès le début de l'année, à la différence des régions Europe, Moyen-Orient, Afrique (EMEA) et Amériques qui avaient, elles, enregistré – en dépit d'un mois de mars déjà difficile – un minimum de croissance au premier trimestre.

Par exception aux évolutions constatées ces dernières années, le poids des marchés émergents s'est affaibli au cours de ce semestre. La perte de chiffre d'affaires y est de 23% à comparer à une baisse d'activité de 10% dans le monde développé. Ipsos qui, depuis de nombreuses années, s'est renforcé dans les pays en développement n'y réalise plus que 27% de son chiffre d'affaires au lieu de 31% en 2019 et de 1/3 lors des exercices précédents. Les grandes entreprises internationales se sont géographiquement recentrées sur leurs marchés d'origine et, en même temps, les autorités publiques des pays en développement disposent de moins de ressources que leurs alter ego des zones les plus prospères. Les écarts entre pays développés et moins développés s'étaient réduits ces vingt dernières années, y compris du point de vue des dépenses en études de marché et d'opinion par habitant. Ils se sont à nouveau creusés ces derniers mois au risque de rendre plus complexe la gestion de la période qui succédera à la crise sanitaire.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR AUDIENCE

En millions d'euros	S1 2020	Contribution	Croissance organique	Rappel T1 2020 Croissance organique
Consommateurs ¹	335,6	43%	(19%)	(1,5)%
Clients et salariés ²	183,2	23%	(21%)	(5)%
Citoyens ³	141,6	18%	11,5%	10%
Médecins et patients ⁴	125,6	16%	(5,5%)	3,5%
Chiffre d'affaires semestriel	786,0	100%	(13,5%)	0%

Répartition des Lignes de Services par segment d'audience : l'analyse de la répartition du chiffre d'affaires par segment d'audience est une donnée extra-financière, susceptible d'évoluer dans le temps en fonction de l'évolution de l'organisation des équipes d'Ipsos.

1- Brand Health Tracking, Clinics & Mobility Labs, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (hors secteur public), Social Intelligence Analytics

2- Automotive & Mobility Dev, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (including Retail Performance and Mystery Shopping), Media development

3- Public Affairs, Corporate Reputation

4- Pharma (quantitative et qualitative)

Les performances par audience sont très contrastées. Les secteurs de la consommation sont devenus très prudents dès le déclenchement des confinements en Europe puis dans les Amériques du nord et du sud au mois de mars.

Les investigations auprès de leurs propres clients, souvent conduites pour le compte des entreprises des secteurs de services, ont également fortement diminué.

Sans surprise, l'activité d'Ipsos est restée soutenue et, dans certains marchés, très forte dès lors qu'il s'agit de s'intéresser aux patients et aux citoyens.

La pandémie est d'abord gérée par les autorités publiques en charge de la définition et du fonctionnement des politiques sanitaires. Ipsos est engagé dans l'exécution de nombreux contrats, dont les objets sont variés. Certains s'attachent à mettre en place des systèmes destinés à mesurer le niveau de prévalence de l'épidémie ; d'autres recherches sont destinées à mieux comprendre les opinions, les craintes et les espoirs de populations touchées ou encore à évaluer leurs perceptions des dispositifs qui ont déjà été mises en place ou qui sont susceptibles de l'être. Ces projets sont parfois conduits dans un pays donné. Ils peuvent aussi concerner des ensembles régionaux - en Afrique ou en Amérique Latine par exemple - et faire alors l'objet de financements publics et privés via des organisations non gouvernementales et des fondations.

D'une certaine façon, la variabilité des performances d'Ipsos par audience met en exergue l'un de ses atouts à un moment où chaque entreprise doit manifester une grande résilience.

Si au deuxième trimestre les entreprises commerciales ont été moins actives, à l'exception de sociétés pharmaceutiques ou liées aux secteurs de la santé, les organisations publiques et institutions ont, elles, accru leur recours à des sources fiables, capables de produire vite de grandes quantités d'informations.

Compte de résultat résumé

En millions d'euros	H1 2020	H1 2019	Variation H1 2020 / H1 2019	Rappel 31 déc. 2019
Chiffre d'affaires	786,0	903,4	(13,0%)	2 003,3
Marge brute	512,0	583,0	(12,2%)	1 288,5
Marge brute / CA	65,1%	64,5 %		64,3%
Marge opérationnelle	25,0	49,3	(49,2%)	198,7
Marge opérationnelle / CA	3,2%	5,5 %		9,9%
Autres produits et charges non courants / récurrents	(7,1)	(4,0)		(16,4)
Charges de financement	(11,6)	(13,1)		(26,6)
Impôts	0,2	(6,6)		(36,9)
Résultat net, part du Groupe	1,3	18,7		104,8
Résultat net ajusté*, part du Groupe	12,8	29,4	(56,5%)	129,5

*Le résultat net ajusté est calculé avant (i) les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), (ii) avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), (iii) l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants, (iv) impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers et (v) avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwills dont l'amortissement est déductible dans certains pays

Postes du compte de résultat

Au total, **la marge opérationnelle** du Groupe est en baisse d'environ 230 points de base par rapport à la même période de l'an dernier, compte-tenu de la chute soudaine d'activité intervenue à compter de la mi-mars. Cette brutalité ne nous a pas permis de réduire nos coûts dans les mêmes proportions au premier semestre car ils sont en partie fixes et étaient proportionnés à la croissance prévue jusque-là pour l'année 2020.

Il est rappelé par ailleurs que le marché des études est caractérisé traditionnellement par une forte saisonnalité et une activité accrue au deuxième semestre, au fur et à mesure de la réalisation des contrats. Ainsi, le chiffre d'affaires reconnu durant le premier semestre représente normalement en moyenne sur les dernières années environ 45% du chiffre d'affaires de l'exercice (à périmètre et taux de change constants). En revanche, du côté des charges opérationnelles, la reconnaissance des coûts au compte de résultat est plutôt linéaire, tout au long de l'année.

Pour ces raisons, la marge opérationnelle dégagée au premier semestre n'est en rien prédictive de la marge opérationnelle qui sera réalisée sur l'ensemble d'une année.

La marge brute (qui se calcule en retranchant du chiffre d'affaires des coûts directs variables et externes liés à l'exécution des contrats) s'établit à 65,1 % contre 64,5 % au premier semestre 2019. La hausse du ratio de marge brute est à relier à un mix plus favorable des modes de collecte de données compte tenu de l'arrêt de certains terrains d'enquête en face à face durant la période de confinement, remplacés dans

certain cas par des enquêtes en ligne à plus haute marge brute. Sur le semestre, les enquêtes en ligne représentent 61% de l'activité contre 55% en 2019.

En ce qui concerne les coûts d'exploitation, **la masse salariale brute** est en baisse de 3,2%, sous les effets combinés d'une diminution des effectifs et de différents mécanismes de réduction de salaire.

Les effectifs permanents sont de 17 730 personnes à fin juin contre 18 448 à fin décembre 2019, soit une baisse de 3,9% qui s'est produite sur le deuxième trimestre après la mise en place du gel des recrutements et remplacements.

Les mécanismes de réduction de salaire (simple réductions volontaires et temporaires de salaire consenties par un certains nombres de salariés, comprises entre 10% et 20% pour les cadres dirigeants ; réduction des heures travaillées ; congés sans solde ;...) ont, eux, représenté des économies d'environ 10 millions d'euros entre la mi-mars et la fin juin.

Ipsos a aussi pu bénéficier de systèmes de chômage partiel mis en place par les états dans certains pays (Allemagne, Australie, Autriche, Belgique, Canada, Chine, Corée du Sud, Croatie, Espagne, France, Hong-Kong, Malaisie, Pays-Bas, Royaume-Uni, Serbie, Singapour, Suède, Suisse et Turquie). Ces subventions reçues ont été classées dans le poste « Autres charges et produits opérationnels » et représentent 17,5 millions d'euros sur le semestre. **La masse salariale nette des subventions gouvernementales** est en baisse de 7,3%.

Le coût **des rémunérations variables en action** est en légère baisse à 3,4 millions d'euros contre 3,7 millions d'euros au premier semestre 2019.

Les frais généraux sont contrôlés et diminuent au total d'environ 15 millions d'euros (soit -14,5%), grâce à la limitation d'un certain nombre de postes de dépenses discrétionnaires et, notamment, avec l'arrêt des voyages (pour 8 millions d'euros) et des économies en relation avec l'utilisation des bureaux (pour 3,5 millions d'euros).

La marge opérationnelle s'établit à 25,0 millions d'euros, soit un taux de 3,2% rapporté au chiffre d'affaires contre 5,5% au premier semestre 2019.

En dessous de la marge opérationnelle, **les dotations aux amortissements des incorporels** liés aux acquisitions concernent la partie des écarts d'acquisition affectée aux relations clients au cours des 12 mois suivant la date d'acquisition et faisaient l'objet d'un amortissement au compte de résultat selon les normes IFRS sur plusieurs années. Cette dotation s'élève à 2,7 millions d'euros contre 2,8 millions précédemment.

Le solde du poste **autres charges et produits non courants et non récurrents** s'établit à -7,1 millions d'euros contre -4,0 millions d'euros l'an dernier. Il prend en compte des éléments à caractère inhabituel ou non liés à l'exploitation.

Au premier semestre 2019, les charges incluaient des coûts d'acquisition pour 2,0 millions d'euros ainsi que des coûts liés aux plans de restructuration pour 7,9 millions d'euros reliés à la fin de la mise en œuvre du programme TUP et à l'intégration de GfK Research.

Au premier semestre 2020, les charges incluent des frais d'acquisition pour 0,6 millions d'euros en relation avec les opérations Maritz Mystery Shopping et Askia réalisées fin janvier et, surtout, des coûts de réorganisation et de rationalisation pour 11,3 millions d'euros, en augmentation par rapport au premier semestre 2019 en raison de la nécessité d'ajuster dans certains pays les effectifs avec le niveau réel d'activité.

Du côté des produits, ce poste enregistre principalement un produit net de 5,0 millions d'euros lié à la décision d'activer depuis janvier 2018 les coûts internes de développement (ce produit net était de 6,4 millions d'euros au premier semestre 2019). **Les charges de financement.** La charge d'intérêts nette s'élève à 11,6 millions d'euros contre 13,1 millions d'euros, en raison d'une baisse de l'endettement financier en relation avec une bonne génération de trésorerie.

Impôts. Le taux effectif d'imposition au compte de résultat en norme IFRS s'établit à 25,4 % contre 26,0 % l'année passée. Il intègre une charge d'impôts différés passifs de 0,5 millions d'euros qui vient annuler l'économie d'impôts réalisée grâce à la déductibilité fiscale des amortissements d'écarts d'acquisition dans certains pays, alors même que cette charge d'impôts différés ne serait due qu'en cas de cession des activités concernées (et qui est par conséquent retraitée dans le résultat net ajusté).

Le Résultat net, part du Groupe, s'établit à 1,3 millions d'euros contre 18,7 millions au premier semestre de 2019.

Le Résultat net ajusté, part du Groupe, qui est l'indicateur pertinent et constant utilisé pour la mesure de la performance, s'établit à 12,8 millions d'euros contre 29,4 millions d'euros au premier semestre 2019, soit une baisse de 56,5 %.

Structure financière

Flux de trésorerie. La capacité d'autofinancement s'établit à 58,7 millions d'euros contre 86,7 millions au premier semestre 2020, une baisse en ligne avec la baisse du résultat opérationnel.

En revanche, la génération de trésorerie libre d'exploitation, à 161 millions d'euros, a atteint un record. Elle a été en ligne avec les prévisions pour le premier trimestre mais a été particulièrement élevée au deuxième trimestre, en raison du bon niveau des ventes à la fin de l'année 2019 et en début 2020, qui se sont matérialisées en encaissements sur le semestre. Cela s'est combiné à la baisse de l'activité après la mi-mars, qui s'est accompagnée d'une baisse du poste clients au 30 juin 2020.

Le besoin en fonds de roulement connaît donc une variation positive de 167,3 millions d'euros au premier semestre 2020, alors qu'habituellement, lorsque l'activité est en croissance, le poste clients augmente, générant un investissement dans le BFR, comme cela a été le cas au 30 juin 2019 (variation négative du BFR de 14,1 millions d'euros).

Les investissements courants en immobilisations corporelles et incorporelles sont principalement constitués d'investissements informatiques et se sont élevés à 20,4 millions d'euros au premier semestre contre 21,2 millions sur la même période de l'année dernière.

En ce qui concerne les investissements non courants, Ipsos a investi environ 15,4 millions d'euros, en procédant notamment à deux acquisitions au cours du premier trimestre : Maritz Mystery Shopping et Askia. Ces deux sociétés sont intégrées dans les comptes consolidés à compter du 1er février 2020.

Les capitaux propres s'établissent à 1 055 millions d'euros au 30 juin 2020 contre 1 122 millions publiés au 31 décembre 2019.

Les dettes financières nettes s'élèvent à 441,0 millions d'euros en baisse par rapport au 31 décembre 2019 (574,6 millions d'euros). Le ratio d'endettement net diminue à 41,8% contre 51,5% au 31 décembre 2019 et 59,1% au 30 juin 2019.

Position de liquidité. La trésorerie en fin d'année s'établit à un niveau record de 306,9 millions d'euros au 30 juin 2020 contre 165,4 millions d'euros au 31 décembre 2019, assurant une bonne position de liquidité à Ipsos. Le groupe dispose par ailleurs de plus de 400 millions d'euros de lignes de crédit disponibles, lui permettant de faire face à ses échéances de dette de 2020 et 2021.

Enfin, il est rappelé que l'Assemblée générale des actionnaires, réunie le 28 mai 2020, a approuvée une distribution **de dividendes de 45 centimes par action** au titre de l'exercice 2019, qui a été mise en paiement le 3 juillet 2020 pour 19,8 millions d'euros. Cette distribution a été réduite de moitié par rapport aux 89 centimes par action initialement envisagés en février 2020.

La situation épidémique n'a pas vraiment évolué depuis plusieurs semaines. Il est donc toujours difficile d'estimer ce que pourrait être un échéancier de sortie de crise.

Le plus raisonnable, et sans doute le plus vraisemblable, est de considérer que toutes les activités seront contraintes tant que nous ne disposerons ni de traitement ni de vaccin.

Le plus souhaitable est ainsi d'espérer que les pouvoirs publics n'auront pas à décider d'imposer de nouveau des confinements totaux comme ceux que la plupart des pays ont mis en place ces derniers mois. Les activités des clients d'Ipsos et donc d'Ipsos lui-même furent lourdement affectées par les confinements. A la mi-mars, les confinements déjà en place en Chine, dans d'autres pays d'Asie et en Italie sont devenus la règle partout ailleurs. Certes, les formes n'étaient pas identiques. Par exemple en Europe, les règles furent plus rigides en Espagne où l'armée a été mobilisée qu'en Allemagne. Toutefois, les conséquences furent identiques. Les économies se sont arrêtées, Ipsos a vu son carnet de commandes s'affaiblir au fil des mois de mars (-40%), d'avril (-60%). En mai, la chute a été moins brutale (-28%), même si les annulations et les réductions de commandes existantes sont restées à un niveau plus élevé qu'envisagé, reportant ainsi la période du retour à une activité plus satisfaisante.

Comme nous l'avons déjà indiqué, Ipsos est pénalisé par la combinaison de trois facteurs : les niveaux d'activité de ses clients, les incertitudes sur ce que sera le monde de demain – juste après la levée du confinement et celui d'après-demain lorsque nous sortirons (enfin !) de la crise sanitaire – et, troisièmement, les obstacles techniques et légaux qui rendent impossible l'exécution de certains contrats en face à face nécessitant de multiples contacts physiques entre des personnes. Réunir des consommateurs pour les faire réagir ensemble et de façon dynamique à telle ou telle situation du marché est presque impossible. Aller au domicile de consommateurs pour observer leurs comportements ou leur faire tester tel ou tel produit n'est pas envisageable...

Pourtant, malgré ces contraintes, dont certaines subsistent, l'activité d'Ipsos se situe – depuis quelques semaines – à un meilleur niveau. Le volume d'annulations et de reports décroît et le flux de commandes nouvelles se renforce.

Les facteurs négatifs cités plus hauts sont toujours en place, mais pèsent moins ou peuvent être surmontés. D'abord, les clients d'Ipsos – entreprise grandes ou moyennes ou institutions – doivent, au risque de disparaître, travailler, évoluer, prendre des initiatives, s'adapter à de nouveaux environnements. Pour cela, même si leurs moyens sont limités, ils doivent disposer d'informations récentes et de qualité. Ensuite, ces mêmes clients voient leurs consommateurs et clients sortir, au moins dans certaines régions, du confinement total dans lequel ils étaient plongés. Chaque entreprise, quels que soient son secteur d'activité et sa zone d'implantation, doit savoir s'adapter, agir avec rapidité et, si possible, pertinence. Les incertitudes qui ont joué au printemps contre le recours aux services d'Ipsos et de ses concurrents deviennent des raisons d'acquiescer des données de marché.

Enfin, les équipes d'Ipsos ont beaucoup travaillé depuis le début de la crise sanitaire : leurs efforts se sont concentrés sur deux impératifs : d'un côté développer de nouvelles approches scientifiques et technologiques pour rendre les protocoles d'intervention compatibles avec le maintien des mesures barrières telles que le port du masque ou le respect de la distanciation. D'un autre côté, elles ont su multiplier les interventions sous forme de webinars et d'autres publications, poursuivre un dialogue constructif avec leurs clients. Beaucoup de sociétés dans le secteur des services professionnels ont conduit des démarches équivalentes.

Nous pensons qu'en utilisant pleinement les ressources d'une entreprise telle qu'Ipsos implantée dans le monde entier, conduisant 70 000 projets différents chaque année et employant 18 000 professionnels, nous avons pu être utiles à nos interlocuteurs et marquer notre différence. La récente nomination d'Ipsos, choisi par le GRIT report, comme l'entreprise d'études de marché la plus innovante au monde et, ce, pour la deuxième année consécutive en porte témoignage.

Tout cela mis bout à bout permet d'enregistrer des résultats encourageants : après trois mois de fort déclin, le carnet de commandes d'Ipsos est légèrement positif au mois de juin, en partie en raison de l'enregistrement de nouveaux contrats publics liés à l'épidémie COVID-19; en cumul à fin juin, il est stabilisé aux alentours de -10%.

Au-delà, les incertitudes restent importantes et rendent impossible une prévision précise du niveau d'activités qu'Ipsos enregistrera d'ici la fin de l'année.

Grâce au travail fourni par ses équipes, à la digitalisation accrue de ses systèmes de production, d'analyse et de communication de ses informations, à sa connaissance des marchés et de ses clients, Ipsos compte bien, en dépit des incertitudes, connaître un second semestre 2020 meilleur que le premier, tant du côté de ses ventes et de son chiffre d'affaires que du côté de ses marges.

II. Comptes consolidés semestriels condensés

1. Compte de résultat consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2020

en milliers d'euros	Notes	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Chiffre d'affaires	3	785 993	903 359	2 003 255
Coûts directs	4.1	(273 947)	(320 380)	(714 791)
Marge brute		512 045	582 978	1 288 464
Charges de personnel - hors rémunération en actions		(409 917)	(423 587)	(862 948)
Charges de personnel - rémunération en actions	5.6.3	(3 397)	(3 672)	(6 924)
Charges générales d'exploitation	5.12	(91 324)	(106 776)	(218 902)
Autres charges et produits opérationnels	4.2	17 642	336	(995)
Marge opérationnelle	3	25 049	49 279	198 696
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions		(2 715)	(2 830)	(5 160)
Autres charges et produits non courants	4.3	(7 085)	(4 003)	(16 381)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées		(378)	(356)	(615)
Résultat opérationnel		14 872	42 090	176 539
Charges de financement	4.4	(11 582)	(13 116)	(26 637)
Autres charges et produits financiers	4.4	(3 908)	(3 686)	(7 328)
Résultat net avant impôts		(618)	25 288	142 574
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill		621	(5 411)	(34 539)
Impôts différés sur amortissement du goodwill		(464)	(1 164)	(2 339)
Impôt sur les résultats	4.5	157	(6 575)	(36 878)
Résultat net		(461)	18 714	105 695
Dont part du Groupe		1 276	18 744	104 785
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle		(1 737)	(30)	910
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4.6	0.03	0.43	2,39
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4.6	0.03	0.42	2,32

2. Etat du résultat global consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2020

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Résultat net	(461)	18 714	105 695
Autres éléments du résultat global			
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	(28 601)	725	15 541
Variation des écarts de conversion	(19 001)	12 102	14 200
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	7 648	(297)	(4 267)
Total des autres éléments reclassables en résultat	(39 955)	12 530	25 474
Gains et pertes actuariels	(818)	-	(1 710)
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	145	-	385
Total des autres éléments non reclassables en résultat	(673)	-	(1 325)
Total des autres éléments du résultat global	(40 628)	12 530	24 149
Total résultat global	(41 089)	31 243	129 844
Dont part du Groupe	(39 321)	31 131	128 584
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	(1 768)	112	1 261

3. Etat de la situation financière consolidée

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2020

en milliers d'euros	Notes	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
ACTIF				
Goodwills	5.1	1 300 932	1 304 470	1 322 906
Droit d'utilisation de l'actif	5.11	141 614	158 623	152 646
Autres immobilisations incorporelles	5.2	90 256	86 212	89 076
Immobilisations corporelles		35 977	37 302	39 753
Participation dans les entreprises associées		1 788	2 712	1 114
Autres actifs financiers non courants	5.3	46 200	45 697	44 766
Impôts différés actifs		36 630	26 885	25 300
Actifs non courants		1 653 398	1 661 903	1 675 561
Clients et comptes rattachés	5.4	292 116	352 168	518 697
Actifs sur contrats	5.10	169 936	253 007	203 094
Impôts courants		15 450	22 951	14 833
Autres actifs courants	5.5	98 624	92 899	92 846
Instruments financiers dérivés	5.7	368	-	(1 094)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.7	306 885	145 263	165 436
Actifs courants		883 380	866 287	993 812
TOTAL ACTIF		2 536 778	2 528 190	2 669 372

en milliers d'euros	Notes	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES				
Capital	5.6	11 109	11 109	11 109
Primes d'émission		515 873	516 038	516 000
Actions propres		(10 342)	(13 340)	(12 382)
Ecarts de conversion		(136 277)	(109 088)	(96 352)
Autres réserves		655 715	580 469	580 314
Résultat net – part du groupe		1 276	18 744	104 785
Capitaux propres - part du Groupe		1 037 354	1 003 932	1 103 475
Participations ne conférant pas le contrôle		18 278	18 237	19 247
Capitaux propres		1 055 631	1 022 169	1 122 722
Emprunts et autres passifs financiers non courants	5.7	562 388	731 835	561 490
Dettes sur contrats de location (non courantes)	5.11	122 311	140 140	133 112
Provisions non courantes	5.8	783	3 820	762
Provisions pour retraites	5.8	34 102	30 803	33 058
Impôts différés passifs		70 384	70 417	72 196
Autres passifs non courants	5.9	21 233	15 204	14 980
Passifs non courants		811 201	992 219	815 599
Fournisseurs et comptes rattachés		232 973	254 620	300 681
Emprunts et autres passifs financiers courants	5.7	185 851	17 913	181 229
Dettes sur contrats de location (courantes)	5.11	39 977	41 473	41 971
Impôts courants		9 456	4 078	16 273
Provisions courantes	5.8	7 553	3 606	9 025
Passifs sur contrats	5.10	36 317	27 990	34 594
Autres passifs courants	5.9	157 819	164 121	147 278
Passifs courants		669 946	513 802	731 051
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		2 536 778	2 528 190	2 669 372

4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2020

en milliers d'euros	Notes	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
OPERATIONS D'EXPLOITATION				
RESULTAT NET		(461)	18 714	105 695
Eléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement				
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		39 930	36 467	75 199
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus		378	356	636
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs		121	(19)	323
Variation nette des provisions		525	1 833	5 889
Rémunération en actions		3 269	3 424	6 604
Autres produits et charges calculés		538	1 666	1 028
Frais d'acquisition de sociétés consolidées		615	2 002	2 383
Charge de financement		13 892	15 716	31 750
Charge d'impôt		(157)	6 575	36 878
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPOT		58 651	86 734	266 386
Variation du besoin en fonds de roulement	6.1	167 318	(14 098)	(52 676)
Impôts payés		(13 823)	(21 896)	(35 854)
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION		212 146	50 740	177 855
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6.2	(20 401)	(21 185)	(43 232)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		22	58	81
Augmentation / (diminution) d'immobilisations financières		(62)	2 960	3 187
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise		(12 462)	(3 987)	(5 435)
FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTÉES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		(32 902)	(22 154)	(45 400)
OPERATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentation / (Réduction) de capital		-	-	-
(Achats) / Ventes nets d'actions propres		1 781	304	1 324
Augmentation des emprunts à long terme		-	27	62
Diminution des emprunts à long terme		(79)	(22)	(5 160)
Augmentation des emprunts à long terme à des sociétés associées		(2 904)	(12 391)	(12 284)
Augmentation / (diminution) des découverts bancaires		(851)	(555)	(1 467)
Remboursement net des dettes locatives		(21 147)	(19 359)	(40 231)
Intérêts financiers nets payés		(6 388)	(7 594)	(25 367)
Intérêts nets payés sur obligations locatives		(2 369)	(1 958)	(4 508)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle		(147)	(10 836)	(10 935)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-	-	(38 649)
Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées		-	-	-
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT		(32 103)	(52 383)	(137 215)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE		147 141	(23 797)	(4 760)
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie		(5 691)	1 225	2 362
TRESORERIE A L'OUVERTURE		165 436	167 834	167 834
TRESORERIE A LA CLOTURE		306 885	145 263	165 436

5. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

en milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto- contrôle	Autres réserves	Ecart de conversion	Capitaux propres		Total
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	
Situation au 1er janvier 2019	11 109	516 038	(22 723)	633 697	(121 475)	1 016 646	18 314	1 034 960
IFRS16, Changement de méthode comptable	-	-	-	(9 532)	-	(9 532)	(44)	(9 576)
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(38 327)	-	(38 327)	(0)	(38 327)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(23)	-	(23)	35	12
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	-	9 162	(9 162)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	221	83	-	304	-	304
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	3 424	-	3 424	-	3 424
Autres mouvements	-	-	-	309	-	309	(180)	129
Transactions avec les actionnaires	-	-	9 383	(43 696)	-	(34 313)	(145)	(34 458)
Résultat de l'exercice	-	-	-	18 744	-	18 744	(30)	18 714
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	799	799	(73)	725
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	(297)	(297)	-	(297)
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	11 887	11 887	215	12 102
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	-	12 388	12 388	142	12 530
Résultat global	-	-	-	18 744	12 388	31 131	112	31 243
Situation au 30 Juin 2019	11 109	516 038	(13 340)	599 213	(109 088)	1 003 932	18 237	1 022 169
Situation au 1er janvier 2020	11 109	516 000	(12 382)	685 100	(96 352)	1 103 475	19 247	1 122 722
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(19 783)	-	(19 783)	(15)	(19 798)
Effet des acquisitions et des engagements de rachats des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(11 410)	-	(11 410)	825	(10 585)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	(127)	2 039	(131)	-	1 781	(0)	1 781
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	3 269	-	3 269	-	3 269
Autres mouvements	-	-	-	(657)	-	(657)	(11)	(669)
Transactions avec les actionnaires	-	(127)	2 039	(28 712)	-	(26 800)	799	(26 001)
Résultat de l'exercice	-	-	-	1 276	-	1 276	(1 737)	(461)
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couverture afférentes</i>	-	-	-	-	(28 605)	(28 605)	4	(28 601)
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	7 648	7 648	-	7 648
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	(18 967)	(18 967)	(34)	(19 001)
<i>Gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	(818)	-	(818)	-	(818)
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	145	-	145	-	145
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	(673)	(39 925)	(40 598)	(30)	(40 628)
Résultat global	-	-	-	603	(39 925)	(39 321)	(1 768)	(41 089)
Situation au 30 Juin 2020	11 109	515 873	(10 342)	656 991	(136 277)	1 037 354	18 278	1 055 631

Notes aux états financiers consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2020

1. Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives

1.1. Informations relatives à la société

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3^{ème} rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 22 juillet 2020, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers semestriels consolidés condensés d'Ipsos au 30 juin 2020.

1.2. Principales méthodes comptables

1.2.1. Base de préparation des informations financières semestrielles 2020

Les comptes semestriels consolidés condensés du Groupe au 30 juin 2020 sont établis conformément à la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire. Ils correspondent à des états financiers intermédiaires condensés, et n'incluent pas l'intégralité des informations nécessaires aux états financiers annuels. Les états financiers consolidés au 30 juin 2020 sont donc à lire de manière conjointe avec les états financiers consolidés du Groupe publiés au 31 décembre 2019.

Les principes comptables appliqués par le Groupe pour établir les comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2020 sont identiques à ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2019. Ces principes comptables sont décrits dans la note 1 des comptes consolidés du document d'enregistrement universel 2019 et sont conformes aux normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'approuvées par l'Union Européenne.

2. Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020 :

Le groupe a décidé de ne pas appliquer par anticipation les normes suivantes :

- Amendements à IFRS 4 et IFRS 17 : contrats d'assurance

Les nouvelles normes, interprétations ou amendements qui ont été publiés et qui sont d'application obligatoire pour le Groupe à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2020 n'ont pas eu d'impact significatif pour les comptes consolidés :

- IAS 1 – présentation des états financiers
- IAS 8 – méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs
- Amendements à IFRS 3 : regroupement d'entreprises
- Amendements à IFRS 7 : instruments financiers, IFRS 9 : instruments financiers et IAS 39 : instruments financiers.

1.2.2 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les jugements, estimations, hypothèses utilisées pour la clôture des comptes semestriels sont les mêmes que pour les comptes annuels à l'exception :

- des provisions pour retraite (qui font l'objet d'une extrapolation de la dernière évaluation actuarielle disponible),
- de la charge d'impôts du Groupe qui est déterminée sur la base d'un taux d'impôt estimé au titre de l'exercice 2020 (cf. note 4.5 – Impôts sur les résultats),
- des goodwill qui font l'objet d'une revue des indicateurs de perte de valeur des actifs avec réalisation de tests de dépréciation pour les 2 Unités Génératrices de Trésorerie pour lesquelles la marge du test était la plus faible au 31 décembre 2019 (cf. note 5.1.1 – tests de valeur des goodwill),
- des variations de la juste valeur des engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle et des compléments de prix.

1.3. Faits marquants de la période

La pandémie Covid-19 constitue le principal fait marquant de la période ; concernant l'impact de la pandémie sur nos activités du premier semestre 2020 et sur nos comptes, il conviendra de se reporter à la première partie de notre rapport semestriel d'activité.

2. Evolution du périmètre de consolidation

Les principaux mouvements de périmètre du premier semestre 2020 sont résumés dans le tableau suivant :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
Askia SAS	Acquisition	51%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	France
Askia GmbH	Acquisition	100%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	Allemagne
Askia UK Limited	Acquisition	100%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	Royaume-Uni
Askia US	Acquisition	100%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	Etats-Unis
Ipsos Pakistan	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	33,1%	33,1%	1 ^{er} trimestre 2020	Pakistan

2.1. Askia

Le 10 février 2020, Ipsos a annoncé avoir réalisé une prise de participation majoritaire dans le groupe ASKIA qui a des filiales en France, Allemagne, Angleterre et aux Etats-Unis. Ce fournisseur de technologies spécialisé dans les études de marché, met au point des logiciels d'analyse et de visualisation de données en ligne et hors ligne.

Le prix provisoire d'acquisition est de 4.7 millions d'euros et un goodwill provisoire de 4.9 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2020.

Askia contribue au chiffre d'affaires du groupe à hauteur de 1.5 millions d'euros sur le premier semestre 2020. Les effectifs au 30 juin 2020 sont constitués de 33 personnes.

Dans le cadre cette acquisition, le groupe Ipsos a acquis 51% du capital et s'est engagé à racheter les intérêts minoritaires en 2024.

2.2. Maritz Mystery Shopping

Le 31 janvier 2020, Ipsos a annoncé l'acquisition des opérations de Mystery Shopping du groupe Maritz aux Etats-Unis. Cette acquisition d'actifs d'un prix provisoire de 7.2 millions d'euros a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill provisoire de 5.7 millions d'euros.

Maritz a contribué à hauteur de 4.1 millions d'euros au chiffre d'affaires du groupe sur le premier semestre 2020 et les effectifs permanents sont constitués de 33 personnes.

3. Information sectorielle

L'information sectorielle présentée ci-après est basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS8.

Aux trois secteurs opérationnels s'ajoutent les holdings ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ».

Par ailleurs, le groupe Ipsos est entièrement dédié à une seule activité: les études par enquête.

Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.1 Information sectorielle au 30 juin 2020

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires	370 866	297 456	148 418	(30 747)	785 993
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	358 978	288 633	138 302	75	785 988
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	11 887	8 823	10 116	(30 822)	5
Marge opérationnelle	8 664	13 685	10 021	(7 320)	25 049
Dotations aux amortissements	(19 047)	(13 588)	(7 295)	-	(39 930)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	864 344	923 869	343 260	(2 016)	2 129 457
Passifs sectoriels	340 687	167 955	116 971	29 434	655 046
Investissements corporels et incorporels de la période	10 058	8 190	1 360	793	20 401

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.2 Information sectorielle au 30 juin 2019

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires	410 653	345 654	182 540	(35 489)	903 359
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	396 568	335 632	170 865	75	903 140
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	14 085	10 022	11 676	(35 564)	219
Marge opérationnelle	7 946	22 880	14 482	3 969	49 278
Dotations aux amortissements	(16 752)	(13 153)	(6 562)	-	(36 467)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	952 012	963 259	368 571	840	2 284 681
Passifs sectoriels	305 098	178 401	109 095	43 414	636 007
Investissements corporels et incorporels de la période	8 677	8 269	3 096	1 142	21 185

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.3 Information sectorielle au 31 décembre 2019

en milliers d'euros	Europe, Moyen Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres (2)	Total
Chiffre d'affaires	893 210	796 475	398 843	(85 273)	2 003 255
<i>dont chiffre d'affaires externe</i>	859 366	769 939	373 745	75	2 003 125
<i>dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	33 845	26 536	25 098	(85 348)	130
Marge opérationnelle	72 876	95 447	35 809	(5 437)	198 696
Dotations aux amortissements	(34 837)	(26 588)	(13 774)	-	(75 199)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	975 795	1 045 558	397 888	(224)	2 419 017
Passifs sectoriels	354 435	211 585	139 538	12 058	717 615
Investissements corporels et incorporels de la période	19 289	17 565	4 759	1 620	43 232

(1) les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Elimination Intra groupe et diverses

3.4 Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Actifs sectoriels	2 129 457	2 284 681	2 419 017
Actifs financiers	47 988	48 410	45 881
Actifs d'impôts	52 079	49 836	40 132
Instruments financiers dérivés	368	-	(1 094)
Trésorerie et équivalent de trésorerie	306 885	145 263	165 436
Total des actifs du Groupe	2 536 778	2 528 190	2 669 372

4. Notes sur le compte de résultat

4.1. Coûts directs

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Masse salariale des enquêteurs	(34 042)	(41 234)	(86 955)
Autres coûts directs	(239 906)	(279 147)	(627 836)
Total	(273 947)	(320 380)	(714 791)

4.2. Autres charges et produits opérationnels

Ce poste inclut principalement des éléments non récurrents relatifs à des résultats de change liés à des transactions commerciales. Au 30 juin 2020, ce poste contient 17 456 milliers d'euros de subventions publiques dues à Ipsos au titre du premier semestre 2020 et accordées par les Etats dans lesquels Ipsos opère au titre de la crise du COVID-19.

4.3. Autres charges et produits non courants

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Frais d'acquisition	(615)	(2 002)	(2 383)
Charges et provisions pour litiges sociaux relatifs à Ipsos Brésil	(150)	(680)	(1 494)
Coûts de réorganisation et de rationalisation	(11 344)	(7 920)	(24 615)
Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle	-	(455)	(406)
Total charges non courantes	(12 110)	(11 055)	(28 898)
Capitalisation des coûts internes de développement *	4 957	6 411	11 849
Reprise de provision sur risques fiscaux	-	641	638
Sortie anticipée de bail - IFRS16	68	-	28
Total produits non courants	5 025	7 052	12 515
Total produits et charges non courants	(7 085)	(4 003)	(16 381)

* Voir note 5.2 sur l'activation des dépenses internes de développement

4.4. Charges et produits financiers

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(12 646)	(13 679)	(27 893)
Variation de la juste valeur des dérivés	(10)	(60)	(53)
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	1 075	623	1 309
Charges de financement	(11 582)	(13 116)	(26 637)
Pertes et gains de change	(1 240)	(949)	(2 284)
Autres charges financières	(633)	(494)	(2 247)
Autres produits financiers	271	358	2 316
Intérêts nets relatifs aux contrats de locations	(2 305)	(2 601)	(5 113)
Autres charges et produits financiers	(3 908)	(3 686)	(7 328)
Total charges et produits financiers nets	(15 489)	(16 801)	(33 966)

4.5. Impôt sur les résultats

La charge d'impôt de la période arrêtée au 30 juin 2020 est calculée sur la base du taux effectif d'impôt projeté pour 2020 sur l'ensemble du Groupe Ipsos. Sur la base de ces projections, le taux effectif d'impôt ressort à 25,4 % pour cette année comme indiqué ci-après :

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Résultat net avant impôts	(618)	25 288	142 574
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	378	356	225
Résultat net avant impôt des entreprises intégrées	(240)	25 644	142 798
Impôt sur les résultats	157	(6 575)	(36 878)
Taux effectif d'impôt	25,4%	26,0%	25,9%

4.6. Résultat net par action

4.6.1. Résultat net par action

Nombre moyen pondéré d'actions	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Solde à l'ouverture de l'exercice	44 436 235	44 436 235	44 436 235
Augmentation / Réduction de capital	(96 080)	-	(28 920)
Levée d'options	96 080	-	28 920
Actions propres	(398 848)	(595 601)	(597 195)
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base	44 037 387	43 840 634	43 839 040
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	790 321	992 120	1 235 059
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué	44 827 708	44 832 754	45 074 098
Résultat net - part du groupe (en milliers d'euros)	1 276	18 744	104 785
Résultat net part du groupe par action de base (en euros)	0,03	0,43	2,39
Résultat net part du groupe par action dilué (en euros)	0,03	0,42	2,32

4.6.2. Résultat net ajusté par action

	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Résultat net ajusté			
Résultat net - part du groupe	1 276	18 744	104 785
<i>Eléments exclus :</i>			
- Charges de personnel - rémunération en actions	3 397	3 672	6 924
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	2 715	2 830	5 160
- Autres charges et produits non courants	7 085	4 003	16 381
- Impacts non monétaires sur variations de puts	278	172	265
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	464	1 164	2 339
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	(2 249)	(840)	(6 046)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	(169)	(375)	(290)
Résultat net ajusté - part du groupe	12 776	29 370	129 519
Nombre moyen d'actions	44 037 387	43 840 634	43 839 040
Nombre moyen d'actions dilué	44 827 708	44 832 754	45 074 098
Résultat net ajusté part du groupe par action de base (en euros)	0,29	0,67	2,95
Résultat net ajusté part du groupe par action dilué (en euros)	0,28	0,66	2,87

4.7. Résultat net ajusté

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Chiffre d'affaires	785 993	903 359	2 003 255
Coûts directs	(273 947)	(320 380)	(714 791)
Marge brute	512 045	582 978	1 288 464
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(409 917)	(423 587)	(862 948)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(3 397)	(3 672)	(6 924)
Charges générales d'exploitation	(91 324)	(106 776)	(218 902)
Autres charges et produits opérationnels	17 642	336	(995)
Marge opérationnelle	25 049	49 279	198 696
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(2 715)	(2 830)	(5 160)
Autres charges et produits non courants *	(7 085)	(4 003)	(16 381)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(378)	(356)	(615)
Résultat opérationnel	14 872	42 090	176 539
Charges de financement	(11 582)	(13 116)	(26 637)
Autres charges et produits financiers *	(3 908)	(3 686)	(7 328)
Résultat net avant impôts	(618)	25 288	142 574
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	621	(5 411)	(34 539)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(464)	(1 164)	(2 339)
Impôt sur les résultats	157	(6 575)	(36 878)
Résultat net	(461)	18 714	105 695
Dont part du Groupe	1 276	18 744	104 785
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	(1 737)	(30)	910
Résultat net ajusté *	11 208	29 714	130 719
Dont Part du Groupe	12 776	29 370	129 519
Dont Part des participations ne conférant pas le contrôle	(1 568)	345	1 200
Résultat net ajusté, part du groupe par action	0,29	0,67	2,95
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	0,28	0,66	2,87

*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

4.8. Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante.

Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2019 ⁽¹⁾	0,45
2018	0,88
2017	0,87

(1) Distribution proposée à l'assemblée générale annuelle du 28 mai 2020 pour un montant total de 19,8 millions d'euros (après exclusion, pour la détermination de ce montant des actions auto-détenues au 31 décembre 2019). Le dividende a été mis en paiement le 3 juillet 2020.

5. Notes sur l'état de la situation financière

5.1. Goodwills

5.1.1. Tests de valeur des goodwills

La crise du COVID 19 a eu un impact sur le carnet de commande et sur le chiffre d'affaires du groupe, et le groupe a considéré que cet impact aurait pu constituer un indicateur de perte de valeur pour certaines Unités Génératrices de Trésorerie (« UGT »). Ainsi des tests de dépréciation des goodwills ont été réalisés pour la clôture semestrielle pour les UGT sur lesquelles les marges de test étaient les plus faibles au 31 décembre 2019 soit, Afrique Subsaharienne, et Amérique Latine.

Pour ces 2 UGT le cout moyen pondéré du capital (WACC) après impôt a été mis à jour ainsi que la projection des flux de trésorerie après impôts à 5 ans. Celles-ci ont été établies à partir du business plan de ces UGT sur la période explicite 2020-2024 en excluant les opérations de croissance externe et les restructurations. Ces business plans sont basés pour l'année 2020 sur les prévisions d'atterrissages prenant en compte les effets de la crise du covid19.

Les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeur des goodwills alloués aux unités génératrices de trésorerie testées s'établissent comme suit :

Unités génératrices de trésorerie	juin-20								2019				
	Valeur brute des goodwills (1)	Taux de croissance sur 2020	Taux de croissance sur 2021	Taux de croissance sur 2022	Taux de croissance sur 2023	Taux de croissance sur 2024	Taux de croissance au-delà de 2024	Taux d'actualisation après impôt	Valeur brute des goodwills	Taux de croissance sur 2019	Taux de croissance sur 2020-2023	Taux de croissance 2023et au-delà	Taux d'actualisation après impôt
Amérique Latine	49 219	-18,16%	10,00%	6,00%	4,00%	3,00%	3,00%	9,59%	57 473	3,36%	3,00%	3,00%	8,90%
Afrique sub-saharienne	14 752	-17,70%	12,00%	8,00%	7,00%	6,00%	4,00%	12,44%	17 877	7,37%	7,00%	3,00%	11,21%
Sous-total	63 971								75 350				

Sensibilité des valeurs d'utilité DCF des goodwills

Les tests de sensibilité des UGT à une variation raisonnable des taux de croissance considérés comme des hypothèses clés dans les tests de valeur du groupe, n'ont pas d'incidence significative sur le résultat présenté des tests comme présenté ci-dessous :

En milliers	Valeur des Goodwill testée	Marge du test	Taux d'actualisation (WACC) des flux de trésorerie + 0,5%	Taux de croissance à l'infini -0,5%	Taux de marge opérationnelle courant de la valeur terminale -0,5%
Amérique Latine	49 219	27 990	21 407	22 652	23 567
Afrique Sub-Saharienne	14 752	4 790	3 102	3 489	3 496

Au 30 juin 2020, sur la base des évaluations réalisées en interne en suivant la méthode des DCF, la direction d'Ipsos a conclu que la valeur d'utilité de chaque Unités Génératrices de Trésorerie (UGT), basée sur les flux de trésorerie actualisés excédait la valeur comptable des actifs.

5.1.2. Mouvements au 30 juin 2020

en milliers d'euros	01/01/2020	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires	Variation de change	30/06/2020
Goodwills	1 322 906	10 608	-	51	(32 633)	1 300 932

5.2. Autres immobilisations incorporelles

en milliers d'euros	01/01/2020	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	30/06/2020
Marques	7 221	-	-	(4)	-	7 217
Panels on line	47 088	4 130	-	(2 124)	-	49 093
Panels off line	6 612	-	-	(18)	-	6 594
Relations clients	70 198	-	-	(2 462)	-	67 736
Autres immobilisations incorporelles (1)	122 056	13 091	(416)	(2 549)	1 907	134 089
Valeur brute	253 175	17 221	(416)	(7 158)	1 908	264 729
Marques	(2 012)	(525)	-	(11)	-	(2 548)
Panels on line	(36 779)	(3 800)	-	1 779	-	(38 801)
Panels off line	(5 120)	(198)	-	7	59	(5 252)
Relations clients	(42 409)	(1 957)	-	1 745	-	(42 621)
Autres immobilisations incorporelles	(77 779)	(7 769)	416	1 004	(1 123)	(85 251)
Amortissement et Dépréciation	(164 099)	(14 250)	416	4 523	(1 064)	(174 306)
Valeur nette	89 076	2 970	-	(2 634)	844	90 256

1) Activation des dépenses internes de développement

Depuis le 1^{er} Janvier 2018, Ipsos active ses coûts de développement internes qui sont constitués des charges de personnel de ses équipes travaillant sur ses plateformes et projets selon les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31 décembre 2018.

Au titre de ce premier semestre 2020, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 11 438 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 4 437 k€.

Les impacts de ce changement dans les comptes au 30 juin 2020 sont les suivants :

Au bilan, le poste autres immobilisations incorporelles est augmenté de 6 443 k€ et les impôts différés actifs sont diminués de 1 613 k€.

L'impact sur le résultat net s'élève à + 5 246 k€ dans le compte de résultat au 30 juin 2020.

Au 30 juin 2020, afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par des amortissements au cours d'une première période, les effets positifs sur le résultat de cette deuxième année de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non récurrent. Le même traitement a été appliqué au 31 décembre 2018 et 2019, et continuera d'être appliqué sur les années à venir, jusqu'au moment où la mise en œuvre de la capitalisation atteindra sa vitesse de croisière (soit 5 ans).

L'impact sur le résultat net avant impôts au 30 juin 2020 s'élève à + 7 001 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2020 si la méthode avait été continuellement appliquée + 2 044 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 4 957 k€.

Le Groupe Ipsos a évalué les impacts sur les exercices ultérieurs de ce changement d'estimation comptable.

Dans la mesure où le Groupe estime que le montant capitalisé serait constant pendant les prochaines années, les impacts au compte de résultat des exercices ultérieurs seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2020	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Charges de personnel - hors rémunération en actions	2 044	3 776	2 691	1 907
Autres charges et produits non courants	4 957	9 082	5 592	1 801
Résultat opérationnel (*)	7 001	12 859	8 283	3 708
Impôts	(1 756)	(3 311)	(2 133)	(955)
Résultat net	5 246	9 547	6 150	2 753

(*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

Et les impacts dans le bilan des exercices ultérieurs seraient les suivants :

en milliers d'euros	30/06/2020	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Valeur nette des autres immobilisations incorporelles	36 384	42 443	50 726	54 434
Impôts différés actifs	(9 155)	(10 799)	(12 932)	(13 887)

5.3. Autres actifs financiers non courants

en milliers d'euros	01/01/2020	Augmentations	Diminutions	Variation de périmètre, reclassements et écart de change	30/06/2020
Prêts	18 221	2 909	(8)	(263)	20 858
Autres actifs financiers	27 338	853	(787)	(1 267)	26 137
Valeurs brutes	45 559	3 761	(796)	(1 530)	46 995
Provision sur prêt	(702)	-	-	(2)	(704)
Dépréciation des autres actifs financiers	(91)	-	-	-	(91)
Dépréciations	(793)	-	-	(2)	(795)
Valeur nette	44 766	3 761	(796)	(1 532)	46 200

5.4. Clients et comptes rattachés

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Valeur brute	300 948	359 497	527 401
Dépréciation	(8 832)	(7 329)	(8 704)
Valeur nette	292 116	352 168	518 697

5.5. Autres actifs courants

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Avances et acomptes versés	6 087	6 928	7 867
Créances sociales	4 244	5 128	4 519
Créances fiscales	41 846	39 509	37 685
Charges constatées d'avance	20 015	19 906	15 411
Autres créances et autres actifs courants	24 074	18 247	25 376
Autres créances et autres actifs courants IFRS 16	2 360	3 179	1 988
Total	98 624	92 899	92 846

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

5.6. Capitaux propres

5.6.1. Capital

Au 30 juin 2020, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 109 058,75 euros, se décomposant en 44 436 235 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro.

Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours du 1^{er} semestre 2020 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
Au 31 décembre 2019	44 436 235	(475 980)	43 960 255
Augmentation de capital (Levée d'options de souscription d'actions)	96 080		96 080
Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres)	(96 080)	96 080	-
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions)	-	-	-
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)	-	-	-
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité	-	(23 324)	(23 324)
Au 30 juin 2020	44 436 235	(403 224)	44 033 011

5.6.2. Plans d'attribution d'actions

5.6.2.1 Plans d'options de souscription d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a consenti en septembre 2012 des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu, au bénéfice de certains membres du personnel salarié et de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe. Le Conseil d'administration, dans sa séance du 24 juillet 2019, a décidé d'allonger la durée d'exercice des options de souscription d'actions de deux ans, soit jusqu'au 4 septembre 2022. Le plan dénommé jusqu'à présent "IPF 2020" est désormais dénommé IPF 2, s'agissant du second plan d'incitation à long terme de cette nature émis par Ipsos. Les caractéristiques des plans qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Date de départ d'exercice des options	Date limite de levée des options	Prix d'exercice	Nombre de personnes concernées	Nombre d'options attribué initialement	Nombre d'options en vigueur au 01/01/2020	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Nombre d'options en vigueur au 30/06/2020
04/09/2012	04/09/2015	04/09/2022	24,63	129	1 545 380	594 734	-	(18 680)	(16 240)	-	559 814
04/09/2012	04/09/2016			27	423 990	210 000	-	-	-	-	210 000
Total Plan IPF 2				156	1 969 370	804 734	-	(18 680)	(16 240)	-	769 814

5.6.2.2 Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés du groupe Ipsos dont la période d'acquisition est de 3 ans depuis le plan 2018 (au lieu de 2 ans auparavant).

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes:

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribué initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2020	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 30/06/2020
04/05/2018	Actions ordinaires	1 006	394 398	04/05/2021	368 212	-	(12 276)	-	-	355 936
15/11/2018	Actions ordinaires	30	54 205	15/11/2021	51 671	-	-	-	-	51 671
Sous-Total 2018 Plan		1 036	448 603	-	419 883	-	(12 276)	-	-	407 607
27/02/2019	Actions ordinaires	54	44 062	27/02/2022	39 295	-	(2 017)	-	-	37 278
28/05/2019	Actions ordinaires	1 110	440 127	28/05/2022	437 459	-	(12 657)	-	-	424 802
Sous-Total 2019 Plan		1 164	484 189	-	476 754	-	(14 674)	-	-	462 080
28/05/2020	Actions ordinaires	1 086	715 075	28/05/2023	-	715 075	-	-	-	715 075
Sous-Total 2020 Plan		1 086	715 075	-	-	715 075	-	-	-	715 075
Total des plans d'attribution gratuite d'actions					896 637	715 075	(26 950)	-	-	1 584 762

5.6.3. Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

La charge comptabilisée au compte de résultat au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 avril 2017		1 435	1 435
Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018	1 591	1 589	3 249
Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 novembre 2018	169	158	312
Plan d'attribution gratuite d'actions du 27 février 2019	-170		
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2019	1 367	241	1 609
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2020	313	-	-
Total (hors contributions)	3 269	3 424	6 604
Contribution patronale France et Royaume-Uni	128	248	320
Total (avec contributions)	3 397	3 672	6 924

5.7. Endettement financier net

Analyse des emprunts et autres passifs financiers par échéance

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie, ressort à :

en milliers d'euros	30/06/2020				31/12/2019			
	Total	Échéance			Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire	482 334	162 809	24 488	294 037	481 514	162 313	25 370	293 831
Emprunts auprès des établissements de crédit	254 856	12 067	242 789	-	254 111	11 918	242 193	-
Instruments financiers dérivés - passif	11	11	-	-	1	1	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	85	34	51	-	112	48	64	-
Autres dettes financières	5	5	-	-	6	2	3	-
Intérêts courus sur dettes financières	10 279	10 257	22	-	5 575	5 547	27	-
Concours bancaires courants	670	670	-	-	1 401	1 401	-	-
Emprunts et autres passifs financiers (a)	748 239	185 853	268 350	294 037	742 719	181 229	267 657	293 831
Instruments financiers dérivés - actif (b)	368	368	-	-	(1 094)	(1 094)		
Placements à court terme dans des instruments monétaires	9 265	9 265	-	-	8 053	8 053		
Disponibilités	297 620	297 620	-	-	157 382	157 382		
Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)	306 885	306 885	-	-	165 436	165 436		
Endettement net (a - b - c)	440 985	(121 400)	268 350	294 037	578 377	16 887	267 657	293 831

5.8. Provisions courantes et non courantes

en milliers d'euros	Montant au 01/01/2020	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre et autres mouvements	Variation de change	Montant au 30/06/2020
Provisions pour litiges	2 912	88	(289)	-	64	(598)	2 177
Provisions pour autres charges et risques	6 875	285	(599)	-	(153)	(249)	6 159
Provisions pour retraites	33 058	814	(146)	-	763	(387)	34 102
Total	42 845	1 187	(1 034)	-	674	(1 234)	42 438
Dont provisions courantes	9 025						7 553
Dont provisions non courantes	762						783

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent des risques sociaux et des provisions pour pertes à terminaison.

5.9. Autres passifs courants et non courants

en milliers d'euros	30/06/2020			31/12/2019		
	< 1 an	> 1 an	Total	< 1 an	> 1 an	Total
Prix et compléments de prix ⁽¹⁾	715	9 576	10 289	645	9 586	10 232
Rachat de participations ne conférant pas le contrôle ⁽¹⁾	3 729	10 553	14 282	-	3 764	3 764
Autres dettes fiscales et sociales	128 603	-	128 603	139 198	-	139 198
Passifs sur contrats ⁽²⁾	36 317	-	36 317	34 594	-	34 594
Autres dettes et autres passifs	24 771	1 109	25 881	7 435	1 629	9 064
Total	194 136	21 233	215 369	181 872	14 980	196 852
Total hors passifs sur contrats	157 819	21 233	179 052	147 278	14 980	162 259

⁽¹⁾ Voir commentaires en note 6.3.1 Engagements liés aux acquisitions.

⁽²⁾ Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement.

5.10. Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure et d'autre part les produits constatés d'avance relatifs au chiffre d'affaires générés par les contrats.

5.11. Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

en milliers d'euros	30/06/2020			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courante)	39 443	39 443	-	-
Dette d'intérêts sur contrats de location	534	534	-	-
Total dettes sur contrats de location (courante)	39 977	39 977	-	-
Dettes sur contrats de location (non courante)	122 311	-	97 019	25 292
Dettes sur contrats de location (non courante)	122 311	-	97 019	25 292

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

en milliers d'euros	01/01/2020	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	30/06/2020
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	187 353	17 102	(24 015)	(7 722)	93	172 810
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	4 927	371	(1 406)	(379)		3 512
Valeur brute	192 279	17 473	(25 421)	(8 101)	93	176 322
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(38 091)	(19 624)	19 756	4 139		(33 820)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 542)	(924)	1 398	181		(888)
Amortissement et Dépréciation	(39 634)	(20 548)	21 154	4 320		(34 708)
Valeur nette	152 646	(3 075)	(4 267)	(3 781)	93	141 614

5.12. Charges générales d'exploitation

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations	(58 577)	(76 696)	(154 708)
Dont charges de loyer éliminées selon IFRS16	23 956	21 490	44 799
Amortissements et dépréciations	(32 747)	(30 080)	(64 194)
Dont amortissements et dép. sur dettes de locations IFRS16	(20 270)	(18 906)	(39 347)
Total des charges générales d'exploitation	(91 324)	(106 776)	(218 902)

6. Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires

6.1. Variation du besoin en fonds de roulement

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Diminution (augmentation) des créances clients	245 103	33 805	(75 639)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	(58 384)	(17 003)	26 521
Variation des autres créances et autres dettes	(19 400)	(30 900)	(3 558)
Variation du besoin en fonds de roulement	167 318	(14 098)	(52 676)

6.2. Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

en milliers d'euros	30/06/2020	30/06/2019	31/12/2019
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(17 220)	(16 147)	(30 647)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(3 246)	(4 727)	(12 026)
Total acquisitions de la période	(20 467)	(20 874)	(42 673)
Décalage de décaissement	66	(311)	(559)
Investissements incorporels et corporels décaissés	(20 401)	(21 185)	(43 232)

6.3. Engagements

6.3.1. Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en autres passifs non courants et autres passifs courants au 30 juin 2020, se détaillent de la manière suivante :

en milliers d'euros	≤ 1an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Prix différés et compléments de prix				
Europe centrale	16	3 344	-	3 360
Europe	-	1 376	-	1 376
Amérique du Nord	650	-	-	650
Amérique Latine	50	-	-	50
Asie Pacifique	-	-	4 854	4 854
Sous-total	715	4 720	4 854	10 289
Engagements de rachat de minoritaires				
Europe	2 823	10 553	-	13 376
Amérique du Nord	-	-	-	906
Amérique Latine	906	-	-	-
Asie Pacifique	-	-	-	-
Sous-total	3 729	10 553	-	14 282
Total	4 445	15 272	4 854	24 571

6.3.2. Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 30 juin 2020.

6.4. Transactions avec les parties liées

Les transactions avec les parties liées n'ont pas de caractère significatif au 30 juin 2020.

6.5. Facteurs de risques

Aucune évolution majeure n'est à relever au niveau des facteurs de risques décrits dans le document d'enregistrement universel 2019 au chapitre 3. *Facteurs de risques*.

6.6. Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

Périmètre de consolidation au 30 juin 2020

6.7. Périmètre consolidé

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale

Entreprises Consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2020	Pays	Adresse
Ipsos	SA	Consolidante	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Europe					
Ipsos Group Gie	GIE	100,00	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos France	SAS	100,00	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SA	100,00	99,99	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SA	99,99	99,98	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE IPSOS	GIE	100,00	100,00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100,00	100,00	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Ipsos Antilles	SAS	100,00	100,00	France	Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin
Synthesio SAS	SAS	100,00	100,00	France	8-10 Rue Villedo - 75001 Paris
Espaces TV	SA	100,00	100,00	France	30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine
Askia SAS	SAS	51,00	51,00	France	25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France
Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
M&ORI Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holding Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Research Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Retail Performance Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	Beech House, Woodlands Business Park, Milton Keynes - MK14 6ES
Ipsos Mystery Shopping UK Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Mystery Shopping S UK Lt	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synthesio LTD	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	28 Brunswick Place N1 6DZ - London
Data Liberation	Ltd	100,00	90,00	Royaume-Uni	4 St. Mark's Place Wimbledon SW19 7ND London
Askia UK Limited	Ltd	100,00	51,00	Royaume-Uni	New Derwent House, 69-73 Theobalds Road, London WC1X 8TA England
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Irlande	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Ipsos GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
IPSOS Operations GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Ipsos Loyalty	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin

Ipsos Bahnreisenforschung GmbH	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Elektrastraße 6, 81925 München
1-2-3 MysteryWorldNet GmbH i.L	GmbH	100,00	100,00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Askia GmbH	GmbH	100,00	51,00	Allemagne	Besselstraße 25, 68219 Mannheim
Ipsos Srl	SRL	100,00	100,00	Italie	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
Ipsos Iberia, SA	SA	100,00	100,00	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU	SAU	100,00	100,00	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
Ipsos Holding Belgium	SA	100,00	100,00	Belgique	Paepsemiaan 11, 1070 Anderlecht
Ipsos NV (Belgium)	SA	100,00	100,00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Social Karma	SA	100,00	100,00	Belgique	Rue du Belvédère 29 Bruxelles
IPSOS HUNGARY ZRT	Zrt.	100,00	100,00	Hongrie	Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139
Synovate - Investigação de Mercado, Lda	Lda	100,00	100,00	Portugal	Rua Ramalho Ortigão No. 8-2º Dto., 1070-230 Lisboa
Ipsos Sp. z o. o.	sp z.o.o.	100,00	100,00	Pologne	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw
Ipsos AB	AB	100,00	100,00	Suède	S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos NORM AB	AB	100,00	100,00	Suède	Hälsingegatan 49, 5tr 113 31 Stockholm
Ipsos AS	AS	100,00	100,00	Norvège	Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo , Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo
Ipsos A/S	AS	100,00	100,00	Danemark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K
Ipsos interactive Services SRL	SRL	100,00	100,00	Roumanie	319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100,00	100,00	Roumanie	Str. Sîriului Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district
Ipsos Digital S.R.L.	SRL	100,00	100,00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIRAE C1 (ATRIUM HOUSE), PARTER, ZONA A, CORP A
Ipsos Eood	EOOD	100,00	100,00	Bulgarie	119 Europa Boulevard, 5th Floor, Sofia 1324
Ipsos Comcon LLC	LLC	100,00	100,00	Russie	3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia
IPSOS s.r.o.	s.r.o	78,70	78,70	République Tchèque	Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00
IPSOS s. r. o.	s.r.o	100,00	78,70	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
Ipsos GmbH	SRL	100,00	78,70	Autriche	Rotenturmstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100,00	100,00	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100,00	100,00	Suisse	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
Ipsos	A.S.	100,00	100,00	Turquie	Centrum Is Merkezi Aydinevler No 3-34854 Kucukyali, Istanbul
Oakleigh Investments	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Markinor (Proprietary) Limited	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (PTY) LTD	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Conexus (Pty) Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Puls SAS	SAS	90,80	90,80	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	d.o.o	100,00	90,80	Serbie	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o	d.o.o	100,00	90,80	Croatie	Šime Ljubića 37, 21000 Split
IPSOS Strategic Puls dooel	d.o.o.e.l.	100,00	90,80	Macédoine	Kairska 31, Skopje
IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O.	d.o.o.	100,00	90,80	Monténégro	Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica

Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100,00	90,80	Slovénie	Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100,00	90,80	Bosnie	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
STRATEGIC PULS RESEARCH	Sh.P.K.	100,00	90,80	Albanie	Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana
Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove	Branch	90,80	90,80	Kosovo	Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100,00	100,00	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos
Ipsos (East Africa) Limited	Ltd	60,00	80,00	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Ghana	Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra
Ipsos SARL	S.A.R.L	100,00	100,00	Cote d'Ivoire	2 Plateaux Boulevard Latrille Carrefour Macaci Rue J54 Villa duplex No 69 BP 2280 Abidjan 11
Ipsos Moçambique, LDA	Ltd	100,00	100,00	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo
IPSOS LTD	Ltd	100,00	100,00	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
IPSOS TANZANIA LIMITED	Ltd	100,00	100,00	Tanzanie	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Zambie	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Ipsos Senegal	SASU	100,00	100,00	Sénégal	Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582
IPSOS SASU	SASU	100,00	100,00	Cameroun	Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala
Synovate Holdings BV	BV	100,00	100,00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos B.V.	BV	100,00	100,00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos NORM B.V.	BV	100,00	100,00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos A.E.	A.E.	100,00	100,00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Synovate (Cyprus) Ltd	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Ipsos Market Research LTD	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Synovate EMEA Ltd	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Portdeal Ltd	Ltd	100,00	100,00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Regional Financing Company S.A.	SA	100,00	100,00	Luxembourg	15, avenue Emile Reuter L-2420 Luxembourg
Amérique du Nord					
Ipsos America, Inc.	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight, LLC	L.L.C.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight Corporation	Corp.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Interactive Services, U.S. ,LLC	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Public Affairs, LLC.	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Research Data Analysis, Inc.	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	450 Enterprise Court Bloomfield Hills, MI 48302
Synthesio, Inc	Inc.	100,00	100,00	Etats-Unis	35 West 31 Street - 5th floor New York
Askia US	L.L.C.	100,00	51,00	Etats-Unis	1460 Broadway, Suite 16018. New York, NY 10036 - USA
Ipsos NPD Inc.	Inc	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Corp.	Inc	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Operations Canada LP	Inc	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9

Ipsos Interactive Services Limited Partnership	LP	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Limited Partnership	LP	100,00	100,00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Amérique latine					
Ipsos Argentina	SA	100,00	100,00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Observer SA	SA	51,00	51,00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mer.	Ltda	100,00	100,00	Brésil	Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo.
Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado	Ltda	100,00	100,00	Brésil	Calçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Parnaíba, Sao Paulo.
Ipsos CA	C.A.	100,00	100,00	Venezuela	Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060
Ipsos SA de CV	SA de CV	100,00	100,00	Mexique	AV. Antonio Dovali Jaime N°. 70 Torre a Piso 7. COL. Zedec Ed Plaza Santa Fe. CDMX, Álvaro Obregon C.P. 01210 MEXICO CITY
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100,00	100,00	Mexique	Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF)
Ipsos CCA Inc	Inc.	100,00	100,00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos SRL	S.R.L.	90,00	90,00	République Dominicaine	Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana
Ipsos, S.A	S.A.	100,00	100,00	Guatemala	13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala
Ipsos, Inc. (Puerto Rico)	Inc.	100,00	100,00	Puerto Rico	463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico
Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100,00	100,00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos TMG SA	Panama Stock Corporation	100,00	100,00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos Opinión y Mercado S.A.	S.A.	100,00	100,00	Pérou	Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18
Premium Data SAC	S.A.C.	100,00	100,00	Pérou	Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18
Ipsos Opinion y Mercado SA	S.A.	100,00	96,80	Bolivia	is Calle Waldo Ballivian # 540 Sopocachi La Paz - Bolivia
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100,00	100,00	Equateur	Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán
Servicios Ecuatorianos Atika Sa	S.A.	65,40	65,40	Equateur	Servicios Ecuatorianos Atika SA, Arauz N36-15 y Alemán, Quito
Ipsos Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99,00	50,49	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua)	Trading	99,00	50,49	Nicaragua	Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99,00	50,49	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302
Ipsos SA	S.A.	100,00	100,00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100,00	100,00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) SpA	S.A.	100,00	100,00	Chile	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago
Ipsos Observer Chile	SA	100,00	100,00	Chile	Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago.
Ipsos ASI Andina SAS	S.A.S.	100,00	100,00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS	S.A.	100,00	100,00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Synovate Colombia SA	S.A.	100,00	100,00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia

Livra Europe Ltd	Ltd	100,00	100,00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK
IPSOS INTERACTIVE SERVICES S.A.	SA	100,00	100,00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Asie-Pacifique					
Ipsos Limited	Ltd	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos (China) Consulting Co., Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Chine	Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing
Ipsos Asia Limited	Ltd.	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos China Limited	Ltd.	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Asia Limited	Ltd	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100,00	100,00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100,00	99,99	Singapour	3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519
Synthesio Pte Ltd	Ltd	100,00	100,00	Singapour	1 George Street #10-01 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 049145
Ipsos Limited	Ltd.	100,00	100,00	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co., Ltd	Co. Ltd.	100,00	100,00	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
IPSOS (PHILIPPINES), INC.	Inc	100,00	100,00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Inc.	Inc	100,00	100,00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
IJD Limited	Ltd	100,00	100,00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Synovate Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
PT Ipsos Market Research	PT	100,00	100,00	Indonesie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
IPSOS SDN BHD	Sdn Bhd	100,00	100,00	Malaisie	C-2-3A TTDI Plaza, 3 Jalan Wan Kadir, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur
PT. Field Force Indonesia	PT	100,00	100,00	Indonesie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
Ipsos Radar Market Consulting	Ltd	100,00	100,00	Chine	Room 3409 - International Trade Center Ren Min Nan Road , Shenzhen, China
Ipsos LLC	LLC	100,00	100,00	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Synovate Ltd Korea Branch	Branch	100,00	100,00	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
I-View Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Australie	Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100,00	100,00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
IPSOS LTD.	Ltd	100,00	100,00	Nouvelle-Zélande	Level 3 , 8 Rockridge Avenue, Penrose 1061. Auckland, New Zealand
Ipsos KK	KK	100,00	100,00	Japon	1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Japan Marketing Operations Co.	KK	100,00	100,00	Japon	1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Japan Holding co ltd	KK	100,00	100,00	Japon	1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by shares	100,00	100,00	Japon	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100,00	100,00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063

Ipsos LLP	Limited Liability Partnership	100,00	100,00	Kazakhstan	Tole Bi Str. 101, Dalych Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalinskiy Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan
Moyen Orient et Afrique du Nord					
Ipsos STAT SA	SA	52,67	52,67	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos SAL	S.A.L	93,33	49,16	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
AGB STAT Ipsos SAL	S.A.L	58,00	43,76	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Mena Offshore s.a.l.	S.A.L	98,66	51,96	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Stat Jordan (Ltd)	L.L.C.	100,00	52,67	Jordanie	Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183
The European Co. for Marketing Research	L.L.C.	100,00	52,67	Koweït	Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally
Ipsos Stat (Emirates) LLC	L.L.C.	42,14	42,14	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Stat FZ	L.L.C.	100,00	52,60	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Saudi Arabia LLC	Ltd.	100,00	52,60	Arabie Saoudite	Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Synovate Saudi Arabi (CRC)	Ltd.	100,00	100,00	Arabie Saoudite	Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Ipsos WLL	W.L.L.	99,00	52,14	Bahreïn	Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36, Block 334, Manama/Al Mahooz
Ipsos Egypt For Consultancy Services	S.A.E	100,00	52,67	Egypte	35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo
Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd	Co. Ltd.	70,00	36,87	Irak	Al-Ahtamia, Najib Basha, Mahala 306, Street 13, Building 91
Synovate The Egyptian Market Research Co	L.L.C.	100,00	52,67	Egypte	N35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo, Egypt
Marocstat	S.A.R.L	99,00	52,14	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage
MDCS	S.A.R.L	100,00	52,14	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage
Synovate Market Research Sarl	S.A.R.L	100,00	52,67	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage
EURL Synovate	E.U.R.L.	100,00	100,00	Algérie	Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger
Ipsos SARL	S.A.R.L	100,00	52,66	Tunisie	Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Ipsos Market Research Ltd	Ltd.	100,00	100,00	Israël	Tuval 13, 525228 Ramat Gan
Ipsos Qatar WLL	Limited Liability Company	50,00	50,00	Qatar	IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar
Ipsos Pakistan	Pvt. Ltd.	100,00	70,00	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad-Pakistan

Sociétés consolidées par Mise En Equivalence

Entreprises Consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2020	Pays	Adresse
APEME	Lda	25,00	25,00	Portugal	Avenida Duque de Ávila, nº 26 – 3º andar 1000 – 141 Lisboa
Ipsos-Opinion S.A	A.E.	30,00	30,00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ltd	40,00	40,00	Chine	Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang.

III. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2020

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020)

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- L'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Ipsos SA, relatifs à la période du 1er janvier 2020 au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- La vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration le 22 juillet 2020, sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au COVID-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et ses perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1 - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2 - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité établi le 22 juillet 2020 commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-Sur-Seine et Courbevoie, le 23 juillet 2020.

Les Commissaires aux Comptes

Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton
International

Mazars

Solange Aiache
Associée

Isabelle Massa
Associée

IV. Attestation du responsable du document

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé, présentés sous forme consolidée, sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat d'Ipsos SA et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant au chapitre 1 ci-dessus présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paris, le 22 juillet 2020.

Le Président Directeur Général
Didier Truchot