Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

GRANT THORNTON

29 RUE DU PONT - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE

TEL: +33 (0) 1 41 25 85 85 - FAX: +33 (0) 1 46 37 67 07

SOCIETE ANONYME D'EXPERTISE-COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

CAPITAL DE 2 297 184 EUROS - RCS NANTERRE B 632 013 843

MAZARS

Tour Exaltis - 61, RUE HENRI REGNAULT - 92400 COURBEVOIE

TEL: +33 (0) 1 49 97 60 00 - FAX: +33 (0) 1 49 97 60 01

SOCIETE ANONYME A DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

CAPITAL DE 8 320 000 EUROS - RCS NANTERRE B 784 824 153

Siège Social : 35 rue du Val de Marne 75013 Paris Société anonyme au capital de 11 109 059 € N° Siren : 304 555 634

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'assemblée générale de la société Ipsos SA

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Ipsos SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « 1.2.1.1 – Normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union Européenne et d'application obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2019 » de l'annexe aux comptes consolidés qui expose :

- Les impacts résultant de la première application de la norme IFRS 16 sur les contrats de location et de l'interprétation IFRIC 23 sur les incertitudes relatives aux traitements fiscaux incertains :
- Le changement de présentation relatif à la présentation des intérêts financiers dans le tableau de flux de trésorerie résultant de l'application d'IFRS 16. Ce changement de présentation qui est appliqué de façon rétrospective a pour impact le reclassement des intérêts financiers des « Flux de trésorerie liés à l'exploitation » vers les « Flux de trésorerie provenant des opérations de financement ».

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ciavant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

(Note 1.2.25 de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié

Au 31 décembre 2019, le montant total du chiffre d'affaires s'élève à 2 003 M€. Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé d'une manière générale sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions aux clients.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019 Une erreur dans l'analyse des accords conclus avec les clients, ou dans l'estimation de l'avancement peut conduire à une comptabilisation erronée du revenu.

Nous avons considéré que la reconnaissance du chiffre d'affaires est un point clé de l'audit en raison de la volumétrie et de la diversité des études effectuées ainsi que de la nécessaire analyse des obligations du Groupe et de l'exécution des prestations.

Réponses apportées lors de notre audit

Nous avons pris connaissance du processus de reconnaissance du chiffre d'affaires établi par la Direction, depuis la réalisation des prestations, la facturation et son enregistrement comptable, jusqu'à la réception des paiements.

Nous avons procédé à une évaluation des contrôles clés portant sur les processus et les systèmes d'information relatifs au chiffre d'affaires, avec l'appui de nos spécialistes informatiques, et nous avons réalisé des tests.

Pour une sélection de contrats identifiés par sondages, statistiques ou sur la base de critères quantitatifs et qualitatifs, nous avons également effectué des tests substantifs de détail sur la comptabilisation du revenu par rapport aux contrats signés ou autres preuves externes et vérifié la séparation des exercices.

Nous avons examiné la conformité de la méthodologie appliquée par la société aux principes et méthodes comptables relatifs à la reconnaissance du revenu et nous nous sommes assurés de la correcte application des normes IFRS.

Nous avons vérifié que l'information financière présentée en annexe donnait une information appropriée.

Evaluation de la valeur recouvrable des goodwills

(Notes 1.2.8, 1.2.15 et 5.1 de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié

Au 31 décembre 2019, la valeur nette des goodwills du Groupe s'élève à 1 323 millions d'euros.

Le Groupe Ipsos effectue un test de dépréciation des goodwill au moins une fois par an, ou en cas d'indice de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, la valeur recouvrable étant la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur de l'actif nette des coûts de transaction.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019 L'évaluation de la valeur recouvrable de ces actifs fait appel à des estimations et à des jugements de la part de la direction du Groupe Ipsos et notamment à l'appréciation de l'environnement concurrentiel, économique et financier des pays dans lesquels le groupe opère, de la capacité à réaliser les flux de trésorerie opérationnels découlant des plans stratégiques et de la détermination des taux d'actualisation et du taux de croissance à l'infini.

Nous considérons que l'évaluation des goodwills, constitue un point clé de notre audit compte tenu de leurs sensibilités aux hypothèses retenues par la Direction et du montant significatif dans les états financiers.

Réponses apportées lors de notre audit

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance des processus mis en place par la Direction pour la réalisation des tests de dépréciation de chaque UGT et notamment :
 - pour la détermination des multiples de marché,
 - pour la détermination des flux de trésorerie utilisés dans la détermination de la valeur recouvrable.
- Apprécier la fiabilité des données issues du business plans entrant dans le calcul de la valeur recouvrable. Notamment lorsque les tests de dépréciation d'une UGT se sont révélés sensibles à une hypothèse, nous avons :
 - Comparé les projections des business plans 2020 avec les business plans précédents ainsi que les résultats des exercices écoulés ;
 - Effectué des entretiens avec la Direction financière groupe et les Directions financière des pays pour identifier les principales hypothèses utilisées dans les business plans et confronter ces hypothèses avec les explications obtenues;
 - Evalué les analyses de sensibilité et effectué nos propres analyses de sensibilité sur les hypothèses clés pour apprécier les impacts éventuels de ces hypothèses sur les conclusions des tests de dépréciation.
- Concernant les modèles utilisés pour la détermination des valeurs recouvrables, avec l'appui de nos experts en évaluation :
 - Nous avons testé la fiabilité mathématique des modèles et recalculé les valeurs recouvrables,
 - Nous nous sommes assurés de la cohérence des méthodologies de détermination des taux d'actualisation et de croissance à l'infini, comparer ces taux avec des données de marché ou des sources externes et nous avons recalculé ces taux avec nos propres sources de données.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans la note 5.1 de l'annexe aux comptes consolidés.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Ipsos SA par l'assemblée générale du 31 mai 2006 pour le cabinet Grant Thornton et par l'assemblée générale du 24 avril 2017 pour le cabinet Mazars.

Au 31 décembre 2019, le cabinet Grant Thornton était dans la quatorzième année de sa mission sans interruption et le cabinet Mazars dans la troisième année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019 Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au Comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés 31 décembre 2019 Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 17 mars 2020

Les commissaires aux comptes

MAZARS

Isabelle Massa

149

GRANT THORNTON

Solange Aïache

20.2. Comptes consolidés

pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

| • | | 5. Notes sur l'état de la situation financière | 191 |
|---|-----|---|---------|
| | | 5.1 Goodwills | 191 |
| 1. Compte de résultat consolidé | 160 | 5.2 Autres immobilisations incorporelles | 193 |
| 2. État du résultat global consolidé | 161 | 5.3 Immobilisations corporelles | 195 |
| 3. État de la situation financière consolidée | 162 | 5.4 Participation dans les entreprises associées | 195 |
| 4. État des flux de trésorerie consolidés | 163 | 5.5 Autres actifs financiers non courants | 196 |
| 5. État des variations des capitaux propres | | 5.6 Clients et comptes rattachés | 197 |
| consolidés | 164 | 5.7 Autres actifs courants | 197 |
| | | 5.8 Capitaux propres | 197 |
| Note any átata financiare consolidás | 166 | 5.9 Endettement financier | 200 |
| Note aux états financiers consolidés | 100 | 5.10 Provisions courantes et non courantes | 201 |
| 1. Informations générales et principales | | 5.11 Engagements de retraite et assimilés | 201 |
| méthodes comptables | 166 | 5.12 Autres passifs courants et non courants | 205 |
| 1.1 Informations générales | 166 | 5.13 Actifs et passifs sur contrats | 205 |
| 1.2 Principales méthodes comptables | 166 | 5.14 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur co | ontrats |
| | | de location | 205 |
| 2. Évolution du périmètre de consolidation | 182 | 5.15 Charges générales d'exploitation | 206 |
| 2.1 Opérations réalisées sur l'exercice 2019 | 182 | | |
| 2.2 Opérations réalisées sur l'exercice 2018 | 183 | 6. Informations complémentaires | 206 |
| 3. Information sectorielle | 185 | 6.1 Notes sur l'état des flux de trésorerie | |
| 3.1 Information sectorielle au 31 décembre 2019 | 185 | consolidés | 206 |
| 3.2 Information sectorielle au 31 décembre 2018 | 185 | 6.2 Objectifs et politiques de gestion des | |
| 3.3 Réconciliation des actifs sectoriels avec | 103 | risques financiers | 207 |
| le total des actifs du Groupe | 185 | 6.3 Instruments financiers | 210 |
| ie total des detils da ereape | 100 | 6.4 Engagements hors bilan | 213 |
| 4. Notes sur le compte de résultat | 186 | 6.5 Engagements lié aux acquisitions | 214 |
| 4.1 Coûts directs | 186 | 6.6 Effectifs à la clôture | 214 |
| 4.2 Autres charges et produits opérationnels | 186 | 6.7 Transactions avec les parties liées | 215 |
| 4.3 Dotations aux amortissements d | | 6.8 Événements postérieurs à la clôture | 215 |
| incorporels liés aux acquisitions | 186 | 6.9 Informations sur les comptes sociaux | |
| 4.4 Autres charges et produits non courants | 186 | d'Ipsos SA | 215 |
| 4.5 Charges et produits financiers | 187 | | |
| 4.6 Impôts courants et différés | 187 | 7. Périmètre de consolidation | |
| 4.7 Résultat net ajusté | 189 | au 31 décembre 2019 | 216 |
| 4.8 Résultat net par action | 190 | 7.1 Périmètre consolidé | 216 |
| 4.9 Dividendes payés et proposés | 190 | 8. Honoraires des commissaires aux comptes | 222 |

Comptes consolidés

1 – Compte de résultat consolidé

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|-------|------------|------------|
| Chiffre d'affaires | 3 | 2 003 255 | 1 749 494 |
| Coûts directs | 4.1 | (714 791) | (611 119) |
| Marge brute | | 1 288 464 | 1 138 374 |
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | | (862 948) | (753 464) |
| Charges de personnel - rémunération en actions | 5.8.3 | (6 924) | (8 937) |
| Charges générales d'exploitation | | (218 902) | (207 477) |
| Autres charges et produits opérationnels | 4.2 | (995) | 3 922 |
| Marge opérationnelle | 3 | 198 696 | 172 418 |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions | 4.3 | (5 160) | (4 380) |
| Autres charges et produits non courants | 4.4 | (16 381) | (5 273) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | 5.4 | (615) | 587 |
| Résultat opérationnel | | 176 539 | 163 352 |
| Charges de financement | 4.5 | (26 637) | (21 281) |
| Autres charges et produits financiers | 4.5 | (7 328) | 4 980 |
| Résultat net avant impôts | | 142 574 | 147 051 |
| Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill | 4.6 | (34 539) | (37 078) |
| Impôts différés sur amortissement du goodwill | 4.6 | (2 339) | (1 420) |
| Impôt sur les résultats | 4.6 | (36 878) | (38 498) |
| Résultat net | | 105 695 | 108 554 |
| Dont part du Groupe | | 104 785 | 107 520 |
| Dont part des participations ne conférant pas le contrôle | | 910 | 1 033 |
| Résultat net part du Groupe par action de base (en euros) | 4.8 | 2,39 | 2,48 |
| Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros) | 4.8 | 2,32 | 2,40 |

2 – État du résultat global consolidé

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Résultat net | 105 695 | 108 554 |
| Autres éléments du résultat global | | |
| Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes | 15 541 | (9 225) |
| Variation des écarts de conversion | 14 200 | (649) |
| Impôts différés sur investissements nets à l'étranger | (4 267) | 1 650 |
| Total des autres éléments reclassables en résultat | 25 474 | (8 225) |
| Gains et pertes actuariels au titre des régimes à prestations définies | (1 710) | 834 |
| Impôts différés sur gains et pertes actuariels | 385 | - |
| Total des autres éléments non reclassables en résultat | (1 325) | 834 |
| Total des autres éléments du résultat global | 24 149 | (7 391) |
| Résultat global | 129 844 | 101 163 |
| Dont part du Groupe | 128 584 | 99 393 |
| Dont participations ne conférant pas le contrôle | 1 261 | 1 769 |

3 – État de la situation financière consolidée

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|--------------|------------|------------|
| ACTIF | | | |
| Goodwills | 5.1 | 1 322 906 | 1 291 077 |
| Droit d'utilisation de l'actif | 5.14 | 152 646 | - |
| Autres immobilisations incorporelles | 5.2 | 89 076 | 82 001 |
| Immobilisations corporelles | 5.3 | 39 753 | 37 890 |
| Participation dans les entreprises associées | 5.4 | 1 114 | 2 892 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.5 | 44 766 | 35 021 |
| Impôts différés actifs | 4.6 | 25 300 | 26 987 |
| Actifs non courants | | 1 675 561 | 1 475 868 |
| Clients et comptes rattachés | 5.6 | 518 697 | 466 119 |
| Actifs sur contrats | 5.13 | 203 094 | 168 822 |
| Impôts courants | 4.6 | 14 833 | 16 905 |
| Autres actifs courants | 5.7 | 92 846 | 78 831 |
| Instruments financiers dérivés | 5.9 | (1 094) | 500 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 5.9 | 165 436 | 167 834 |
| Actifs courants | | 993 812 | 899 011 |
| TOTAL ACTIF | | 2 669 372 | 2 374 878 |
| | | | |
| PASSIF ET CAPITAUX PROPRES | | | |
| Capital | 5.8 | 11 109 | 11 109 |
| Primes d'émission | | 516 000 | 516 038 |
| Actions propres | | (12 382) | (22 723) |
| Écarts de conversion | | (96 352) | (121 475) |
| Autres réserves | | 580 314 | 526 177 |
| Résultat net – part du Groupe | | 104 785 | 107 520 |
| Capitaux propres - part du Groupe | | 1 103 475 | 1 016 646 |
| Participations ne conférant pas le contrôle | | 19 247 | 18 314 |
| Capitaux propres | | 1 122 722 | 1 034 960 |
| Emprunts et autres passifs financiers non courants | 5.9 | 561 490 | 729 180 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 5.14 | 133 112 | - |
| Provisions non courantes | 5.10 | 762 | 4 678 |
| Provisions pour retraites | 5.11 | 33 058 | 29 715 |
| Impôts différés passifs | 4.6 | 72 196 | 70 934 |
| Autres passifs non courants | 5.12 | 14 980 | 22 040 |
| Passifs non courants | | 815 599 | 856 547 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | | 300 681 | 276 266 |
| Emprunts et autres passifs financiers courants | 5.9 | 181 229 | 13 713 |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 5.14 | 41 971 | - |
| Impôts courants | 4.6 | 16 273 | 12 153 |
| Provisions courantes | 5.10 | 9 025 | 4 996 |
| Passifs sur contrats | 5.12 et 5.13 | 34 594 | 30 199 |
| Autres passifs courants | 5.12 | 147 278 | 146 045 |
| Passifs courants | | 731 051 | 483 372 |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES | | 2 669 372 | 2 374 878 |

4 – État des flux de trésorerie consolidés

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|-------|------------|------------|
| OPÉRATIONS D'EXPLOITATION | | | |
| RÉSULTAT NET | | 105 695 | 108 554 |
| Éléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement | | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | | 75 199 | 32 698 |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des | | 636 | (600) |
| dividendes reçus | | 030 | (609) |
| Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs | | 323 | (9 461) |
| Variation nette des provisions | | 5 889 | 4 074 |
| Rémunération en actions | | 6 604 | 8 458 |
| Autres produits et charges calculés | | 1 028 | (1 106) |
| Frais d'acquisition de sociétés consolidées | | 2 383 | 3 930 |
| Charge de financement | | 31 750 | 21 281 |
| Charge d'impôt | | 36 878 | 38 498 |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE | | 266 296 | 206 217 |
| FINANCEMENT ET IMPÔT | | 266 386 | 206 317 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 6.1.1 | (52 676) | 3 482 |
| Intérêts financiers nets payés (*) | | - | - |
| Impôts payés | | (35 854) | (39 697) |
| FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION | | 177 855 | 170 103 |
| OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | | | |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | 6.1.2 | (43 232) | (49 006) |
| Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels | | 81 | 164 |
| (Augmentation) / diminution d'immobilisations financières | | 3 187 | 5 216 |
| Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de | 642 | (5.425) | (452,470) |
| trésorerie acquise | 6.1.3 | (5 435) | (152 479) |
| FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS | | (45 400) | (106 105) |
| D'INVESTISSEMENT | | (45 400) | (196 105) |
| OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | | | |
| Augmentation / (Réduction) de capital | | - | - |
| (Achats) / Ventes nets d'actions propres | | 1 324 | 1 219 |
| Augmentation des emprunts à long terme | | 62 | 603 286 |
| Diminution des emprunts à long terme | | (5 160) | (481 034) |
| Augmentation des prêts à long terme à des sociétés associées | | (12 284) | - |
| Augmentation / (diminution) des découverts bancaires | | (1 467) | 567 |
| Remboursement net des dettes locatives | | (40 231) | - |
| Intérêts financiers nets payés (*) | | (25 367) | (18 385) |
| Intérêts nets payés sur obligations locatives | | (4 508) | - |
| Rachats de participations ne conférant pas le contrôle | 6.1.3 | (10 935) | (9 125) |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | | (38 649) | (37 831) |
| Dividendes versés aux participations ne conférant pas le | | | (0.17) |
| contrôle des sociétés intégrées | | - | (857) |
| FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE | | (137 215) | E7 920 |
| FINANCEMENT | | (13/ 213) | 57 839 |
| VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE | | (4 760) | 31 837 |
| Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie | | 2 362 | (1 269) |
| TRÉSORERIE À L'OUVERTURE | | 167 834 | 137 267 |
| TRÉSORERIE À LA CLÔTURE | | 165 436 | 167 834 |

^{*} voir la note 1.2.1.1 sur le changement de présentation

5 – État des variations des capitaux propres consolidés

| | | | | | | Capitaux propres | | | |
|--|---------|---------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------|---|--|-----------|--|
| En milliers d'euros | Capital | Primes d'émis- sion | Titres d'auto- contrôle | Autres réserves | Écarts de conversion | Attribuable s aux actionnaire s de la société | Participati ons ne conférant pas le contrôle | Total | |
| Situation au 1er janvier 2018 | 11 109 | 516 130 | (35 235) | 569 719 | (112 515) | 949 208 | 17 290 | 966 498 | |
| Impact de la première application d'IFRS 15 | - | - | - | (6 958) | - | (6 958) | (41) | (6 998) | |
| Variation de capital | | | _ | (27.404) | | (27.404) | (0.5.7) | (20.244) | |
| Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle | - | - | - | 1 424 | - | 1 424 | (296) | (38 341) | |
| Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites | - | - | 10 905 | (10 905) | - | - | - | - | |
| Autres mouvements sur les actions propres | - | (92) | 1 607 | | - | 1 515 | - | 1 515 | |
| Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres | - | - | - | 8 458 | - | 8 458 | - | 8 458 | |
| Autres mouvements | - | - | - | 1 089 | - | 1 089 | 449 | 1 537 | |
| Transactions avec les actionnaires | - | (92) | 12 512 | (37 418) | - | (24 999) | (704) | (25 701) | |
| Résultat de l'exercice | - | - | - | 107 520 | - | 107 520 | 1 033 | 108 554 | |
| Autres éléments du résultat global | | | | | | | | | |
| Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes | - | - | - | - | (9 108) | (9 108) | (117) | (9 225) | |
| Impôts différés sur investissements nets à l'étranger | - | - | - | - | 1 650 | 1 650 | - | 1 650 | |
| Variation des écarts de conversion | - | - | - | - | (1 503) | (1 503) | 854 | (649) | |
| Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies | - | - | - | 834 | - | 834 | - | 834 | |
| Impôts différés sur gains et pertes actuariels | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total des autres éléments du résultat global | - | | - | 834 | (8 961) | (8 127) | 736 | (7 391) | |
| Résultat global | - | - | - | 108 354 | (8 961) | 99 393 | 1 769 | 101 163 | |
| Situation au 31 décembre 2018 | 11 109 | 516 038 | (22 723) | 633 697 | (121 475) | 1 016 646 | 18 314 | 1 034 960 | |

| | | Capitaux propres | | | | | es | |
|--|---------|---------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------|---|--|-----------|
| En milliers d'euros | Capital | Primes d'émis- sion | Titres d'auto- contrôle | Autres réserves | Écarts de conversion | Attribuable s aux actionnaire s de la société | Participati ons ne conférant pas le contrôle | Total |
| Situation au 1er janvier 2019 | 11 109 | 516 038 | (22 723) | 633 697 | (121 475) | 1 016 646 | 18 314 | 1 034 960 |
| IFRS16, Changement de méthode comptable | - | - | - | (9 488) | - | (9 488) | (44) | (9 532) |
| Variation de capital | | | | | - | - | | - |
| Distribution dividendes | - | - | - | (38 327) | - | (38 327) | (0) | (38 327) |
| Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle | - | - | - | 105 | - | 105 | 73 | 177 |
| Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites | - | - | 9 162 | (9 162) | - | - | - | - |
| Autres mouvements sur les actions propres | - | (38) | 1 179 | 181 | - | 1 322 | - | 1 322 |
| Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres | - | - | - | 6 604 | - | 6 604 | - | 6 604 |
| Autres mouvements | - | - | - | (1 970) | - | (1 970) | (357) | (2 327) |
| Transactions avec les actionnaires | 1 | (38) | 10 341 | (42 569) | • | (32 266) | (285) | (32 551) |
| Résultat de l'exercice | - | - | - | 104 785 | - | 104 785 | 911 | 105 695 |
| Autres éléments du résultat global | | | | | | | | |
| Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes | - | - | - | - | 15 610 | 15 610 | (69) | 15 541 |
| Impôts différés sur investissements nets à l'étranger | - | - | - | - | (4 267) | (4 267) | - | (4 267) |
| Variation des écarts de conversion | - | - | - | - | 13 781 | 13 781 | 419 | 14 200 |
| Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies | - | - | - | (1 710) | - | (1 710) | - | (1 710) |
| Impôts différés sur gains et pertes actuariels | - | - | - | 385 | - | 385 | - | 385 |
| Total des autres éléments du résultat global | • | • | - | (1 325) | 25 124 | 23 799 | 350 | 24 149 |
| Résultat global | - | - | - | 103 460 | 25 124 | 128 584 | 1 261 | 129 844 |
| Situation au 31 décembre 2019 | 11 109 | 516 000 | (12 382) | 685 100 | (96 352) | 1 103 475 | 19 247 | 1 122 722 |

Notes aux états financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2019

1 – Informations générales et principales méthodes comptables

1.1 – Informations générales

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3ème rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays au 31 décembre 2019.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 26 février 2019, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés d'Ipsos pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. Les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019 seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Ipsos lors de son Assemblée générale annuelle, qui se tiendra le 28 mai 2020.

Les états financiers sont présentés en Euro et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche (€000), sauf indication contraire.

1.2 – Principales méthodes comptables

1.2.1 – Base de préparation des états financiers

En application du règlement n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002 par le parlement européen et le conseil européen, les états financiers consolidés de l'exercice 2019 du groupe Ipsos sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB (International Accounting Standards Board) au 31 décembre 2019 et dont le règlement d'adoption est paru au Journal Officiel de l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes.

1.2.1.1 – Normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union Européenne et d'application obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2019

Le groupe a décidé de ne pas appliquer par anticipation les normes suivantes :

- Amendements à IFRS 10 : états financiers consolidés et IAS 28 : participations dans des entreprises associées et des joint ventures ;
- •Amendements à IFRS 3 : regroupements d'entreprises ;
- Amendements à IAS 1 : présentation des états financiers annuels et IAS 8 : méthodes comptables, changements d'estimation comptables et erreurs.

En dehors des impacts des normes IFRS 16 et IFRIC 23 qui sont détaillés dans la suite de ce document, les autres nouvelles normes, interprétations ou amendements qui ont été publiés et qui sont d'application obligatoire pour le Groupe à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2019 n'ont pas eu d'impact significatif pour les comptes consolidés :

- •Amendement à IFRS 9 : comptabilité de couverture ;
- Amendements à IAS 28 : participations dans des entreprises associées et des joint ventures ;
- •Amendements à IAS 19 : avantages du personnel ;
- •Améliorations annuelles des IFRS (cycle 2015-2017) : différentes normes,
- •Le Comité d'Interprétation des normes IFRS (« IFRS IC») a émis un avis relatif aux modalités d'appréciation de la durée à retenir pour la détermination des dettes locatives lorsque l'engagement de location est inférieur à 12 mois mais que des actifs ont été immobilisés en relation avec ce contrat. Comme précisé dans la note 1.2.13, les agencements et installations sont amortis sur la période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité, en conséquence l'interprétation de l'IFRIC n'a pas eu d'impact sur les comptes du Groupe.

Norme IFRS 16

Le groupe applique IFRS 16 à compter de l'exercice commençant le 1^{er} janvier 2019.

Au sein du groupe, les contrats de location au sens d'IFRS 16 sont les contrats de location de bureaux et de voitures.

Précédemment chaque contrat de location était qualifié soit de location-financement, soit de location simple avec un traitement comptable propre à chaque catégorie. En application d'IFRS 16, tous les contrats de location sont désormais reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs. De même, le groupe a opté pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

Le groupe a opté pour l'application de la méthode rétrospective simplifiée modifiée - avec comptabilisation des impacts de la première application dans les capitaux propres à la date de transition soit le 1^{er} janvier 2019 - et avec calcul du droit d'utilisation depuis l'origine.

Par ailleurs, les mesures de simplification suivantes ont été appliquées à la transition :

- Les contrats avec une durée résiduelle inférieure à 12 mois à compter du 1^{er} janvier 2019 ne donnent pas lieu à la comptabilisation d'un actif et d'une dette. Les loyers de ces contrats restent comptabilisés en charges d'exploitation ;
- Les taux d'actualisation appliqués à la date de transition sont basés sur le taux d'emprunt marginal du Groupe auquel est ajouté un spread pour tenir compte des environnements économiques spécifiques à chaque pays. Ces taux d'actualisation ont été déterminés en tenant compte des durées résiduelles des contrats à compter de la date de première application, soit le 1er janvier 2019. Ces taux d'actualisation feront l'objet d'une revue semestrielle. Aucune variation significative n'est intervenue sur le deuxième semestre 2019.
- Les coûts directs initiaux ont été exclus de la valorisation de l'actif et de la dette d'ouverture.

En application d'IFRS16, le groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i)l'existence d'option de renouvellement et (ii)les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

Le taux d'emprunt marginal moyen pondéré, après application du spread, appliqué aux obligations locatives à la date de la première application ressort à 2.8%. Après application du spread pays, le taux marginal s'établie entre 0.58% et 18.07% en fonction de la localisation des contrats et de leurs durées.

Les effets du changement sur le bilan en date de transition sont les suivants :

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2018 | Ajustements IFRS16 | 01/01/2019 retraité |
|---------------------------------------|-------|------------|-----------------------|------------------------|
| ACTIF | | | | |
| Droit d'utilisation de l'actif - NET | 5.14 | - | 156 844 | 156 844 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.5 | 35 021 | 1 926 | 36 947 |
| Actifs non courants | | 1 475 868 | 158 770 | 1 634 638 |
| Autres actifs courants | 5.7 | 78 831 | (356) | 78 475 |
| Actifs courants | | 899 011 | (356) | 898 655 |
| TOTAL ACTIF | | 2 374 878 | 158 414 | 2 533 292 |

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2018 | Ajustements IFRS16 | 01/01/2019 retraité |
|--|-------|------------|-----------------------|------------------------|
| PASSIF | | | | |
| Autres réserves | | 633 697 | (9 532) | 624 165 |
| Capitaux propres | | 1 034 960 | (9 532) | 1 025 428 |
| Emprunts et autres passifs financiers non courants | 5.9 | 729 180 | (44) | 729 136 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 5.14 | - | 141 476 | 141 476 |
| Passifs non courants | | 856 547 | 141 432 | 997 979 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | | 276 266 | (8) | 276 258 |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 5.14 | - | 37 404 | 37 404 |
| Autres passifs courants | 5.12 | 146 045 | (10 882) | 135 163 |
| Passifs courants | | 483 372 | 26 514 | 509 886 |
| TOTAL PASSIF | | 2 374 878 | 158 414 | 2 533 292 |

Les impacts de la norme IFRS 16 sur le compte de résultat du 31 décembre 2019 sont les suivants :

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2019 hors IFRS16 | Ajustements IFRS16 | 31/12/2019 publié |
|---|-------|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| Charges générales d'exploitation | 5.14 | (224 352) | 5 450 | (218 902) |
| Marge opérationnelle | | 193 245 | 5 450 | 198 696 |
| Autres charges et produits non courants | 4.4 | (16 410) | 28 | (16 381) |
| Résultat Opérationnel | | 171 061 | 5 479 | 176 539 |
| Autres charges et produits financiers | 4.5 | (2 300) | (5 028) | (7 328) |
| Résultat net avant impôts | | 142 123 | 450 | 142 574 |
| Impôts – hors impôts différés sur amortissement du goodwill | 4.6 | (34 461) | (77) | (34 539) |
| Résultat Net | | 105 323 | 373 | 105 695 |
| Dont part du groupe | | 104 434 | 351 | 104 785 |
| Dont part des participations ne conférant pas le contrôle | | 889 | 22 | 910 |

Les impacts de la norme IFRS16 sur le bilan au 31 décembre 2019 sont les suivants :

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2019 hors IFRS16 | Ajustements IFRS16 | 31/12/2019 publié |
|--|-------|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| ACTIF | | | | |
| Droit d'utilisation de l'actif – valeur brute | 5.14 | - | 192 279 | 192 279 |
| Droit d'utilisation de l'actif - dépréciation | 5.14 | - | (39 634) | (39 634) |
| Droit d'utilisation de l'actif - NET | 5.14 | - | 152 646 | 152 646 |
| Autres actifs financiers non courants | 5.5 | 43 585 | 1 181 | 44 766 |
| Actifs non courants | | 1 521 734 | 153 827 | 1 675 561 |
| Autres actifs courants | 5.7 | 93 333 | (487) | 92 846 |
| Actifs courants | | 994 299 | (487) | 993 812 |
| TOTAL ACTIF | | 2 516 032 | 153 340 | 2 669 372 |
| PASSIF | | | | |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société | | 1 112 806 | (9 331) | 1 103 475 |
| Participations ne conférant pas le contrôle | | 19 270 | (23) | 19 247 |
| Capitaux propres | | 1 132 076 | (9 354) | 1 122 722 |
| Emprunts et autres passifs financiers non courants | 5.9 | 561 537 | (47) | 561 490 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 5.14 | - | 133 112 | 133 112 |
| Provisions non courantes | 5.10 | 581 | 181 | 762 |
| Impôts différés passifs | 4.6 | 72 117 | 79 | 72 196 |
| Passifs non courants | | 682 274 | 133 325 | 815 599 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | | 300 692 | (11) | 300 681 |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 5.14 | - | 41 971 | 41 971 |
| Autres passifs courants | 5.12 | 159 869 | (12 591) | 147 278 |
| Passifs courants | | 701 682 | 29 369 | 731 051 |
| TOTAL PASSIF | | 2 516 032 | 153 340 | 2 669 372 |

Les engagements hors bilan présentés lors de la dernière publication étaient de 194 millions d'euros. L'actualisation de ces derniers au taux d'emprunt marginal moyen en tenant compte de leur maturité donne un montant de 178 millions d'euros ce qui est en ligne avec la dette de 179 millions reconnue au 1^{er} janvier 2019.

Les impacts de la norme IFRS16 sur le tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2019 sont les suivants :

| en milliers d'euros | 31/12/2018 | 31/12/2019 Sans IFRS 16 | Ajustements IFRS16 | 31/12/2019 publié |
|--|-------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|
| OPERATIONS D'EXPLOITATION | | | | |
| RESULTAT NET | 108 554 | 105 322 | 373 | 105 695 |
| Eléments sans incidence sur la capacité | | | | |
| Amortissements des immobilisations corporelles et | 32 698 | 35 851 | 39 348 | 75 199 |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets | (609) | 636 | - | 636 |
| Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs | (9 461) | 323 | - | 323 |
| Variation nette des provisions | 4 074 | 5 709 | 180 | 5 889 |
| Rémunération en actions | 8 458 | 6 604 | - | 6 604 |
| Autres produits et charges calculés | (1 106) | (137) | 1 165 | 1 028 |
| Frais d'acquisition de sociétés consolidées | 3 930 | 2 383 | - | 2 383 |
| Charge de financement | 21 281 | 26 637 | 5 113 | 31 750 |
| Charge d'impôt | 38 498 | 36 801 | 77 | 36 878 |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPOT | 206 317 | 220 130 | 46 256 | 266 386 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 3 482 | (51 512) | (1 164) | (52 676) |
| Intérêts financiers nets payés * | - | - | - | - |
| Impôts payés | (39 697) | (35 854) | - | (35 854) |
| FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION | 170 103 | 132 763 | 45 092 | (177 855) |
| OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | | | | |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et | (49 006) | (42 878) | (354) | (43 232) |
| Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels | 164 | 81 | - | 81 |
| Augmentation / (diminution) d'immobilisations | 5 216 | 3 187 | - | 3 187 |
| Acquisitions de sociétés et d'activités consolidés | (152 479) | (5 435) | - | (5 435) |
| FLUX DE TRESORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | (196 105) | (45 046) | (354) | (45 400) |
| OPERATIONS DE FINANCEMENT | | | | |
| Augmentation / (Réduction) de capital | _ | - | - | _ |
| (Achats) / Ventes nets d'actions propres | 1 219 | 1 324 | - | 1 324 |
| Augmentation des emprunts à long terme | 603 286 | 62 | - | 62 |
| Diminution des emprunts à long terme | (481 034) | (5 160) | - | (5 160) |
| Augmentation des emprunts à long terme à des | (.52 55 .) | (12 284) | - | (12 284) |
| Augmentation / (diminution) des découverts bancaires | 567 | (1 467) | - | (1 467° |
| Remboursement net de dettes locatives | - | (= .07) | (40 231) | (40 231) |
| Intérêts nets financiers payés * | (18 385) | (25 367) | (10 231) | (25 367) |
| Intérêts nets payés sur obligations locatives | (10 303) | (23 307) | (4 508) | (4 508) |
| Rachats de participations ne conférant pas le contrôle | (9 125) | (10 935) | (+ 300) | (10 935) |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (37 831) | (38 649) | _ | (38 649) |
| Dividendes versés aux participations ne conférant pas | (857) | (55 645) | _ | (30 043) |
| le contrôle des sociétés intégrées | (637) | - | - | - |
| FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS | 57 839 | (92 476) | (44 739) | (137 215) |
| DE FINANCEMENT | | | | |
| VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE | 31 837 | (4 760) | 0 | (4 760) |
| Incidence des variations des cours des devises sur la | (1 269) | 2 362 | | 2 362 |
| TRESORERIE A L'OUVERTURE | 137 267 | 167 834 | | 167 834 |
| TRESORERIE A LA CLOTURE | 167 834 | 165 436 | | 165 436 |

^{*}Comme expliqué en note 1.2.1.1, les intérêts financiers ont été reclassés dans les flux de trésorerie provenant des opérations de financement.

Norme IFRIC 23

Le Groupe a choisi d'appliquer l'interprétation IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux » à compter du 1er janvier 2019. IFRIC 23 clarifie l'application des dispositions d'IAS 12 « Impôts sur le résultat » concernant la comptabilisation et l'évaluation, lorsqu'une incertitude existe sur le traitement de l'impôt sur le résultat. Cette adoption n'a eu aucun effet sur l'évaluation des impôts courants et différés. Les passifs d'impôts incertains précédemment présentés dans les provisions ont été reclassés dans les dettes d'impôts sur les sociétés.

Changement de présentation

Compte tenu de l'application d'IFRS 16 « contrats de locations », le groupe a décidé de faire évoluer la présentation des intérêts financiers dans le tableau des flux de trésorerie et de présenter les intérêts financiers dans les flux de trésorerie liés aux opérations de financement plutôt que dans les flux liés à l'activité. Cette présentation prévue par IAS 7 « État des flux de trésorerie » est plus pertinente car elle permet de présenter dans la même catégorie les remboursements et les intérêts des obligations locatives. Cette présentation a été appliquée de façon rétrospective à chaque période présentée, en application d'IAS 8 « Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs ». Ce changement/reclassement a pour effet à la clôture du 31 décembre 2019 d'augmenter les « Flux de trésorerie provenant de l'exploitation » de 25.4 millions d'euros et de diminuer les « Flux de trésorerie provenant des opérations de financement » du même montant.

1.2.2 - Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les principales sources d'estimations concernent :

- la valeur des goodwills pour lesquels le Groupe vérifie au moins une fois par an qu'il n'y a pas lieu de constater une dépréciation, en ayant recours à différentes méthodes qui nécessitent des estimations. De plus amples détails sont donnés dans les notes 1.2.8 et 5.1.1;
- l'allocation définitive du prix d'acquisition des 4 divisions de GfK comme décrit dans la note 2.1.1;
- les actifs d'impôt différé liés à l'activation des déficits reportables tels que décrit dans la note 1.2.24 ;
- les actifs financiers non cotés tels que décrit dans la note 1.2.16 ;
- l'évaluation des dettes de puts sur participations ne conférant pas le contrôle tels que décrit dans la note 1.2.7;
- l'évaluation de la juste valeur des emprunts et des instruments de couverture tels que décrit dans la note 1.2.20 ;
- l'évaluation de l'avancement des études tel que décrit dans la note 1.2.25 ;
- les différents éléments entrant dans le calcul de la marge opérationnelle tels que décrits dans les notes 1.2.25 Reconnaissance du chiffre d'affaires, 1.2.26 Définition de la marge brute et 1.2.27 Définition de la marge opérationnelle.

1.2.3 – Méthodes de consolidation

Conformément à IFRS 10, États financiers consolidés, les états financiers consolidés d'Ipsos comprennent les comptes des entités que l'Entreprise contrôle directement ou indirectement, quel que soit son niveau de participation dans les capitaux propres de ces entités. Une entité est contrôlée dès lors qu'Ipsos détient le pouvoir sur cette entité, est exposé à, ou a droit à des rendements variables du fait de son implication dans cette entité, et lorsqu'elle a la capacité d'utiliser son pouvoir sur l'entité pour influer sur le montant de ces rendements.

La détermination du contrôle prend en compte l'existence de droits de vote potentiels s'ils sont substantifs, c'est-à-dire s'ils peuvent être exercés en temps utile lorsque les décisions sur les activités pertinentes de l'entité doivent être prises.

Les états financiers comprennent les états financiers du groupe Ipsos et de toutes ses filiales au 31 décembre de chaque année. Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, qui correspond à la date à laquelle le Groupe en a obtenu le contrôle.

Les sociétés contrôlées par le Groupe que ce soit de droit (détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote), ou contractuellement sont consolidées par intégration globale. Les comptes sont pris à 100 %, poste par poste, avec constatation des droits des participations ne conférant pas le contrôle.

Conformément à IFRS 11, Partenariats, Ipsos classe les partenariats – entités sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint avec une ou plusieurs autres parties – soit en activité conjointe, pour laquelle Ipsos comptabilise ses actifs et ses passifs proportionnellement à ses droits et obligations y afférent, soit en coentreprise, comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence.

Le groupe Ipsos exerce un contrôle conjoint sur un partenariat lorsque les décisions concernant les activités pertinentes du partenariat requièrent le consentement unanime d'Ipsos et des autres parties partageant le contrôle.

Ipsos exerce une influence notable sur une entreprise associée lorsqu'elle détient le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle, sans toutefois pouvoir contrôler ou exercer un contrôle conjoint sur ces politiques.

Les coentreprises, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint, et les entreprises associées, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce une influence notable, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence conformément à la norme IAS 28, Participations dans des entreprises associées et coentreprises.

La méthode de mise en équivalence consiste à comptabiliser initialement la participation au coût et à l'ajuster ultérieurement pour tenir compte des variations de l'actif net comptable d'une entreprise associée ou d'une coentreprise.

Les transactions réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminées.

La liste des principales sociétés incluses dans le périmètre de consolidation en 2019 est présentée dans la note 7.1.

1.2.4 - Information sectorielle

En application de la norme IFRS 8, l'information sectorielle présentée dans les comptes consolidés doit être basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8.

Les secteurs retenus, au nombre de trois, résultent des zones géographiques issues du reporting interne utilisé par la Direction Générale. Les trois secteurs sont les suivants :

- l'Europe, Moyen-Orient, Afrique,
- les Amériques,
- l'Asie-Pacifique.

Par ailleurs, le groupe Ipsos est entièrement dédié à une seule activité : les études par enquête.

Les méthodes d'évaluation mises en place par le Groupe pour le reporting des segments selon IFRS 8 sont identiques à celles mises en place dans les états financiers.

À ces trois secteurs opérationels s'ajoutent les entités Corporate ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ». Les actifs du Corporate qui ne sont pas directement imputables aux activités des secteurs opérationnels ne sont pas alloués à un secteur.

Les opérations commerciales inter secteurs sont réalisées à des termes et conditions de marché similaires à ceux qui seraient proposés à des tierces parties. Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients ainsi que des autres actifs courants.

1.2.5 - Méthode de conversion des éléments en devises

Les états financiers des filiales étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de l'euro et n'est pas la monnaie d'une économie hyper-inflationniste, sont convertis en euros, monnaie de présentation des états financiers d'Ipsos de la façon suivante :

- Les actifs et les passifs sont convertis au taux de clôture.
- Le compte de résultat est converti au taux moyen de la période.
- Les écarts de conversion résultant de l'application de ces différents taux figurent dans un poste spécifique des autres éléments du résultat global « Variations des écarts de conversion ».

La comptabilisation et l'évaluation des opérations en devises sont définies par la norme IAS 21 - Effets des variations des cours des monnaies étrangères. En application de cette norme, les opérations libellées en monnaies étrangères sont converties par la filiale dans sa monnaie de fonctionnement au cours du jour de la transaction.

Les éléments monétaires du bilan sont réévalués au cours de clôture à chaque arrêté comptable. Les écarts de réévaluation correspondants sont enregistrés au compte de résultat de la période :

- en marge opérationnelle pour les transactions commerciales liées aux études ;
- en autres charges et produits non courants pour les engagements de rachats de participations ne conférant pas le contrôle;
- en résultat financier pour les transactions financières et les frais centraux.

Par exception à la règle décrite ci-dessus, les écarts de conversion sur les opérations de financement intragroupe à long terme pouvant être considérées comme faisant partie de l'investissement net dans une filiale étrangère et les écarts de conversion sur les emprunts en monnaies étrangères qui constituent totalement ou pour partie une couverture de l'investissement net dans une entité étrangère (conformément aux dispositions d'IAS 39), sont comptabilisés directement parmi les autres éléments du résultat global en «Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes» jusqu'à la sortie de l'investissement net.

1.2.6 – Opérations et comptes réciproques

Les soldes au 31 décembre des comptes de créances et de dettes entre sociétés du Groupe, les charges et les produits réciproques entre sociétés du Groupe ainsi que les opérations intra-groupes telles que paiements de dividendes, plus ou moins-values de cession, dotations ou reprises de provisions pour dépréciation de titres consolidés, ou de prêts à des sociétés du Groupe, marges internes sont éliminés en tenant compte de leur effet sur le résultat et l'impôt différé.

1.2.7 – Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle

Le Groupe a consenti à des actionnaires minoritaires de certaines de ses filiales consolidées par intégration globale des engagements de rachat de leurs participations. Ces engagements de rachat correspondent pour le Groupe à des engagements optionnels (options de vente).

Lors de la comptabilisation initiale, le Groupe enregistre un passif au titre des options de vente vendues aux participations ne conférant pas le contrôle des entités consolidées par intégration globale. Le passif est comptabilisé initialement pour la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente puis ré-estimé lors des arrêtés ultérieurs en tenant compte de l'évolution de la valeur de l'engagement.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées avant le 1er janvier 2010, la contrepartie de ce passif est enregistrée en diminution des intérêts minoritaires et pour le solde en goodwill. Lors des exercices ultérieurs, l'effet de désactualisation et la variation de la valeur de l'engagement sont comptabilisés par ajustement du montant du goodwill.

À l'échéance de l'engagement, si le rachat n'est pas effectué, les écritures antérieurement comptabilisées sont contre-passées ; si le rachat est effectué, le montant constaté en autres passifs courants ou non courants est soldé par contrepartie du décaissement lié au rachat de la participation minoritaire et le goodwill en cours est reclassé en goodwill.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées à partir du 1er janvier 2010, et en application des normes IFRS 3 révisée et IAS 27 amendée, la contrepartie de ce passif est enregistrée en déduction des capitaux propres hors-groupe à hauteur de la valeur comptable des intérêts minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle concernés, et en déduction des capitaux propres

part du Groupe pour l'excédent éventuel. La dette est réévaluée à chaque clôture à la valeur actuelle de remboursement, c'est-àdire à la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente.

Le Groupe comptabilise toutes les variations de valeur des engagements de rachat de participations ne conférant pas le contrôle et l'effet de désactualisation dans le poste « autres charges et produits non courants » du compte de résultat ainsi que le permet la norme IAS 39.

Conformément à IAS 27, la quote-part du résultat ou de variations de capitaux propres attribuée à la société mère et aux participations ne conférant pas le contrôle est déterminée sur la base des pourcentages de participation actuels et ne reflète pas la participation complémentaire potentielle représentée par l'engagement de rachat.

1.2.8 - Goodwills et regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises intervenus après le 1er janvier 2010 sont comptabilisés suivant la méthode de l'acquisition, conformément à IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ». Les actifs identifiables acquis et les passifs et passifs éventuels repris sont comptabilisés à leur juste valeur en date d'acquisition, sous réserve qu'ils respectent les critères de comptabilisation d'IFRS 3 révisée.

Le goodwill correspond à la somme de la contrepartie transférée et des participations ne conférant pas le contrôle, minorée du montant net comptabilisé au titre des actifs identifiables et passifs repris de l'entreprise acquise à la date d'acquisition, est comptabilisé à l'actif du bilan sous la rubrique « Goodwills ». Le goodwill se rapportant à l'acquisition d'entreprises associées est inclus dans la valeur des titres mis en équivalence. Il correspond essentiellement à des éléments non identifiables tels que le savoir faire et l'expertise-métier des équipes. Les goodwills négatifs sont enregistrés immédiatement en résultat.

Les goodwills sont alloués aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) pour les besoins des tests de dépréciation. Le goodwill est affecté aux UGT susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises et représentant au sein du Groupe le niveau le plus bas auquel le goodwill est suivi pour des besoins de gestion interne.

Une UGT se définit comme le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les UGT correspondent aux zones géographiques dans lesquelles le Groupe exerce ses activités.

Les goodwills sont enregistrés dans la devise fonctionnelle de l'entité acquise.

Les frais d'acquisition sont comptabilisés immédiatement en charges lorsqu'ils sont encourus.

Lors de chaque acquisition, le Groupe peut opter pour la comptabilisation d'un goodwill dit « complet », c'est à-dire que ce dernier est calculé en prenant en compte la juste valeur des intérêts minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle en date d'acquisition, et non pas uniquement leur quote-part dans la juste valeur des actifs et passifs de l'entité acquise.

Les goodwills ne sont pas amortis et font l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an par comparaison de leurs valeurs comptables et de leurs valeurs recouvrables à la date de clôture sur la base des projections de flux de trésorerie basées sur les données budgétaires couvrant une période de quatre ans. La fréquence du test peut être plus courte si des évènements ou circonstances indiquent que la valeur comptable n'est pas recouvrable. De tels évènements ou circonstances incluent mais ne se limitent pas à :

- Un écart significatif de la performance économique de l'actif en comparaison avec le budget ;
- Une dégradation significative de l'environnement économique de l'actif;
- La perte d'un client majeur ;
- La croissance significative des taux d'intérêts.

Les modalités des tests de dépréciation sont décrites en note 1.2.15 consacrée aux dépréciations d'actifs. En cas de perte de valeur, la dépréciation enregistrée au compte de résultat est irréversible.

Tout ajustement de prix potentiel est estimé à sa juste valeur en date d'acquisition et cette évaluation initiale ne peut être ajustée ultérieurement en contrepartie du goodwill qu'en cas de nouvelles informations liées à des faits et circonstances existant à la date d'acquisition et dans la mesure où l'évaluation était encore présentée comme provisoire (période d'évaluation limitée à 12 mois) ; tout ajustement ultérieur ne répondant pas à ces critères est comptabilisé en résultat du Groupe en contrepartie d'une dette ou d'une créance.

Pour les acquisitions réalisées antérieurement au 1er janvier 2010 et pour lesquelles l'ancienne norme IFRS 3 continue de s'appliquer, toutes les variations de dettes sur acquisitions (variation de prix différés ou d'earn-out) restent comptabilisées en contrepartie du goodwill, sans impact sur le résultat du Groupe.

La norme IFRS 10 a modifié la comptabilisation des transactions concernant les participations ne conférant pas le contrôle, dont les variations, en l'absence de changement de contrôle, sont désormais comptabilisées en capitaux propres. Notamment, lors d'une acquisition complémentaire de titres d'une entité déjà contrôlée par le Groupe, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire des capitaux propres consolidés acquise est enregistré en capitaux propres – part du Groupe. La valeur consolidée des actifs et passifs identifiables de l'entité (y compris le goodwill) reste inchangée.

1.2.9 – Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises séparément figurent au bilan à leur coût d'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprise sont enregistrées pour leur juste valeur à la date d'acquisition, séparément du goodwill si elles remplissent l'une des deux conditions suivantes :

- elles sont identifiables, c'est-à-dire qu'elles résultent de droits légaux ou contractuels;
- elles sont séparables de l'entité acquise.

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de marques, de relations contractuelles avec les clients, de logiciels, de frais de développement et des panels.

1.2.10 - Marques et relations contractuelles avec les clients

Dans le cadre des regroupements d'entreprises, aucune valeur n'est allouée aux marques rachetées qui sont considérées comme des enseignes sans valeur intrinsèque, sauf si la marque a une notoriété suffisante permettant au groupe de maintenir une position de leader sur un marché et de générer des profits sur une longue période.

Les marques reconnues dans le cadre des regroupements d'entreprises sont considérées comme à durée de vie indéfinie et ne sont pas amorties. Elles font l'objet d'un test de dépréciation sur une base annuelle qui consiste à comparer leur valeur recouvrable et leur valeur comptable. Les pertes de valeur sont comptabilisées au compte de résultat.

Conformément à la norme IFRS 3 révisée, des relations contractuelles avec les clients sont comptabilisées séparément du goodwill dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, dès lors que l'entreprise acquise a un volume d'affaires régulier avec des clients identifiés. Les relations contractuelles avec les clients sont évaluées selon la méthode de l'« Excess Earnings » qui prend en compte les flux de trésorerie futurs actualisés générés par les clients. Les paramètres utilisés sont cohérents avec ceux utilisés pour l'évaluation des goodwills.

Les relations contractuelles avec les clients, dont la durée d'utilité est déterminable, sont amorties sur leur durée d'utilisation, qui a été évaluée généralement entre 13 et 17 ans. Elles font l'objet d'un test de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur.

1.2.11 - Logiciels et frais de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. Les dépenses de développement sur un projet individuel sont activées quand la faisabilité du projet et sa rentabilité peuvent raisonnablement être considérées comme assurées.

En application de cette norme, les frais de développement sont immobilisés comme des actifs incorporels dès lors que le Groupe peut démontrer :

- son intention d'achever cet actif et sa capacité à l'utiliser ou à le vendre ;
- sa capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- la disponibilité des ressources pour mener le projet à son terme ;
- qu'il est probable que des avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront au Groupe ;
- et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les logiciels immobilisés comprennent des logiciels à usage interne ainsi que des logiciels à usage commercial, évalués soit à leur coût d'acquisition (achat externe), soit à leur coût de production (développement interne).

Ces immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue, à savoir :

- pour les logiciels : 3 à 5 ans ;
- pour les frais de développement, selon la durée économique déterminée pour chaque projet de développement spécifique.

1.2.12 - Panels

Des règles spécifiques sont appliquées par le Groupe dans le cas des panels : ils désignent les échantillons représentatifs d'individus ou de professionnels interrogés régulièrement sur des variables identiques et qui sont appréhendées par le Groupe suivant leur nature :

- Panel on-line : panel principalement interrogé par ordinateur ;
- Panel off-line : panel principalement interrogé par courrier ou par téléphone.

Les coûts occasionnés par la création et l'amélioration des panels off-line sont comptabilisés en tant qu'actifs et amortis sur la durée de vie estimée des panélistes, à savoir 3 ans.

Les coûts générés par la création et l'augmentation de la capacité des panels on-line (achat de fichiers, scanning, recrutement des panélistes) faisaient l'objet d'une activation dans certains pays. Dans d'autres pays, les coûts de recrutement étaient capitalisés puis dépréciés selon la méthode du FIFO.

En 2018, le Groupe a entrepris d'harmoniser la méthode de capitalisation et de dépréciation appliquée dans toutes ses filiales pour les panels on-line. Cela a abouti à un affinement de la méthodologie de capitalisation et de dépréciation. A compter du 1^{er} janvier 2018, le Groupe capitalise les coûts de recrutement pour tous ses panels on-line puis les déprécie en fonction du rythme attendu de génération de réponses aux enquêtes. Ce rythme a été défini par zone géographique (Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique, Amérique Latine et MENA) en fonction de l'historique et de sorte à amortir les coûts intégralement sur 5 ans.

Cette méthodologie a été appliquée en 2018 de manière prospective.

Les dépenses de maintenance requises ultérieurement sur les autres panels sont inscrites en charges compte tenu de la nature spécifique de ces incorporels et de la difficulté de les dissocier des dépenses engagées pour maintenir ou développer l'activité intrinsèque de la société.

1.2.13 – Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, diminué des amortissements et de toute perte de valeur identifiée.

Les immobilisations corporelles sont composées d'agencements et d'installations, de matériel de bureau et informatique, de mobilier de bureau et de matériel de transport.

Dans le cadre de la norme IFRS 16, certains éléments de l'actif sont issus de contrats de location dont Ipsos est preneur. Les modalités d'application de cette norme sont décrites dans la note 1.2.1.1.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire sur la base des durées d'utilisation estimées :

- agencements et installations : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (10 ans) ;
- matériel de bureau et informatique : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (de 3 à 5 ans) ;
- mobilier de bureau : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (de 9 ou 10 ans) ;
- matériel de transport : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (5 ans).

La durée d'utilité et la valeur résiduelle des immobilisations corporelles font l'objet d'une revue annuelle. Le cas échéant, l'incidence des modifications de durée d'utilité ou de valeur résiduelle est comptabilisée de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont constatés dans les différentes lignes fonctionnelles du compte de résultat.

1.2.14 - Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus et figurent dans le compte de résultat en « charges de financement ».

1.2.15 – Dépréciation des actifs immobilisés

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », des tests de dépréciation sont pratiqués pour les actifs immobilisés corporels et incorporels dès lors qu'un indice de perte potentielle de valeur existe, et au moins une fois par an, s'agissant d'actifs incorporels à durée de vie indéterminée (panels on-line) et des goodwills.

Lorsque la valeur nette comptable de ces actifs devient supérieure à la valeur recouvrable, une dépréciation est enregistrée, du montant de la différence. La dépréciation, imputée en priorité le cas échéant sur le goodwill, est comptabilisée dans une rubrique spécifique du compte de résultat. Les dépréciations éventuellement constatées sur les goodwills ne pourront pas être reprises ultérieurement.

Les tests de dépréciation sont réalisés au niveau du plus petit groupe d'unités génératrices de trésorerie auxquelles les actifs peuvent être raisonnablement affectés. Pour les besoins des tests de dépréciation, les goodwills sont affectés aux unités génératrices de trésorerie ou groupes d'unités génératrices de trésorerie suivants : Europe Continentale, Royaume-Uni, Europe Centrale et de l'Est, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique sub-saharienne.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, nette des coûts de cession et sa valeur d'utilité :

- La juste valeur est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normale et est déterminée par référence au prix résultant d'un accord de vente irrévocable, à défaut, au prix constaté sur le marché des études lors de transactions récentes ;
- La valeur d'utilité est fondée sur les flux de trésorerie futurs actualisés qui seront générés par ces actifs. Les estimations sont réalisées sur la base de données prévisionnelles provenant de budgets et plans établis par la direction du Groupe. Le taux d'actualisation retenu intègre le taux de rendement attendu par un investisseur et la prime de risque propre à l'activité du Groupe, du pays ou de la région concernée. Le taux de croissance à l'infini retenu dépend des secteurs géographiques.

Les UGT utilisées pour les besoins des tests de dépréciation ne sont pas plus grandes que les secteurs opérationnels déterminés selon IFRS 8 – Secteurs opérationnels.

1.2.16 - Autres actifs financiers non courants

Les actifs financiers sont initialement comptabilisés au coût qui correspond à la juste valeur du prix payé et qui inclut les coûts d'acquisition liés. Après la comptabilisation initiale, les actifs financiers analysés comme « disponibles à la vente » sont évalués à la juste valeur. Les pertes ou gains latents par rapport au prix d'acquisition sont enregistrés dans les capitaux propres jusqu'à la date de cession. Cependant, en cas de dépréciation jugée définitive, le montant correspondant à la perte de valeur est transféré des autres éléments du résultat global en résultat, la valeur nette comptable de la participation après dépréciation se substituant au prix d'acquisition.

Pour les actifs financiers cotés sur un marché réglementé, la juste valeur correspond au cours de clôture. Pour les actifs financiers non cotés, la juste valeur fait l'objet d'une estimation. Le Groupe évalue en dernier ressort les actifs financiers à leur coût historique déduction faite de toute perte de valeur éventuelle dans le cas où la juste valeur ne peut être estimée de manière fiable par une technique d'évaluation.

1.2.17 – Actions propres

Les actions d'Ipsos SA détenues par le Groupe au comptant et à terme sont comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés, à leur coût d'acquisition. En cas de cession, le produit de la cession est inscrit directement en capitaux propres pour

son montant net d'impôt de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession n'affectent pas le résultat de l'exercice. Les ventes d'actions propres sont comptabilisées selon la méthode du coût moyen pondéré.

1.2.18 – Distinction éléments courants / éléments non courants

En application de la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », une distinction doit être obligatoirement opérée entre les éléments courants et non courants dans le bilan établi conformément aux IFRS. Les actifs et passifs ayant une maturité inférieure à 12 mois à la date de clôture sont en conséquence classés en courant, y compris la part à court terme des dettes financières à long terme, les autres actifs et passifs étant classés en non-courant.

Tous les actifs et passifs d'impôts différés sont présentés sur une ligne spécifique à l'actif et au passif du bilan, parmi les éléments non courants.

1.2.19 – Créances et comptes rattachés

Les créances sont valorisées à leur juste valeur. Une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des montants dus, après analyse menée dans le cadre du processus de recouvrement des créances. Des difficultés financières importantes rencontrées par le débiteur, la probabilité connue d'une faillite ou d'une restructuration financière du débiteur et une défaillance ou un défaut de paiement constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance. Le montant de la provision est comptabilisé au compte de résultat en « autres produits et charges opérationnels ». Le poste créances et comptes rattachés comprend également les études en cours valorisées à leur valeur recouvrable selon la méthode de l'avancement.

1.2.20 - Instruments financiers

Les passifs financiers sont classés comme étant évalués au coût amorti ou à la Juste Valeur (JV) par le biais du compte de résultat. Un passif financier est classé en tant que passif financier à la JV par le biais du compte de résultat s'il est classé comme détenu à des fins de transactions, qu'il s'agisse d'un dérivé ou qu'il soit désigné comme tel lors de sa comptabilisation initiale. Les passifs financiers à la JV par le biais du compte de résultat sont évalués à la JV et les profits et pertes nets qui en résultent, prenant en compte les charges d'intérêts, sont comptabilisés en résultat. Les autres passifs financiers sont évalués ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les charges d'intérêts et les profits et pertes de change sont comptabilisés en résultat. Tout profit ou perte lié à la décomptabilisation est enregistré en résultat.

Les actifs et les passifs font l'objet d'une comptabilisation dans le bilan lorsque, et seulement lorsque, le Groupe devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument.

- Emprunts

Le jour de leur mise en place, les emprunts sont comptabilisés à la juste-valeur de la contrepartie donnée, qui correspond normalement à la trésorerie reçue, nette des frais d'émission connexes. Par la suite et en l'absence d'une relation de couverture, les emprunts sont évalués au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif (TIE). Les primes de remboursement et frais d'émission sont ainsi pris en résultat de façon étalée (actuarielle) via la méthode du TIE.

- Instruments dérivés

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture. Lorsque des prix cotés sur un marché actif sont disponibles, la valeur de marché retenue est le prix coté (par exemple futures et options sur marchés organisés). La valorisation des dérivés de gré à gré traités sur des marchés actifs est établie par référence à des modèles communément admis et à des prix de marché cotés d'instruments ou de sous-jacents similaires. Les instruments traités sur des marchés inactifs sont valorisés selon des modèles communément utilisés et par référence à des paramètres directement observables ; cette valeur est confirmée dans le cas d'instruments complexes par des cotations d'instruments financiers tiers. Les instruments dérivés dont la maturité est supérieure à douze mois sont présentés en actifs et passifs non courants. Les variations de juste valeur des instruments dérivés qui ne sont pas qualifiés de couverture, sont comptabilisées par le compte de résultat.

- Trésorerie

La ligne « Trésorerie » inclut les fonds de caisse, les soldes bancaires ainsi que les placements à court terme dans des instruments monétaires. Ces placements sont disponibles à tout moment pour leur montant nominal et le risque de changement de valeur est négligeable et représentatif des évolutions du marché monétaire. Les équivalents de trésorerie sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture. Les variations de valeur sont enregistrées en «charges et produits financiers ».

1.2.21 - Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions font l'objet d'une comptabilisation lorsque, à la clôture de l'exercice, le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'événements passés et dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources pour éteindre l'obligation et que le montant peut être évalué de manière fiable.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel.

Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables. Si l'effet de la valeur temps est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux futurs de trésorerie attendus à un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent. Lorsque la provision est actualisée, l'augmentation de la provision liée à l'écoulement du temps est comptabilisée en charges financières.

Les provisions sont incluses en passifs non courants pour la part à long terme et en passifs courants pour la part à court terme.

Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

1.2.22 - Avantages du personnel

Le Groupe offre à ses salariés des régimes de retraite qui sont fonction des réglementations et usages en vigueur dans les pays d'exercice de l'activité.

Les avantages procurés par ces régimes relèvent de deux catégories : à cotisations définies et à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de primes versées à des organismes extérieurs : la charge qui correspond à ces primes versées est prise en compte dans le résultat de l'exercice en « charges de personnel », aucun passif n'est inscrit au bilan, le Groupe n'étant pas engagé au-delà des cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les estimations des obligations du Groupe sont calculées, conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié pour un maintien au sein du Groupe jusqu'au départ à la retraite, le niveau de rémunération future, l'espérance de vie et la rotation du personnel. L'obligation est actualisée en utilisant un taux d'actualisation approprié pour chacun des pays concernés.

Les variations d'écarts actuariels sont systématiquement enregistrées en autres éléments du résultat global, et le coût des services passés est intégralement enregistré en résultat de la période. Un taux de rendement des actifs financiers correspondant au taux d'actualisation est utilisé pour calculer l'engagement net.

1.2.23 – Paiements fondés sur des actions

Afin d'associer ses salariés au succès de l'entreprise et à la création de valeur pour l'actionnaire, Ipsos a pour politique de mettre en place des plans d'options ainsi que des plans d'attribution gratuite d'actions.

Conformément à la norme IFRS 2 - Paiement fondé sur des actions, les services reçus des salariés qui sont rémunérés par les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions sont comptabilisés en charges de personnel, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres, sur la période d'acquisition des droits. La charge comptabilisée au titre de chaque période correspond à la juste valeur des biens et des services reçus évaluée selon la formule de « Black & Scholes » à la date d'octroi.

Sont pris en compte tous les plans de souscription accordés après le 7 novembre 2002 et qui ne sont pas acquis à la date d'ouverture de la période.

Pour les plans d'attribution gratuite d'actions, la juste valeur de l'avantage octroyé est évaluée sur la base du cours de l'action à la date d'attribution ajusté de toutes les conditions spécifiques susceptibles d'avoir une incidence sur la juste valeur (exemple : dividende).

1.2.24 - Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existant à la date de la clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan.

Des passifs d'impôt différé sont, de façon générale, comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables sauf quand le passif d'impôt différé résulte de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une opération qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, à la date de l'opération, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice ou la perte imposable.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable sera disponible, sur lequel ces différences temporelles pourront être imputées.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à la clôture de chaque exercice et, le cas échéant, réévaluée ou réduite, pour tenir compte de perspectives plus ou moins favorables de réalisation d'un bénéfice imposable disponible permettant l'utilisation de ces actifs d'impôt différé. Pour apprécier la probabilité de réalisation d'un bénéfice imposable disponible, il est notamment tenu compte de l'historique des résultats des exercices précédents, des prévisions de résultats futurs, des éléments non récurrents qui ne seraient pas susceptibles de se renouveler à l'avenir et de la stratégie fiscale. De ce fait, l'évaluation de la capacité du Groupe à utiliser ses déficits reportables repose sur une part de jugement importante. Si les résultats futurs s'avéraient sensiblement différents de ceux anticipés, le Groupe serait alors dans l'obligation de revoir à la hausse ou à la baisse la valeur comptable des actifs d'impôt différé, ce qui pourrait avoir un effet significatif sur le bilan et le résultat du groupe.

Les actifs et les passifs d'impôt différé sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs exigibles, et que ces impôts différés concernent la même entité imposable et la même autorité fiscale. Les actifs et les passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés.

Les économies d'impôt résultant de la déductibilité fiscale des goodwills dans certains pays (Etats-Unis notamment) génèrent des différences temporelles donnant lieu à la comptabilisation d'impôts différés passifs.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de la clôture.

Les impôts différés sont débités ou crédités au compte de résultat sauf quand ils sont relatifs à des éléments reconnus directement en autres éléments du résultat global ou en capitaux propres.

1.2.25 - Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé d'une manière générale sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude.

Le montant des produits est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir en prenant en compte le montant des remises, rabais et ristournes accordés par l'entreprise.

Nous définissons les prestations que nous réalisons pour nos clients sous le terme générique d'étude. Une étude est un contrat au sens d'IFRS 15 dont les durées moyennes sont indiquées ci-dessous. Il convient de noter qu'en général nous avons des relations de long terme avec nos principaux clients, ces relations étant régies dans le cadre de contrats cadres qui règlent nos relations sur plusieurs années.

Les contrats (qui sont susceptibles de couvrir plusieurs études) peuvent être de courte durée (inférieure à un mois), ou de durée beaucoup plus longue (souvent un an), voire pluriannuelle (souvent 3-4 ans et plus rarement 5-7 ans).

Il n'y a pas de différence de règle de reconnaissance de revenu ni entre les études courtes et les études longues, ni entre les études par Lignes de Services.

Le rythme de reconnaissance de la marge brute et du chiffre d'affaires sont identiques.

1.2.26 – Définition de la marge brute

La marge brute correspond au chiffre d'affaires duquel sont déduits les coûts directs, autrement dit les coûts externes variables encourus pour la collecte des données (biens et services fournis par des prestataires externes, rémunérations des personnels temporaires payés à la tâche ou au temps passé, sous-traitants pour les travaux sur le terrain).

Pour les études en cours, la marge brute est reconnue selon la méthode de l'avancement, sur la base des produits et des coûts estimés de l'étude à terminaison.

1.2.27 – Définition de la marge opérationnelle

La marge opérationnelle reflète la marge liée aux opérations courantes. Elle comprend la marge brute, les charges administratives et commerciales, le coût des pensions et des retraites, le coût des rémunérations en actions.

Les dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles sont incluses dans les charges opérationnelles et figurent dans le poste « charges générales d'exploitation » du compte de résultat, à l'exception des dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions (notamment les relations clients).

1.2.28 – Définition des autres produits et charges non courants

Les autres produits et charges non courants comprennent les éléments constitutifs du résultat qui en raison de leur nature, de leur montant ou fréquence ne peuvent être considérés comme faisant partie de la marge opérationnelle du Groupe tels que des coûts de restructuration exceptionnels et des autres produits et charges non courants, correspondant à des évènements majeurs, très limités en nombre et inhabituels.

1.2.29 – Définition des charges de financement

Le coût du financement inclut les charges d'intérêts sur les dettes financières, les variations de juste valeur des instruments financiers de taux et les produits financiers liés à la gestion courante de la trésorerie. Les charges d'intérêts sont reconnues selon la méthode du taux d'intérêt effectif qui consiste en un étalement actuariel des intérêts et des coûts de transaction sur la durée de l'emprunt.

1.2.30 – Définition des autres charges et produits financiers

Les autres produits et charges financiers comprennent les produits et charges financiers à l'exception de la charge de financement liée à l'endettement du groupe.

1.2.31 – Résultat par action

Le Groupe présente un résultat par action de base, un résultat par action dilué et un résultat net ajusté par action.

Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation durant l'exercice, sous déduction des actions Ipsos auto-détenues inscrites en diminution des capitaux propres consolidés.

Le nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué par action correspond au nombre d'actions retenu pour le résultat par action de base, majoré du nombre d'actions qui résulteraient de la levée durant l'exercice des options de souscription existantes.

Le résultat dilué par action est calculé selon la méthode du rachat d'actions, avec prise en compte du cours de l'action à la date de clôture de chaque arrêté. En conséquence du cours retenu, les instruments relutifs sont exclus de ce calcul. Le prix d'émission total des titres potentiels inclut la juste valeur des services à fournir au Groupe dans le futur dans le cadre des plans d'options d'actions, de souscriptions d'actions ou d'attribution gratuite d'actions. Lorsque le résultat net par action de base est négatif, le résultat net par action dilué est égal au résultat net par action de base.

Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwills dont l'amortissement est déductible dans certains pays et avant l'impact net d'impôts et des autres produits et charges non courants (i.e. à caractère inhabituel et spécifiquement désignés) et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

2 – Évolution du périmètre de consolidation

2.1 – Opérations réalisées sur l'exercice 2019

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2019 sont résumés dans le tableau ci-après :

| Nom de l'entité concernée | Nature de l'opération | Variation du % des droits de vote | Variation du % d'intérêts | Date d'entrée / sortie de périmètre | Pays de réalisation |
|---------------------------|---|---|------------------------------|--|---------------------|
| Ipsos SASU | Création | 100% | 100% | 1 ^{er} trimestre 2019 | Cameroun |
| Ipsos MMA Inc | Rachat de participations ne conférant pas le contrôle | 2,6% | 2,6% | 2 ^{ème} trimestre 2019 | Etats-Unis |
| Data Liberation Limited | Acquisition | 90% | 90% | 3 ^{ème} trimestre 2019 | Royaume-Uni |
| Synthesio SAS | Rachat de participations ne conférant pas le contrôle | 0,06% | 0,06% | 4 ^{ème} trimestre 2019 | France |
| Synthesio LTD | Rachat de participations ne conférant pas le contrôle | - | 0,06% | 4 ^{ème} trimestre 2019 | Royaume-Uni |
| Social Karma | Rachat de participations ne conférant pas le contrôle | - | 0,06% | 4 ^{ème} trimestre 2019 | Belgique |
| Synthesio, Inc | Rachat de participations ne conférant pas le contrôle | - | 0,06% | 4 ^{ème} trimestre 2019 | Etats-Unis |
| Synthesio Pte Ltd | Rachat de participations ne conférant pas le contrôle | - | 0,06% | 4 ^{ème} trimestre 2019 | Singapour |

2.1.1 - Data Liberation

Ipsos a acquis Data Liberation au 15 Août 2019 pour une valeur d'entreprise de 12 milliers d'euros. Un goodwill de 10 milliers d'euros a été comptabilisé à la clôture 2019. Data Liberation a contribué à hauteur de 0.2 millions d'euros au chiffre d'affaires du groupe Ipsos sur l'exercice 2019 et de (12) milliers d'euros sur la marge opérationnelle du groupe. Des frais d'acquisition de 15 milliers d'euros ont été comptabilisés dans le compte de résultat de l'exercice 2019 comme le prescrit la norme IFRS 3 révisée.

2.2 - Opérations réalisées sur l'exercice 2018

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2018 sont résumés dans le tableau ci-après :

| Nom de l'entité concernée | Nature de l'opération | Variation du % des droits de vote | Variation du % d'intérêts | Date d'entrée / sortie de périmètre | Pays de réalisation |
|--|-----------------------------------|---|------------------------------|--|---------------------|
| Ipsos LLC | Rachat d'intérets minoritaires | 49% | 49% | 1er trimestre 2018 | Vietnam |
| Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Acquisition | 40% | 40% | 1er trimestre 2018 | Chine |
| Ipsos MMA Inc | Rachat d'intérets minoritaires | 2.45% | 2.45% | 2ème trimestre 2018 | Etats-Unis |
| Ipsos Digital S.R.L | Acquisition | 100% | 100% | 3ème trimestre 2018 | Roumanie |
| Synthesio SAS | Acquisition | 99.94% | 99.94% | 4ème trimestre 2018 | France |
| Social Karma | Acquisition | 100% | 99.94% | 4ème trimestre 2018 | Belgique |
| Synthesio Ltd | Acquisition | 100% | 99.94% | 4ème trimestre 2018 | Royaume-Uni |
| Synthesio Inc. | Acquisition | 100% | 99.94% | 4ème trimestre 2018 | Etats-Unis |
| Synthesio Pte Ltd | Acquisition | 100% | 99.94% | 4ème trimestre 2018 | Singapour |
| Ipsos Mystery Shopping UK Ltd | Acquisition | 100% | 100% | 4ème trimestre 2018 | Royaume-Uni |
| Ipsos Mystery Shopping Services UK Ltd | Acquisition | 100% | 100% | 4ème trimestre 2018 | Royaume-Uni |
| Ipsos Norm AB | Acquisition | 100% | 100% | 4ème trimestre 2018 | Suède |
| 1-2-3 MysteryWorldNet GmbH | Acquisition | 100% | 100% | 4ème trimestre 2018 | Allemagne |
| Ipsos Norm B.V. | Acquisition | 100% | 100% | 4ème trimestre 2018 | Pays-Bas |

2.2.1 - GfK

Le 10 octobre 2018, Ipsos avait acquis 4 divisions globales de GfK Custom Business Research : « Customer Experience » ; « Experience Innovation » ; « Health » et « Public Affairs », opérant dans 26 pays (Argentine, Australie, Autriche, Belgique, Brésil, Chili, Chine, République Tchèque, Allemagne, Angleterre, Etats-Unis, Hongrie, Inde, Italie, Japon, Mexique, Pays-Bas, Pérou, Pologne, Roumanie, Russie, Singapour, Suède, Suisse, Turquie et Ukraine), pour une valeur d'entreprise de 105 millions d'euros.

La signature de cet accord avec GfK avait été annoncée le 30 juillet 2018. Il était soumis à différentes conditions qui ont été remplies depuis, y compris l'obtention des autorisations des autorités de la concurrence annoncée le 17 septembre 2018.

Le prix d'acquisition considéré pour la clôture des comptes consolidés au 31 décembre 2019 est le prix définitif et s'établit à 99.6 millions d'euros y compris la valorisation du besoin en fonds de roulement pour 29,9 millions d'euros.

Les frais d'acquisition d'un montant total de 4.1 millions d'euros ont été comptabilisés en résultat comme requis par la norme IFRS 3 révisée.

L'allocation du prix d'acquisition a été déterminée sur la base de justes valeurs définitifs des actifs acquis et passifs repris à la date d'acquisition. Le montant du goodwill s'établit à 70.6 millions d'euros (contre 65,8 millions reconnus au 31 décembre 2018). Ipsos a reconnu des provisions à hauteur de 9.8 millions d'euros dans le cadre du PPA (7.5 millions d'euros net d'effet impôt) en contrepartie du goodwill afin de prendre en compte les engagements contractuels pris par Ipsos qui ont généré des coûts sans contrepartie. Ces provisions étaient incluses pour une valeur de 6,0 millions d'euros (4,5 millions d'euros net d'effet impôt) au 31 décembre 2018. Ces provisions ont donné lieu à une reprise utilisée de l'ordre de 4.3 millions d'euros (3.3 millions d'euros net d'impôt) reporté sur la ligne « autres charges et produits opérationnels » dans le compte de résultat consolidé du groupe au 31 décembre 2019.

L'impact de cette acquisition sur la situation financière du groupe est résumé dans le tableau suivant :

| En millions d'euros | 01/10/2018 | | | |
|---|-------------|-------------|-------|--|
| Actif | Asset Deals | Share Deals | Total | |
| Immobilisations corporelles | 1,6 | 0,1 | 1,6 | |
| Immobilisations incorporelles | 9,3 | 0,5 | 9,8 | |
| Actifs non courants | 1 | 0,2 | 0,2 | |
| Actifs courants | 1 | 1,8 | 1,8 | |
| Impôts différés actif | 2,9 | 0,0 | 2,9 | |
| Trésorerie | - | 2,4 | 2,4 | |
| Total Actif | 13,8 | 5,0 | 18,8 | |
| Passif | Asset Deals | Share Deals | Total | |
| Provisions pour retraite et autres engagements long terme | 1,9 | - | 1,9 | |
| Provisions | 9,8 | - | 9,8 | |
| Passif courant | 6,7 | 2,8 | 9,5 | |
| Total Passif | 18,5 | 2,8 | 21,3 | |
| | | | | |
| Juste Valeur des actifs nets acquis | (4,7) | 2,2 | (2,5) | |
| Goodwill | 69,2 | 1,4 | 70,6 | |
| Considération échangée | 64,5 | 3,7 | 68,1 | |

⁻ dont paiement sur l'exercice 2018

0,6

Cette acquisition a contribué à hauteur de 170,3 millions d'euros au chiffre d'affaires externe généré sur l'exercice 2019.

2.2.2 - Synthesio

Le 30 octobre 2018, Ipsos a acquis le groupe Synthesio pour une valeur d'entreprise de plus de 50 millions de dollars en numéraire. Créé en 2006, Synthesio est un leader reconnu dans le suivi des réseaux sociaux et possède cinq filiales implantées à New-York, Londres, Singapore et Bruxelles et employant 130 collaborateurs dans le monde.

Le goodwill reconnu à la clôture 2018 était de 51.6M€ et a été revu à 50.4 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Synthesio est consolidée depuis le 30 octobre 2018 et avait contribué à hauteur de 2.8 millions d'euros au chiffre d'affaires et de (0.4) millions d'euros de la marge opérationnelle du Groupe Ipsos pour l'exercice 2018. Pour l'exercice 2019, Synthesio a contribué à hauteur de 14 millions d'euros au chiffre d'affaires.

Les frais d'acquisition s'élèvent au total à 1.2 millions d'euros et ont été comptabilisés en résultat comme requis par IFRS 3 révisée, 0.9 millions d'euros ont été comptabilisés sur l'exercice 2018 et 0.3 millions d'euros sur l'exercice 2019.

2.2.3 – Ipsos Digital

Ipsos a acquis Clintellica (renommé depuis Ipsos Digital) au 1er Août 2018 pour une valeur d'entreprise de 5 millions d'euros. Une provision pour complément de prix de l'ordre de 4.2 millions d'euros avait été pris en compte et un goodwill de 9.2 millions d'euros avait été comptabilisé dans les comptes consolidés du groupe au 31 décembre 2018. Le complément de prix a été révisé à 3.3 millions d'euros à la clôture 2019 et le goodwill définitif comptabilisé est de 8.3 millions d'euros.

^{67,5}

⁻ dont ajustement de prix provisionné

3 – Information sectorielle

3.1 – Information sectorielle au 31 décembre 2019

| En milliers d'euros | Europe, Moyen- Orient, Afrique | Amériques | Asie Pacifique | Autres ⁽²⁾ | Total |
|--|-----------------------------------|-----------|----------------|-----------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 893 210 | 796 475 | 398 843 | (85 273) | 2 003 255 |
| Dont chiffre d'affaires externe | 859 366 | 769 939 | 373 745 | 75 | 2 003 125 |
| Dont chiffre d'affaires inter-secteurs | 33 845 | 26 536 | 25 098 | (85 348) | 130 |
| Marge opérationnelle | 72 876 | 95 447 | 35 809 | (5 437) | 198 696 |
| Dotations aux amortissements | (34 837) | (26 588) | (13 774) | - | (75 199) |
| Actifs sectoriels (1) | 975 795 | 1 045 558 | 397 888 | (224) | 2 419 017 |
| Passifs sectoriels | 354 435 | 211 585 | 139 538 | 12 058 | 717 615 |
| Investissements corporels et incorporels de la période | 19 289 | 17 565 | 4 759 | 1 620 | 43 232 |

⁽¹⁾ Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.2 – Information sectorielle au 31 décembre 2018

| En milliers d'euros | Europe, Moyen- Orient, Afrique | Amériques | Asie Pacifique | Autres | Total |
|--|-----------------------------------|-----------|----------------|------------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 789 271 | 677 972 | 356 170 | (73 919) | 1 749 494 |
| Dont chiffre d'affaires externe | 761 425 | 653 360 | 334 632 | <i>7</i> 5 | 1 749 492 |
| Dont chiffre d'affaires inter-secteurs | 27 846 | 24 612 | 21 538 | (73 994) | 2 |
| Marge opérationnelle | 69 337 | 77 450 | 30 967 | (5 495) | 172 258 |
| Dotations aux amortissements | (16 492) | (12 380) | (3 826) | - | (32 698) |
| Actifs sectoriels (1) | 867 024 | 917 382 | 337 892 | 2 352 | 2 124 740 |
| Passifs sectoriels | 251 985 | 161 065 | 99 221 | 7 025 | 519 295 |
| Investissements corporels et incorporels de la période | 17 192 | 22 355 | 6 322 | 3 137 | 49 006 |

⁽¹⁾ Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

3.3 – Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Actifs sectoriels | 2 419 017 | 2 124 740 |
| Actifs financiers | 45 881 | 37 913 |
| Actifs d'impôts | 40 132 | 43 892 |
| Instruments financiers dérivés | (1 094) | 500 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 165 436 | 167 834 |
| Total des actifs du Groupe | 2 669 372 | 2 374 878 |

⁽²⁾ Elimination Intra groupe et diverses

4 – Notes sur le compte de résultat

4.1 - Coûts directs

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Masse salariale des enquêteurs | (86 955) | (83 012) |
| Autres coûts directs | (627 836) | (528 107) |
| Total | (714 791) | (611 119) |

4.2 – Autres charges et produits opérationnels

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Variation des provisions pour risques et charges opérationnels (*) | 4 628 | 5 085 |
| Perte et gain de change opérationnels | (2 097) | 974 |
| Total autres produits opérationnels | 2 531 | 6 059 |
| Provision pour dépréciation des créances clients et pertes sur créances clients | (1 928) | (1 162) |
| Autres | (1 598) | (975) |
| Total autres charges opérationnelles | (3 526) | (2 137) |
| Total autres produits et charges opérationnels | (995) | 3 922 |

^(*) Ce poste inclut principalement la reprise de provisions constituées dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition des 4 divisions globales de GfK comme mentionné dans la note 2.1.1, à hauteur de 4,3 millions d'euros en 2019 et 5,4 millions d'euros en 2018..

4.3 – Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions

Les dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions pour respectivement 5,2 millions d'euros et 4,4 millions d'euros au 31 décembre 2019 et 31 décembre 2018 correspondent principalement aux amortissements des relations contractuelles avec les clients.

4.4 – Autres charges et produits non courants

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Frais d'acquisition | (2 383) | (3 930) |
| Charges et provisions pour litiges sociaux relatifs à Ipsos Brésil | (1 494) | (3 026) |
| Coûts de réorganisation et de rationalisation | (24 615) | (14 038) |
| Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle (voir note 1.2.7) | (406) | (1 076) |
| Total charges non courantes | (28 898) | (22 070) |
| Capitalisation des coûts internes de développement | 11 849 | 14 809 |
| Reprise de provision sur risques fiscaux | 638 | 1 989 |
| Sortie anticipée de bail - IFRS16 | 28 | - |
| Total produits non courants | 12 515 | 16 798 |
| Total produits et charges non courants | (16 381) | (5 273) |

4.5 - Charges et produits financiers

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires | (27 893) | (22 641) |
| Variation de la juste valeur des dérivés | (53) | 262 |
| Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers | 1 309 | 1 097 |
| Charges de financement | (26 637) | (21 281) |
| Pertes et gains de change | (2 284) | (1 456) |
| Autres charges financières | (2 247) | (1 422) |
| Autres produits financiers (*) | 2 316 | 7 858 |
| Intérêts nets relatifs aux contrats de locations | (5 113) | - |
| Autres charges et produits financiers | (7 328) | 4 980 |
| Total charges et produits financiers nets | (33 966) | (16 301) |

4.6 – Impôts courants et différés

En France, Ipsos SA a opté pour le régime de l'intégration fiscale en vertu d'une adhésion, pour une durée de 5 exercices, en date du 30 octobre 1997 qui a été reconduite depuis. Ce périmètre d'intégration fiscale regroupe les sociétés suivantes : Ipsos SA (tête de l'intégration fiscale), Ipsos (France), Ipsos Observer, Popcorn Media, Espaces TV Communication et Synthesio SAS. Le résultat d'ensemble des sociétés incluses dans ce périmètre fiscal fait l'objet d'une imposition unique concernant l'impôt sur les sociétés.

Par ailleurs, outre la France, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Australie, en Espagne, aux Etats-Unis et au Royaume-Uni.

4.6.1 – Charge d'impôts courants et différés

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--------------------------|------------|------------|
| Impôts courants | (40 992) | (34 348) |
| Impôts différés | 4 114 | (4 149) |
| Impôts sur les résultats | (36 878) | (38 498) |

4.6.2 – Évolution des postes du bilan

| En milliers d'euros | 01/01/2019 | Compte de résultat | Règlements | Conversion, variation de périmètre et autre mvts | 31/12/2019 |
|------------------------|------------|-----------------------|------------|---|------------|
| Impôts courants | | | | | |
| Actif | 16 905 | (2 575) | | 503 | 14 833 |
| Passif | (12 153) | (38 418) | 35 954 | (1 657) | (16 273) |
| Total | 4 752 | (40 992) | 35 954 | (1 154) | (1 440) |
| Impôts différés | | | | | |
| Actif | 26 987 | 4 012 | | (5 699) | 25 300 |
| Passif | (70 934) | 102 | = | (1 365) | (72 196) |
| Total | (43 947) | 4 114 | - | (7 064) | (46 896) |

4.6.3 – Rapprochement entre le taux d'impôt en France et le taux d'impôt effectif du Groupe

Le taux de base de l'impôt sur les sociétés en France est de 31,00 %, le chiffre d'affaires des sociétés établies en France étant inférieur à 250 millions d'euros. La loi sur le financement de la sécurité sociale n°99-1140 du 29 décembre 1999 a instauré une contribution sociale de solidarité égale à 3,3 % de l'impôt de base dû. Pour les sociétés françaises, le taux légal d'imposition se trouve ainsi majoré de 1,02 % et s'élève à 32,02 %.

Le rapprochement entre le taux légal d'imposition en France et le taux effectif constaté est le suivant :

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Résultat avant impôts | 142 574 | 147 051 |
| Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées | 225 | (587) |
| Résultat avant impôt des entreprises intégrées | 142 798 | 146 464 |
| Taux légal d'imposition applicable aux sociétés françaises | 32,02% | 34,43% |
| Charge d'impôts théorique | (45 724) | (50 428) |
| Impact des différences de taux d'imposition et contributions spécifiques | 13 631 | 14 814 |
| Différences permanentes | (2 173) | (2 749) |
| Utilisation/activation de pertes fiscales non préalablement activées | 3 330 | 2 706 |
| Effet des pertes fiscales de l'exercice non activées | (1 320) | (2 377) |
| Autres | (4 623) | (463) |
| Impôt total comptabilisé | (36 878) | (38 498) |
| Taux d'impôt effectif | 25,9% | 26,2% |

4.6.4 – Ventilation du solde net des impôts différés

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Impôts différés sur : | | |
| Capitalisation des coûts de Recherche et Développement IT | (7 543) | (4 125) |
| Méthode de reconnaissance des revenus | (4 384) | (1 051) |
| Provisions | 1 656 | 563 |
| Juste valeur des instruments dérivés | (2 405) | (2 288) |
| Loyers différés | 1 268 | 1 316 |
| Goodwill déductible fiscalement | (53 452) | (49 403) |
| Immobilisations (dont relations clients) | (11 780) | (13 520) |
| Provisions pour retraite | 5 073 | 5 044 |
| Charges à payer au personnel | 1 841 | 2 653 |
| Déficits fiscaux activés (¹) | 19 038 | 14 944 |
| Différences de change | 278 | 198 |
| Actifs financiers non courants | - | - |
| Frais d'acquisition | 265 | 312 |
| Autres éléments | 3 247 | 1 411 |
| Solde net des impôts différés actifs et passifs | (46 896) | (43 947) |
| Impôts différés actifs | 25 300 | 26 987 |
| Impôts différés passifs | (72 196) | (70 934) |
| Solde net des impôts différés | (46 896) | (43 947) |

⁽¹) Les déficits fiscaux sur lesquels des impôts différés actifs ont été reconnus seront utilisés dans un horizon de 1 à 7 ans.

Au 31 décembre, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables non reconnus par le Groupe se ventilent comme suit :

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Déficits reportables entre 1 et 5 ans | 297 | 119 |
| Déficits reportables supérieurs à 5 ans | 141 | 283 |
| Déficits reportables indéfiniment | 11 294 | 5 093 |
| Actifs d'impôts non reconnus sur déficits reportables | 11 733 | 5 494 |

4.7 – Résultat net ajusté

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Chiffre d'affaires | 2 003 255 | 1 749 494 |
| Coûts directs | (714 791) | (611 119) |
| Marge brute | 1 288 464 | 1 138 374 |
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | (862 948) | (753 464) |
| Charges de personnel - rémunération en actions * | (6 924) | (8 937) |
| Charges générales d'exploitation | (218 902) | (207 477) |
| Autres charges et produits opérationnels | (995) | 3 922 |
| Marge opérationnelle | 198 696 | 172 418 |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions * | (5 160) | (4 380) |
| Autres charges et produits non courants * | (16 381) | (5 273) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | (615) | 587 |
| Résultat opérationnel | 176 539 | 163 352 |
| Charges de financement | (26 637) | (21 281) |
| Autres charges et produits financiers * | (7 328) | 4 980 |
| Résultat net avant impôts | 142 574 | 147 051 |
| Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill | (34 539) | (37 078) |
| Impôts différés sur amortissement du goodwill * | (2 339) | (1 420) |
| Impôt sur les résultats | (36 878) | (38 498) |
| Résultat net | 105 695 | 108 554 |
| Dont part du Groupe | 104 785 | 107 520 |
| Dont part des minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle | 910 | 1 033 |
| Résultat net part du Groupe par action de base (en euros) | 2,39 | 2,48 |
| Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros) | 2,32 | 2,40 |
| Résultat net ajusté* | 130 719 | 126 810 |
| Dont Part du Groupe | 129 519 | 125 237 |
| Dont Part des minoritaires / participations ne conférant pas le contrôle | 1 200 | 1 572 |
| Résultat net ajusté, part du groupe par action | 2,95 | 2,88 |
| Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action | 2,87 | 2,80 |

^{*}Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwills dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

4.8 – Résultat net par action

4.8.1 – Résultat net par action

Deux types de résultat par action sont présentés au compte de résultat : le résultat de base et le résultat dilué. Le nombre d'actions retenu découle des calculs suivants :

| Nombre moyen pondéré d'actions | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Solde à l'ouverture de l'exercice | 44 436 235 | 44 436 235 |
| Augmentation / Réduction de capital | (28 920) | (69 788) |
| Levée d'options | 28 920 | 69 788 |
| Actions propres | (597 195) | (994 469) |
| Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base | 43 839 040 | 43 441 766 |
| Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs | 1 235 059 | 1 329 871 |
| Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué | 45 074 098 | 44 771 637 |
| Résultat net - part du groupe (en milliers d'euros) | 104 785 | 107 520 |
| Résultat net part du groupe par action de base (en euros) | 2,39 | 2,48 |
| Résultat net part du groupe par action dilué (en euros) | 2,32 | 2,40 |

4.8.2 – Résultat net ajusté par action

| Nombre moyen pondéré d'actions | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Résultat net ajusté - part du groupe | | |
| Résultat net - part du groupe | 104 785 | 107 520 |
| Eléments exclus : | | |
| - Charges de personnel - rémunération en actions | 6 924 | 8 937 |
| - Amortissement des incorporels liés aux acquisitions | 5 160 | 4 380 |
| - Autres charges et produits non courants | 16 381 | 5 273 |
| - Impacts non monétaires sur variations de puts | 265 | (227) |
| - Impôts différés sur amortissement du goodwill | 2 339 | 1 420 |
| - Impôts sur résultat sur éléments exclus | (6 046) | (1 527) |
| - Intérêts minoritaires sur éléments exclus | (290) | (539) |
| Résultat net ajusté - part du groupe | 129 519 | 125 237 |
| Nombre moyen d'actions | 43 839 040 | 43 441 766 |
| Nombre moyen d'actions diluées | 45 074 098 | 44 771 637 |
| Résultat net ajusté part du groupe par action de base (en euros) | 2,95 | 2,88 |
| Résultat net ajusté part du groupe par action dilué (en euros) | 2,87 | 2,80 |

4.9 – Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante. Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

| Au titre de l'exercice | Dividende net par action (en euro) |
|---------------------------|--|
| 2019 ^(¹) | 0.89 |
| 2018 | 0,88 |
| 2017 | 0,87 |

(¹) Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 28 mai 2020 pour un montant total de 39 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2019). Le dividende sera mis en paiement le 3 juillet 2020.

5 – Notes sur l'état de la situation financière

5.1 - Goodwills

5.1.1 – Tests de dépréciation des goodwills

Les goodwills sont alloués à des groupes d'unités génératrices de trésorerie (UGT) qui sont les 8 régions ou sous-régions suivantes : Europe Continentale, Royaume-Uni, Europe Centrale et de l'Est, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique Sub-Saharienne.

Les goodwills sont alloués à des UGT, elles-mêmes regroupées dans l'un des secteurs opérationnels présentés dans la note 3 Information sectorielle, comme le recommande la norme IFRS 8.

La valeur d'utilité des UGT est déterminée selon plusieurs méthodes parmi lesquelles la méthode des DCF (« discounted cash-flows ») qui utilise :

- Les projections à 4 ans des flux de trésorerie après impôts, établies à partir du business plan de ces UGT sur la période explicite 2020-2023 en excluant les opérations de croissance externe et les restructurations. Ces business plans sont basés pour l'année 2020 sur les données budgétaires approuvées par le Conseil d'Administration.
- Au-delà de ces 4 années, la valeur terminale des flux de trésorerie est obtenue en appliquant sur le flux normatif de fin de période explicite un taux de croissance long terme. Ce taux de croissance long terme est estimé pour chaque zone géographique. Ce dernier reste en deçà du taux de croissance moyen à long terme du secteur d'activité du Groupe.
- L'actualisation des flux de trésorerie est effectuée en utilisant un coût moyen pondéré du capital (WACC) après impôt déterminé pour chaque UGT.

Au 31 décembre 2019, sur la base des évaluations internes réalisées en suivant la méthode des DCF, la direction d'Ipsos a conclu que la valeur recouvrable des goodwills allouée à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie excédait leur valeur comptable.

Les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeur des goodwills alloués à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie s'établissent comme suit :

| | | | 2019 | | | 2018 | | | | |
|---|----------------------------------|--|---|--|--|----------------------------------|--|---|--|--|
| Unités génératrices de trésorerie | Valeur brute des goodwills | Taux de crois- sance sur 2019 | Taux de crois- sance sur 2020- 2023 | Taux de crois- sance 2023 et au-delà | Taux d'actual i-sation après impôt | Valeur brute des goodwills | Taux de crois- sance sur 2018 | Taux de crois- sance sur 2019- 2022 | Taux de crois- sance à l'infini au-delà de 2022 | Taux d'actuali- sation après impôt |
| Europe Continentale | 175 180 | 2.06% | 1.00% | 2.00% | 7.40% | 217 201 | 1.61% | 1.00% | 2.00% | 7.90% |
| Royaume-Uni | 184 312 | 5.66% | 1.00% | 2.00% | 7.31% | 164 606 | 2.45% | 1.00% | 2.00% | 7.88% |
| Europe Centrale et de l'Est | 78 097 | 13.43% | 5.00% | 2.00% | 9.00% | 76 683 | 9.47% | 5.00% | 2.00% | 10.17% |
| Amérique Latine | 57 473 | 3.36% | 3.00% | 3.00% | 8.90% | 57 904 | 7.10% | 3.00% | 3.00% | 9.94% |
| Amérique du Nord | 595 695 | 5.80% | 2.00% | 2.00% | 6.62% | 551 048 | 2.54% | 2.00% | 2.00% | 7.02% |
| Asie - Pacifique | 197 958 | 4.17% | 4.50% | 3.00% | 7.31% | 190 923 | 7.19% | 4.50% | 3.00% | 8.13% |
| Moyen-Orient | 16 314 | 11.07% | 5.00% | 2.50% | 8.61% | 15 522 | 12.88% | 5.00% | 2.50% | 9.72% |
| Afrique sub- saharienne | 17 877 | 7.37% | 7.00% | 3.00% | 11.21% | 17 190 | 9.88% | 7.00% | 3.00% | 11.96% |
| Sous-total | 1 322 906 | | | | | 1 291 077 | | | | |

Sensibilité des valeurs d'utilité DCF des goodwills

Les tests de sensibilité des UGT à une variation raisonnable des taux de croissance considérés comme des hypothèses clés dans les tests de valeur du groupe, n'ont pas d'incidence significative sur le résultat présenté des tests comme présenté ci-dessous :

| En milliers | Valeur des goodwill testée | Marge du test ⁽¹⁾ | Taux d'actualisation (WACC) des flux de trésorerie + 0,5 % | Taux de croissance à l'infini - 0,5 % | Taux de marge opérationnelle courant de la valeur terminale - 0,5 % |
|-----------------------------|-------------------------------|------------------------------|--|--|--|
| Europe Continentale | 175 180 | 270 752 | 230 880 | 238 642 | 241 534 |
| Royaume-Uni | 184 312 | 212 446 | 174 907 | 181 023 | 191 784 |
| Europe Centrale et de l'Est | 78 097 | 78 997 | 66 209 | 68 927 | 70 927 |
| Amérique Latine | 57 473 | 31 519 | 22 339 | 24 200 | 25 446 |
| Amérique du Nord | 595 695 | 1 037 593 | 866 598 | 886 799 | 984 562 |
| Asie Pacifique | 197 958 | 348 993 | 285 153 | 294 725 | 317 118 |
| Moyen-Orient | 16 314 | 71 352 | 62 862 | 64 281 | 66 322 |
| Afrique Sub- Saharienne | 17 877 | 4 178 | 2 019 | 2 568 | 2 454 |

⁽¹) Marge du test = valeur d'utilité DCF – valeur nette comptable

Les baisses des valeurs d'utilité DCF qui seraient consécutives aux simulations ci-dessus prises isolément ne remettraient pas en cause la valorisation des goodwills au bilan. En ce qui concerne la zone Amérique Latine, les chiffres présentés prennent en compte la continuation du plan de redressement de la marge opérationnelle de la région qui s'élèvait à 1,3% en 2019, celle-ci ayant été notamment négativement impactée par la persistance de la récession économique au Brésil). Il est prévu que la marge retrouve progressivement un étiage plus normal (10% en 2023 – année terminale). Tous les éléments nécessaires à l'évaluation sur la base d'autres hypothèses sont contenus dans le tableau ci-dessus.

5.1.2 – Mouvements de l'exercice 2019

| En milliers d'euros | 01/01/2019 | Augmen- tations | Diminutions | Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires | Variation de change | 31/12/2019 |
|---------------------|------------|--------------------|-------------|---|------------------------|------------|
| Goodwills | 1 291 077 | 4 328 | | (1 267) | 28 770 | 1 322 906 |

L'augmentation (hors variations des engagements de rachats des minoritaires) du poste goodwills en 2019 correspond principalement à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition des activités ex-Gfk comme décrit en note 2.1.1.

5.2 – Autres immobilisations incorporelles

| En milliers d'euros | 01/01/2019 | Augmentation s | Diminutions | Variation de change | Regroupemen t d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2019 |
|--|------------|-------------------|-------------|------------------------|---|------------|
| Marques | 7 079 | 2 | - | 140 | - | 7 221 |
| Panels on line | 38 258 | 7 449 | - | 1 380 | - | 47 088 |
| Panels off line | 6 406 | 66 | - | 140 | - | 6 612 |
| Relations clients | 68 860 | - | - | 1 338 | - | 70 198 |
| Autres immobilisations incorporelles (1) | 98 250 | 23 130 | (257) | 1 241 | (308) | 122 056 |
| Valeur brute | 218 853 | 30 647 | (257) | 4 240 | (308) | 253 175 |
| Marques | (698) | (1 290) | - | (24) | - | (2 012) |
| Panels on line | (27 668) | (7 953) | - | (1 158) | - | (36 779) |
| Panels off line | (4 601) | (473) | - | (95) | 48 | (5 120) |
| Relation clients | (37 799) | (3 843) | - | (766) | - | (42 409) |
| Autres immobilisations incorporelles (1) | (66 086) | (11 689) | 61 | (368) | 302 | (77 779) |
| Amortissement et Dépréciation | (136 852) | (25 247) | 61 | (2 412) | 350 | (164 099) |
| Valeur nette | 82 001 | 5 400 | (195) | 1 828 | 42 | 89 076 |

| En milliers d'euros | 01/01/2018 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Regroupement d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2018 |
|---|------------|---------------|-------------|------------------------|---|------------|
| Marques | 1 965 | 5 | - | 148 | 4 961 | 7 079 |
| Panels on line | 26 869 | 9 947 | - | (424) | 1 865 | 38 258 |
| Panels off line | 6 578 | 139 | (675) | 221 | 141 | 6 406 |
| Relations contractuelles avec les clients | 68 868 | 1 | 1 | (213) | 205 | 68 860 |
| Autres immobilisations incorporelles | 89 963 | 25 124 | (21 404) | 352 | 4 214 | 98 250 |
| Valeur brute | 194 243 | 35 216 | (22 079) | 85 | 11 386 | 218 853 |
| Marques | (670) | (3) | - | (26) | - | (698) |
| Panels on line | (18 788) | (9 195) | - | 316 | (1) | (27 668) |
| Panels off line | (5 059) | (25) | 675 | (192) | = | (4 601) |
| Relations contractuelles avec les clients | (33 417) | (4 400) | - | 221 | (202) | (37 799) |
| Autres immobilisations incorporelles | (76 345) | (9 350) | 21 396 | (294) | (1 493) | (66 086) |
| Amortissement et Dépréciation | (134 279) | (22 973) | 22 071 | 25 | (1 696) | (136 852) |
| Valeur nette | 59 964 | 12 242 | (8) | 111 | 9 690 | 82 001 |

(1) Activation des dépenses internes de développement

Depuis le 1^{er} Janvier 2018, Ipsos active ses coûts de développement internes qui sont constitués des charges de personnel de ses équipes travaillant sur ses plateformes et projets selon les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31 décembre 2018.

Au titre de l'année 2019, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 18 791 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 5 848 k€.

Les impacts de ce changement dans les comptes au 31 décembre 2019 sont les suivants :

Au bilan, le poste autres immobilisations incorporelles est augmenté de 12 928 k€ et les impôts différés actifs sont diminués de 3 328 k€.

L'impact sur le résultat net s'élève à 9 610 k€ dans le compte de résultat au 31 décembre 2019.

Au 31 décembre 2019, afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par des amortissements, les effets positifs sur le résultat de cette deuxième année de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non récurrent. Le même traitement a été appliqué au 31 décembre 2018, et continuera d'être appliqué sur les années à venir, jusqu'au moment où la mise en œuvre de la capitalisation atteindra sa vitesse de croisière.

L'impact sur le résultat net avant impôts au 31 décembre 2019 s'élève à + 12 943 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2019 si la méthode avait été continuellement appliquée + 1 094 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 11 849 k€.

Le Groupe Ipsos a évalué les impacts sur les exercices ultérieurs de ce changement d'estimation comptable.

Dans la mesure où le Groupe estime que le montant capitalisé serait constant pendant les prochaines années, les impacts au compte de résultat des exercices ultérieurs seraient les suivants :

| en milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | 1 094 | 408 | 16 | 0 |
| Autres charges et produits non courants | 11 849 | 8 777 | 5 411 | 1 668 |
| Résultat opérationnel (*) | 12 943 | 9 185 | 5 427 | 1 668 |
| Impôts | (3 333) | (2 366) | (1 398) | (430) |
| Résultat net | 9 610 | 6 820 | 4 029 | 1 238 |

^(*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

Et les impacts dans le bilan des exercices ultérieurs seraient les suivants :

| en milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Valeur nette des autres immobilisations incorporelles | 29 584 | 38 770 | 44 197 | 45 865 |
| Impôts différés nets | (7 487) | (9 853) | (11 251) | (11 680) |

5.3 – Immobilisations corporelles

| En milliers d'euros | 01/01/2019 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Regroupement d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2019 |
|--|------------|---------------|-------------|------------------------|---|------------|
| Constructions et terrains | 7 570 | 4 | (3) | 173 | - | 7 744 |
| Autres immobilisations corporelles | 127 614 | 11 668 | (8 323) | 2 794 | (2 527) | 131 227 |
| Valeur brute | 135 184 | 11 673 | (8 326) | 2 967 | (2 527) | 138 970 |
| Constructions et terrains | (3 828) | (211) | 3 | (94) | 5 | (4 125) |
| Autres immobilisations corporelles (1) | (93 466) | (10 365) | 8 139 | (1 677) | 2 278 | (95 091) |
| Amortissement et Dépréciation | (97 294) | (10 576) | 8 142 | (1 771) | 2 283 | (99 217) |
| Valeur nette | 37 890 | 1 096 | (184) | 1 196 | (244) | 39 753 |

| En milliers d'euros | 01/01/2018 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Regroupement d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2018 |
|--|------------|---------------|-------------|------------------------|--|------------|
| Constructions et terrains | 7 189 | 68 | - | 313 | - | 7 570 |
| Autres immobilisations corporelles (1) | 142 679 | 13 729 | (30 972) | (151) | 2 329 | 127 614 |
| Valeur brute | 149 868 | 13 797 | (30 972) | 162 | 2 329 | 135 184 |
| Constructions et terrains | (3 479) | (199) | - | (147) | (3) | (3 828) |
| Autres immobilisations corporelles (1) | (114 160) | (9 295) | 30 736 | (205) | (548) | (93 466) |
| Amortissement et Dépréciation | (117 639) | (9 494) | 30 736 | (353) | (551) | (97 294) |
| Valeur nette | 32 228 | 4 303 | (236) | (191) | 1 778 | 37 890 |

 $[\]overline{^{(\prime)}}$ Voir note 1.2.13 pour la nature des autres immobilisations corporelles.

5.4 – Participation dans les entreprises associées

La variation du poste au cours de l'exercice 2019 est la suivante :

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Valeur brute à l'ouverture | 2 892 | 916 |
| Quote-part de résultat | (615) | 587 |
| Dividendes distribués | (21) | - |
| Variation de périmètre | (1 529) | 1 006 |
| Autres | 388 | 388 |
| Valeur brute à la clôture | 1 114 | 2 892 |
| Contribution aux capitaux propres (résultat inclus) | (997) | 1 282 |

Les principaux éléments du bilan et du compte de résultat des sociétés Apeme (Portugal) détenue à 25 %, Ipsos Opinion SA (Grèce) détenue à 30 %, Shanghai Ipsos Info Technology (Chine) détenue à 40 % et de Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine) détenue à 40 % sont les suivants au 31 décembre :

| | | 31/1 | 2/2019 | | 31/12/2018 | | | | |
|------------------------|---------------------|-------|---|--|---------------------|-------|--------------------------------------|---|--|
| En milliers d'euros | Ipsos Opinion SA | Apeme | Shanghai Ipsos Info Technology (*) | Zhejiang Oneworld BigData Investme nt Co Ltd | Ipsos Opinion SA | Apeme | Shanghai Ipsos Info Technology | Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | |
| Actifs courants | 911 | 452 | 11 591 | 1 756 | 803 | 632 | 7 757 | 2 004 | |
| Actifs non courants | 13 | 508 | 1 455 | 18 293 | 13 | 522 | 908 | 5 778 | |
| Total actifs | 924 | 960 | 13 046 | 20 049 | 816 | 1 154 | 8 665 | 7 782 | |
| Passifs courants | 1 420 | 712 | 6 632 | 2 | 1 227 | 702 | 4 302 | - | |
| Passifs non courants | 676 | 134 | - | 17 582 | 665 | 186 | - | 5 401 | |
| Total passifs | 2 096 | 846 | 6 632 | 17 584 | 1 892 | 889 | 4 302 | 5 401 | |
| Actifs nets | (1 172) | 114 | 6 413 | 2 465 | (1 076) | 265 | 4 363 | 2 381 | |

| | | 31/1 | 2/2019 | | | | | |
|--|---------------------|-------|---|---|------------------------|-------|--------------------------------------|---|
| En milliers d'euros | lpsos Opinion SA | Apeme | Shanghai Ipsos Info Technology (*) | Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ipsos Opinion SA | Apeme | Shanghai Ipsos Info Technology | Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd |
| Chiffre d'affaires | 1 255 | 1 688 | 12 429 | - | 1 177 | 1 793 | 10 249 | - |
| Résultat d'exploitation | (83) | (45) | (1 016) | (66) | (147) | 73 | 1 794 | (25) |
| Résultat net | (95) | (67) | (978) | (448) | (159) | 31 | 1 727 | (160) |
| Pourcentage de détention | 30% | 25% | 40% | 40% | 30% | 25% | 40% | 40% |
| Quote-part de résultat dans les entreprises associées | (29) | (17) | (392) | (180) | (48) | 8 | 691 | (64) |

^(*) Participation cédée fin décembre 2019

5.5 – Autres actifs financiers non courants

| En milliers d'euros | 01/01/2019 | Augmentations | Diminutions | Regroupement d'entreprises, reclassements et écart de change | 31/12/2019 |
|---|------------|---------------|-------------|--|------------|
| Prêts | 6 019 | 12 307 | (7) | (97) | 18 221 |
| Autres actifs financiers (1) | 28 537 | 9 000 | (12 204) | 2 006 | 27 338 |
| Valeurs brutes | 34 556 | 21 306 | (12 211) | 1 909 | 45 559 |
| Provision sur prêt | (689) | - | 1 | (13) | (702) |
| Dépréciation des autres actifs financiers | 1 154 | - | 1 | (1 245) | (91) |
| Dépréciations | 466 | - | | (1 259) | (793) |
| Valeur nette | 35 021 | 21 306 | (12 211) | 650 | 44 766 |

⁽¹⁾ Il s'agit essentiellement de dépôts et cautionnements et de titres non consolidés.

5.6 – Clients et comptes rattachés

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---------------------|------------|------------|
| Valeur brute | 527 401 | 473 006 |
| Dépréciation | (8 704) | (6 887) |
| Valeur nette | 518 697 | 466 119 |

En 2019, la dotation aux provisions pour dépréciation des clients s'élève à 1.8 million d'euros et la reprise de provision pour dépréciation des clients à 0,1 million d'euros.

5.7 - Autres actifs courants

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Avances et acomptes versés | 7 867 | 4 603 |
| Créances sociales | 4 519 | 3 972 |
| Créances fiscales | 37 685 | 34 193 |
| Charges constatées d'avance | 15 411 | 17 509 |
| Autres créances et autres actifs courants | 25 376 | 18 555 |
| Autres créances et autres actifs courants IFRS 16 | 1 988 | - |
| Total | 92 846 | 78 831 |

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

5.8 – Capitaux propres

5.8.1 - Capital

Au 31 décembre 2019, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 109 058,75 euros, se décomposant en 44 436 235 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro. Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours de l'exercice 2019 :

| Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro) | Actions émises | Actions propres | Actions en circulation |
|---|-------------------|-----------------|------------------------|
| Au 31 décembre 2018 | 44 436 235 | (882 924) | 43 553 311 |
| Augmentation de capital (Levée d'options de souscription d'actions) | 28 920 | - | 28 920 |
| Reduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres) | (28 920) | 28 920 | - |
| Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions) | - | 353 049 | 353 049 |
| Achats / ventes (hors contrat de liquidité) | - | - | - |
| Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité | - | 24 975 | 24 975 |
| Au 31 décembre 2019 | 44 436 235 | (475 980) | 43 960 255 |

Le capital d'Ipsos SA est composé d'une seule catégorie d'actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,25 euro. Après deux ans de détention au nominatif, elles bénéficient d'un droit de vote double.

Les actions propres détenues en portefeuille à la clôture, y compris celles détenues dans le cadre du contrat de liquidité sont portées en déduction des capitaux propres. Ces titres d'autocontrôle ne donnent pas le droit à dividende.

La société a mis en place plusieurs plans d'attribution d'actions dont les caractéristiques sont décrites ci-dessous.

5.8.2 - Plan d'attribution d'actions

5.8.2.1 – Plans d'options de souscription d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a consenti, dès 1998, des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu, au bénéfice de certains membres du personnel salarié et de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe.

Le Conseil d'administration, dans sa séance du 24 juillet 2019, a décidé d'allonger la durée d'exercice des options de souscription d'actions de deux (2) ans, soit jusqu'au 4 septembre 2022. Le plan dénommé jusqu'à présent « IPF 2020 » est désormais dénommé IPF 2, s'agissant du second plan d'incitation à long terme de cette nature émis par Ipsos.

Les caractéristiques des plans qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

| Date d'allocation aux bénéficiaires | Date de départ d'exercice des options | Date limite de levée des options | Prix d'exercice | Nombre de personnes concernées | Nombre d'options attribué initialement | Nombre d'options en vigueur au 01/01/2019 | Accordées au cours de l'exercice | Annulées au cours de l'exercice | Exercées au cours de l'exercice | Expirées au cours de l'exercice | Nombre d'options en vigueur au 31/12/2019 |
|--|--|--|--------------------|--------------------------------------|---|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--|---|
| 04/09/2012 | 04/09/2015 | 04/09/2022 | 24,63 | 129 | 1 545 380 | 628 794 | - | (31 810) | (2 250) | - | 594 734 |
| 04/09/2012 | 04/09/2016 | 0 17 037 2022 | 2 1,03 | 27 | 423 990 | 236 670 | - | - | (26 670) | - | 210 000 |
| Sous-Total Plan IPF 2 156 | | | 1 969 370 | 865 464 | - | (31 810) | (28 920) | - | 804 734 | | |
| Total | | | | 1 969 370 | 865 464 | - | (31 810) | (28 920) | - | 804 734 | |

5.8.2.2 - Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés du groupe Ipsos. Avant le plan mis en œuvre en 2018, ces actions n'étaient acquises par les bénéficiaires qu'après un délai d'acquisition de deux ans, et à condition que le bénéficiaire soit encore salarié ou mandataire social du groupe Ipsos à cette date. A compter de 2018, la période d'acquisition a été portée à 3 ans.

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

| Date d'allocation aux bénéficiaires | Nature des actions | Nombre de personnes concernées | Nombre d'actions attribué initialement | Date d'acquisition | Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2019 | Accordées au cours de l'exercice | Annulées au cours de l'exercice | Reclassées au cours de l'exercice | Livrées au cours de l'exercice | Nombre d'actions en vigueur au 31/12/2019 |
|--|--|--------------------------------------|---|-----------------------|--|--|---------------------------------------|---|--------------------------------------|--|
| 28/04/2017 | Actions ordinaires | 851 | 397 878 | 28/04/2019 | 366 764 | - | (13 715) | 1 | (353 049) | ı |
| Sou | s-Total 2017 Plan | 851 | 397 878 | | 366 764 | - | (13 715) | - | (353 049) | - |
| 04/05/2018 | Actions ordinaires | 1 006 | 394 398 | 04/05/2021 | 381 291- | - | (13 079) | 1 | 1 | 368 212 |
| 15/11/2018 | Actions ordinaires | 30 | 54 205 | 15/11/2021 | 54 205- | - | (2 534) | ı | ı | 51 671 |
| Sous | s-Total 2018 Plan | 1 036 | 448 603 | | 435 496- | = | (15 613) | - | - | 419 883 |
| 27/02/2019 | Actions ordinaires | 54 | 44 062 | 27/02/2022 | - | 44 062 | (4 767) | - | - | 39 295 |
| 28/05/2019 | Actions ordinaires | 1 110 | 440 127 | 28/05/2022 | - | 440 127 | (2 668) | - | - | 437 459 |
| Sou | Sous-Total 2019 Plan 1 164 484 189 | | | | - | 484 189 | (7 435) | - | - | 476 754 |
| Total des plans d'a | Total des plans d'attribution gratuite d'actions | | | | | 484 189 | (36 763) | - | (353 049) | 896 637 |

5.8.3 – Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

Conformément à la norme IFRS 2, pour l'évaluation de la charge de personnel représentative des attributions gratuites d'actions, les hypothèses retenues sont les suivantes :

| Date d'allocation par le conseil d'administration aux bénéficiaires | 28/04/2017 | 04/05/2018 | 15/11/2018 | 28/05/2019 |
|---|------------|------------|------------|------------|
| Prix de l'action à la date d'attribution | 28.99 | 31.24 | 23,50 | 24,75 |
| Juste valeur de l'action | 27.07 | 28.34 | 20,63 | 21,82 |
| Taux d'intérêt sans risque | -0,23% | -0,05% | -0,04% | -0,21% |
| Dividendes | 0,85 | 0,85 | 0,87 | 0,88 |

Afin d'évaluer la charge de personnel représentative des options, le groupe Ipsos utilise le modèle d'évaluation Black & Scholes, dont les principales hypothèses sont les suivantes :

| Date d'allocation par le conseil d'ad | 04/09/2012 | |
|---------------------------------------|------------|-----------|
| Juste valeur de l'option | France | 4,67-4,71 |
| | Étranger | 4,57-4,66 |
| Volatilité implicite de marché | | 25 % |

Au cours des exercices 2019 et 2018, la charge comptabilisée au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 avril 2016 | | 1 540 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 avril 2017 | 1 435 | 4 877 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018 | 3 249 | 2 003 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 novembre 2018 | 312 | 38 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2019 | 1 609 | - |
| Total (hors contributions) | 6 604 | 8 458 |
| Contribution patronale France et Royaume-Uni | 320 | 479 |
| Total (avec contributions) | 6 924 | 8 937 |

5.9 - Endettement financier

5.9.1 - Endettement financier net

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie se décompose de la manière suivante :

| | 31/12/2019 | | | | 31/12/2018 | | | |
|--|------------|-----------------|---------------------|-----------------|------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| | | To | otal | | Total | | | |
| | Total | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans | Total | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans |
| Emprunt obligataire (1) | 481 514 | 162 313 | 25 370 | 293 831 | 476 780 | - | 183 246 | 293 534 |
| Emprunts auprès des établissements de crédit (2) (3) (4) (5) (6) | 254 111 | 11 918 | 242 193 | - | 257 256 | 5 267 | 251 989 | - |
| Instruments financiers dérivés - passif | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - |
| Dettes relatives aux contrats financements | 112 | 48 | 64 | - | 632 | 326 | 306 | - |
| Autres dettes financières | 6 | 2 | 3 | - | 114 | 8 | 106 | - |
| Intérêts courus sur dettes financières | 5 575 | 5 547 | 27 | - | 5 284 | 5 284 | - | 1 |
| Concours bancaires courants | 1 401 | 1401 | - | - | 2 828 | 2 828 | | 1 |
| Emprunts et autres passifs financiers (a) | 742 719 | 181 229 | 267 657 | 293 831 | 742 894 | 13 713 | 435 647 | 293 534 |
| Instruments financiers dérivés - actif (b) | (1 094) | (1 094) | | | 500 | 500 | | |
| Placements à court terme dans des instruments monétaires | 8 053 | 8 053 | | | 4 475 | 4 475 | - | - |
| Disponibilités | 157 382 | 157 382 | | | 163 358 | 163 358 | - | - |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie (c) | 165 436 | 165 436 | | | 167 834 | 167 834 | - | - |
| Endettement net (a - b -c) | 578 377 | 16 887 | 267 657 | 293 831 | 574 560 | (154 621) | 435 647 | 293 534 |

- En septembre 2018 un nouvel emprunt obligataire BOND de 300 millions d'euros a été réalisé remboursable à 7 ans (taux fixe de 2,875 %).

 En septembre 2010, un nouvel emprunt obligataire de 300 millions de dollars US a été réalisé et placé sur le marché privé auprès des compagnies d'assurance américaines. Ce nouvel emprunt se décompose en 3 tranches : 85 millions remboursable à 7 ans (taux fixe de 4,46 %), 185 millions de dollars remboursables à 10 ans (taux fixe de 5,18 %), 30 millions de dollars remboursables à 12 ans (taux fixe de 5,48 %). La tranche de 85 millions a été remboursée sur l'exercice 2017. Des swaps de taux d'intérêt d'un montant de 100 millions de dollars et de maturité 10 ans ont été mis en place.
- (2) En novembre 2013, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 4 tranches de financement en euros d'un montant total de 52,5 millions d'euros avec des maturités de 3, 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable, et deux tranches de financement en dollars US pour un montant total de 76,5 millions de dollar US avec des maturités de 3 et 5 ans à taux variable.
- (3) En décembre 2016, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 5 tranches de financement en euros d'un montant total de 138 millions d'euros avec des maturités de 3, 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable, et 4 tranches de financement en dollars US pour un montant total de 90 millions de dollar US avec des maturités de 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable.
- (4) En décembre 2017, un nouvel emprunt à taux variable a été contracté auprès de la Société Générale pour un montant de 30 millions d'euros et pour une durée de 4 ans.

5.9.2 – Échéancier des dettes financières (hors instruments dérivés)

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2019 se ventilent de la façon suivante :

| en milliers d'euros | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | >2024 | Total |
|--|---------|---------|--------|--------|------|---------|---------|
| Emprunts obligataires | 162 313 | ı | 25 370 | • | ı | 293 831 | 481 514 |
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 11 918 | 137 428 | 30 000 | 74 765 | - | - | 254 111 |
| Dettes relatives aux contrats financements | 48 | 55 | 8 | - | - | - | 112 |
| Autres dettes financières | 2 | 2 | 1 | - | - | - | 6 |
| Intérêts courus sur dettes financières | 5 547 | - | 27 | - | - | - | 5 575 |
| Concours bancaires courants | 1 401 | - | - | - | - | - | 1 401 |
| Emprunts et autres passifs financiers | 181 229 | 137 485 | 55 407 | 74 765 | - | 293 831 | 742 719 |

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2018 se ventilent de la façon suivante :

| En milliers d'euros | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | > 2023 | Total |
|--|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|
| Emprunts obligataires | - | 158 571 | = | 24 675 | - | 293 534 | 476 780 |
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 5 267 | 11 391 | 136 530 | 30 000 | 74 068 | 1 | 257 256 |
| Dettes relatives aux contrats financements | 326 | 299 | 7 | - | - | 1 | 632 |
| Autres dettes financières | 8 | 6 | 98 | 1 | - | - | 114 |
| Intérêts courus sur dettes financières | 5 284 | | = | - | - | | 5 284 |
| Concours bancaires courants | 2 828 | - | - | - | - | - | 2 828 |
| Emprunts et autres passifs financiers | 13 713 | 170 268 | 136 636 | 54 676 | 74 068 | 293 534 | 742 894 |

5.9.3 – Endettement financier par devise (hors instruments dérivés)

| en milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---------------------|------------|------------|
| Dollar américain | 265 153 | 261 423 |
| Euro | 476 643 | 480 355 |
| Livre anglaise | 40 | 2 |
| Yen | - | - |
| Autres devises | 883 | 1 114 |
| TOTAL | 742 719 | 742 894 |

5.10 – Provisions courantes et non courantes

| En milliers d'euros | Montant au 01/01/2019 | Dotations | Reprises de provisions utilisées | Reprises de provisions non utilisées | Variation de périmètre | Autres reclassements | Variation de change | Montant au 31/12/2019 |
|---|-----------------------|-----------|--|---|---------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Provisions pour litiges | 4 745 | 256 | (1 004) | (123) | (965) | | 3 | 2 912 |
| Provisions pour autres charges et risques | 4 929 | 7 671 | (4 555) | (630) | (740) | | 200 | 6 875 |
| Total | 9 674 | 7 927 | (5 559) | (753) | (1 705) | | 203 | 9 787 |
| Dont provisions courantes | 4 996 | | | | | | | 9 025 |
| Dont provisions non courantes | 4 678 | | | | | | | 762 |

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés. Le Groupe a decidé de reprendre à hauteur de 0,6 millions d'euros la provision qui avait été constituée en 2016 pour couvrir les risques fiscaux résultant de l'acquisition de la société Synovate. Le solde de la provision est de 0.4 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Ipsos en Russie fait appel à des entrepreneurs individuels pour gérer le terrain de ses études et des versements d'avance doivent leur être faits afin qu'ils puissent rémunérer les enquêteurs. Suite au détournement d'une partie de ces avances, Ipsos fait face à un risque d'irrécouvrabilité d'un montant maximum de 2 270 milliers d'euros. Une provision de 1 362 milliers d'euros a été comptabilisée à ce titre dans les comptes de la filiale russe à fin décembre 2019 et représente l'estimation du risque faite par le groupe à l'heure actuelle. Cette charge a été comptabilisée en autres charges et produits non courants.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent principalement des provisions pour perte.

5.11 – Engagements de retraite et assimilés

Les engagements du Groupe au titre des retraites et avantages assimilés concernent essentiellement les régimes à prestations définies suivants :

- des indemnités de départ à la retraite (France, Italie, Japon, Suisse) ;
- des indemnités de cessation de service (Australie, Turquie, Moyen-Orient) ;

- des compléments de retraite (Allemagne, Royaume-Uni) qui s'ajoutent aux régimes nationaux ;
- la prise en charge de certains frais médicaux des retraités (Afrique du Sud).
- des médailles du travail ou assimilé (Allemagne, Pays-bas)

Tous ces régimes sont comptabilisés conformément à la méthode décrite dans la note 1.2.22-Avantages au personnel. Dans le cadre des régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de ces cotisations. La charge correspondant aux cotisations versées est prise en compte en résultat sur l'exercice.

5.11.1 - Hypothèses actuarielles

Les hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements tiennent compte des conditions démographiques et financières propres à chaque pays ou société du Groupe.

Pour la période close au 31 décembre 2019, le Groupe a conservé les indices de référence qu'il utilisait les années précédentes pour la détermination des taux d'actualisation. Les taux retenus, pour les pays dont les engagements sont les plus significatifs, ont été les suivants :

| | Zone euro | Royaume-Uni |
|----------------------------------|-----------|-------------|
| Taux d'actualisation | | |
| 2019 | 0.77% | 2,10% |
| 2018 | 1,57% | 2,90% |
| Augmentation future des salaires | | |
| 2019 | 1 % - 4 % | 2,70% |
| 2018 | 1 % - 4 % | 2,90% |
| Taux de rendement attendu | | |
| 2019 | - | 2,10% |
| 2018 | - | 2,90% |

À chaque clôture, le Groupe détermine son taux d'actualisation sur la base des taux les plus représentatifs du rendement des obligations d'entreprises de première catégorie avec une durée équivalente à celle de ses engagements. Pour la zone euro, le Groupe a utilisé l'indice IBOXX € Corporate AA. Les hypothèses de mortalité et de rotation du personnel tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du Groupe.

5.11.2 – Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées

| | 31/12/2019 | | | | 31/12/2018 | | | |
|--|------------|-----------------|----------------------------------|----------|------------|-----------------|----------------------------------|----------|
| En milliers d'euros | France | Royaume- Uni | Autres sociétés étrangères | Total | France | Royaume- Uni | Autres sociétés étrangères | Total |
| Valeur actualisée de l'obligation | (9 486) | (15 062) | (23 274) | (47 822) | (7 868) | (12 619) | (21 560) | (42 046) |
| Juste valeur des actifs financiers | - | 14 763 | - | 14 763 | - | 12 332 | - | 12 332 |
| Surplus ou (déficit) | (9 486) | (300) | (23 274) | (33 058) | (7 868) | (287) | (21 560) | (29 715) |
| Actifs / (Provisions) nets reconnus au bilan | (9 486) | (300) | (23 274) | (33 058) | (7 868) | (287) | (21 560) | (29 715) |

5.11.3 – Variation des engagements au cours de l'exercice

| | | 31/12 | 2/2019 | | 31/12/2018 | | | |
|------------------------------------|---------|-----------------|----------------------------------|----------|------------|-----------------|----------------------------------|----------|
| En milliers d'euros | France | Royaume- Uni | Autres sociétés étrangères | Total | France | Royaume- Uni | Autres sociétés étrangères | Total |
| Dette actuarielle à l'ouverture | (7 868) | (12 619) | (21 559) | (42 046) | (8 030) | (13 729) | (18 376) | (40 135) |
| Droit supplémentaire acquis | (336) | 1 | (3 181) | (3 517) | (466) | (95) | (260) | (821) |
| Effet de la désactualisation | (121) | (368) | (29) | (518) | (115) | (340) | (168) | (623) |
| Rendement des fonds | - | - | 23 | 23 | - | - | - | - |
| Modification de régime (*) | - | - | (949) | (949) | - | - | - | - |
| Pertes et Gains actuariels | (1 161) | (1 685) | (544) | (3 390) | 820 | 1 127 | (700) | 1 247 |
| Prestations payées | - | 313 | 2 231 | 2 544 | (76) | 378 | (12) | 290 |
| Dotations employeurs | - | - | 230 | 230 | - | - | - | - |
| Ecarts de change | ı | (704) | (183) | (887) | ı | 53 | (125) | (72) |
| Variation de périmètre | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | (1 564) | (1 564) |
| Reclassement | I | ı | 688 | 688 | | | | |
| Dette actuarielle à la clôture | (9 486) | (15 062) | (23 274) | (47 822) | (7 868) | (12 607) | (21 205) | (41 679) |
| Juste valeur des actifs financiers | - | 14 763 | - | 14 763 | - | 12 332 | - | 12 332 |
| Provision retraites | (9 486) | (300) | (23 274) | (33 059) | (7 868) | (275) | (21 205) | (29 348) |
| Autres obligations long-terme | - | - | - | - | - | - | - | |
| Variation de périmetre | - | - | = | = | - | (12) | (355) | (367) |
| Provision retraites et assimilées | (9 486) | (300) | (23 274) | (33 059) | (7 868) | (287) | (21 560) | (29 715) |

(*) Au 31 décembre 2018, une provision pour retraite avait été comptabilisée dans le bilan de la filiale suisse du groupe à hauteur de 1,2 million d'euros au titre des employés GfK transférés à Ipsos en Suisse. Ce type de provision n'était pas comptabilisée dans les comptes d'Ipsos en Suisse avant 2019. Au 31 décembre 2019 la provision pour retraite a bien été comptabilisée pour l'ensemble des employés (ex GfK et Ipsos hors ex GfK). Afin d'harmoniser cette situation une provision complémentaire au 1er janvier 2019 a été comptabilisée pour constater les engagements Suisse hors salariés ex GfK, ceci par la contrepartie des autres éléments du résultat global et pour un montant de 949 milliers d'euros.

La sensibilité des provisions retraites à une variation du taux d'actualisation de plus ou moins 0.25% dans les deux principaux pays est non significative comme présentée ci-dessous :

| En milliers d'euros | Taux d'actualisation -0.25% | Taux d'actualisation +0.25% |
|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Provisions retraite au 31/12/2019 | | |
| France | (9 164) | (8 850) |
| Royaume-Uni | (1 054) | 430 |

5.11.4 – Variation de la juste valeur des actifs de couverture

| En milliers d'euros | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total |
|--|-------------|-------------------------------|--------|
| Actifs investis au 1 janvier 2018 | 13 382 | - | 13 382 |
| Rendement attendu des fonds | (729) | - | (729) |
| Contributions versées aux fonds externes | - | - | - |
| Prestations versées | (382) | - | (382) |
| Ecarts actuariels | 327 | - | 327 |
| Ecarts de conversion | (130) | - | (130) |
| Actifs investis au 31 décembre 2018 | 12 468 | - | 12 468 |
| Rendement attendu des fonds | 360 | - | 360 |
| Contributions versées aux fonds externes | - | - | - |
| Prestations versées | (313) | - | (313) |
| Ecarts actuariels | 1 696 | - | 1 696 |
| Ecarts de conversion | 106 | - | 106 |
| Actifs investis au 31 décembre 2019 | 14 317 | - | 14 317 |

5.11.5 - Allocation des actifs de couverture

| En milliers d'euros | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total | % |
|--|-------------|-------------------------------|--------|--------|
| Obligations d'Etat | 12 413 | Ī | 12 413 | 99.6% |
| Banque | 54 | Ī | 54 | 0.4% |
| Détail des actifs investis au 31 décembre 2018 | 12 468 | | 12 468 | 100.0% |
| Obligations d'Etat | 14 255 | ı | 142 55 | 99,6% |
| Banque | 62 | Ī | 62 | 0.4% |
| Détail des actifs investis au 31 décembre 2019 | 14 317 | | 14 317 | 100% |

5.11.6 – Charges comptabilisées sur l'exercice

Les charges liées aux régimes à prestations définies font partie intégrante des charges de personnel du Groupe. Elles sont ventilées pour chaque exercice comme suit :

| | 2019 | | | | 2018 | | | |
|--|--------|-----------------|----------------------------------|---------|--------|-----------------|----------------------------------|---------|
| En milliers d'euros | France | Royaume -Uni | Autres sociétés étrangères | Total | France | Royaume -Uni | Autres sociétés étrangères | Total |
| Droit supplémentaire acquis | (337) | - | (3 387) | (3 724) | (466) | (95) | (260) | (821) |
| Intérêt sur la dette actuarielle | (121) | (8) | (29) | (158) | (115) | (340) | (168) | (624) |
| Amortissement coût des services passés | - | - | (140) | (140) | - | - | (75) | (75) |
| Amortissement des pertes et gains actuariels | - | - | 73 | 73 | - | - | (63) | (63) |
| Rendement des fonds | - | - | 23 | 23 | - | 327 | - | 327 |
| Prestations versées | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total charge de l'exercice | (457) | (8) | (3 460) | (3 926) | (582) | (109) | (566) | (1 256) |

Les charges liées aux régimes à cotisations définies sont comptabilisées en charges de personnel et s'élèvent à 15,3 millions d'euros pour 2018 et 16,9 millions d'euros pour 2019. Il n'est pas anticipé d'évolution significative des charges liées aux régimes à cotisations définies pour l'exercice 2020.

Les informations requises par IAS 19 sur 4 ans n'ont pas été reprises pour les exercices 2015 et 2016. Elles figurent dans le document de référence 2016, incorporé par référence.

5.12 – Autres passifs courants et non courants

| | 31/12/2019 | | | 31/12/2018 | | |
|--|------------|--------|---------|------------|--------|---------|
| En milliers d'euros | < 1 an | >1 an | Total | < 1 an | >1 an | Total |
| Prix et compléments de prix (1) | 645 | 9 586 | 10 232 | 450 | 11 514 | 11 964 |
| Rachat de participations ne conférant pas le contrôle ⁽¹⁾ | 1 | 3 764 | 3 764 | 11 161 | 2 911 | 14 072 |
| Autres dettes fiscales et sociales | 139 198 | - | 139 198 | 129 816 | - | 129 816 |
| Passifs sur contrats ⁽²⁾ | 34 594 | - | 34 594 | 30 199 | - | 30 199 |
| Autres dettes et autres passifs | 7 435 | 1 629 | 9 064 | 4 618 | 7 615 | 12 233 |
| Total | 181 872 | 14 980 | 196 852 | 176 244 | 22 040 | 198 284 |
| Total hors passifs sur contrats | 147 278 | 14 980 | 162 259 | 146 045 | 22 040 | 168 085 |

⁽¹) Voir commentaires dans la note 6.4.3 - Engagements liés aux acquisitions.

5.13 Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure.

5.14 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

| | | 31/12/2019 | | | | | |
|--|---------|--------------|------------------|--------------|--|--|--|
| en milliers d'euros | Total | | Échéance | | | | |
| | | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans | | | |
| Dettes sur contrats de location (courante) | 41 362 | 41 362 | | | | | |
| Dette d'intérêts sur contrats de location | 609 | 609 | | | | | |
| Total dettes sur contrats de location (courante) | 41 971 | 41 971 | | | | | |
| Dettes sur contrats de location (non courante) | 133 112 | | 104 780 | 28 333 | | | |
| Dettes sur contrats de location (non courante) | 133 112 | | 104 780 | 28 333 | | | |

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

| en milliers d'euros | 01/01/2019 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Variation de périmètre et autres | 31/12/2019 |
|--|------------|---------------|-------------|------------------------|----------------------------------|------------|
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | 153 334 | 32 625 | (3 840) | 5 234 | | 187 353 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | 3 510 | 2 193 | (795) | 19 | | 4 927 |
| Valeur brute | 156 844 | 34 818 | (4 635) | 5 253 | | 192 279 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | - | (37 618) | 1 579 | (2 052) | | (38 091) |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | - | (1 963) | 434 | (13) | | (1 542) |
| Amortissement et Dépréciation | - | (39 581) | 2 013 | (2 065) | | (39 634) |
| Valeur nette | 156 844 | (4 763) | (2 622) | 3 188 | | 152 646 |

[🖰] Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement

5.15 Charges générales d'exploitation

| en milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations | (154 708) | (181 293) |
| Dont charges de loyer éliminées selon IFRS16 | 44 799 | - |
| Amortissements et dépréciations | (64 194) | (26 184) |
| Dont amortissements et dép. sur dettes de locations IFRS16 | (39 347) | - |
| Total des charges générales d'exploitation | (218 902) | (207 477) |

- 6 Informations complémentaires
- 6.1 Notes sur l'état des flux de trésorerie consolidés
- 6.1.1 Variation du besoin en fonds de roulement

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------|------------|
| Diminution (augmentation) des créances clients | (75 639) | 14 446 |
| Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs | 26 521 | (6 876) |
| Variation des autres créances et autres dettes | (3 558) | (4 088) |
| Variation du besoin en fonds de roulement | (52 676) | 3 482 |

6.1.2 – Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | (30 647) | (35 021) |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | (12 026) | (13 797) |
| Total acquisitions de la période | (42 673) | (48 818) |
| Décalage de décaissement | (559) | (187) |
| Investissements incorporels et corporels décaissés | (43 232) | (49 006) |

6.1.3 – Flux de trésorerie liés aux acquisitions de sociétés et d'activités consolidées, nettes de la trésorerie acquise

Les acquisitions de sociétés et d'activités consolidées, nets de la trésorerie acquise qui figurent dans le tableau des flux de trésorerie consolidé se résument de la manière suivante :

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------|------------|
| Prix décaissé/encaissé pour les nouvelles acquisitions de l'exercice (acquisitions de titres non consolidés) | (6 505) | (154 857) |
| Trésorerie acquise/cédée | | 2 839 |
| Prix décaissé/encaissé pour les rachats d'intérêts minoritaires | (10 935) | (9 125) |
| Prix décaissé/encaissé pour les acquisitions des exercices précédents | (5 437) | (461) |
| Acquisitions de sociétés et d'activité consolidées, nettes de la trésorerie acquise | (22 875) | (161 604) |

6.2 - Objectifs et politiques de gestion des risques financiers

6.2.1 – Exposition au risque de taux

L'exposition du Groupe au risque de variation des taux d'intérêt de marché est liée à l'endettement financier à long terme du Groupe. La politique du Groupe consiste à gérer sa charge d'intérêt en utilisant une combinaison d'emprunts à taux fixe et à taux variable.

La politique du Groupe est de ne pas souscrire d'instruments financiers à des fins de spéculation. Le swap de taux d'intérêt, mis en place pour couvrir un tiers de l'emprunt obligataire de 300 millions de dollars US, répond aux critères de la comptabilité de couverture de juste valeur au sens de la norme IAS 39. Le swap est comptabilisé au bilan pour sa valeur de marché en contrepartie du risque couvert.

Les autres instruments financiers dérivés (swaps de taux et tunnels) achetés par Ipsos SA ne remplissent pas les conditions posées par la norme IAS 39 et ne sont pas comptabilisés comme des instruments de couverture, bien qu'ils correspondent économiguement à une couverture de risque de taux sur l'endettement financier.

Couverture du risque de taux d'intérêt

| En milliers | | | iers (a) (b) | | Exposition nette avant couverture (c) = (a) + (b) | | Instruments de couverture de taux (3) (d) | | Exposition nette après couverture (e) = (c) + (d) | |
|----------------|-----------|------------------|--------------|------------------|---|------------------|---|------------------|---|------------------|
| d'euros | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable |
| 2020 | - | (165 435) | 175 730 | - | 175 730 | (165 435) | (75 663) | 75 663 | 100 067 | (89 772) |
| 2021 | - | - | 22 836 | 114 648 | 22 836 | 114 648 | - | - | 22 836 | 114 648 |
| 2022 | 1 | 1 | 25 370 | 30 000 | 25 370 | 30 000 | - | 1 | 25 370 | 30 000 |
| 2023 | Ш | ı | 40 073 | 34 702 | 40 073 | 34 702 | - | ı | 40 073 | 34 702 |
| 2024 | ı | ı | - | - | ı | - | - | ı | ı | - |
| > 2025 | ı | ı | 293 831 | - | 293 831 | - | - | ı | 293 831 | - |
| Total | ٠ | (165 435) | 557 840 | 179 350 | 557 840 | 13 915 | (75 663) | 75 663 | 482 176 | 89 579 |

⁽¹⁾ Les actifs financiers se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Au 31 décembre 2019, sur 737 millions d'euros d'endettement brut (hors intérêts courus et juste valeur des instruments dérivés) environ 35 % étaient contractés à taux variable (après prise en compte des swaps et des tunnels). Une hausse de 1 % des taux à court terme aurait un impact négatif d'environ 2,5 millions d'euros sur le résultat financier du Groupe, soit une augmentation de 9,6 % des charges de financement de l'exercice 2019. La gestion du risque de taux est centralisée au siège du Groupe sous la responsabilité du trésorier Groupe.

6.2.2 – Exposition au risque de change

Le Groupe est implanté, à travers des filiales consolidées dans 90 marchés et réalise des travaux dans plus de 100 pays. Ipsos comptabilise les conditions financières et le résultat de ses activités dans la monnaie locale correspondante et les convertit ensuite en euros aux taux de change applicables de sorte que ces résultats puissent être inclus dans les comptes consolidés du Groupe

⁽²⁾ Les passifs financiers se composent des emprunts et autres passifs financiers (hors intérêts courus et juste valeur des instruments financiers dérivés) décrits dans la note 5.9.1 - Endettement financier net.

⁽³⁾ Swaps et tunnels couvrant l'emprunt obligataire USPP 2010 et les crédits syndiqués à taux variable de 150 et 215 millions d'euros.

La part des principales devises dans le chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|------------------|------------|------------|
| Euro | 15,8 % | 16,6 % |
| Dollar américain | 30,0 % | 27,6 % |
| Livre anglaise | 12,6 % | 12,2 % |
| Dollar canadien | 3,4 % | 3,9 % |
| Real brésilien | 1,3 % | 1,7 % |
| Yuan | 6,2 % | 6,5 % |
| Autres devises | 30,7 % | 31,6 % |
| TOTAL | 100 % | 100 % |

Le Groupe est peu exposé au risque de change transactionnel dans la mesure où ses filiales facturent presque toujours dans leur monnaie locale et que leurs coûts opérationnels sont également dans la monnaie locale. Le Groupe ne recourt donc pas habituellement à des accords de couverture.

Le risque de change transactionnel du groupe Ipsos se limite essentiellement aux redevances de marque et prestations de services et d'assistance technique facturées par Ipsos SA ou Ipsos Group GIE aux filiales, en monnaie locale.

Concernant les besoins de financement des filiales, ils sont assurés autant que possible par le Groupe, dans la devise fonctionnelle de la filiale. Environ 35 % de la dette est libellée dans d'autres monnaies que l'euro.

Couverture du risque de change

Les emprunts en devise étrangère d'Ipsos SA sont généralement couverts par des actifs de la même devise. Les gains de change sur les investissements nets à l'étranger, comptabilisés en autres éléments du résultat global conformément à IAS 21 et IAS 39, s'élèvent à 17.6 millions d'euros au 31 décembre 2019.

Le tableau ci-dessous donne le détail de la position nette active au 31 décembre 2019 (créances clients nettes des dettes fournisseurs en devise et comptes bancaires) des entités supportant les principaux risques de change : Ipsos SA, Ipsos Group GIE et Ipsos Holding Belgium. Il présente le risque de change transactionnel pouvant se traduire par des gains ou pertes de change comptabilisés dans le résultat financier :

| En milliers d'euros | USD | CAD | GBP | JPY | BRL | Autres |
|------------------------------|---------|-----|-------|-----|-------|--------|
| Actifs financiers | 3 849 | ı | 833 | ı | 2 235 | 23 713 |
| Passifs financiers | (1 010) | 67 | (879) | 19 | - | (301) |
| Position nette avant gestion | 2 839 | 67 | (46) | 19 | 2 235 | 23 412 |
| Produits dérivés | = | = | - | - | - | - |
| Position nette après gestion | 2 839 | 67 | (46) | 19 | 2 235 | 23 412 |

Une baisse de 5 % de la valeur de l'euro vis-à-vis du dollar américain, du dollar canadien, de la livre sterling, du real brésilien et du yen japonais entraînerait une perte de change d'environ 0,2 million d'euros en résultat financier.

Sensibilité aux variations des principales devises

La sensibilité de la marge opérationnelle, du résultat et des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2019 résultant d'une variation de chaque devise à risque par rapport à l'euro se présente comme suit pour les principales devises auxquelles est exposé le Groupe :

| | 2019 | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|
| En milliers d'euros | USD | CAD | GBP | | | |
| | Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro | Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro | Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro | | | |
| Impact sur la marge opérationnelle | 3 153 | 460 | 1 094 | | | |
| Impact sur le résultat avant impôt | 2 587 | 273 | 706 | | | |
| Impact en capitaux propres part du Groupe | 15 039 | 2 859 | (2 910) | | | |

6.2.3 – Exposition au risque de contrepartie client

Le Groupe analyse ses créances clients en se focalisant notamment sur l'amélioration de ses délais de recouvrement, dans le cadre de la gestion de son besoin en fonds de roulement renforcé par le programme « Max Cash ».

Les dépréciations éventuelles sont évaluées sur une base individuelle et prennent en compte différents critères comme la situation du client et les retards de paiement. Aucune dépréciation n'est comptabilisée sur une base statistique.

Le tableau ci-dessous détaille l'antériorité des créances clients au 31 décembre 2019 et 31 décembre 2019 :

| En milliers | | 31 décembre 2019 | | | | | |
|----------------|------------|------------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| d'euros | | | Créances échues | | | | |
| Créances | Créances | Total | De moins de | Entre 1 mois | Entre 3 mois | De plus de 6 | Dépréciation |
| clients nettes | non échues | Total | 1 mois | et 3 mois | et 6 mois | mois | Depreciation |
| 518 697 | 397 736 | 120 961 | 63 602 | 31 104 | 10 887 | 24 072 | (8 704) |

| En milliers | | 31 décembre 2018 | | | | | | |
|-------------------------|------------------------|------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|--------------|--|
| d'euros | | | Créances échues | | | | | |
| Créances clients nettes | Créances non échues | Total | De moins de 1 mois | Entre 1 mois et 3 mois | Entre 3 mois et 6 mois | De plus de 6 mois | Dépréciation | |
| 466 119 | 375 567 | 90 552 | 40 576 | 32 952 | 7 734 | 16 177 | (6 887) | |

Le Groupe sert un grand nombre de clients dans des secteurs d'activités variés. Les plus importants sont des groupes internationaux. Le client le plus significatif représente environ 2,5 % du chiffre d'affaires du Groupe, aucun autre client ne dépassant 2,3 % du chiffre d'affaires du Groupe (plus de 5000 clients au total). La solvabilité des clients internationaux et la grande dispersion des autres limitent le risque de crédit.

6.2.4 – Exposition au risque de contrepartie bancaire

Le Groupe a défini une politique de sélection des banques autorisées comme contrepartie pour l'ensemble des filiales. Cette politique rend obligatoire les dépôts de liquidités auprès des banques autorisées. Par ailleurs, les banques autorisées ne sont que des banques de premier plan, limitant le risque de contrepartie.

6.2.5 – Exposition au risque de liquidité

Au 31 décembre 2019, le financement du Groupe est assuré par Ipsos SA de la manière suivante :

- Emprunt obligataire USPP 2010 à 7, 10 et 12 ans de 300 millions de dollars, dont le solde brut s'élève à 215 millions de dollars US (191,3 millions d'euros);
- Emprunt Schuldschein contracté le 07/11/2013 dont il reste la tranche de 12 millions d'euros au 31 décembre 2019 ;

- Emprunt Schuldschein contracté le 07/12/2016 avec une tranche de 138 millions d'euros et une tranche de 90 millions de dollars, totalement tiré à hauteur de 213 millions d'euros au 31 décembre 2019 ;
- Emprunt contracté par Regional Financing Company SA le 15/12/2017 pour un montant de 30 millions d'euros ;
- Un emprunt obligataire BONDS contracté le 21/09/2018 pour un montant de 300 millions d'euros ;
- Le solde des frais d'émission d'emprunt du CS215 est de 626 K€.

Les échéances contractuelles résiduelles relatives aux instruments financiers non dérivés s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros | Valeur comptable | Flux de Échéancier trésorerie contractuels | | | ancier | | | |
|--|---------------------|--|---------|---------|--------|--------|------|---------|
| | | Total | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | > 2024 |
| Emprunt obligataire USPP 2010 (Ipsos SA) | 184 590 | 191 383 | 164 679 | 1 | 26 705 | 1 | - | - |
| Emprunt obligataire Bonds (2018) | 296 924 | 300 000 | 1 | 1 | - | 1 | - | 300 000 |
| Emprunt Schuldschein 2013 (Ipsos SA) | 11 992 | 12 000 | 12 000 | - | - | - | - | - |
| Emprunt Schuldschein 2016 (Ipsos SA) | 212 745 | 213 114 | - | 137 673 | - | 75 441 | - | - |
| Crédit syndiqué 215m€ (Ipsos SA) | (626) | - | - | - | - | - | - | - |
| Autres emprunts bancaires (filiales) | 30 000 | 30 000 | - | 30 000 | - | - | - | - |
| Dettes relatives aux contrats financements | 112 | 112 | 48 | 55 | 8 | 1 | - | 1 |
| Autres dettes financières | 5 | 5 | 2 | 2 | 1 | - | - | - |
| Intérêts courus sur dettes financières | 5 575 | 5 575 | 5 547 | - | 27 | - | - | - |
| Concours bancaires courants | 1 401 | 1 401 | 1 401 | - | - | - | - | - |
| Emprunts et autres passifs financiers | 742 717 | 753 590 | 183 677 | 167 730 | 26 741 | 75 441 | - | 300 000 |

Le Groupe s'est engagé à atteindre certains ratios financiers (tels qu'endettement net consolidé / EBITDA consolidé (soit la marge opérationnelle augmentée des dotations aux amortissements et provisions), EBIT consolidé (soit la marge opérationnelle) / frais financiers nets consolidés, et endettement net consolidé / capitaux propres consolidés). Les niveaux à respecter pour les principaux ratios financiers sont les suivants :

| Ratios financiers | Niveau à respecter |
|--|--------------------|
| 1. Endettement net consolidé / capitaux propres consolidés | <1 |
| 2. Endettement net consolidé / EBITDA consolidé | <3,5 |
| 3. Marge opérationnelle / frais financiers nets consolidés | > 3,75 |

6.3 – Instruments financiers

Les seuls instruments financiers présents à la clôture sont des instruments de taux. Ils ne sont pas qualifiés dans une relation de comptabilité de couverture et leur juste valeur correspond à leur valeur au bilan, à l'exception des swaps de taux couvrant un tiers de l'emprunt obligataire USPP qualifié en fair value hedge et du swap de change couvrant le risque de change EUR/CAD sur un emprunt intercompagnie contracté en Euro pour une filiale canadienne.

6.3.1 – Bilan par catégorie d'instruments financiers

| | | | | | | 31/12/2019 | | | |
|---|--------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|--|-------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| En milliers d'euros | Valeur au bilan | Juste valeur | Juste valeur par résultat | Juste valeur par goodwill | Actifs dispo- nibles à la vente | Prêts et créances | Autres dettes | Dettes au coût amorti | Instru- ments dérivés |
| Autres actifs financiers non courants | 43 585 | 43 585 | - | - | 11 525 | 32 060 | 1 | - | 1 |
| Clients et comptes rattachés | 721 520 | 721 520 | - | - | - | 721 520 | - | - | - |
| Autres créances et actifs courants (1) | 25 371 | 25 371 | - | - | - | 25 371 | - | - | - |
| Instruments financiers dérivés | (1 094) | (1 094) | - | - | - | - | - | - | - |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 165 436 | 165 436 | 165 436 | 1 | - | - | - | - | 1 |
| Actifs | 954 818 | 954 818 | 165 436 | - | 11 525 | 778 951 | - | - | - |
| Dettes financières à plus d'un an | 561 488 | 554 785 | - | - | - | - | - | - | 561 488 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 300 878 | 300 878 | - | - | - | 1 | 300 878 | - | - |
| Dettes financières à moins d'un an | 181 231 | 181 231 | - | - | - | - | - | - | 181 231 |
| Autres dettes et passifs courants et | | | | | | | | | |
| non courants (2) (3) | 22 231 | 22 231 | 11 460 | 5 666 | - | - | 5 105 | - | - |
| Passifs | 1065 828 | 1059 125 | 11 460 | 5 666 | - | - | 305 983 | - | 742 719 |

⁽¹⁾ À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

⁽²⁾ À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

⁽³⁾ Les provisions pour complément de prix comptabilisées au titre de l'acquisition de Synthesio et de Digital au 31 décembre 2019 pour un total de 5 millions d'euros ont été classées dans la catégorie « juste valeur par goodwill ».

| | | | | | | 31/12/2018 | | | |
|---|--------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|--|----------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|
| En milliers d'euros | Valeur au bilan | Juste valeur | Juste valeur par résultat | Juste valeur par goodwill | Actifs dispo- nibles à la vente | Prêts et créances | Actifs détenus jusqu'à l'échéance | Dettes au coût amorti | Instru- ments dérivés |
| Autres actifs financiers non courants | 35 021 | 35 021 | - | ı | 15 046 | 19 975 | 1 | 1 | ı |
| Clients et comptes rattachés | 634 941 | 634 941 | - | ı | - | 634 941 | 1 | ı | ı |
| Autres créances et actifs courants (1) | 18 555 | 18 555 | - | - | - | 18 555 | - | - | - |
| Instruments financiers dérivés | 500 | 500 | - | - | - | - | - | - | 500 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 167 834 | 167 834 | 167 834 | 1 | - | - | 1 | 1 | 1 |
| Actifs | 856 851 | 856 851 | 167 834 | - | 15 046 | 673 471 | - | - | 500 |
| Dettes financières à plus d'un an | 729 180 | 721 983 | - | 1 | - | - | 1 | 729 180 | - |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 276 266 | 276 266 | - | 1 | 1 | 1 | 276 266 | ı | ı |
| Dettes financières à moins d'un an | 13 713 | 13 713 | - | ı | - | - | 1 | 13 713 | ı |
| Autres dettes et passifs courants et non courants (2) | 27 227 | 27 227 | 16 229 | 9 807 | - | - | 1 191 | - | 1 |
| Passifs | 1 046 386 | 1 039 189 | 16 229 | 9 807 | - | - | 277 457 | 742 893 | - |

⁽¹⁾ À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.
(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

Les principales méthodes d'évaluation à la juste valeur retenues sont les suivantes :

Les titres de participations qui figurent dans le poste « autres actifs financiers non courants » sont, conformément à la norme IAS 39, comptabilisés à leur juste valeur dans le bilan. La juste valeur des titres de participations correspond au coût d'acquisition en l'absence de marché actif.

Les dettes financières sont comptabilisées au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE).

Les instruments financiers dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont, conformément à la norme IAS 39, comptabilisés à leur juste valeur par le compte de résultat. L'évaluation de leur juste valeur est basée sur des données observables sur le marché (juste valeur de niveau 2).

La juste valeur des créances et des dettes fournisseurs est assimilée à leur valeur au bilan, y compris des éventuelles dépréciations, compte tenu de leurs échéances très courtes de paiement.

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont assimilés également à leur valeur au bilan. Les autres dettes et passifs courants et non courants correspondent principalement aux rachats de minoritaires. L'évaluation de leur juste valeur est établie au moyen de techniques d'évaluation mais au moins une des données d'entrée importantes repose sur des données de marché non observables (juste valeur de niveau 3).

⁽³⁾ Les provisions pour complément de prix comptabilisées au titre de l'acquisition de Synthesio et de Digital au 31 décembre 2018 pour un total de 7 millions d'euros ont été classées dans la catégorie « juste valeur par goodwill ».

6.3.2 – Compte de résultat par catégorie d'instruments financiers

| | 31/12/2019 | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|---------------------|------------|---------------------|--|---------------------------------------|--|--|
| | | Dette au c | oût amorti | Prêts et | | | | |
| En milliers d'euros | Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur | Effets de change | Intérêts | Effets de change | Dépréciations et autres reprises | Variation de valeur des dérivés | | |
| Résultat opérationnel | - | - | - | - | (1 927) | - | | |
| Coût de l'endettement financier net | 1 309 | - | (27 893) | - | - | (53) | | |
| Autres charges et produits financiers | 109 | - | - | (2 283) | - | - | | |

| | 31/12/2018 | | | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------|---------------------|--|------------------------|--|--|--|
| | Intérêts sur actifs | Dette au c | oût amorti | Prêts et | Variation de | | | | |
| En milliers d'euros | réévalués à la juste valeur | Effets de change | Intérêts | Effets de change | Dépréciations et autres reprises | valleur des dérivés | | | |
| Résultat opérationnel | - | - | - | - | (1 162) | - | | | |
| Coût de l'endettement financier net | 1 097 | 1 | (22 641) | - | - | 262 | | | |
| Autres charges et produits financiers | 6 437 | - | - | (1 456) | - | - | | | |

6.3.3 – Information sur les instruments dérivés de taux et devise

| | 31/12/2019 | | | | | | | |
|---------------------|------------|----------|-----------|---------|-----------|--------|--|--|
| En milliers d'euros | Valeur | au bilan | Notionnal | | Echéances | | | |
| | Actif | Passif | Notionnel | -1 an | 1 à 5 ans | +5 ans | | |
| Risque de change | | | | | | | | |
| Swap de taux | 645 | - | 89 015 | 89 015 | - | - | | |
| Tunnels | - | (1) | 13 352 | 13 352 | - | - | | |
| Swap de devises | - | (1 739) | 30 000 | - | 30 000 | - | | |
| Sous-total | 645 | (1 740) | 132 368 | 102 368 | 30 000 | - | | |

| | 31/12/2018 | | | | | | | |
|---------------------|------------|----------|-----------|-------|-----------|--------|--|--|
| En milliers d'euros | Valeur | au bilan | Notionnel | | Echéances | | | |
| | Actif | Passif | Notionnei | -1 an | 1 à 5 ans | +5 ans | | |
| Risque de taux | | | | | | | | |
| Swap de taux | 144 | - | 87 336 | - | 87 336 | - | | |
| Tunnels | 60 | - | 13 100 | - | 13 100 | - | | |
| Swap de devises | 296 | - | 30 000 | - | 30 000 | | | |
| Sous-total | 500 | - | 130 437 | - | 130 437 | - | | |

6.4 – Engagements hors bilan

6.4.1 – Engagements sur contrats de location

Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple non résiliables sont les suivants :

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---------------------|------------|------------|
| Inférieur à un an | 5 039 | 34 480 |
| Entre 1 et 5 ans | 7 802 | 130 573 |
| Supérieur à 5 ans | 858 | 29 024 |
| Total | 13 698 | 194 077 |

6.4.2 - Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 31 décembre 2019.

6.4.3 – Passifs éventuels

Dans le cadre normal de l'activité, il existe dans certains pays des risques que l'administration remette en cause les pratiques fiscales ou sociales de la Société, ce qui pourrait se traduire par des notifications de redressement ou des procédures judiciaires. Le Groupe est engagé dans plusieurs contrôles fiscaux et litiges sociaux, dans un certain nombre de pays, et notamment le Brésil. Les risques probables identifiés sont provisionnés (cf. note – 5.10 – Provisions courantes et non courantes).

Les conséquences financières des rappels d'impôts et taxes sont comptabilisées par voie de provision pour les montants notifiés et acceptés par le management d'Ipsos. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon les estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés par la Société ne soit reconnu.

La direction d'Ipsos estime que les redressements ou litiges en cours n'auront pas d'impact significatif sur la marge opérationnelle, la situation financière ou la liquidité de la Société.

6.4.4 – Engagements reçus : lignes de crédit reçues et non tirées

| En milliers d'euros | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|----------------------|------------|------------|
| Inférieur à un an | 100 000 | 40 000 |
| Entre 1 et 5 ans (*) | 495 000 | 610 000 |
| Supérieur à 5 ans | - | - |
| Total | 595 000 | 650 000 |

^(*) dont plus de 180 millions d'euros à plus de 3 ans à fin Décembre 2019

6.5 – Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en passifs non courants au 31 décembre 2019 ou passif courant pour les échéances inférieures à un an, se détaillent de la manière suivante :

| En milliers d'euros | ≤ 1 an | de 1 à 5 ans | > 5 ans | Total |
|---------------------------------------|---------------|-----------------|---------|--------|
| Prix différés et compléments de prix | | | | |
| Europe Centrale | | 3 323 | | 3 323 |
| Europe | | 903 | 420 | 1 323 |
| Amérique du Nord | 648 | | | 648 |
| Amérique Latine | | 49 | | 49 |
| Asie Pacifique | | | 4 777 | |
| Moyen Orient | | 115 | | |
| Sous-total Sous-total | 648 | 4 390 | 5 197 | 10 236 |
| Engagements de rachat de minoritaires | | | | |
| Europe | | 2 877 | | 2 877 |
| Amérique du Nord | | | | |
| Amérique Latine | | 887 | | 887 |
| Asie Pacifique | | | | |
| Moyen Orient | | | | |
| Sous-total | | 3 764 | | 3 764 |
| Total | 648 | 8 154 | 5 197 | 13 999 |

6.6 – Effectifs à la clôture

| Sociétés intégrées globalement | Effectifs au 31/12/2019 | Effectifs au 31/12/2018 |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Europe, Moyen Orient, Afrique | 9 410 | 9 447 |
| Amériques | 4 970 | 4 559 |
| Asie-Pacifique | 4 038 | 4 121 |
| TOTAL | 18 417 | 18 127 |

6.7 – Transactions avec les parties liées

6.7.1 – Relations avec les parties liées

Néant

6.7.2 - Entreprises associées

Il s'agit des entreprises détenues entre 20 % et 50 % sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable et comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les transactions avec ces entreprises associées se font sur une base de prix de marché.

Les transactions avec ces parties liées n'ont pas un caractère significatif au 31 décembre 2019.

6.7.3 – Parties liées ayant une influence notable sur le Groupe

Il n'existe pas d'opération conclue avec un membre des organes de direction ou un actionnaire détenant plus de 5 % du capital d'Ipsos SA qui ne présente le caractère d'opération courante.

6.7.4 – Rémunérations des dirigeants

Les dirigeants comprennent les personnes qui sont à la clôture, ou qui ont été, au cours de l'exercice, membres du Comité exécutif et/ou membres du Conseil d'administration. Au 31 décembre 2019, le Comité exécutif est composé de 20 membres et le Conseil d'administration comprend 11 membres, dont 7 administrateurs externes.

| En milliers d'euros | | 31/12/2019 | | 31/12/2018 | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|--|--|
| | Comité | exécutif | Adminis- | Comité | Admi- | | | |
| | Admi- | Non admi- | trateurs | Admi- | Non admi- | nistrateurs | | |
| | nistrateurs | nistrateurs | externes* | nistrateurs | nistrateurs | externes* | | |
| Rémunération brute totale(1) | 1 468 | 8 990 | 129 | 1 489 | 9 354 | 120 | | |
| Indemnités de fin de contrat de | | | | | | | | |
| travail ⁽²⁾ | | | | - | - | - | | |
| Paiement en actions ⁽³⁾ | 198 | 1 004 | | 288 | 1 410 | | | |

^{*}Les administrateurs non membres du Comité exécutif ne perçoivent que des « rémunérations des administrateurs ».

6.8 – Événements postérieurs à la clôture

Le 3 février 2020, Ipsos a annoncé l'acquisition de l'activité Client Mystère « Mystery Shopping » du groupe Maritz, principalement en Amérique du Nord. Le chiffre d'affaires annuel 2019 était de plus de 15 millions de US dollars. Plus de 150 collaborateurs servent des clients principalement dans les secteurs pétrole et gaz, automobile et banques. Le prix d'achat est de l'ordre de 9 millions de US dollars.

Le 10 février 2020, Ipsos a annoncé avoir acquis une part majoritaire de la société française Askia, un fournisseur de technologies d'analyse et de visualisation de données en ligne et hors-ligne. Fondée en 1996, ce groupe a une présence en France, Royaume Uni, Allemagne et Etats-Unis. Plus de 30 collaborateurs servent 150 clients.

6.9 - Informations sur les comptes sociaux d'Ipsos SA

Au 31 décembre 2019, les produits d'exploitation de la société mère Ipsos SA s'élèvent à 42 614 270 euros et le résultat net à 64 508 217 euros.

⁽¹) Rémunérations, primes, indemnités, rémunérations de l'activité des administrateurs non membre du comité executif et avantages en nature payés au cours de l'exercice hors charges sociales patronales.

⁽²⁾ Charge enregistrée au compte de résultat au titre des provisions pour indemnités de départ ou de fin de contrat.

⁽³⁾ Charge enregistrée au compte de résultat au titre des plans d'options de souscription, d'achats d'actions ou d'attribution gratuite d'actions.

7 – Périmètre de consolidation au 31 décembre 2019

7.1 – Périmètre consolidé

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes : Sociétés consolidées en intégration globale

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2019 | Pays | Adresse |
|--------------------------------------|-------|-------------------------|---------------------|-------------|---|
| Ipsos | SA | Consolidante | 100,00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Europe | | | | | |
| lpsos Group Gie | GIE | 100,00 | 100,00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos France | SAS | 100,00 | 100,00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos Observer | SA | 100,00 | 99,99 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Popcorn Media | SA | 99,99 | 99,98 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| GIE IPSOS | GIE | 100,00 | 100,00 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos Ocean Indien | SARL | 100,00 | 100,00 | France | 158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion |
| Ipsos Antilles | SAS | 100,00 | 100,00 | France | Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin |
| Synthesio SAS | SAS | 100,00 | 100,00 | France | 8-10 Rue Villedo - 75001 Paris |
| Espaces TV | SA | 100,00 | 100,00 | France | 30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine |
| Ipsos MORI UK Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Price Search | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Interactive Services Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| M&ORI Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| MORI Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos EMEA Holding Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Pan Africa Holdings Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Synovate Healthcare Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Research Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Retail Performance Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | Beech House, Woodlands Business Park, Milton Keynes - MK14 6ES |
| Ipsos Mystery Shopping UK Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Mystery Shopping S UK Lt | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Synthesio LTD | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 28 Brunswick Place N1 6DZ - London |
| Data Liberation | Ltd | 100,00 | 90,00 | Royaume-Uni | 4 St. Mark's Place Wimbledon SW19 7ND London |
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Irlande | Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin |
| Ipsos GmbH | Gmbh | 100,00 | 100,00 | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
| IPSOS Operations GmbH | Gmbh | 100,00 | 100,00 | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
| Ipsos Loyalty | Gmbh | 100,00 | 100,00 | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
| Trend.test GmbH | Gmbh | 100,00 | 100,00 | Allemagne | Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin |
| Ipsos Bahnreisenforschung GmbH | Gmbh | 100,00 | 100,00 | Allemagne | Elektrastraße 6, 81925 München |

| 1-2-3 MysteryWorldNet GmbH i.L | Gmbh | 100,00 | 100,00 | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
|---|------------|--------|--------|-----------------------|--|
| Ipsos Srl | SRL | 100,00 | 100,00 | Italie | Via Tolmezzo 15, 20132 Milano |
| Ipsos Iberia, SA | SA | 100,00 | 100,00 | Espagne | Avenida de llano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid |
| IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU | SAU | 100,00 | 100,00 | Espagne | Avenida de llano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid |
| Ipsos Holding Belgium | SA | 100,00 | 100,00 | Belgique | Paepsemlaan 11, 1070 Anderlecht |
| Ipsos NV (Belgium) | SA | 100,00 | 100,00 | Belgique | Grote Steenweg 110-2600, Berchem |
| Social Karma | SA | 100,00 | 100,00 | Belgique | Rue du Belvédère 29 Bruxelles |
| IPSOS HUNGARY ZRT | Zrt. | 100,00 | 100,00 | Hongrie | Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139 |
| Synovate - Investigação de Mercado, Lda | Lda | 100,00 | 100,00 | Portugal | Rua Ramalho Ortigão No. 8-2° Dto., 1070-230 Lisboa |
| Ipsos Sp. z o. o. | sp z.o.o. | 100,00 | 100,00 | Pologne | ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw |
| Ipsos AB | AB | 100,00 | 100,00 | Suède | S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm |
| Ipsos NORM AB | AB | 100,00 | 100,00 | Suède | Hälsingegatan 49, 5tr 113 31 Stockholm |
| Ipsos AS | AS | 100,00 | 100,00 | Norvège | Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo , Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo |
| Ipsos A/S | AS | 100,00 | 100,00 | Danemark | Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K |
| Ipsos interactive Services SRL | SRL | 100,00 | 100,00 | Roumanie | 319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district |
| Ipsos Research S.R.L. | SRL | 100,00 | 100,00 | Roumanie | Str. Siriului Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district |
| Ipsos Digital S.R.L. | SRL | 100,00 | 100,00 | Roumanie | Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIRAE C1 (ATRIUM HOUSE), PARTER, ZONA A, CORP A |
| Ipsos Eood | EOOD | 100,00 | 100,00 | Bulgarie | 119 Europa Boulevard, 5th Floor, Sofia 1324 |
| Ipsos Comcon LLC | LLC | 100,00 | 100,00 | Russie | 3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia |
| IPSOS s.r.o. | s.r.o | 78,70 | 78,70 | République Tchèque | Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00 |
| IPSOS s. r. o. | s.r.o | 100,00 | 78,70 | Slovaquie | Heydukova 12, 811 08 Bratislava |
| Ipsos GmbH | SRL | 100,00 | 78,70 | Autriche | Rotenturmstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010 |
| Ipsos LLC | LLC | 100,00 | 100,00 | Ukraine | 6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine |
| Ipsos SA | S.A. | 100,00 | 100,00 | Suisse | 11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva |
| Ipsos | A.S. | 100,00 | 100,00 | Turquie | Centrum Is Merkezi Aydinevler No 3-34854 Kucukyali, Istanbul |
| Oakleigh Investments | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Markinor (Proprietary) Limited | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Ipsos (PTY) LTD | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Conexus (Pty) Ltd | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Ipsos Strategic Puls SAS | SAS | 90,80 | 90,80 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO. | d.o.o | 100,00 | 90,80 | Serbie | Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade |
| Ipsos d.o.o | d.o.o | 100,00 | 90,80 | Croatie | Šime Ljubića 37, 21000 Split |
| IPSOS Strategic Puls dooel | d.o.o.e.l. | 100,00 | 90,80 | Macedoine | Kairska 31, Skopje |
| IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O. | d.o.o. | 100,00 | 90,80 | Monténégro | Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica |
| | | | | | |

| Ipsos d.o.o. | d.o.o. | 100,00 | 90,80 | Bosnie | Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH |
|---|---------|--------|--------|-------------|--|
| STRATEGIC PULS RESEARCH | Sh.P.K. | 100,00 | 90,80 | Albanie | Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana |
| Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove | Branch | 90,80 | 90,80 | Kosovo | Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina |
| Ipsos Nigeria Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Nigeria | No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos |
| Ipsos (East Africa) Limited | Ltd | 60,00 | 80,00 | Kenya | Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu |
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Kenya | Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu |
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Ghana | Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra |
| Ipsos SARL | S.A.R.L | 100,00 | 100,00 | Ivory Coast | 2 Plateaux Boulevard Lattrille Carrefour Macaci Rue J54 Villa duplex No 69 BP 2280 Abidjan 11 |
| Ipsos Moçambique, LDA | Ltd | 100,00 | 100,00 | Mozambique | AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, |
| IPSOS LTD | Ltd | 100,00 | 100,00 | Uganda | Maputo Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala |
| IPSOS TANZANIA LIMITED | Ltd | 100,00 | 100,00 | Tanzanie | Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam |
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Zambie | Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka |
| Ipsos Senegal | SASU | 100,00 | 100,00 | Sénégal | Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582 |
| IPSOS SASU | SASU | 100,00 | 100,00 | Cameroun | Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala |
| Synovate Holdings BV | BV | 100,00 | 100,00 | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| Ipsos B.V. | BV | 100,00 | 100,00 | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| Ipsos NORM B.V. | BV | 100,00 | 100,00 | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| Ipsos A.E. | A.E. | 100,00 | 100,00 | Grèce | 8 Kolokotroni Street 10561 Athens |
| Synovate (Cyprus) Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Chypre | 2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia |
| Ipsos Market Research LTD | Ltd | 100,00 | 100,00 | Chypre | 2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia |
| Synovate EMEA Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Chypre | 2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia |
| Portdeal Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Chypre | 2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia |
| Regional Financing Company S.A. | SA | 100,00 | 100,00 | Luxembourg | 15, avenue Emile Reuter L-2420 Luxembourg |
| Amérique du Nord | | | | | |
| Ipsos America, Inc. | Inc. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos-Insight, LLC | L.L.C. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos-Insight Corporation | Corp. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos Interactive Services, U.S., LLC | Inc. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos Public Affairs, LLC. | Inc. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Ipsos MMA, Inc. | Inc. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851 |
| Research Data Analysis, Inc. | Inc. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 450 Enterprise Court Bloomfield Hills, MI 48302 |
| Synthesio, Inc | Inc. | 100,00 | 100,00 | Etats-Unis | 35 West 31 Street - 5th floor New York |
| Ipsos NPD Inc. | Inc | 100,00 | 100,00 | Canada | 1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9 |
| Ipsos Corp. | Inc | 100,00 | 100,00 | Canada | 1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9 |
| Ipsos Operations Canada LP | Inc | 100,00 | 100,00 | Canada | 1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9 |
| Ipsos Interactive Services Limited Partnership | LP | 100,00 | 100,00 | Canada | 1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9 |
| Ipsos Limited Partnership | LP | 100,00 | 100,00 | Canada | 1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9 |
| | - | | | | |

| Amérique latine | | | | | |
|---|--------------------------------|--------|--------|---------------------------|--|
| Ipsos Argentina | SA | 100,00 | 100,00 | Argentine | Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina |
| Ipsos Observer SA | SA | 51,00 | 51,00 | Argentine | Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina |
| Ipsos Brasil Pesquisas de Mer. | Ltda | 100,00 | 100,00 | Brésil | Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo. |
| Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado | Ltda | 100,00 | 100,00 | Brésil | Calçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Parnaiba, Sao Paulo. |
| Ipsos CA | C.A. | 100,00 | 100,00 | Venezuela | Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060 |
| Ipsos SA de CV | SA de CV | 100,00 | 100,00 | Mexique | AV. Antonio Dovali Jaime N°.70 Torre a Piso 7. COL. Zedec Ed Plaza Santa Fe. CDMX, Álvaro Obregon C.P. 01210 MEXICO CITY |
| Field Research de Mexico SA de CV | SA de CV | 100,00 | 100,00 | Mexique | Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF) |
| Ipsos CCA Inc | Inc. | 100,00 | 100,00 | Panama | 816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama |
| Ipsos SRL | S.R.L. | 90,00 | 90,00 | République Dominicaine | Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana |
| Ipsos, S.A | S.A. | 100,00 | 100,00 | Guatemala | 13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala |
| Ipsos, Inc. (Puerto Rico) | Inc. | 100,00 | 100,00 | Puerto Rico | 463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico |
| Ipsos TMG Panama SA | S.A. | 100,00 | 100,00 | Panama | 816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama |
| Ipsos TMG SA | Panama Stock Corporation | 100,00 | 100,00 | Panama | 816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama |
| Ipsos Opinión y Mercado S.A. | S.A. | 100,00 | 100,00 | Pérou | Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18 |
| Premium Data SAC | S.A.C. | 100,00 | 100,00 | Pérou | Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18 |
| Ipsos Opinion y Mercado SA | S.A. | 100,00 | 96,80 | Bolivia | is Calle Waldo Ballivian # 540 Sopocachi La Paz - Bolivia |
| Ipsos Ecuador SA | S.A. | 100,00 | 100,00 | Equateur | Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán |
| Servicios Ecuatorianos Atika Sa | S.A. | 65,40 | 65,40 | Equateur | Servicios Ecuatorianos Atica SA, Arauz N36-15 y Alemán, Quito |
| Ipsos Herrarte, S.A. DE C.V. | Trading | 99,00 | 50,49 | Salvador | 79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador. |
| Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua) | Trading | 99,00 | 50,49 | Nicaragua | Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078 |
| Herrarte, S.A. DE C.V. | Trading | 99,00 | 50,49 | Honduras | Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302 |
| Ipsos SA | S.A. | 100,00 | 100,00 | Costa Rica | Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José |
| Synovate (Costa Rica) SA | S.A. | 100,00 | 100,00 | Costa Rica | Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José |
| Ipsos (Chile) SpA | S.A. | 100,00 | 100,00 | Chile | Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago |
| Ipsos Observer Chile | SA | 100,00 | 100,00 | Chile | Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago. |
| Ipsos ASI Andina SAS | S.A.S. | 100,00 | 100,00 | Colombie | Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia |
| Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS | S.A. | 100,00 | 100,00 | Colombie | Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia |
| Synovate Colombia SA | S.A. | 100,00 | 100,00 | Colombie | Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia |
| Livra Europe Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK |
| IPSOS INTERACTIVE SERVICES S.A. | SA | 100,00 | 100,00 | Argentine | Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina |

| Asie-Pacifique | | | | | |
|-----------------------------------|--|--------|--------|------------------|---|
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, |
| Ipsos (China) Consulting Co., Ltd | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Chine | Causeway Bay, Hong Kong Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing |
| Ipsos Asia Limited | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos China Limited | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos Asia Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos Observer Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos Pte Ltd | Pte. Ltd. | 100,00 | 99,99 | Singapour | 3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519 |
| Synthesio Pte Ltd | Ltd | 100,00 | 100,00 | Singapour | 1 George Street #10-01 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 049145 |
| Ipsos Limited | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Taiwan | 25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106 |
| Ipsos Co., Ltd | Co. Ltd. | 100,00 | 100,00 | Corée | 12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505 |
| IPSOS (PHILIPPINES), INC. | Inc | 100,00 | 100,00 | Philippines | Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines. |
| lpsos Inc. | Inc | 100,00 | 100,00 | Philippines | Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines. |
| Ipsos Ltd | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Thaïlande | 19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 |
| IJD Limited | Ltd | 100,00 | 100,00 | Thaïlande | Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 |
| Synovate Ltd | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Thaïlande | Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 |
| PT Ipsos Market Research | PT | 100,00 | 100,00 | Indonesie | Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910 |
| IPSOS SDN BHD | Sdn Bhd | 100,00 | 100,00 | Malaisie | C-2-3A TTDI Plaza, 3 Jalan Wan Kadir, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur |
| PT. Field Force Indonesia | PT | 100,00 | 100,00 | Indonesie | Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910 |
| Ipsos Radar Market Consulting | Ltd | 100,00 | 100,00 | Chine | Room 3409 - International Trade Center Ren Min Nan Road , Shenzhen, China |
| Ipsos LLC | LLC | 100,00 | 100,00 | Vietnam | Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City |
| Synovate Ltd Korea Branch | Branch | 100,00 | 100,00 | Corée | 12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505 |
| Ipsos Pty Ltd | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Australie | Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia |
| I-View Pty Ltd | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Australie | Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia |
| Ipsos Public Affairs Pty Ltd | Pty Ltd | 100,00 | 100,00 | Australie | Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia |
| IPSOS LTD. | Ltd | 100,00 | 100,00 | Nouvelle-Zélande | Level 3 , 8 Rockridge Avenue, Penrose 1061. Auckland, New Zealand |
| Ipsos KK | KK | 100,00 | 100,00 | Japon | 1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan |
| Japan Marketing Operations Co. | KK | 100,00 | 100,00 | Japon | 1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan |
| Ipsos Japan Holding co ltd | KK | 100,00 | 100,00 | Japon | 1-12-12 Higashitenma、Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan |
| Ipsos Healthcare Japan Ltd | Private company limited by shares | 100,00 | 100,00 | Japon | Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001 |
| Ipsos Research Pvt.Ltd | Pvt Ltd | 100,00 | 100,00 | Inde | 1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063 |
| Ipsos LLP | Limited Liability Partnership | 100,00 | 100,00 | Kazakhstan | Tole Bi Str. 101, Dalych Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalinskiy Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan |

| Moyen Orient et Afrique du Nord | | | | | |
|---|---------------------------------|--------|--------|------------------------|---|
| Ipsos STAT SA | SA | 52,67 | 52,67 | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos SAL | S.A.L | 93,33 | 49,16 | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| AGB STAT Ipsos SAL | S.A.L | 58,00 | 43,76 | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| Ipsos Mena Offshore s.a.l. | S.A.L | 98,66 | 51,96 | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| Ipsos Stat Jordan (Ltd) | L.L.C. | 100,00 | 52,67 | Jordanie | Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183 |
| The European Co. for Marketing Research | L.L.C. | 100,00 | 52,67 | Koweit | Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally |
| Ipsos Stat (Emirates) LLC | L.L.C. | 42,14 | 42,14 | Emirats Arabes Unis | Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai |
| Ipsos Stat FZ | L.L.C. | 100,00 | 52,60 | Emirats Arabes Unis | Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai |
| Ipsos Saudi Arabia LLC | Ltd. | 100,00 | 52,60 | Arabie Saoudite | Tahlia Street, Yamamah Building – Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332 |
| Synovate Saudi Arabi (CRC) | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Arabie Saoudite | Tahlia Street, Yamamah Building – Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332 |
| Ipsos WLL | W.L.L. | 99,00 | 52,14 | Bahreïn | Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36,Block 334, Manama/Al Mahooz |
| Ipsos Egypt For Consultancy Services | S.A.E | 100,00 | 52,67 | Egypte | 35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El- Nile, Maadi, Cairo |
| Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd | Co. Ltd. | 70,00 | 36,87 | Irak | Al-Ahtamia, Najib Basha, Mahala 306, Street 13, Building 91 |
| Synovate The Egyptian Market Research Co | L.L.C. | 100,00 | 52,67 | Egypte | N35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El- Nile, Maadi, Cairo, Egypt |
| Marocstat | S.A.R.L | 99,00 | 52,14 | Maroc | 16, Rue des Asphodèlles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage |
| MDCS | S.A.R.L | 100,00 | 52,14 | Maroc | 16, Rue des Asphodèlles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage |
| Synovate Market Research Sarl | S.A.R.L | 100,00 | 52,67 | Maroc | 16, Rue des Asphodèlles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage |
| EURL Synovate | E.U.R.L. | 100,00 | 100,00 | Algérie | Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger |
| Ipsos SARL | S.A.R.L | 100,00 | 52,66 | Tunisie | Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis |
| Ipsos Market Research Ltd | Ltd. | 100,00 | 100,00 | Israël | Tuval 13, 525228 Ramat Gan |
| Ipsos Qatar WLL | Limited Liability Company | 50,00 | 50,00 | Qatar | IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar |
| Ipsos Pakistan | Pvt. Ltd. | 36,87 | 36,90 | Pakistan | 4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan |

Sociétés consolidées par Mise En Equivalence

| Entreprises Consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2018 | Pays | Adresse | | | |
|--|-------|-------------------------|---------------------|----------|---|--|--|--|
| APEME | Lda | 25,00 | 25,00 | Portugal | Avenida Duque de Ávila, nº 26 – 3º andar 1000 – 141 Lisboa | | | |
| Ipsos-Opinion S.A | A.E. | 30,00 | 30,00 | Grèce | 8 Kolokotroni Street 10561 Athens | | | |
| Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ltd | 40,00 | 40,00 | Chine | Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang. | | | |

8 – Honoraires des commissaires aux comptes

| | Grant Thornton | | | | | Mazars | | | | TOTAL | | | |
|--|----------------|---------|------|------|-------|--------------|------|------|--------------|-------|------|------|--|
| | Monta | nt (HT) | % | | Monta | Montant (HT) | | | Montant (HT) | | 9 | 6 | |
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | |
| Commissariat aux comptes, certifications, examen des comptes individuels et consolidés | | | | | | | | | | | | | |
| Ipsos S.A. | 343 | 336 | 24% | 21% | 422 | 415 | 21% | 18% | 765 | 751 | 22% | 19% | |
| - Filiales intégrées globalement | 1 103 | 1 050 | 76% | 67% | 1 577 | 1 497 | 78% | 65% | 2 680 | 2 547 | 77% | 66% | |
| Sous-total Certification des comptes | 1 446 | 1 386 | 100% | 89% | 1 999 | 1 912 | 99% | 82% | 3 298 | 3 298 | 99% | 85% | |
| Services autres que la certification des comptes | | | | | | | | | | | | | |
| Ipsos S.A. | - | 180 | | 11% | - | 398 | 0% | 17% | - | 578 | | 15% | |
| - Filiales intégrées globalement | - | - | | -% | 27 | 10 | 1% | - | 27 | 10 | 1% | - | |
| Sous-total Services autres que la certification des comptes | | 180 | 0% | 11% | 27 | 408 | 1% | 18% | 27 | 588 | 1% | 15% | |
| TOTAL | 1 446 | 1 566 | 100% | 100% | 2 026 | 2 320 | 100% | 100% | 3 472 | 3 886 | 100% | 100% | |