



61, rue Henri Regnault
92400 Courbevoie
France
Tél : +33 (0)1 49 97 60 00 - Fax : +33 (0)1 49 97 60 01
www.mazars.fr



29, rue du Pont
92200 Neuilly sur seine
France
Tél : +33 (0) 1 41 25 85 85 – Fax : +33 (0)
1 46 37 67 07
www.grantthornton.fr

Ipsos

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

Ipsos SA

Société anonyme
RCS Paris 304 555 634

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'Assemblée générale de la société Ipsos,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Ipsos relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

(Note 2.1.3.26 de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié

Au 31 décembre 2021, le montant total du chiffre d'affaires s'élève à 2 147 M€. Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé, d'une manière générale, sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude aux clients.

Une erreur dans l'analyse des accords conclus avec les clients, ou dans l'estimation de l'avancement peut conduire à une comptabilisation erronée du revenu.

Nous avons considéré que la reconnaissance du chiffre d'affaires est un point clé de l'audit en raison de la volumétrie et de la diversité des études effectuées ainsi que de la nécessaire analyse des obligations du Groupe et de l'exécution des prestations.

Réponses apportées lors de notre audit

Nous avons pris connaissance du processus de reconnaissance du chiffre d'affaires établi par la Direction, depuis la réalisation des prestations, la facturation et son enregistrement comptable, jusqu'à la réception des paiements.

Nous avons examiné la conformité de la méthodologie appliquée par la société aux principes et méthodes comptables relatifs à la reconnaissance du revenu et nous nous sommes assurés de la correcte application des normes IFRS.

Nous avons procédé à une évaluation des contrôles clés portant sur les processus et les systèmes d'information relatifs au chiffre d'affaires, avec l'appui de nos spécialistes informatiques, et nous avons réalisé des tests.

Pour une sélection de contrats identifiés par sondages statistiques ou sur la base de critères quantitatifs et qualitatifs, nous avons également effectué des tests substantifs de détail sur la comptabilisation du revenu par rapport aux contrats signés ou autres preuves externes et vérifié la séparation des exercices.

Nous avons vérifié que l'information financière présentée en annexe donnait une information appropriée.

Evaluation de la valeur recouvrable des *goodwills*

(Notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié

Au 31 décembre 2021, la valeur nette des *goodwills* du Groupe s'élève à 1 360 millions d'euros.

Le Groupe Ipsos effectue un test de dépréciation des *goodwills* au moins une fois par an, ou en cas d'indice de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, la valeur recouvrable étant la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur de l'actif nette des coûts de transaction.

L'évaluation de la valeur recouvrable de ces actifs fait appel à des estimations et à des jugements de la part de la Direction du Groupe Ipsos concernant, notamment, l'appréciation de l'environnement concurrentiel, économique et financier des pays dans lesquels le Groupe opère ainsi que la capacité à réaliser les flux de trésorerie opérationnels résultant des plans stratégiques et de la détermination des taux d'actualisation et de croissance.

Nous considérons que l'évaluation de la valeur recouvrable des *goodwills*, constitue un point clé de notre audit compte tenu de leur sensibilité aux hypothèses retenues par la Direction et de leur montant significatif dans les états financiers.

Réponses apportées lors de notre audit

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance des processus mis en place par la Direction pour la réalisation des tests de dépréciation de chaque UGT et notamment pour la détermination des flux de trésorerie utilisés dans la détermination de la valeur recouvrable.

- Apprécier la fiabilité des données issues du business plan de chaque UGT entrant dans le calcul de leur valeur recouvrable. Notamment lorsque les tests de dépréciation d'une UGT se sont révélés sensibles à une hypothèse, nous avons :
 - Comparé les projections des business plans 2022 approuvés par le conseil d'administration avec les business plans précédents ainsi que les résultats des exercices écoulés ;
 - Effectué des entretiens avec la Direction financière groupe et les Directions financière des pays pour identifier les principales hypothèses utilisées dans les business plans, y compris les hypothèses de reprise d'activité après la crise liée à la Covid-19, et confronter ces hypothèses avec les explications obtenues ;
 - Evalué les analyses de sensibilité et effectué nos propres analyses de sensibilité sur les hypothèses clés pour apprécier les impacts éventuels de ces hypothèses sur les conclusions des tests de dépréciation.
- Concernant la méthode des flux de trésorerie utilisée pour la détermination des valeurs recouvrables, avec l'appui de nos experts en évaluation :
 - Nous avons testé l'exactitude arithmétique des modèles et recalculé les valeurs recouvrables,
 - Nous nous sommes assurés de la cohérence des méthodologies de détermination des taux d'actualisation et de croissance infinie en corroborant ces taux avec des données de marché ou des sources externes et recalculé ces taux avec nos propres sources de données.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Ipsos SA par votre assemblée générale du 31 mai 2006 pour Grant Thornton SA et du 24 avril 2017 pour Mazars SA.

Au 31 décembre 2021, le cabinet Grant Thornton était dans la seizième année de sa mission sans interruption et Mazars dans la cinquième année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces

informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537/2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822 10 à L. 822 14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les Commissaires aux comptes,

Mazars

Courbevoie, le 17 mars 2022

GRANT THORNTON

Neuilly-sur-Seine, le 17 mars 2022

Isabelle MASSA

Julien MADILE

Solange AÏACHE



Comptes Consolidés du groupe Ipsos

31 Décembre 2021

1 Table des matières

1.1	COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	4
1.2	ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE	5
1.3	ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE	6
1.4	ÉTAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES	7
1.5	ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES	8
2	NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES	10
2.1	INFORMATIONS GENERALES ET PRINCIPALES METHODES COMPTABLES	10
2.1.1	INFORMATIONS GENERALES	10
2.1.2	FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE	10
2.1.3	PRINCIPALES METHODES COMPTABLES	10
2.2	ÉVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION	24
2.2.1	OPERATIONS REALISEES SUR L'EXERCICE 2021	24
2.2.2	OPERATIONS REALISEES SUR L'EXERCICE 2020	26
2.3	INFORMATION SECTORIELLE	28
2.3.1	INFORMATION SECTORIELLE AU 31 DECEMBRE 2021	28
2.3.2	INFORMATION SECTORIELLE AU 31 DECEMBRE 2020	28
2.3.3	RECONCILIATION DES ACTIFS SECTORIELS AVEC LE TOTAL DES ACTIFS DU GROUPE	28
2.4	NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT	29
2.4.1	COUTS DIRECTS	29
2.4.2	AUTRES CHARGES ET PRODUITS OPERATIONNELS	29
2.4.3	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES INCORPORELS LIES AUX ACQUISITIONS	29
2.4.4	AUTRES CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	29
2.4.5	CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	30
2.4.6	IMPOTS COURANTS ET DIFFERES	30
2.4.7	RESULTAT NET AJUSTE	32
2.4.8	RESULTAT NET PAR ACTION	33
2.4.9	DIVIDENDES PAYES ET PROPOSES	34
2.5	NOTES SUR L'ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE	34
2.5.1	GOODWILL	34
2.5.2	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	36
2.5.3	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	38
2.5.4	PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES	38
2.5.5	AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS	39
2.5.6	CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	40
2.5.7	AUTRES ACTIFS COURANTS	40
2.5.8	CAPITAUX PROPRES	40
2.5.9	ENDETTEMENT FINANCIER	43
2.5.10	PROVISIONS COURANTES ET NON COURANTES	44
2.5.11	ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET ASSIMILES	45
2.5.12	AUTRES PASSIFS COURANTS ET NON COURANTS	48
2.5.13	PASSIFS ET ACTIFS SUR CONTRATS	48

2.5.14	DROITS D'UTILISATION DE L'ACTIF ET DETTES SUR CONTRATS DE LOCATIONS	48
2.5.15	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	49
2.6	INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES	50
2.6.1	NOTES SUR L'ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES	50
2.6.2	OBJECTIFS ET POLITIQUES DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS	50
2.6.3	INSTRUMENTS FINANCIERS	54
2.6.4	ENGAGEMENTS HORS BILAN	57
2.6.5	ENGAGEMENTS LIES AUX ACQUISITIONS	58
2.6.6	EFFECTIF MOYEN A LA CLOTURE	58
2.6.7	TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES	58
2.6.8	ÉVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	59
2.6.9	INFORMATIONS SUR LES COMPTES SOCIAUX D'IPSOS SA	59
2.7	PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31 DECEMBRE 2021	59
2.7.1	PERIMETRE CONSOLIDE	59
2.8	HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	66

Etats financiers consolidés

1.1 Compte de résultat consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2021

En milliers d'euros	Notes	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires	2.3	2 146 725	1 837 424
Coûts directs		(757 391)	(656 902)
Marge brute		1 389 334	1 180 522
Charges de personnel - hors rémunération en actions		(896 461)	(824 709)
Charges de personnel - rémunération en actions	2.5.8.2	(12 071)	(8 730)
Charges générales d'exploitation	2.5.15	(183 043)	(173 639)
Autres charges et produits opérationnels	2.4.2	(20 381)	16 408
Marge opérationnelle	2.3	277 378	189 852
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions	2.4.3	(5 274)	(5 409)
Autres charges et produits non courants	2.4.4	(5 486)	(6 153)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	2.5.4	1 671	(711)
Résultat opérationnel		268 289	177 579
Charges de financement	2.4.5	(13 837)	(20 576)
Autres charges et produits financiers	2.4.5	(4 413)	(8 131)
Résultat net avant impôts		250 038	148 872
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	2.4.6	(58 303)	(35 462)
Impôts différés sur amortissement du goodwill	2.4.6	(4 608)	(3 457)
Impôt sur les résultats	2.4.6	(62 911)	(38 919)
Résultat net		187 127	109 953
Dont part du Groupe		183 923	109 498
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle		3 204	455
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	2.4.8	4,14	2,49
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	2.4.8	4,04	2,43

1.2 État du résultat global consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2021

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Résultat net	187 127	109 953
Autres éléments du résultat global		
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	32 532	(31 971)
Variation des écarts de conversion	46 686	(66 551)
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	(8 396)	8 699
Total des autres éléments reclassables en résultat	70 822	(89 824)
Eléments de la Quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	4 546	-
Gains et pertes actuariels au titre des régimes à prestations définies	(1 896)	(203)
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	427	175
Total des autres éléments non reclassables en résultat	3 077	(28)
Total des autres éléments du résultat global	73 899	(89 852)
Résultat global	261 026	20 101
Dont part du Groupe	256 789	20 638
Dont participations ne conférant pas le contrôle	4 237	(537)

1.3 État de la situation financière consolidée

Exercice clos le 31 décembre 2021

En milliers d'euros	Notes	31/12/2021	31/12/2020
ACTIF			
Goodwills	2.5.1	1 360 464	1 249 331
Droit d'utilisation de l'actif	2.5.14	122 935	125 270
Autres immobilisations incorporelles	2.5.2	98 899	88 849
Immobilisations corporelles	2.5.3	31 340	30 953
Participation dans les entreprises associées	2.5.4	8 919	1 856
Autres actifs financiers non courants	2.5.5	51 961	51 139
Impôts différés actifs	2.4.6	25 223	28 839
Actifs non courants		1 699 741	1 576 238
Clients et comptes rattachés	2.5.6	555 496	456 113
Actifs sur contrats	2.5.13	107 114	136 365
Impôts courants	2.4.6	14 045	12 511
Autres actifs courants	2.5.7	62 720	76 089
Instruments financiers dérivés	2.5.9	-	404
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2.5.9	298 454	215 951
Actifs courants		1 037 830	897 433
TOTAL ACTIF		2 737 571	2 473 670
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES			
Capital	2.5.8	11 109	11 109
Primes d'émission		508 259	515 854
Actions propres		(643)	(9 738)
Écarts de conversion		(115 406)	(185 192)
Autres réserves		746 221	662 277
Résultat net – part du Groupe		183 926	109 498
Capitaux propres - part du Groupe		1 333 466	1 103 809
Participations ne conférant pas le contrôle		8 963	18 157
Capitaux propres		1 342 429	1 121 966
Emprunts et autres passifs financiers non courants	2.5.9	448 561	393 654
Dettes sur contrats de location (non courantes)	2.5.14	102 421	107 250
Provisions non courantes	2.5.10	7 025	1 743
Provisions pour retraites	2.5.11	36 255	32 862
Impôts différés passifs	2.4.6	66 458	60 503
Autres passifs non courants	2.5.12	45 549	23 660
Passifs non courants		706 270	619 673
Fournisseurs et comptes rattachés		332 239	292 382
Emprunts et autres passifs financiers courants	2.5.9	30 349	169 250
Dettes sur contrats de location (courantes)	2.5.14	34 923	36 913
Impôts courants	2.4.6	25 463	22 239
Provisions courantes	2.5.10	9 967	7 073
Passifs sur contrats	2.5.12 et 2.5.13	64 329	39 513
Autres passifs courants	2.5.12	191 603	164 661
Passifs courants		688 872	732 031
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		2 737 571	2 473 670

1.4 État des flux de trésorerie consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

En milliers d'euros	Notes	31/12/2021	31/12/2020
OPÉRATIONS D'EXPLOITATION			
RÉSULTAT NET		187 127	109 953
Éléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement			
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		79 839	78 232
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus		(1 671)	711
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs		(164)	152
Variation nette des provisions		17 985	1 642
Rémunération en actions		11 153	8 458
Autres produits et charges calculés		(2 459)	(1 669)
Frais d'acquisition de sociétés consolidées		882	770
Charge de financement		17 349	24 918
Charge d'impôt		62 911	38 919
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPÔT		372 952	262 085
Variation du besoin en fonds de roulement	2.6.1.1	33 538	134 594
Impôts payés		(60 519)	(27 761)
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION		345 972	368 919
OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2.6.1.2	(43 512)	(35 069)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		128	285
(Augmentation) / diminution d'immobilisations financières		(2 003)	(713)
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise	2.6.1.3	(29 079)	(13 230)
FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(74 466)	(48 727)
OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentation / (Réduction) de capital			
(Achats) / Ventes nets d'actions propres		(8 694)	2 542
Augmentation des emprunts à long terme		75 570	78 406
Diminution des emprunts à long terme		(167 480)	(245 176)
Augmentation des prêts à long terme à des sociétés associées		-	(8 481)
Diminution des prêts à long terme à des sociétés associées		5 704	
Augmentation / (diminution) des découverts bancaires		(1 033)	464
Remboursement net des dettes locatives		(40 308)	(41 671)
Intérêts financiers nets payés		(13 012)	(22 164)
Intérêts nets payés sur obligations locatives		(3 599)	(4 455)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle	2.6.1.3	(956)	(164)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(39 820)	(19 771)
Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées		(1 984)	-
Dividendes recus des sociétés non consolidées		52	-
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(195 561)	(260 469)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE		75 945	59 722
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie		6 559	(9 207)
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE		215 951	165 436
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE		298 454	215 951

1.5 État des variations des capitaux propres consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Capitaux propres		
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	Total
Situation au 1er janvier 2020	11 109	516 000	(12 382)	685 100	(96 352)	1 103 475	19 247	1 122 722
Variation de capital								
Distribution dividendes	-			(19 771)		(19 771)	(15)	(19 786)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-			(8 443)		(8 443)	(705)	(9 148)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-							
Autres mouvements sur les actions propres	-	(146)	2 638	50		2 542	(0)	2 542
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-			8 458		8 458		8 458
Autres mouvements	-			(3 089)		(3 089)	166	(2 923)
Transactions avec les actionnaires	-	(146)	2 638	(22 796)		(20 304)	(554)	(20 858)
Résultat de l'exercice	-			109 498		109 498	455	109 953
Autres éléments du résultat global								
<i>Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes</i>	-				(32 412)	(32 412)	440	(31 971)
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-				8 699	8 699		8 699
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-				(65 119)	(65 119)	(1 432)	(66 551)
<i>Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies</i>	-			(203)		(203)		(203)
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-			175		175		175
Total des autres éléments du résultat global	-			(28)	(88 832)	(88 860)	(992)	(89 852)
Résultat global	-			109 470	(88 832)	20 638	(536)	20 101
Situation au 31 décembre 2020	11 109	515 854	(9 738)	771 776	(185 192)	1 103 809	18 157	1 121 966

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Capitaux propres		
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	Total
Situation au 1er janvier 2021	11 109	515 854	(9 738)	771 776	(185 192)	1 103 809	18 157	1 121 966
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(39 820)	-	(39 820)	(1 984)	(41 804)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	9 184	-	9 184	(11 176)	(1 992)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	(7 596)	31 951	(10 970)	-	13 386	-	13 386
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(22 861)	308	-	(22 552)	-	(22 552)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	11 153	-	11 153	-	11 153
Autres mouvements	-	-	-	1 519	-	1 519	(272)	1 247
Transactions avec les actionnaires	-	(7 596)	9 090	(28 626)	-	(27 131)	(13 432)	(40 563)
Résultat de l'exercice	-	-	-	183 925	-	183 925	3 202	187 127
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes</i>	-	-	-	-	32 990	32 990	(459)	32 532
<i>Impôts différés sur investissements nets à l'étranger</i>	-	-	-	-	(8 396)	(8 396)	-	(8 396)
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	45 197	45 197	1 489	46 686
<i>Éléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence</i>	-	-	-	4 546	-	4 546	-	4 546
<i>Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies</i>	-	-	-	(1 904)	-	(1 904)	7	(1 896)
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	429	-	429	(2)	427
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	3 071	69 792	72 863	1 035	73 899
Résultat global	-	-	-	186 997	69 792	256 789	4 237	261 026
Situation au 31 décembre 2021	11 109	508 259	(643)	930 147	(115 406)	1 333 466	8 963	1 342 429

2 Notes aux états financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

2.1 Informations générales et principales méthodes comptables

2.1.1 Informations générales

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3^e rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays au 31 décembre 2021.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 23 février 2022, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021 seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Ipsos lors de son Assemblée générale annuelle, qui se tiendra le 17 mai 2022.

Les états financiers sont présentés en euros et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche (€000), sauf indication contraire.

2.1.2 Faits marquants de la période

La pandémie de Covid-19 constitue le principal fait marquant de la période ; concernant l'impact de la pandémie sur les activités d'Ipsos en 2021, il conviendra de se reporter à la première partie du rapport de gestion.

2.1.3 Principales méthodes comptables

2.1.3.1 Base de préparation des états financiers

En application du règlement n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002 par le Parlement européen et le Conseil européen, les états financiers consolidés de l'exercice 2021 d'Ipsos sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB (International Accounting Standards Board) au 31 décembre 2021 et dont le règlement d'adoption est paru au Journal Officiel de l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes.

2.1.3.2 Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021 :

Les nouvelles normes, interprétations ou amendements qui ont été publiés et qui sont d'application obligatoire pour le Groupe à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2021 n'ont pas eu d'impact significatif pour les comptes consolidés :

- Amendements à IFRS 4 : contrats d'assurance – exemption provisoire d'application d'IFRS 9
- Amendements à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 – en lien avec la réforme des taux interbancaires de référence (phase 2)
- Amendements à IFRS16 : allègements de loyer liés au Covid – 19 au-delà du 30 juin 2021
- La décision de l'IFRS IC sur le rattachement des droits à prestation de certains régimes d'avantages postérieurs à l'emploi IAS 19 n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes du groupe.

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union Européenne applicables après 2021 :

Le Groupe a décidé de ne pas appliquer par anticipation les normes suivantes :

- Amendements à la norme IAS 37 « Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire »
- Amendement IFRS 3 – Mise à jour du cadre conceptuel ;
- Amendement IAS 16 – Produits antérieurs à l'utilisation prévue ;
- Améliorations annuelles des IFRS – cycle 2018-2020.

Normes IFRS, amendements ou interprétations non encore adoptées par l'Union Européenne applicables après 2021 :

- Amendements à IAS 1 – Présentation des états financiers : Classification des dettes en courant et non courant ;
- Amendement à IAS 1 et du guide d'application pratique de la matérialité : Informations à fournir sur les méthodes comptables ;
- Amendements d'IAS 8 : Définition d'une estimation comptable ;
- Amendements d'IAS 12 : Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction

L'impact éventuel de l'application des textes ci-dessus sur les comptes est en cours d'évaluation.

2.1.3.3 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou de situations existant à la date d'établissement des comptes, et qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Ipsos a évalué les conséquences des risques climat sur son activité à court et moyen terme et a conclu que les impacts attendus tant sur le modèle d'affaires que sur l'évolution du chiffre d'affaires et de la marge sont non significatifs.

Aucune modification spécifiquement liée aux risques climat n'a donc été intégrée dans les principales estimations retenues par le groupe dans le cadre de l'arrêté des comptes au 31 décembre 2021.

Les principales sources d'estimations concernent :

- la valeur des goodwill pour lesquels le Groupe vérifie au moins une fois par an qu'il n'y a pas lieu de constater une dépréciation, en ayant recours à différentes méthodes qui nécessitent des estimations. De plus amples détails sont donnés dans les notes 2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises et 2.5.1 Goodwills;
- les actifs d'impôt différé liés à l'activation des déficits reportables tels que décrit dans la note 2.1.3.25;
- les actifs financiers non cotés tels que décrit dans la note 2.1.3.17;
- l'évaluation des dettes de puts sur participations ne conférant pas le contrôle tel que décrit dans la note 2.1.3.8;

- l'évaluation de la juste valeur des emprunts et des instruments de couverture tels que décrit dans la note 2.1.3.21;
- l'évaluation de l'avancement des études tel que décrit dans la note 2.1.3.26;
- les compléments de prix d'acquisition pour tel que décrit dans la note 2.1.3.9;
- les différents éléments entrant dans le calcul de la marge opérationnelle tels que décrits dans les notes 2.1.3.26 Reconnaissance du chiffre d'affaires, 2.1.3.27 Définition de la marge brute et 2.1.3.28 Définition de la marge opérationnelle.

2.1.3.4 Méthodes de consolidation

Conformément à la norme IFRS 10 « États financiers consolidés », les états financiers consolidés d'Ipsos comprennent les comptes des entités que Ipsos contrôle directement ou indirectement, quel que soit son niveau de participation dans les capitaux propres de ces entités. Une entité est contrôlée dès lors qu'Ipsos détient le pouvoir sur cette entité, est exposé à, ou a droit à des rendements variables du fait de son implication dans cette entité, et a la capacité d'utiliser son pouvoir sur l'entité pour influencer sur le montant de ces rendements.

La détermination du contrôle prend en compte l'existence de droits de vote potentiels s'ils sont substantifs, c'est-à-dire s'ils peuvent être exercés en temps utile lorsque les décisions sur les activités pertinentes de l'entité doivent être prises.

Les états financiers comprennent les états financiers d'Ipsos et de toutes ses filiales au 31 décembre de chaque année. Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, correspondant à la date à laquelle Ipsos en a obtenu le contrôle.

Les sociétés contrôlées par Ipsos que ce soit de droit (détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote), ou contractuellement sont consolidées par intégration globale. Les comptes sont pris à 100 %, poste par poste, avec constatation des droits des participations ne conférant pas le contrôle.

Conformément à la norme IFRS 11 « Partenariats », Ipsos classe les partenariats – entités sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint avec une ou plusieurs autres parties – soit en activité conjointe, pour laquelle Ipsos comptabilise ses actifs et ses passifs proportionnellement à ses droits et obligations y afférent, soit en coentreprise, comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence.

Le Groupe exerce un contrôle conjoint sur un partenariat lorsque les décisions concernant les activités pertinentes du partenariat requièrent le consentement unanime d'Ipsos et des autres parties partageant le contrôle.

Ipsos exerce une influence notable sur une entreprise associée lorsqu'elle détient le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle, sans toutefois pouvoir contrôler ou exercer un contrôle conjoint sur ces politiques.

Les coentreprises, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint, et les entreprises associées, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce une influence notable, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence conformément à la norme IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et coentreprises ».

La méthode de mise en équivalence consiste à comptabiliser initialement la participation au coût et à l'ajuster ultérieurement pour tenir compte des variations de l'actif net comptable d'une entreprise associée ou d'une coentreprise.

Les transactions réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminées.

La liste des principales sociétés incluses dans le périmètre de consolidation en 2021 est présentée dans la note 7.1.

2.1.3.5 Information sectorielle

En application de la norme IFRS 8, l'information sectorielle présentée dans les comptes consolidés doit être basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8.

Les secteurs retenus, au nombre de trois, résultent des zones géographiques issues du reporting interne utilisé par la Direction Générale. Les trois secteurs sont les suivants :

- l'Europe, le Moyen-Orient, et l'Afrique,
- les Amériques,
- l'Asie-Pacifique.

Par ailleurs, Ipsos est entièrement dédié à une seule activité : les études par enquête.

Les méthodes d'évaluation mises en place par le Groupe pour le reporting des segments selon la norme IFRS 8 sont identiques à celles mises en place dans les états financiers.

À ces trois secteurs opérationnels s'ajoutent les entités Corporate ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ». Les actifs du Corporate qui ne sont pas directement imputables aux activités des secteurs opérationnels ne sont pas alloués à un secteur.

Les opérations commerciales intersecteurs sont réalisées à des termes et conditions de marché similaires à ceux qui seraient proposés à des tierces parties. Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients ainsi que des autres actifs courants.

2.1.3.6 Méthode de conversion des éléments en devises

Les états financiers des filiales étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de l'euro et n'est pas la monnaie d'une économie hyper-inflationniste, sont convertis en euros, monnaie de présentation des états financiers d'Ipsos de la façon suivante :

- Les actifs et les passifs sont convertis au taux de clôture.
- Le compte de résultat est converti au taux moyen de la période.
- Les écarts de conversion résultant de l'application de ces différents taux figurent dans un poste spécifique des autres éléments du résultat global « Variations des écarts de conversion ».

La comptabilisation et l'évaluation des opérations en devises sont définies par la norme IAS 21 - Effets des variations des cours des monnaies étrangères. En application de cette norme, les opérations libellées en monnaies étrangères sont converties par la filiale dans sa monnaie de fonctionnement au cours du jour de la transaction.

Les éléments monétaires du bilan sont réévalués au cours de clôture à chaque arrêté comptable. Les écarts de réévaluation correspondants sont enregistrés au compte de résultat de la période :

- en marge opérationnelle pour les transactions commerciales liées aux études ;
- en autres charges et produits non courants pour les engagements de rachats de participations ne conférant pas le contrôle;
- en résultat financier pour les transactions financières et les frais centraux.

Par exception à la règle décrite ci-dessus, les écarts de conversion sur les opérations de financement intragroupe à long terme pouvant être considérées comme faisant partie de l'investissement net dans une filiale étrangère et les écarts de conversion sur les emprunts en monnaies étrangères qui constituent totalement ou pour partie une couverture de l'investissement net dans une entité étrangère (conformément aux dispositions de la norme IAS 39), sont comptabilisés directement parmi les autres éléments du résultat global en « Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes » jusqu'à la sortie de l'investissement net.

2.1.3.7 Opérations et comptes réciproques

Les soldes au 31 décembre des comptes de créances et de dettes entre sociétés du Groupe, les charges et les produits réciproques entre sociétés du Groupe ainsi que les opérations intragroupes telles que paiements de dividendes, plus ou moins-values de cession, dotations ou reprises de provisions pour dépréciation de titres consolidés, ou de prêts à des sociétés du Groupe, marges internes sont éliminés en tenant compte de leur effet sur le résultat et l'impôt différé.

2.1.3.8 Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle

Le Groupe a consenti à des actionnaires minoritaires de certaines de ses filiales consolidées par intégration globale des engagements de rachat de leurs participations. Ces engagements de rachat correspondent pour le Groupe à des engagements optionnels (options de vente).

Lors de la comptabilisation initiale, le Groupe enregistre un passif au titre des options de vente vendues aux participations ne conférant pas le contrôle des entités consolidées par intégration globale. Le passif est comptabilisé initialement pour la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente puis réestimé lors des arrêts ultérieurs en tenant compte de l'évolution de la valeur de l'engagement.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées avant le 1er janvier 2010, la contrepartie de ce passif est enregistrée en diminution des intérêts minoritaires et pour le solde en goodwill. Lors des exercices ultérieurs, l'effet de désactualisation et la variation de la valeur de l'engagement sont comptabilisés par ajustement du montant du goodwill.

À l'échéance de l'engagement, si le rachat n'est pas effectué, les écritures antérieurement comptabilisées sont contre-passées ; si le rachat est effectué, le montant constaté en autres passifs courants ou non courants est soldé par contrepartie du décaissement lié au rachat de la participation minoritaire et le goodwill en cours est reclassé en goodwill.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées à partir du 1er janvier 2010, et en application des normes IFRS 3 révisée et IAS 27 amendée, la contrepartie de ce passif est enregistrée en déduction des capitaux propres hors-Groupe à hauteur de la valeur comptable des intérêts minoritaires/participations ne conférant pas le contrôle concerné, et en déduction des capitaux propres part du Groupe pour l'excédent éventuel. La dette est réévaluée à chaque clôture à la valeur actuelle de remboursement, c'est-à-dire à la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente.

Le Groupe comptabilise toutes les variations de valeur des engagements de rachat de participations ne conférant pas le contrôle et l'effet de désactualisation dans le poste « autres charges et produits non courants » du compte de résultat en application des dispositions d'IAS 32 et d'IFRS 9.

Conformément à la norme IAS 27, la quote-part du résultat ou de variations de capitaux propres attribuée à la société mère et aux participations ne conférant pas le contrôle est déterminée sur la base des pourcentages de participation actuels et ne reflète pas la participation complémentaire potentielle représentée par l'engagement de rachat.

2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises intervenus après le 1er janvier 2010 sont comptabilisés suivant la méthode de l'acquisition, conformément à la norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ». Les actifs identifiables acquis et les passifs et passifs éventuels repris sont comptabilisés à leur juste valeur en date d'acquisition, sous réserve qu'ils respectent les critères de comptabilisation de la norme IFRS 3 révisée.

Le goodwill, qui correspond à la somme de la contrepartie transférée et des participations ne conférant pas le contrôle, minorée du montant net comptabilisé au titre des actifs identifiables et passifs repris de l'entreprise acquise à la date d'acquisition, est comptabilisé à l'actif du bilan sous la rubrique « Goodwill ». Le goodwill se rapportant à l'acquisition d'entreprises associées est inclus dans la valeur des titres mis en équivalence. Il correspond essentiellement à des éléments non identifiables tels que le savoir faire et l'expertise-métier des équipes. Le goodwill négatif est enregistré immédiatement en résultat.

Le goodwill est alloué aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) pour les besoins des tests de dépréciation. Le goodwill est affecté aux UGT susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises et représentant au sein du Groupe le niveau le plus bas auquel le goodwill est suivi pour des besoins de gestion interne.

Une UGT se définit comme le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les UGT correspondent aux zones géographiques dans lesquelles le Groupe exerce ses activités.

Le goodwill est enregistré dans la devise fonctionnelle de l'entité acquise.

Les frais d'acquisition sont comptabilisés immédiatement en charges lorsqu'ils sont encourus.

Lors de chaque acquisition, le Groupe peut opter pour la comptabilisation d'un goodwill dit « complet », c'est à-dire que ce dernier est calculé en prenant en compte la juste valeur des intérêts minoritaires/participations ne conférant pas le contrôle en date d'acquisition, et non pas uniquement leur quote-part dans la juste valeur des actifs et passifs de l'entité acquise.

Le goodwill n'est pas amorti et fait l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an par comparaison de sa valeur comptable et de sa valeur recouvrable à la date de clôture sur la base des projections de flux de trésorerie basées sur les données budgétaires couvrant une période de quatre ans. La fréquence du test peut être plus courte si des événements ou circonstances indiquent que le goodwill a pu perdre de sa valeur. De tels événements ou circonstances incluent mais ne se limitent pas à :

- Un écart significatif de la performance économique de l'actif en comparaison avec le budget ;
- Une dégradation significative de l'environnement économique de l'actif ;
- La perte d'un client majeur ;
- La croissance significative des taux d'intérêts.

Les modalités des tests de dépréciation sont décrites en note 2.5.1 consacrée aux dépréciations d'actifs. En cas de perte de valeur, la dépréciation enregistrée au compte de résultat est irréversible.

Tout ajustement de prix potentiel est estimé à sa juste valeur en date d'acquisition et cette évaluation initiale ne peut être ajustée ultérieurement en contrepartie du goodwill qu'en cas de nouvelles informations liées à des faits et circonstances existant à la date d'acquisition et dans la mesure où l'évaluation était encore présentée comme provisoire (période d'évaluation limitée à 12 mois); tout ajustement ultérieur ne répondant pas à ces critères est comptabilisé en résultat du Groupe en contrepartie d'une dette ou d'une créance.

Pour les acquisitions réalisées antérieurement au 1er janvier 2010 et pour lesquelles l'ancienne norme IFRS 3 continue de s'appliquer, toutes les variations de dettes sur acquisitions (variation de prix différés ou d'earn-out) restent comptabilisées en contrepartie du goodwill, sans impact sur le résultat du Groupe.

La norme IFRS 10 a modifié la comptabilisation des transactions concernant les participations ne conférant pas le contrôle, dont les variations, en l'absence de changement de contrôle, sont désormais comptabilisées en capitaux propres. Notamment, lors d'une acquisition complémentaire de titres d'une entité déjà contrôlée par le Groupe, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire des capitaux propres consolidés acquise est enregistré en capitaux propres – part du Groupe. La valeur consolidée des actifs et passifs identifiables de l'entité (y compris le goodwill) reste inchangée.

2.1.3.10 Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises séparément figurent au bilan à leur coût d'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprise sont enregistrées pour leur juste valeur à la date d'acquisition, séparément du goodwill si elles remplissent l'une des deux conditions suivantes :

- elles sont identifiables, c'est-à-dire qu'elles résultent de droits légaux ou contractuels ;
- elles sont séparables de l'entité acquise.

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de marques, de relations contractuelles avec les clients, de logiciels, de frais de développement et des panels.

2.1.3.11 Marques et relations contractuelles avec les clients

Dans le cadre des regroupements d'entreprises, aucune valeur n'est allouée aux marques rachetées qui sont considérées comme des enseignes sans valeur intrinsèque, sauf si la marque a une notoriété suffisante permettant au Groupe de maintenir une position de leader sur un marché et de générer des profits sur une longue période.

Les marques reconnues dans le cadre des regroupements d'entreprises sont considérées comme à durée de vie indéfinie et ne sont pas amorties. Elles font l'objet d'un test de dépréciation sur une base annuelle qui consiste à comparer leur valeur recouvrable et leur valeur comptable. Les pertes de valeur sont comptabilisées au compte de résultat.

Conformément à la norme IFRS 3 révisée, des relations contractuelles avec les clients sont comptabilisées séparément du goodwill dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, dès lors que l'entreprise acquise a un volume d'affaires régulier avec des clients identifiés. Les relations contractuelles avec les clients sont évaluées selon la méthode de l'« Excess Earnings » qui prend en compte les flux de trésorerie futurs actualisés générés par les clients. Les paramètres utilisés sont cohérents avec ceux utilisés pour l'évaluation du goodwill.

Les relations contractuelles avec les clients, dont la durée d'utilité est déterminable, sont amorties sur leur durée d'utilisation, qui a été évaluée généralement entre 13 et 17 ans. Elles font l'objet d'un test de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur.

2.1.3.12 Logiciels et frais de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. Les dépenses de développement sur un projet individuel sont activées quand la faisabilité du projet et sa rentabilité peuvent raisonnablement être considérées comme assurées.

En application de la norme IAS 38, les frais de développement sont immobilisés comme des actifs incorporels dès lors que le Groupe peut démontrer :

- son intention d'achever cet actif et sa capacité à l'utiliser ou à le vendre ;
- sa capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- la disponibilité des ressources pour mener le projet à son terme ;
- qu'il est probable que des avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront au Groupe ;
- et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les logiciels immobilisés comprennent des logiciels à usage interne ainsi que des logiciels à usage commercial, évalués soit à leur coût d'acquisition (achat externe), soit à leur coût de production (développement interne).

Ces immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue, à savoir :

- pour les logiciels : 3 à 5 ans ;
- pour les frais de développement, selon la durée économique déterminée pour chaque projet de développement spécifique.

2.1.3.13 Panels

Des règles spécifiques sont appliquées par le Groupe dans le cas des panels : ils désignent les échantillons représentatifs d'individus ou de professionnels interrogés régulièrement sur des variables identiques et appréhendées par le Groupe suivant leur nature :

- Panel on-line : panel principalement interrogé par ordinateur ;
- Panel off-line : panel principalement interrogé par courrier ou par téléphone.

Les coûts occasionnés par la création et l'amélioration des panels off-line sont comptabilisés en tant qu'actifs et amortis sur la durée de vie estimée des panélistes, à savoir 3 ans.

Les coûts générés par la création et l'augmentation de la capacité des panels on-line (achat de fichiers, scanning, recrutement des panélistes) faisaient l'objet d'une activation dans certains pays. Dans d'autres pays, les coûts de recrutement étaient capitalisés puis dépréciés selon la méthode du FIFO.

En 2018, le Groupe a entrepris d'harmoniser la méthode de capitalisation et de dépréciation appliquée dans toutes ses filiales pour les panels on-line. Cette harmonisation a abouti à un affinement de la méthodologie de capitalisation et de dépréciation. À compter du 1^{er} janvier 2018, le Groupe capitalise les coûts de recrutement pour tous ses panels on-line puis les déprécie en fonction du rythme attendu de génération de réponses aux enquêtes. Ce rythme a été défini par zone géographique (Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique, Amérique Latine et MENA) en fonction de l'historique et de sorte à amortir les coûts intégralement sur 5 ans.

Cette méthodologie a été appliquée en 2018 de manière prospective.

Les dépenses de maintenance requises ultérieurement sur les autres panels sont inscrites en charges compte tenu de la nature spécifique de ces incorporels et de la difficulté de les dissocier des dépenses engagées pour maintenir ou développer l'activité intrinsèque de la société.

2.1.3.14 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, diminué des amortissements et de toute perte de valeur identifiée.

Les immobilisations corporelles sont composées d'agencements et d'installations, de matériel de bureau et informatique, de mobilier de bureau et de matériel de transport.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire sur la base des durées d'utilisation estimées :

- agencements et installations : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (10 ans) ;
- matériel de bureau et informatique : durée d'utilité (de 3 à 5 ans) ;
- mobilier de bureau : la durée d'utilité (9 à 10 ans) ;

La durée d'utilité et la valeur résiduelle des immobilisations corporelles font l'objet d'une revue annuelle. Le cas échéant, l'incidence des modifications de durée d'utilité ou de valeur résiduelle est comptabilisée de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont constatés dans les différentes lignes fonctionnelles du compte de résultat.

Dans le cadre de la norme IFRS 16, certains éléments de l'actif sont issus de contrats de location dont Ipsos est preneur. Les modalités d'application de cette norme sont décrites dans la note 2.1.3.33.

2.1.3.15 Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus et figurent dans le compte de résultat en « charges de financement ».

2.1.3.16 Dépréciation des actifs immobilisés

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », des tests de dépréciation sont pratiqués pour les actifs immobilisés corporels et incorporels dès lors qu'un indice de perte potentielle de valeur existe, et au moins une fois par an, s'agissant d'actifs incorporels à durée de vie indéterminée et du goodwill.

Lorsque la valeur nette comptable de ces actifs devient supérieure à la valeur recouvrable, une dépréciation est enregistrée, du montant de la différence. La dépréciation, imputée en priorité le cas échéant sur le goodwill, est comptabilisée dans une rubrique spécifique du compte de résultat. Les dépréciations éventuellement constatées sur le goodwill ne pourront pas être reprises ultérieurement.

Les tests de dépréciation sont réalisés au niveau du plus petit groupe d'unités génératrices de trésorerie auxquelles les actifs peuvent être raisonnablement affectés. Pour les besoins des tests de dépréciation, le goodwill est affecté aux unités génératrices de trésorerie ou groupes d'unités génératrices de trésorerie suivants : Europe Continentale, Royaume-Uni, Europe Centrale et de l'Est, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique subsaharienne.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, nette des coûts de cession et sa valeur d'utilité :

- La juste valeur est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normale et est déterminée par référence au prix résultant d'un accord de vente irrévocable, à défaut, au prix constaté sur le marché des études lors de transactions récentes ;
- La valeur d'utilité est fondée sur les flux de trésorerie futurs actualisés qui seront générés par ces actifs. Les estimations sont réalisées sur la base de données prévisionnelles provenant de budgets et plans établis par la direction du Groupe. Le taux d'actualisation retenu intègre le taux de rendement attendu par un investisseur et la prime de risque propre à l'activité du Groupe, du pays ou de la région concernée. Le taux de croissance à l'infini retenu dépend des secteurs géographiques.

Les UGT utilisées pour les besoins des tests de dépréciation ne sont pas plus grandes que les secteurs opérationnels déterminés selon la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels ».

2.1.3.17 Autres actifs financiers non courants

Les actifs financiers sont initialement comptabilisés au coût correspondant à la juste valeur du prix payé incluant les coûts d'acquisition liés. Après la comptabilisation initiale, les actifs financiers analysés comme « disponibles à la vente » sont évalués à la juste valeur. Les pertes ou gains latents par rapport au prix d'acquisition sont enregistrés dans les capitaux propres jusqu'à la date de cession. Cependant, en cas de dépréciation jugée définitive, le montant correspondant à la perte de valeur est transféré des autres éléments du résultat global en résultat, la valeur nette comptable de la participation après dépréciation se substituant au prix d'acquisition.

Pour les actifs financiers cotés sur un marché réglementé, la juste valeur correspond au cours de clôture. Pour les actifs financiers non cotés, la juste valeur fait l'objet d'une estimation.

2.1.3.18 Actions propres

Les actions d'Ipsos SA détenues par le Groupe au comptant et à terme sont comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés, à leur coût d'acquisition. En cas de cession, le produit de la cession est inscrit directement en capitaux propres pour son montant net d'impôt de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession n'affectent pas le résultat de l'exercice. Les ventes d'actions propres sont comptabilisées selon la méthode du coût moyen pondéré.

2.1.3.19 Distinction éléments courants / éléments non courants

En application de la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », une distinction doit être obligatoirement opérée entre les éléments courants et non courants dans le bilan établi conformément aux IFRS. Les actifs et passifs ayant une maturité inférieure à 12 mois à la date de clôture sont en conséquence classés en courant, y compris la part à court terme des dettes financières à long terme, les autres actifs et passifs étant classés en non-courant.

Tous les actifs et passifs d'impôts différés sont présentés sur une ligne spécifique à l'actif et au passif du bilan, parmi les éléments non courants.

2.1.3.20 Créances et comptes rattachés

Les créances sont valorisées à leur juste valeur. Une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des montants dus, après analyse menée dans le cadre du processus de recouvrement des créances. Des difficultés financières importantes rencontrées par le débiteur, la probabilité connue d'une faillite ou d'une restructuration financière du débiteur et une défaillance ou un défaut de paiement constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance. Le montant de la provision est comptabilisé au compte de résultat en « autres produits et charges opérationnels ». Le poste créances et comptes rattachés comprend également les études en cours valorisées à leur valeur recouvrable selon la méthode de l'avancement.

2.1.3.21 Instruments financiers

Les passifs financiers sont classés comme étant évalués au coût amorti ou à la Juste Valeur (JV) par le biais du compte de résultat. Un passif financier est classé en tant que passif financier à la JV par le biais du compte de résultat s'il est classé comme détenu à des fins de transactions, qu'il s'agisse d'un dérivé ou qu'il soit désigné comme tel lors de sa comptabilisation initiale. Les passifs financiers à la JV par le biais du compte de résultat sont évalués à la JV et les profits et pertes nets qui en résultent, prenant en compte les charges d'intérêts, sont comptabilisés en résultat. Les autres passifs financiers sont évalués ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les charges d'intérêts et les profits et pertes de change sont comptabilisés en résultat. Tout profit ou perte lié à la décomptabilisation est enregistré en résultat.

Les actifs et les passifs font l'objet d'une comptabilisation dans le bilan lorsque, et seulement lorsque, le Groupe devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument.

2.1.3.21.1 Emprunts

Le jour de leur mise en place, les emprunts sont comptabilisés à la juste-valeur de la contrepartie donnée, qui correspond normalement à la trésorerie reçue, nette des frais d'émission connexes. Par la suite et en l'absence d'une relation de couverture, les emprunts sont évalués au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif (TIE). Les primes de remboursement et frais d'émission sont ainsi pris en résultat de façon étalée (actuarielle) via la méthode du TIE.

2.1.3.21.2 Instruments dérivés

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture. Lorsque des prix cotés sur un marché actif sont disponibles, la valeur de marché retenue est le prix coté (par exemple futures et options sur marchés organisés). La valorisation des dérivés de gré à gré traités sur des marchés actifs est établie par référence à des modèles communément admis et à des prix de marché cotés d'instruments ou de sous-jacents similaires. Les instruments traités sur des marchés inactifs sont valorisés selon des modèles communément utilisés et par référence à des paramètres directement observables ; cette valeur est confirmée dans le cas d'instruments complexes par des cotations d'instruments financiers tiers. Les instruments dérivés dont la maturité est supérieure à douze mois sont présentés en actifs et passifs non courants. Les variations de juste valeur des instruments dérivés qui ne sont pas qualifiés de couverture, sont comptabilisées par le compte de résultat.

2.1.3.21.3 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La ligne « Trésorerie et équivalents de trésorerie » inclut les fonds de caisse, les soldes bancaires ainsi que les placements à court terme dans des instruments monétaires. Ces placements sont disponibles à tout moment pour leur montant nominal et le risque de changement de valeur est négligeable et représentatif des évolutions du marché monétaire. Les équivalents de trésorerie sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture. Les variations de valeur sont enregistrées en « charges et produits financiers ».

2.1.3.22 Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions font l'objet d'une comptabilisation lorsqu'à la clôture de l'exercice, le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'événements passés et dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources pour éteindre l'obligation et que le montant peut être évalué de manière fiable.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel.

Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables. Si l'effet de la valeur temps est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux futurs de trésorerie attendus à un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent. Lorsque la provision est actualisée, l'augmentation de la provision liée à l'écoulement du temps est comptabilisée en charges financières.

Les provisions sont incluses en passifs non courants pour la part à long terme et en passifs courants pour la part à court terme.

Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

2.1.3.23 Avantages du personnel

Le Groupe offre à ses salariés des régimes de retraite en fonction des réglementations et usages en vigueur dans les pays d'exercice de l'activité.

Les avantages procurés par ces régimes relèvent de deux catégories : à cotisations définies et à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de primes versées à des organismes extérieurs : la charge qui correspond à ces primes versées est prise en compte dans le résultat de l'exercice en « charges de personnel », aucun passif n'est inscrit au bilan, le Groupe n'étant pas engagé au-delà des cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les estimations des obligations du Groupe sont calculées, conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié pour un maintien au sein du Groupe jusqu'au départ à la retraite, le niveau de rémunération future, l'espérance de vie et la rotation du personnel. L'obligation est actualisée en utilisant un taux d'actualisation approprié pour chacun des pays concernés.

Les variations d'écarts actuariels sont systématiquement enregistrées en autres éléments du résultat global, et le coût des services passés est intégralement enregistré en résultat de la période. Un taux de rendement des actifs financiers correspondant au taux d'actualisation est utilisé pour calculer l'engagement net.

2.1.3.24 Paiements fondés sur des actions

Afin d'associer ses salariés au succès de l'entreprise et à la création de valeur pour l'actionnaire, Ipsos a pour politique de mettre en place des plans d'options ainsi que des plans d'attribution gratuite d'actions.

Conformément à la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions », les services reçus des salariés qui sont rémunérés par les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions sont comptabilisés en charges de personnel, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres, sur la période d'acquisition des droits. La charge comptabilisée au titre de chaque période correspond à la juste valeur des biens et des services reçus évaluée selon la formule de « Black & Scholes » à la date d'octroi.

Sont pris en compte tous les plans de souscription accordés après le 7 novembre 2002 et qui ne sont pas acquis à la date d'ouverture de la période.

Pour les plans d'attribution gratuite d'actions, la juste valeur de l'avantage octroyé est évaluée sur la base du cours de l'action à la date d'attribution ajusté de toutes les conditions spécifiques susceptibles d'avoir une incidence sur la juste valeur (exemple : dividende).

2.1.3.25 Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existant à la date de la clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan.

Des passifs d'impôt différé sont, de façon générale, comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables sauf quand le passif d'impôt différé résulte de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une opération qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, à la date de l'opération, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice ou la perte imposable.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable sera disponible, sur lequel ces différences temporelles pourront être imputées.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à la clôture de chaque exercice et, le cas échéant, réévaluée ou réduite, pour tenir compte de perspectives plus ou moins favorables de réalisation d'un bénéfice imposable permettant l'utilisation de ces actifs d'impôt différé. Pour apprécier la probabilité de réalisation d'un bénéfice imposable disponible, il est notamment tenu compte de l'historique des résultats des exercices précédents, des prévisions de résultats futurs, des éléments non récurrents qui ne seraient pas susceptibles de se renouveler à l'avenir et de la stratégie fiscale. De ce fait, l'évaluation de la capacité du Groupe à utiliser ses déficits reportables repose sur une part de jugement importante. Si les résultats futurs s'avéraient sensiblement différents des résultats anticipés, le Groupe serait alors dans l'obligation de revoir à la hausse ou à la baisse la valeur comptable des actifs d'impôt différé, ce qui pourrait avoir un effet significatif sur le bilan et le résultat du Groupe.

Les actifs et les passifs d'impôt différé sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs exigibles, et si ces impôts différés concernent la même entité imposable et la même autorité fiscale. Les actifs et les passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés.

Les économies d'impôt résultant de la déductibilité fiscale du goodwill dans certains pays (États-Unis notamment) génèrent des différences temporelles donnant lieu à la comptabilisation d'impôts différés passifs.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de la clôture.

Les impôts différés sont débités ou crédités au compte de résultat sauf quand ils sont relatifs à des éléments reconnus directement en autres éléments du résultat global ou en capitaux propres.

2.1.3.26 Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé de manière générale sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude.

Le montant des produits est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir en prenant en compte le montant des remises, rabais et ristournes accordés par l'entreprise.

Nous définissons les prestations que nous réalisons pour nos clients sous le terme générique d'étude. Une étude est un contrat au sens de la norme IFRS 15 dont les durées moyennes sont indiquées ci-dessous. Il convient de noter qu'en général nous avons des relations de long terme avec nos principaux clients, ces relations étant régies dans le cadre de contrats cadres qui régissent nos relations sur plusieurs années.

Les contrats (susceptibles de couvrir plusieurs études) peuvent être de courte durée (inférieure à un mois), ou de durée beaucoup plus longue (souvent un an), voire pluriannuelle (souvent 3-4 ans et plus rarement 5-7 ans).

Il n'y a pas de différence de règle de reconnaissance de revenu ni entre les études courtes et les études longues, ni entre les études par Lignes de Services.

Le rythme de reconnaissance de la marge brute et du chiffre d'affaires est identique.

2.1.3.27 Définition de la marge brute

La marge brute correspond au chiffre d'affaires dont sont déduits les coûts directs, autrement dit les coûts externes variables encourus pour la collecte des données (biens et services fournis par des prestataires externes, rémunérations des personnels temporaires payés à la tâche ou au temps passé, sous-traitants pour les travaux sur le terrain).

Pour les études en cours, la marge brute est reconnue selon la méthode de l'avancement, sur la base des produits et des coûts estimés de l'étude à terminaison.

2.1.3.28 Définition de la marge opérationnelle

La marge opérationnelle reflète la marge liée aux opérations courantes. Elle comprend la marge brute, les charges administratives et commerciales, le coût des pensions et des retraites, le coût des rémunérations en actions.

Les dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles sont incluses dans les charges opérationnelles et figurent dans le poste « charges générales d'exploitation » du compte de résultat, à l'exception des dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions (notamment les relations clients).

2.1.3.29 Définition des autres produits et charges non courants

Les autres produits et charges non courants comprennent les éléments constitutifs du résultat qui en raison de leur nature, de leur montant ou de leur fréquence ne peuvent être considérés comme faisant partie de la marge opérationnelle du Groupe tels que les coûts de restructuration exceptionnels et des autres produits et charges non courants, correspondant à des événements majeurs, très limités en nombre et inhabituels.

2.1.3.30 Définition des charges de financement

Le coût du financement inclut les charges d'intérêts sur les dettes financières, les variations de juste valeur des instruments financiers de taux et les produits financiers liés à la gestion courante de la trésorerie. Les charges d'intérêts sont reconnues selon la méthode du taux d'intérêt effectif qui consiste en un étalement actuariel des intérêts et des coûts de transaction sur la durée de l'emprunt.

2.1.3.31 Définition des autres charges et produits financiers

Les autres produits et charges financiers comprennent les produits et charges financiers à l'exception de la charge de financement liée à l'endettement du Groupe.

2.1.3.32 Résultat par action

Le Groupe présente un résultat par action de base, un résultat par action dilué et un résultat net ajusté par action.

Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation durant l'exercice, sous déduction des actions Ipsos auto-détenues inscrites en diminution des capitaux propres consolidés.

Le nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué par action correspond au nombre d'actions retenu pour le résultat par action de base, majoré du nombre d'actions qui résulteraient de la levée durant l'exercice des options de souscription existantes.

Le résultat dilué par action est calculé selon la méthode du rachat d'actions, avec prise en compte du cours de l'action à la date de clôture de chaque arrêté. En conséquence du cours retenu, les instruments relatifs sont exclus de ce calcul. Le prix d'émission total des titres potentiels inclut la juste valeur des services à fournir au Groupe à l'avenir dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions, de souscriptions d'actions ou d'attribution gratuite d'actions. Lorsque le résultat net par action de base est négatif, le résultat net par action dilué est égal au résultat net par action de base.

Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à la norme IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays et avant l'impact net d'impôts et des autres produits et charges non courants (c'est-à-dire à caractère inhabituel et spécifiquement désignés) et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers

2.1.3.33 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location

En application de la norme IFRS 16, tous les contrats de location sont reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le Groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs et pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

Le Groupe a opté pour l'application de la méthode rétrospective simplifiée modifiée - avec comptabilisation des impacts de la première application dans les capitaux propres à la date de transition soit le 1^{er} janvier 2019 - et avec calcul du droit d'utilisation depuis l'origine.

En application de la norme IFRS16, le Groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i)l'existence d'option de renouvellement et (ii)les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

Après application du spread pays, le taux marginal s'établit entre 0.54% et 32.23% en fonction de la localisation des contrats et de leurs durées.

2.2 Évolution du périmètre de consolidation

2.2.1 Opérations réalisées sur l'exercice 2021

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2021 sont résumés dans le tableau ci-après :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
MGE DATA, spol.s r.o.	Acquisition	60%	48%	1 ^{er} trimestre 2021	Republique Tchèque
FISTNET d.o.o	Acquisition	100%	100%	1 ^{er} trimestre 2021	Croatie
Interactive Solutions S.A. (groupe Intrasonics)	Acquisition	100%	100%	2 ^e trimestre 2021	Luxembourg
Intrasonics S.à r.l.	Acquisition	100%	100%	2 ^e trimestre 2021	Luxembourg
Intrasonics Limited	Acquisition	100%	100%	2 ^e trimestre 2021	Royaume-Uni
Ipsos Observer SA	Rachat de minoritaires	49%	49%	4 ^e trimestre 2020	Argentine
Information tools Ltd	Acquisition	100%	100%	3 ^e trimestre 2021	Nouvelle Zeland
Information Tools Limited	Acquisition	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Nouvelle Zeland
Information Tools (Europe) Limited	Acquisition	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Royaume-Uni
Information tools Inc	Acquisition	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Etats Unis
Information Tools Limited (Argentina Branch)	Acquisition	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Argentine
Employee Pulsecheck Limited	Acquisition	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Royaume-Uni
Karian Communication Group Limited	Acquisition	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Royaume-Uni
Karian & Box Limited	Acquisition	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Royaume-Uni
Ipsos Data Services Private Limited	Creation	100%	100%	4 ^e trimestre 2021	Inde

2.2.1.1 MGE Data

Le 26 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir réalisé une prise de participation majoritaire de la société tchèque MGE Data, spécialisée en « out-of-home measurement », consulting, analyse de données, développement d'applications et solutions techniques dédiées à la mobilité, en geo-marketing et en market research.

Le prix provisoire d'acquisition est de 1.75 millions d'euros et un goodwill provisoire de 1.4 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2021.

MGE Data contribue au chiffre d'affaires externe du groupe à hauteur de 1 millions d'euros sur l'année 2021, depuis sa date d'entrée dans le périmètre. Les effectifs au 31 décembre 2021 sont constitués de 40 personnes.

Dans le cadre cette acquisition, le groupe Ipsos a acquis 60% du capital et s'est engagé à racheter les intérêts minoritaires en 2022.

2.2.1.2 Fistnet Dotmetrics

Le 18 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir acquis la société croate Fistnet Dotmetrics, spécialisée en mesure d'audience numérique via leur plateforme Dotmetrics.

Cette acquisition à un prix provisoire de 4.3 millions d'euros a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill provisoire de 4.2 millions d'euros.

Fistnet Dotmetris contribue à hauteur de 1 millions d'euros à la marge brute du groupe sur l'année 2021 depuis sa date d'entrée dans le périmètre et les effectifs permanents sont constitués de 15 personnes au 31 décembre 2021.

2.2.1.3 Intrasonics

Le 12 avril 2021, Ipsos a annoncé l'acquisition d'Intrasonics, un spécialiste de la technologie de reconnaissance audio basé au Royaume-Uni.

Le prix provisoire d'acquisition est de 8.4 millions d'euros et le goodwill provisoire comptabilisé à fin décembre 2021 est de 3.2 millions d'euros. Un actif incorporel de 1.7 millions d'euros a été reconnu au titre de la technologie acquise et est amorti sur 10 ans.

Intrasonics contribue à hauteur de 2.5 millions d'euros à la marge brute du groupe sur l'année 2021, depuis sa date d'entrée dans le périmètre et les effectifs permanents sont constitués de 19 personnes au 31 décembre 2021.

2.2.1.4 Infotools

Le 15 septembre 2021, Ipsos a annoncé avoir fait l'acquisition d'Infotools, un fournisseur de logiciels et de services digitaux spécialisé dans l'harmonisation, l'analyse, la visualisation et le partage de données d'études de marché.

Le prix provisoire de cette acquisition est de 16.8 millions d'euros et un goodwill provisoire de 15 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2021.

Infotools contribue à hauteur de 1.3 millions d'euros à la marge brute du groupe sur le dernier trimestre 2021 et les effectifs permanents sont constitués de 66 personnes au 31 décembre 2021.

2.2.1.5 Karian and Box

Le 26 octobre 2021, Ipsos a annoncé avoir fait l'acquisition de Karian and Box, un leader spécialiste des études relatives aux employés en Grande-Bretagne.

Le prix provisoire d'acquisition est de 19.3 millions d'euros et le goodwill provisoire comptabilisé à fin décembre 2021 est de 13.3 millions d'euros.

Karian and Box contribue à hauteur de 1.9 millions d'euros au chiffre d'affaires externe du groupe sur le dernier trimestre 2021 et les effectifs permanents sont constitués de 104 personnes au 31 décembre 2021.

2.2.2 Opérations réalisées sur l'exercice 2020

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2020 sont résumés dans le tableau ci-après :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
Askia SAS	Acquisition	51%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	France
Askia GmbH	Acquisition	100%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	Allemagne
Askia UK Limited	Acquisition	100%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	Royaume-Uni
Askia US	Acquisition	100%	51%	1 ^{er} trimestre 2020	Etats-Unis
Ipsos Askia SRL	Création	100%	51%	3 ^e trimestre 2020	Roumanie
IPSOS s.r.o.	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	0,5%	0,5%	3 ^e trimestre 2020	République Tchèque
IPSOS s.r.o.	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	0,5%	3 ^e trimestre 2020	Slovaquie
Ipsos GmbH	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	0,5%	3 ^e trimestre 2020	Autriche
Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	30%	15.8%	3 ^e trimestre 2020	Irak
Ipsos Strategic Puls SAS	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	9.2%	9.2%	4 ^e trimestre 2020	France
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Serbie
Ipsos d.o.o	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Croatie
IPSOS Strategic Puls dooel	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Macedoine
IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O.	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Monténégro
Ipsos d.o.o.	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Slovénie

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
Ipsos d.o.o.	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Bosnie
STRATEGIC PULS RESEARCH	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Albanie
Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove	Rachat de participations ne conférant pas le contrôle	-	9.2%	4 ^e trimestre 2020	Kosovo

2.2.2.1 Askia

Le 10 février 2020, Ipsos a annoncé avoir réalisé une prise de participation majoritaire dans le groupe ASKIA qui a des filiales en France, Allemagne, Angleterre et aux Etats-Unis. Ce fournisseur de technologies spécialisé dans les études de marché, met au point des logiciels d'analyse et de visualisation de données en ligne et hors ligne.

Le prix définitif d'acquisition est de 4,5 millions d'euros et un goodwill définitif de 4.8 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2021.

Askia contribue au chiffre d'affaires du groupe à hauteur de 3.8 millions d'euros sur l'année 2021. Les effectifs au 31 décembre 2021 sont constitués de 46 personnes.

Dans le cadre cette acquisition, le groupe Ipsos a acquis 51% du capital et s'est engagé à racheter les intérêts minoritaires en 2024.

2.2.2.2 Maritz Mystery Shopping

Le 31 janvier 2020, Ipsos a annoncé l'acquisition des opérations de Mystery Shopping du groupe Maritz aux Etats-Unis. Cette acquisition d'actifs d'un prix définitif de 7,9 millions d'euros a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill définitif de 3,1 millions d'euros.

Maritz a contribué à hauteur de 11.5 millions d'euros au chiffre d'affaires du groupe sur l'année 2021 et les effectifs permanents sont constitués de 24 personnes.

2.3 Information sectorielle

2.3.1 Information sectorielle au 31 décembre 2021

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres ⁽²⁾	Total
Chiffre d'affaires	1 054 695	797 926	384 330	(90 226)	2 146 825
<i>Dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>1 014 364</i>	<i>773 011</i>	<i>359 180</i>	<i>75</i>	<i>2 146 629</i>
<i>Dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>40 331</i>	<i>24 916</i>	<i>25 150</i>	<i>(90 302)</i>	<i>95</i>
Marge opérationnelle	121 589	112 098	46 404	(2 714)	277 378
Dotations aux amortissements	(40 131)	(24 985)	(14 693)	(30)	(79 839)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	974 378	963 294	406 291	(4 994)	2 338 969
Passifs sectoriels	429 810	211 592	168 461	16 034	825 897
Investissements corporels et incorporels de la période	24 788	12 171	5 393	1 161	43 512

(1) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Élimination Intra-groupe et diverses

2.3.2 Information sectorielle au 31 décembre 2020

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires	888 198	683 949	334 776	(69 499)	1 837 424
<i>Dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>860 020</i>	<i>663 934</i>	<i>313 322</i>	<i>75</i>	<i>1 837 351</i>
<i>Dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>28 178</i>	<i>20 015</i>	<i>21 454</i>	<i>(69 574)</i>	<i>73</i>
Marge opérationnelle	88 843	76 705	30 654	(6 350)	189 852
Dotations aux amortissements	(37 604)	(26 283)	(14 331)	(14)	(78 232)
Actifs sectoriels ⁽¹⁾	906 503	902 834	356 821	(3 188)	2 162 971
Passifs sectoriels	371 143	189 501	136 004	11 394	708 043
Investissements corporels et incorporels de la période	17 781	13 170	2 640	1 479	35 069

(1) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

2.3.3 Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Actifs sectoriels	2 338 969	2 162 971
Actifs financiers	60 880	52 995
Actifs d'impôts	39 268	41 350
Instruments financiers dérivés	-	404
Trésorerie et équivalent de trésorerie	298 454	215 951
Total des actifs du Groupe	2 737 571	2 473 670

2.4 Notes sur le compte de résultat

2.4.1 Coûts directs

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Masse salariale des enquêteurs	(89 781)	(69 321)
Autres coûts directs	(667 609)	(587 581)
Total	(757 391)	(656 902)

2.4.2 Autres charges et produits opérationnels

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Variation des provisions pour risques et charges opérationnels	(5 422)	111
Autres (*)	(15 830)	21 901
Total autres produits opérationnels	(21 252)	22 012
Provision pour dépréciation des créances clients et pertes sur créances clients	(820)	(2 247)
Perte et gain de change opérationnels	1 691	(3 358)
Total autres charges opérationnelles	871	(5 605)
Total autres produits et charges opérationnels	(20 381)	16 408

(*) Ce poste incluait en 2020 les subventions publiques reçues par Ipsos dans le cadre de la crise sanitaire de la COVID 19 à hauteur de 29 millions d'euros.

2.4.3 Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions

Les dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions pour respectivement 5.3 millions d'euros et 5,4 millions d'euros au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020 correspondent principalement aux amortissements des relations contractuelles avec les clients.

2.4.4 Autres charges et produits non courants

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Frais d'acquisition	(882)	(770)
Coûts de réorganisation et de rationalisation	(3 364)	(14 449)
Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle (voir note 2.1.3.8)	(8 518)	93
Total charges non courantes	(12 764)	(15 126)
Capitalisation des coûts internes de développement	5 385	8 884
Reprise de provision sur risques fiscaux	-	-
Sortie anticipée de bail - IFRS16	1 893	89
Total produits non courants	7 278	8 973
Total produits et charges non courants	(5 486)	(6 153)

2.4.5 Charges et produits financiers

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(15 860)	(23 094)
Variation de la juste valeur des dérivés	-	1
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	2 024	2 517
Charges de financement	(13 837)	(20 576)
Pertes et gains de change	(958)	(3 216)
Autres charges financières	(964)	(1 356)
Autres produits financiers	1 060	759
Intérêts nets relatifs aux contrats de location	(3 551)	(4 318)
Autres charges et produits financiers	(4 413)	(8 131)
Total charges et produits financiers nets	(18 250)	(28 707)

2.4.6 Impôts courants et différés

En France, Ipsos SA a opté pour le régime de l'intégration fiscale en vertu d'une adhésion en date du 30 octobre 1997, pour une durée de cinq exercices reconduite depuis. Ce périmètre d'intégration fiscale regroupe les sociétés suivantes : Ipsos SA (tête de l'intégration fiscale), Ipsos (France), Ipsos Observer, Popcorn Media, Espaces TV Communication et Synthesio SAS. Le résultat d'ensemble des sociétés incluses dans ce périmètre fiscal fait l'objet d'une imposition unique concernant l'impôt sur les sociétés.

Par ailleurs, outre la France, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Australie, en Espagne, aux États-Unis et au Royaume-Uni.

2.4.6.1 Charge d'impôts courants et différés

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Impôts courants	(68 821)	(37 688)
Impôts différés	5 910	(1 231)
Impôts sur les résultats	(62 911)	(38 919)

2.4.6.2 Évolution des postes du bilan

En milliers d'euros	01/01/2021	Compte de résultat	Règlements	Conversion, variation de périmètre et autre mvts	31/12/2021
Impôts courants					
Actif	12 511	(2 689)	-	4 223	14 045
Passif	(22 239)	(66 133)	64 733	(1 824)	(25 463)
Total	(9 728)	(68 821)	64 733	2 399	(11 418)
Impôts différés					
Actif	28 839	(5 499)	-	1 883	25 223
Passif	(60 503)	11 409	-	(17 364)	(66 458)
Total	(31 664)	5 910	-	(15 481)	(41 235)

2.4.6.3 Rapprochement entre le taux d'impôt en France et le taux d'impôt effectif du Groupe

Le taux de base de l'impôt sur les sociétés en France est de 26.50 %, le chiffre d'affaires des sociétés du Groupe établies en France étant inférieur à 250 millions d'euros. La loi sur le financement de la sécurité sociale n°99-1140 du 29 décembre 1999 a instauré une contribution sociale de solidarité égale

à 3,3 % de l'impôt de base dû lorsque ce dernier excède 763 000€. Pour les sociétés françaises, le taux effectif d'imposition peut ainsi être majoré à 27,37%.

Le rapprochement entre le taux légal d'imposition en France et le taux effectif constaté est le suivant :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Résultat avant impôts	250 038	148 872
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	(1 671)	711
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	248 368	149 583
Taux légal d'imposition applicable aux sociétés françaises	26.50%	28%
Charge d'impôts théorique	(65 817)	(41 883)
Impact des différences de taux d'imposition et contributions spécifiques	8 276	9 148
Différences permanentes	(7 108)	(8 656)
Utilisation/activation de pertes fiscales non préalablement activées	1 753	1 228
Effet des pertes fiscales de l'exercice non activées	(453)	(230)
Autres	440	1 475
Impôt total comptabilisé	(62 910)	(38 919)
Taux d'impôt effectif	25.2%	26,1%

2.4.6.4 Ventilation du solde net des impôts différés

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Impôts différés sur :		
Capitalisation des coûts de Recherche et Développement IT	(11 235)	(9 282)
Méthode de reconnaissance des revenus	(843)	(996)
Provisions	1 180	1 088
Juste valeur des instruments dérivés	-	-
Loyers différés	974	1 122
Goodwill déductible fiscalement	(55 273)	(50 129)
Immobilisations (dont relations clients)	(7 291)	(6 873)
Provisions pour retraite	5 828	5 102
Charges à payer au personnel	4 951	3 884
Déficits fiscaux activés ⁽¹⁾	15 511	20 413
Différences de change	(648)	(102)
Actifs financiers non courants	-	-
Frais d'acquisition	4	5
Autres éléments	5 607	4 102
Solde net des impôts différés actifs et passifs	(41 235)	(31 664)
Impôts différés actifs	25 223	28 839
Impôts différés passifs	(66 458)	(60 503)
Solde net des impôts différés	(41 235)	(31 664)

⁽¹⁾ Les déficits fiscaux sur lesquels des impôts différés actifs ont été reconnus seront utilisés dans un horizon de 1 à 7 ans

Au 31 décembre, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables non reconnus par le Groupe se ventilent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Déficits reportables entre 1 et 5 ans	112	22
Déficits reportables supérieurs à 5 ans	10	12
Déficits reportables indéfiniment	8 584	9 256
Actifs d'impôts non reconnus sur déficits reportables	8 707	9 290

2.4.7 Résultat net ajusté

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Chiffre d'affaires	2 146 725	1 837 424
Coûts directs	(757 391)	(656 902)
Marge brute	1 389 334	1 180 522
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(896 461)	(824 709)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(12 071)	(8 730)
Charges générales d'exploitation	(183 043)	(173 639)
Autres charges et produits opérationnels	(20 381)	16 408
Marge opérationnelle	277 378	189 852
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(5 274)	(5 409)
Autres charges et produits non courants *	(5 486)	(6 153)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	1 671	(711)
Résultat opérationnel	268 289	177 579
Charges de financement	(13 837)	(20 576)
Autres charges et produits financiers *	(4 413)	(8 131)
Résultat net avant impôts	250 038	148 872
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(58 303)	(35 462)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(4 608)	(3 457)
Impôt sur les résultats	(62 911)	(38 919)
Résultat net	187 127	109 953
Dont part du Groupe	183 923	109 498
Dont part des minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle	3 204	455
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4,14	2,49
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4,03	2,43
Résultat net ajusté*	212 205	130 166
Dont part du Groupe	209 223	129 612
Dont part des minoritaires / participations ne conférant pas le contrôle	2 982	554
Résultat net ajusté, part du groupe par action	4,71	2,94
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	4,59	2,88

*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs au goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

2.4.8 Résultat net par action

2.4.8.1 Résultat net par action

Deux types de résultat par action sont présentés au compte de résultat : le résultat de base et le résultat dilué. Le nombre d'actions retenu découle des calculs suivants :

Nombre moyen pondéré d'actions	31/12/2021	31/12/2020
Solde à l'ouverture de l'exercice	44 436 235	44 436 235
Augmentation / Réduction de capital	(543 466)	(110 454)
Levée d'options	543 466	110 454
Actions propres	(59 149)	(398 623)
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base	44 377 087	44 037 612
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	1 195 766	931 312
Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué	45 572 853	44 968 924
Résultat net - part du Groupe (en milliers d'euros)	183 923	109 498
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4,14	2,49
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4,04	2,43

2.4.8.2 Résultat net ajusté par action

Nombre moyen pondéré d'actions	31/12/2021	31/12/2020
Résultat net ajusté - part du Groupe		
Résultat net - part du Groupe	183 923	109 498
<i>Eléments exclus :</i>		
- Charges de personnel - rémunération en actions	12 071	8 730
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	5 274	5 409
- Autres charges et produits non courants	5 486	6 153
- Impacts non monétaires sur variations de puts	409	(681)
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	4 608	3 457
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	(2 770)	(2 854)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	222	(99)
Résultat net ajusté - part du Groupe	209 223	129 612
Nombre moyen d'actions	44 377 087	44 037 612
Nombre moyen d'actions diluées	45 572 853	44 968 924
Résultat net ajusté part du Groupe par action de base (en euros)	4,71	2,94
Résultat net ajusté part du Groupe par action dilué (en euros)	4,59	2,88

2.4.9 Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante. Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2021 ⁽¹⁾	1.15
2020	0.90
2019	0.45

⁽¹⁾ Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 17 mai 2022 pour un montant total de 51 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2021). Le dividende sera mis en paiement le 5 juillet 2022.

2.5 Notes sur l'état de la situation financière

2.5.1 Goodwill

2.5.1.1 Tests de dépréciation des goodwills

Le goodwill est alloué à des groupes d'unités génératrices de trésorerie (UGT) que sont les 8 régions ou sous-régions suivantes : Europe continentale, Royaume-Uni, Europe centrale et de l'Est, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique Subsaharienne.

Le goodwill est alloué à des UGT, elles-mêmes regroupées dans l'un des secteurs opérationnels présentés dans la note 2.3, comme le recommande la norme IFRS 8.

La valeur d'utilité des UGT est déterminée selon plusieurs méthodes parmi lesquelles la méthode des DCF (« discounted cash-flows ») qui utilise :

- Les projections à 5 ans des flux de trésorerie après impôts, établies à partir du business plan de ces UGT sur la période explicite 2022-2026 en excluant les opérations de croissance externe et les restructurations. Ces business plans sont basés pour l'année 2022 sur les données budgétaires approuvées par le Conseil d'administration.

- Au-delà de ces 5 années, la valeur terminale des flux de trésorerie est obtenue en appliquant sur le flux normatif de fin de période explicite un taux de croissance long terme. Ce taux de croissance long terme est estimé pour chaque zone géographique. Ce dernier reste en deçà du taux de croissance moyen à long terme du secteur d'activité du Groupe.

- L'actualisation des flux de trésorerie est effectuée en utilisant un coût moyen pondéré du capital (WACC) après impôt déterminé pour chaque UGT.

Au 31 décembre 2021, sur la base des évaluations internes réalisées en suivant la méthode des DCF, la direction d'Ipsos a conclu que la valeur recouvrable du goodwill allouée à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie excédait leur valeur comptable.

Les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeur du goodwill alloué à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie s'établissent comme suit :

Unités génératrices de trésorerie	2021				2020			
	Valeur brute du goodwill	Taux de croissance moyen 2022-2026 (*)	Taux de croissance à l'infini au-delà de 2026	Taux d'actualisation après impôt	Valeur brute du goodwill	Taux de croissance moyen 2021-2025 (*)	Taux de croissance à l'infini au-delà de 2025	Taux d'actualisation après impôt
Europe continentale	177 869	3%	2.0%	7,10%	177 673	3%	2.0%	7.57%
Royaume-Uni	204 719	1%	2.0%	7,23%	176 293	-1%	2.0%	7.72%
Europe centrale et de l'Est	79 496	6%	2.0%	9,23%	72 524	5%	2.0%	9.85%
Amérique latine	48 469	8%	3.0%	8,97%	48 720	5%	3.0%	9.46%
Amérique du Nord	597 191	5%	2.0%	6,55%	553 090	3%	2.0%	7.05%
Asie - Pacifique	221 128	7%	3.0%	7,35%	190 406	5%	3.0%	7.86%
Moyen-Orient	15 784	7%	2.5%	8,66%	14 762	6%	2.5%	9.21%
Afrique subsaharienne	15 808	10%	3.0%	11,59%	15 861	10%	3.0%	12.14%
Sous-total	1 360 464				1 249 331			

(*) Il s'agit du taux de croissance annuel composé du chiffre d'affaires

Sensibilité des valeurs d'utilité DCF du goodwill

Les tests de sensibilité des UGT à une variation raisonnable des taux de croissance considérés comme des hypothèses clés dans les tests de valeur du Groupe, n'ont pas d'incidence significative sur le résultat des tests comme présenté ci-dessous :

En milliers	Valeur du goodwill testée	Marge du test ⁽¹⁾	Taux d'actualisation (WACC) des flux de trésorerie + 0,5 %	Taux de croissance à l'infini - 0,5 %	Taux de marge opérationnelle courant de la valeur terminale - 0,5 %
Europe continentale	177 869	534 248	469 067	479 282	501 832
Royaume-Uni	204 719	474 784	414 676	424 329	446 371
Europe centrale et de l'Est	79 496	149 089	132 812	136 254	141 070
Amérique latine	48 469	54 782	45 959	47 514	48 558
Amérique du Nord	597 191	1 499 646	1 285 029	1 315 397	1 440 571
Asie Pacifique	221 128	526 293	443 539	454 656	490 129
Moyen-Orient	15 784	159 619	145 202	147 854	154 486
Afrique subsaharienne	15 808	11 544	9 415	9 922	9 886

(1) Marge du test = valeur d'utilité DCF – valeur nette comptable

Les baisses des valeurs d'utilité DCF qui seraient consécutives aux simulations ci-dessus prises isolément ne remettraient pas en cause la valorisation du goodwill au bilan.

Tous les éléments nécessaires à l'évaluation sur la base d'autres hypothèses sont contenus dans le tableau ci-dessus.

2.5.1.2 Mouvements de l'exercice 2021

En milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires	Variation de change	31/12/2021
Goodwill	1 249 331	39 634	(2 763)	731	73 531	1 360 464

L'augmentation (hors variations des engagements de rachats des minoritaires) du poste goodwill en 2021 correspond à la comptabilisation du goodwill sur les acquisitions de l'année.

2.5.2 Autres immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2021
Marques	6 914	-	(37)	361	-	7 238
Panels on line	50 093	9 150	(1 214)	3 714	-	61 741
Panels off line	6 102	-	-	462	-	6 563
Relations clients	67 417	-	-	4 403	107	71 927
Autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	140 049	25 821	(842)	4 285	8 210	177 520
Valeur brute	270 574	34 971	(2 093)	13 224	8 317	324 990
Marques	(2 928)	(939)	-	(176)	12	(4 030)
Panels on line	(39 810)	(8 644)	1 214	(3 023)	-	(50 260)
Panels off line	(4 965)	(533)	-	(395)	109	(5 785)
Relation clients	(42 938)	(3 542)	-	(2 813)	(7)	(49 299)
Autres immobilisations incorporelles ⁽¹⁾	(91 083)	(19 588)	959	(1 887)	(5 117)	(116 717)
Amortissement et dépréciation	(181 724)	(33 245)	2 173	(8 294)	(5 003)	(226 091)
Valeur nette	88 849	1 725	80	4 931	3 314	98 899
En milliers d'euros	01/01/2020	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2020
Marques	7 221	6	-	(314)	-	6 914
Panels on line	47 088	8 358	(2 046)	(3 307)	-	50 093
Panels off line	6 612	-	-	(510)	-	6 102
Relations contractuelles avec les clients	70 198	-	-	(5 126)	2 344	67 417
Autres immobilisations incorporelles	122 056	22 277	(1 675)	(4 942)	2 332	140 049
Valeur brute	253 175	30 642	(3 721)	(14 199)	4 677	270 574
Marques	(2 012)	(1 027)	-	111	-	(2 928)
Panels on line	(36 779)	(7 612)	2 045	2 552	(15)	(39 810)
Panels off line	(5 120)	(385)	-	424	116	(4 965)
Relations contractuelles avec les clients	(42 409)	(3 788)	-	3 259	-	(42 938)
Autres immobilisations incorporelles	(77 779)	(16 212)	1 675	2 312	(1 079)	(91 083)
Amortissement et dépréciation	(164 099)	(29 024)	3 720	8 657	(979)	(181 724)
Valeur nette	89 076	1 617	(1)	(5 541)	3 698	88 849

(1) Activation des dépenses internes de développement

Depuis le 1^{er} janvier 2018, Ipsos active ses coûts internes de développement internes, constitués des charges de personnel des équipes travaillant sur ses plateformes et projets selon les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31 décembre 2018.

Au titre de l'année 2021, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 20 219 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 13 289 k€.

Les impacts dans les comptes au 31 décembre 2021 sont les suivants :

Au bilan, le poste « autres immobilisations incorporelles » est augmenté de 6 993 k€ et les impôts différés actifs sont diminués de 1 610 k€.

L'impact sur le résultat net s'élève à 5 335 k€ dans le compte de résultat au 31 décembre 2021.

Au 31 décembre 2021, afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par des amortissements, les effets positifs sur le résultat de cette troisième année de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non courant. Le même traitement a été appliqué au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020, et continuera d'être appliqué sur les années à venir, jusqu'au moment où la mise en œuvre de la capitalisation atteindra sa vitesse de croisière.

L'impact sur le résultat net avant impôts au 31 décembre 2021 s'élève à + 6 929 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2021 si la méthode avait été continuellement appliquée + 1 545 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 5 384 k€.

Le Groupe a évalué les impacts sur les exercices ultérieurs de ce changement d'estimation comptable.

Dans la mesure où le Groupe estime que le montant capitalisé serait constant sur les prochaines années, l'impact des exercices ultérieurs sur au compte de résultat seraient les suivants :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Charges de personnel - hors rémunération en actions	1 545	1 153	693	330
Autres charges et produits non courants	5 384	1 588	-	-
Résultat opérationnel (*)	6 929	2 740	693	330
Impôts	(1 595)	(631)	(160)	(76)
Résultat net	5 335	2 110	534	254

(*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

Et l'impact sur le bilan des exercices ultérieurs serait le suivant :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Valeur nette des autres immobilisations incorporelles	44 801	47 542	48 235	48 565
Impôts différés nets	(10 719)	(11 350)	(11 509)	(11 585)

2.5.3 Immobilisations corporelles

En milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2021
Constructions et terrains	7 201	16	(28)	(135)	-	7 054
Autres immobilisations corporelles	116 408	8 501	(8 554)	5 356	1 049	122 760
Valeur brute	123 609	8 517	(8 582)	5 221	1 049	129 814
Constructions et terrains	(3 918)	(196)	(90)	66	-	(4 138)
Autres immobilisations corporelles ⁽¹⁾	(88 738)	(8 614)	8 110	(4 044)	(1 049)	(94 335)
Amortissement et dépréciation	(92 656)	(8 810)	8 019	(3 978)	(1 049)	(98 474)
Valeur nette	30 953	(293)	(564)	1 244	-	31 340

En milliers d'euros	01/01/2020	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2020
Constructions et terrains	7 744	-	(251)	(291)	-	7 201
Autres immobilisations corporelles ⁽¹⁾	131 227	4 290	(9 658)	(9 825)	373	116 408
Valeur brute	138 970	4 297	(9 909)	(10 117)	373	123 609
Constructions et terrains	(4 125)	(207)	245	170	-	(3 918)
Autres immobilisations corporelles ⁽¹⁾	(95 091)	(9 877)	9 225	7 378	(373)	(88 738)
Amortissement et dépréciation	(99 217)	(10 084)	9 469	7 548	(373)	(92 656)
Valeur nette	39 753	(5 793)	(440)	(2 568)	-	30 953

⁽¹⁾ Voir note 2.1.2.14 pour la nature des autres immobilisations corporelles.

2.5.4 Participation dans les entreprises associées

La variation du poste au cours de l'exercice 2021 est la suivante :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Valeur brute à l'ouverture	1 856	1 114
Quote-part de résultat	1 671	(711)
Dividendes distribués		
Variation de périmètre		
Autres ⁽¹⁾	5 392	1 454
Valeur brute à la clôture	8 919	1 856
Contribution aux capitaux propres (résultat inclus)	4 872	(1 848)

⁽¹⁾ Ce montant est composé au 31 décembre 2021 de 4.5 millions d'euros de revalorisation d'actifs financiers comptabilisés en autres éléments du résultat global dans la mise en équivalence Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd.

Les principaux éléments du bilan et du compte de résultat des sociétés Apeme (Portugal) détenue à 25 %, Ipsos Opinion SA (Grèce) détenue à 30 % et de Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine) détenue à 40 % sont les suivants au 31 décembre :

En milliers d'euros	31/12/2021			31/12/2020		
	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd
Actifs courants	1 330	691	1 096	1 017	555	888
Actifs non courants	13	493	42 248	13	500	28 030
Total actifs	1 343	1 184	43 344	1 030	1 055	28 918
Passifs courants	2 029	1 025	-	1 640	818	19
Passifs non courants	697	56	22 239	687	117	25 460
Total passifs	2 726	1 080	22 239	2 327	936	25 479
Actifs nets	(1 383)	104	21 105	(1 297)	119	3 439

En milliers d'euros	31/12/2021			31/12/2020		
	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd
Chiffre d'affaires	1 113	1 566	-	1 134	1 396	-
Résultat d'exploitation	(76)	(9)	(56)	(115)	21	(36)
Résultat net	(86)	(17)	4 252	(126)	6	(1 686)
Pourcentage de détention	30	25	40	30	25	40
Quote-part de résultat dans les entreprises associées	(26)	(5)	1 701	(38)	2	(675)

2.5.5 Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Regroupement d'entreprises, reclassements et écart de change	31/12/2021
Prêts	26 134	71	(5 838)	2 579	22 947
Autres actifs financiers ⁽¹⁾	25 730	3 699	(1 244)	1 615	29 800
Valeurs brutes	51 864	3 770	(7 082)	4 194	52 746
Provision sur prêt	(642)			(54)	(696)
Dépréciation des autres actifs financiers	(83)			(7)	(90)
Dépréciations	(725)			(60)	(786)
Valeur nette	51 139	3 770	(7 082)	4 134	51 961

(1) Il s'agit essentiellement de dépôts et cautionnements et de titres non consolidés.

2.5.6 Clients et comptes rattachés

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Valeur brute	564 535	464 829
Dépréciation	(9 039)	(8 717)
Valeur nette	555 496	456 113

En 2021, la dotation aux provisions pour dépréciation des clients s'élève à 0,2 million d'euros et la reprise de provision utilisée pour dépréciation des clients à 0,4 million d'euros.

2.5.7 Autres actifs courants

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Avances et acomptes versés	5 249	4 820
Créances sociales	3 716	3 447
Créances fiscales	21 439	32 981
Charges constatées d'avance	17 051	13 103
Autres créances et autres actifs courants	13 163	19 262
Autres créances et autres actifs courants IFRS 16	2 103	2 476
Total	62 720	76 089

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

2.5.8 Capitaux propres

2.5.8.1 Capital

Au 31 décembre 2021, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 109 058,75 euros, se décomposant en 44 436 235 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro. Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours de l'exercice 2021 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
Au 31 décembre 2020	44 436 235	(374 079)	44 062 156
Augmentation de capital (levée d'options de souscription d'actions)	543 466		543 466
Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres)	(543 466)	543 466	
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions)		394 752	394 752
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)		(582 696)	(582 696)
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité		2 976	2 976
Au 31 décembre 2021	44 436 235	(15 581)	44 420 654

Le capital d'Ipsos SA est composé d'une seule catégorie d'actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,25 euro. Après deux ans de détention au nominatif, elles bénéficient d'un droit de vote double.

Les actions propres détenues en portefeuille à la clôture, y compris celles détenues dans le cadre du contrat de liquidité sont portées en déduction des capitaux propres. Ces titres d'autocontrôle ne donnent pas le droit à dividende.

La société a mis en place plusieurs plans d'attribution d'actions dont les caractéristiques sont décrites ci-dessous.

2.5.8.2 Plan d'attribution d'actions

2.5.8.2.1 Plans d'options de souscription d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a consenti, dès 1998, des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu, au bénéfice de certains membres du personnel salarié et de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe.

Le Conseil d'administration, dans sa séance du 24 juillet 2019, a décidé d'allonger la durée d'exercice des options de souscription d'actions de deux (2) ans, soit jusqu'au 4 septembre 2022. Le plan dénommé jusqu'à présent « IPF 2020 » est désormais dénommé IPF 2, s'agissant du second plan d'incitation à long terme de cette nature émis par Ipsos.

Les caractéristiques des plans qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Date de départ d'exercice des options	Date limite de levée des options	Prix d'exercice	Nombre de personnes concernées	Nombre d'options attribuées initialement	Nombre d'options en vigueur au 01/01/2021	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Nombre d'options en vigueur au 31/12/2021
04/09/2012	04/09/2015	04/09/2022	24,63	129	1 545 380	465 600	-	-	(381 658)	-	83 942
04/09/2012	04/09/2016			27	423 990	210 000	-	(4 000)	(161 808)	-	44 192
Sous-Total Plan IPF 2				156	1 969 370	675 600	-	-	(543 466)	-	128 134
Total					1 969 370	675 600	-	-	(543 466)	-	128 134

2.5.8.2.2 Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, comme chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés d'Ipsos. Avant le plan mis en œuvre en 2018, ces actions n'étaient acquises par les bénéficiaires qu'après un délai d'acquisition de deux ans, et à condition que le bénéficiaire soit encore salarié ou mandataire social d'Ipsos à cette date. À compter de 2018, la période d'acquisition a été portée à trois ans.

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribuées initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2021	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 31/12/2021
04/05/2018	Actions ordinaires	1 006	394 398	04/05/2021	349 065		(5 984)	-	(343 081)	-
15/11/2018	Actions ordinaires	30	54 205	15/11/2021	51 671		-	-	(51 671)	-
Sous-Total 2018 Plan		1 036	448 603		400 736		(5 984)	-	(394 752)	-
27/02/2019	Actions ordinaires	54	44 062	27/02/2022	30 996		(15 914)	-	-	15 082
28/05/2019	Actions ordinaires	1 110	440 127	28/05/2022	414 229		(20 254)	-	-	393 975
Sous-Total 2019 Plan		1 164	484 189		446 922		(37 865)	-	-	409 057
28/05/2020	Actions ordinaires	1 086	715 075	28/05/2023	705 723		(35 161)	-	-	670 562
Sous-Total 2020 Plan		1 086	715 075		705 723		(35 161)	-	-	670 562
31/03/2021	Actions ordinaires	308	162 062	31/03/2024	-	162 042	(6 627)	-	-	155 435
27/05/2021	Actions ordinaires	980	431 806	27/05/2024	-	431 806	(5 634)	-	-	426 172
Sous-Total 2021 Plan		1 288	593 868		-	593 868	(12 261)	-	-	581 607
Total des plans d'attribution gratuite d'actions					1 551 684	593 868	(91 271)	-	(394 752)	1 661 226

2.5.8.2.3 Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

Conformément à la norme IFRS 2, pour l'évaluation de la charge de personnel représentative des attributions gratuites d'actions, les hypothèses retenues sont les suivantes :

Date d'allocation par le Conseil d'administration aux bénéficiaires	04/05/2018	15/11/2018	27/02/2019	28/05/2019	28/05/2020	31/03/2021	27/05/2021
Prix de l'action à la date d'attribution	31.24	23,50	21,80	24,75	21,50	32,55	32,75
Juste valeur de l'action	28.34	20,63	18,91	21,82	19,04	29,46	29,66
Taux d'intérêt sans risque	-0,05%	-0,04%	-0,06%	-0,21%	-0,29%	-0,45%	-0,40%
Dividende moyen (3 ans)	0,85	0,87	0,88	0,88	0,74	0,90	0,90

Afin d'évaluer la charge de personnel représentative des options, Ipsos utilise le modèle d'évaluation Black & Scholes, dont les principales hypothèses sont les suivantes :

Date d'allocation par le Conseil d'administration aux bénéficiaires	04/09/2012	
Juste valeur de l'option	France	4,67-4,71
	Étranger	4,57-4,66
Volatilité implicite de marché	25 %	

Au cours des exercices 2021 et 2020, la charge comptabilisée au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018	1 152	3 319
Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 novembre 2018	353	364
Plan d'attribution gratuite d'actions du 27 février 2019	(251)	(263)
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2019	2 861	2 774
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2020	3 919	2 264
Plan d'attribution gratuite d'actions du 31 mars 2021	984	-
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2021	2 136	-
Total (hors contributions)	11 153	8 458
Contribution patronale France et Royaume-Uni	919	272
Total (avec contributions)	12 071	8 730

2.5.9 Endettement financier

2.5.9.1 Endettement financier net

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie se décompose de la manière suivante :

milliers d'euros	31/12/2021				31/12/2020			
	Total				Total			
	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire ⁽¹⁾	324 466	26 350	298 116	-	321 875	-	321 875	-
Emprunts auprès des établissements de crédit ^{(2) (3) (4) (5)}	150 387	(4)	89 860	60 531	235 943	164 193	71 750	-
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats de financement	80	28	52	-	64	56	8	-
Autres dettes financières	3	2	1	-	4	2	2	-
Intérêts courus sur dettes financières	2 999	2 999	-	-	3 048	3 031	17	-
Concours bancaires courants	975	975	-	-	1 969	1 967	3	-
Emprunts et autres passifs financiers (a)	478 910	30 349	388 029	60 531	562 903	169 250	393 654	-
Instruments financiers dérivés - actif (b)	-	-	-	-	404	404	-	-
Placements à court terme dans des instruments monétaires	28 360	28 360	-	-	8 427	8 427	-	-
Disponibilités	270 094	270 094	-	-	207 524	207 524	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)	298 454	298 454	-	-	215 951	215 951	-	-
Endettement net (a - b - c)	180 456	(268 105)	388 029	60 531	346 548	(47 105)	393 654	-

⁽¹⁾ En septembre 2018 un nouvel emprunt obligataire BOND de 300 millions d'euros a été réalisé remboursable à 7 ans (taux fixe de 2,875 %).

En septembre 2010, un nouvel emprunt obligataire de 300 millions de dollars US a été réalisé et placé sur le marché privé auprès des compagnies d'assurance américaines. Ce nouvel emprunt se décompose en 3 tranches : 85 millions de dollars US remboursable à 7 ans (taux fixe de 4,46 %), 185 millions de dollars US remboursables à 10 ans (taux fixe de 5,18 %), 30 millions de dollars US remboursables à 12 ans (taux fixe de 5,48 %). La tranche des 85 millions a été remboursée sur l'exercice 2017. La tranche des 185 millions a été remboursée sur l'exercice 2020. Des swaps de taux d'intérêt d'un montant de 100 millions de dollars US et de maturité 10 ans ont été mis en place. Ils ont expiré en Septembre 2020.

⁽²⁾ En novembre 2013, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 4 tranches de financement en euros d'un montant total de 52,5 millions d'euros avec des maturités de 3, 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable, et deux tranches de financement en dollars US pour un montant total de 76,5 millions de dollar US avec des maturités de 3 et 5 ans à taux variable.

⁽³⁾ En décembre 2016, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 5 tranches de financement en euros d'un montant total de 138 millions d'euros avec des maturités de 3, 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable, et 4 tranches de financement en dollars US pour un montant total de 90 millions de dollars US avec des maturités de 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable. En décembre 2021, les deux tranches à 5 ans du financement en euros et les deux tranches à 5 ans du financement en dollars ont été remboursées pour respectivement 94,5 millions d'euros et 48,5 millions de dollar US.

⁽⁴⁾ En décembre 2017, un nouvel emprunt à taux variable a été contracté auprès de la Société Générale pour un montant de 30 millions d'euros et pour une durée de 4 ans. Cet emprunt a été remboursé en décembre 2021.

⁽⁵⁾ En décembre 2021, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 3 tranches de financement en euros d'un montant total de 53,5 millions d'euros avec des maturités de 5 et 7 ans à taux variable, et 1 tranche de financement en dollars US pour un montant de 25 millions de dollars US avec une maturité de 7 ans à taux variable.

2.5.9.2 Échéancier des dettes financières (hors instruments dérivés)

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2021 se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2022	2023	2024	2025	2026	>2026	Total
Emprunts obligataires	26 350	-	-	297 980	136	-	324 466
Emprunts auprès des établissements de crédit	(4)	75 010	(139)	5	14 984	60 531	150 387
Dettes relatives aux contrats financements	28	20	14	-	18	-	80
Autres dettes financières	2	-	-	-	-	-	3
Intérêts courus sur dettes financières	2 999	-	-	-	-	-	2 999
Concours bancaires courants	975	-	-	-	-	-	975
Emprunts et autres passifs financiers	30 351	75 030	(125)	297 985	15 139	60 531	478 910

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2020 se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2021	2022	2023	2024	2025	>2025	Total
Emprunts obligataires	-	23 895	-	-	297 980	-	321 875
Emprunts auprès des établissements de crédit	164 193	18	71 732	-	-	-	235 943
Dettes relatives aux contrats financements	56	8	-	-	-	-	64
Autres dettes financières	2	2	-	-	-	-	4
Intérêts courus sur dettes financières	3 031	17	-	-	-	-	3 048
Concours bancaires courants	1 967	3	-	-	-	-	1 969
Emprunts et autres passifs financiers	169 250	23 942	71 723	-	297 980	-	562 903

2.5.9.3 Endettement financier par devise (hors instruments dérivés)

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Dollar américain	85 202	97 794
Euro	392 940	463 648
Livre anglaise	-	1 079
Yen	-	-
Autres devises	768	382
TOTAL	478 910	562 903

2.5.10 Provisions courantes et non courantes

En milliers d'euros	Montant au 01/01/2021	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre	Autres reclassements	Variation de change	Montant au 31/12/2021
Provisions pour litiges	2 291	458	(909)	-	(328)	-	11	1 523
Provisions pour autres charges et risques	6 525	10 580	(2 249)	-	133	-	480	15 469
Total	8 816	11 038	(3 158)	-	(195)	-	491	16 992
Dont provisions courantes	7 073							9 967
Dont provisions non courantes	1 743							7 025

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

En 2020, Ipsos en Russie avait fait appel à des entrepreneurs individuels pour gérer le terrain de ses études et des versements d'avance étaient prévus afin qu'ils puissent rémunérer les enquêteurs. Sur une partie de ces avances, Ipsos fait face à un risque d'irrecouvrabilité d'un montant maximum de 2 270 milliers d'euros. Une provision de 1 362 milliers d'euros a été comptabilisée à ce titre dans les comptes de la filiale russe à fin décembre 2020 et représente l'estimation du risque faite par le Groupe à l'heure actuelle.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent principalement des provisions pour perte à terminaison.

2.5.11 Engagements de retraite et assimilés

Les engagements du Groupe au titre des retraites et avantages assimilés concernent essentiellement les régimes à prestations définies suivants :

- des indemnités de départ à la retraite (France, Italie, Japon, Suisse) ;
- des indemnités de cessation de service (Australie, Turquie, Moyen-Orient) ;
- des compléments de retraite (Allemagne, Royaume-Uni) qui s'ajoutent aux régimes nationaux ;
- la prise en charge de certains frais médicaux des retraités (Afrique du Sud).
- des médailles du travail ou assimilé (Allemagne, Pays-Bas)

Tous ces régimes sont comptabilisés conformément à la méthode décrite dans la note 1.2.22-Avantages au personnel. Dans le cadre des régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de ces cotisations. La charge correspondant aux cotisations versées est prise en compte en résultat sur l'exercice.

2.5.11.1 Hypothèses actuarielles

Les hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements tiennent compte des conditions démographiques et financières propres à chaque pays ou société du Groupe.

Pour la période close au 31 décembre 2021, le Groupe a conservé les indices de référence qu'il utilisait les années précédentes pour la détermination des taux d'actualisation. Les taux retenus, pour les pays dont les engagements sont les plus significatifs, ont été les suivants :

	Zone euro	Royaume-Uni
Taux d'actualisation		
2021	0.98%	1.80%
2020	0.36%	1.40%
Augmentation future des salaires		
2021	1 % - 4 %	3.20%
2020	1 % - 4 %	2,70%
Taux de rendement attendu		
2021	-	2.60%
2020	-	2,10%

À chaque clôture, le Groupe détermine son taux d'actualisation sur la base des taux les plus représentatifs du rendement des obligations d'entreprises de première catégorie avec une durée équivalente à celle de ses engagements. Pour la zone euro, le Groupe a utilisé l'indice IBOXX € Corporate AA. Les hypothèses de mortalité et de rotation du personnel tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du Groupe.

2.5.11.2 Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées

En milliers d'euros	31/12/2021				31/12/2020			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Valeur actualisée de l'obligation	(10 341)	(17 582)	(40 679)	(68 602)	(10 503)	(16 140)	(36 685)	(63 329)
Juste valeur des actifs financiers	-	14 958	17 389	32 347	-	15 701	14 765	30 467
Surplus ou (déficit)	(10 341)	(2 624)	(23 290)	(36 255)	(10 503)	(439)	(21 920)	(32 862)
Actifs / (Provisions) nets reconnus au bilan	(10 341)	(2 624)	(23 290)	(36 255)	(10 503)	(439)	(21 920)	(32 862)

2.5.11.3 Variation des engagements au cours de l'exercice

En milliers d'euros	31/12/2021				31/12/2020			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Dette actuarielle à l'ouverture	(10 503)	(16 140)	(36 685)	(63 329)	(9 486)	(15 062)	(37 155)	(61 704)
Droit supplémentaire acquis	(701)	(198)	(3 441)	(4 340)	(279)	-	(2 684)	(2 963)
Effet de la désactualisation	(39)	(231)	(100)	(370)	(75)	(299)	(67)	(441)
Rendement des fonds	-	-	-	-	-	-	-	-
Modification de régime	-	-	53	53	-	-	107	107
Pertes et gains actuariels	449	(750)	(944)	(1 244)	(456)	(1 938)	185	(2 208)
Prestations payées	453	873	1 879	3 205	-	330	1 720	2 049
Dotations employeurs	-	-	(390)	(390)	-	-	1	1
Écarts de change	-	(1 136)	(1 051)	(2 186)	-	829	1 209	2 038
Variation de périmètre	-	-	-	-	(208)	-	-	(208)
Reclassement	-	-	-	-	-	-	-	-
Dette actuarielle à la clôture	(10 341)	(17 582)	(40 679)	(68 602)	(10 503)	(16 140)	(36 685)	(63 329)
Juste valeur des actifs financiers	-	14 958	17 389	32 347	-	15 701	14 765	30 467
Provision retraites	(10 341)	(2 624)	(23 290)	(36 255)	(10 503)	(439)	(21 920)	(32 862)
Autres obligations long-terme	-	-	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Provision retraites et assimilées	(10 341)	(2 624)	(23 290)	(36 255)	(10 503)	(439)	(21 920)	(32 862)

La sensibilité des provisions retraite à une variation du taux d'actualisation de plus ou moins 0.25% dans les deux principaux pays est non significative comme présenté ci-dessous :

En milliers d'euros	Taux d'actualisation -0.25%	Taux d'actualisation +0.25%
Provisions retraite au 31/12/2021		
France	n.a.	295
Royaume-Uni	(869)	814

2.5.11.4 Variation de la juste valeur des actifs de couverture

En milliers d'euros	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Actifs investis au 1^{er} janvier 2020	14 317	13 541	27 858
Rendement attendu des fonds	296	5	301
Contributions versées aux fonds externes	206	1 479	1 685
Prestations versées	(316)	(1 121)	(1 437)
Écarts actuariels	1 564	462	2 027
Écarts de conversion	(192)	536	344
Actifs investis au 31 décembre 2020	15 875	14 902	30 777
Rendement attendu des fonds	224	8	232
Contributions versées aux fonds externes	150	1 394	1 544
Prestations versées	(873)	(312)	(1 186)
Écarts actuariels	(1 300)	773	(527)
Écarts de conversion	539	(153)	386
Actifs investis au 31 décembre 2021	14 615	16 612	31 227

2.5.11.5 Allocation des actifs de couverture

En milliers d'euros	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	%
Obligations d'Etat	15 610	14 382	29 992	97.5%
Banque	264	520	784	2.5%
Détail des actifs investis au 31 décembre 2020	15 875	14 902	30 777	100%
Obligations d'Etat	14 517	16 496	31 013	99.3%
Banque	98	116	214	0.7%
Détail des actifs investis au 31 décembre 2021	14 615	16 612	31 227	100%

2.5.11.6 Charges comptabilisées sur l'exercice

Les charges liées aux régimes à prestations définies font partie intégrante des charges de personnel du Groupe. Elles sont ventilées pour chaque exercice comme suit :

En milliers d'euros	2021				2020			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Droit supplémentaire acquis	(701)	(198)	(3 576)	(4 475)	(279)	-	(2 756)	(3 035)
Intérêt sur la dette actuarielle	(37)	(7)	(67)	(111)	(75)	(3)	(39)	(117)
Amortissement coût des services passés	-	-	(40)	(40)	-	-	1	1
Amortissement des pertes et gains actuariels	-	-	35	35	-	-	107	107
Rendement des fonds	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestations versées	-	-	-	-	-	-	-	-
Total charge de l'exercice	(738)	(205)	(3 649)	(4 592)	(354)	(3)	(2 687)	(3 044)

Les charges liées aux régimes à cotisations définies sont comptabilisées en charges de personnel et s'élèvent à 14,8 millions d'euros pour 2020 et 14,4 millions d'euros pour 2021.

Les informations requises par la norme IAS 19 sur 4 ans n'ont pas été reprises pour les exercices 2018 et 2019. Elles figurent dans le document de référence 2019, incorporé par référence.

2.5.12 Autres passifs courants et non courants

En milliers d'euros	31/12/2021			31/12/2020		
	< 1 an	>1 an	Total	< 1 an	>1 an	Total
Prix et compléments de prix ⁽¹⁾	4 972	29 911	34 883	62	9 600	9 663
Rachat de participations ne conférant pas le contrôle ⁽¹⁾	2 451	13 476	15 927	1 721	11 738	13 459
Autres dettes fiscales et sociales	179 219	-	179 219	159 809	-	159 809
Passifs sur contrats ⁽²⁾	64 329	-	64 329	39 513	-	39 513
Autres dettes et autres passifs	4 962	2 163	7 125	3 068	2 322	5 390
Total	255 932	45 550	301 482	204 173	23 660	227 833
Total hors passifs sur contrats	191 603	45 550	237 153	164 661	23 660	188 321

⁽¹⁾ Voir commentaires dans la note 2.6.5 - Engagements liés aux acquisitions.

⁽²⁾ Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement

2.5.13 Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure.

2.5.14 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

En milliers d'euros	31/12/2021			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courantes)	34 472	34 472		
Dettes d'intérêts sur contrats de location	451	451		
Total dettes sur contrats de location (courantes)	34 923	34 923		
Dettes sur contrats de location (non courantes)	102 421		82 007	20 414
Dettes sur contrats de location (non courantes)	102 421		82 007	20 414

En milliers d'euros	31/12/2020			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courantes)	36 451	36 451		
Dettes d'intérêts sur contrats de location	462	462		
Total dettes sur contrats de location (courantes)	36 913	36 913		
Dettes sur contrats de location (non courantes)	107 250		86 947	20 304
Dettes sur contrats de location (non courantes)	107 250		86 947	20 304

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

En milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	31/12/2021
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	160 286	39 399	(59 247)	11 426	(608)	151 256
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	3 265	1 725	(1 504)	(178)	(10)	3 299
Valeur brute	163 551	41 124	(60 751)	11 248	(618)	154 555
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(37 248)	(36 540)	48 932	(6 051)	376	(30 531)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 033)	(1 559)	1 394	100	10	(1 089)
Amortissement et dépréciation	(38 281)	(38 099)	50 326	(5 951)	386	(31 620)
Valeur nette	125 270	3 025	(10 425)	5 297	(232)	122 935

En milliers d'euros	01/01/2020	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	31/12/2020
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	187 353	24 900	(35 622)	(16 437)	93	160 286
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	4 927	855	(2 068)	(448)		3 265
Valeur brute	192 279	25 755	(37 690)	(16 885)	93	163 551
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(38 091)	(37 631)	29 135	9 339		(37 248)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 542)	(1 742)	2 036	215		(1 033)
Amortissement et dépréciation	(39 634)	(39 373)	31 171	9 554		(38 281)
Valeur nette	152 646	(13 618)	(6 519)	(7 331)	93	125 270

2.5.15 Charges générales d'exploitation

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations	(121 762)	(109 951)
Dont charges de loyers éliminées selon la norme IFRS16	42 400	44 587
Amortissement et dépréciation	(61 281)	(63 688)
Dont amortissement et dép. sur dettes de location IFRS16	(37 653)	(39 448)
Total des charges générales d'exploitation	(183 043)	(173 639)

2.6 Informations complémentaires

2.6.1 Notes sur l'état des flux de trésorerie consolidés

2.6.1.1 Variation du besoin en fonds de roulement

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Diminution (augmentation) des créances clients	(30 572)	79 456
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	18 666	15 560
Variation des autres créances et autres dettes	45 444	39 577
Variation du besoin en fonds de roulement	33 538	134 594

2.6.1.2 Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(34 971)	(30 642)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(8 710)	(4 298)
Total acquisitions de la période	(43 681)	(34 939)
Décalage de décaissement	169	(130)
Investissements incorporels et corporels décaissés	(43 512)	(35 069)

2.6.1.3 Flux de trésorerie liés aux acquisitions de sociétés et d'activités, nettes de la trésorerie acquise

Les acquisitions de sociétés et d'activités consolidées, nettes de la trésorerie acquise qui figurent dans le tableau des flux de trésorerie consolidé se résument de la manière suivante :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Prix décaissé/encaissé pour les nouvelles acquisitions de titres non consolidés sur l'exercice		
Trésorerie acquise/cédée	6 594	495
Prix décaissé/encaissé pour les nouvelles acquisitions de l'exercice	(35 914)	(12 822)
Prix décaissé/encaissé pour les rachats d'intérêts minoritaires	(956)	(164)
Prix décaissé/encaissé pour les acquisitions des exercices précédents	241	(903)
Acquisitions de sociétés et d'activité consolidées, nettes de la trésorerie acquise	(30 035)	(13 394)

2.6.2 Objectifs et politiques de gestion des risques financiers

2.6.2.1 Exposition au risque de taux

L'exposition du Groupe au risque de variation des taux d'intérêt de marché est liée à son endettement financier à long terme. La politique du Groupe consiste à gérer sa charge d'intérêt en utilisant une combinaison d'emprunts à taux fixe et à taux variable.

Le Groupe a pour politique de ne pas souscrire d'instruments financiers à des fins de spéculation. Le swap de taux d'intérêt, mis en place pour couvrir un tiers de l'emprunt obligataire de 300 millions de dollars US, répondait aux critères de la comptabilité de couverture de juste valeur au sens de la norme IFRS 9. Le swap a pris fin en septembre 2020 et était comptabilisé au bilan pour sa valeur de marché en contrepartie du risque couvert.

Couverture du risque de taux d'intérêt

En milliers d'euros	Actifs financiers ⁽¹⁾ (a)		Passifs financiers ⁽²⁾ (b)		Exposition nette avant couverture (c) = (a) + (b)		Instruments de couverture de taux (d)		Exposition nette après couverture (e) = (c) + (d)	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
2022	-	(298 454)	27 352	-	27 352	(298 454)	-	-	27 352	(298 454)
2023	-	-	40 304	34 726	40 304	34 726	-	-	40 304	34 726
2024	-	-	(124)	-	(124)	-	-	-	(124)	-
2025	-	-	297 985	-	297 985	-	-	-	297 985	-
2026	-	-	154	14 984	154	14 984	-	-	154	14 984
> 2026	-	-	-	60 531	-	60 531	-	-	-	60 531
Total	-	(298 454)	365 671	110 241	365 671	(188 213)	-	-	365 671	(188 213)

(1) Les actifs financiers se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

(2) Les passifs financiers se composent des emprunts et autres passifs financiers (hors intérêts courus et juste valeur des instruments financiers dérivés) décrits dans la note 5.9.1 - Endettement financier net.

Au 31 décembre 2021, sur 476 millions d'euros d'endettement brut (hors intérêts courus et juste valeur des instruments dérivés) environ 23 % étaient contractés à taux variable. Une hausse de 1 % des taux à court terme aurait un impact négatif d'environ 1,1 millions d'euros sur le résultat financier du Groupe, soit une augmentation de 8 % des charges de financement de l'exercice 2021. La gestion du risque de taux est centralisée au siège du Groupe sous la responsabilité du trésorier Groupe.

2.6.2.2 Exposition au risque de change

Le Groupe est implanté, à travers des filiales consolidées dans près de 90 marchés et réalise des travaux dans plus de 100 pays. Ipsos comptabilise les conditions financières et le résultat de ses activités dans la monnaie locale correspondante et les convertit ensuite en euros aux taux de change applicables de sorte que ces résultats puissent être inclus dans les comptes consolidés du Groupe.

La part des principales devises dans le chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

	31/12/2021	31/12/2020
Euro	16%	16 %
Dollar américain	29%	30 %
Livre anglaise	18%	18 %
Dollar canadien	3%	3 %
Real brésilien	1%	1 %
Yuan	7%	6 %
Autres devises	26%	26 %
TOTAL	100%	100 %

Le Groupe est peu exposé au risque de change transactionnel dans la mesure où ses filiales facturent presque toujours dans leur monnaie locale et que leurs coûts opérationnels sont également dans la monnaie locale. Le Groupe ne recourt donc pas habituellement à des accords de couverture.

Le risque de change transactionnel du Groupe se limite essentiellement aux redevances de marque et prestations de services et d'assistance technique facturées par Ipsos SA ou Ipsos Group GIE aux filiales, en monnaie locale.

Concernant les besoins de financement des filiales, ils sont assurés autant que possible par le Groupe, dans la devise fonctionnelle de la filiale. Environ 35 % de la dette est libellée dans d'autres monnaies que l'euro.

Couverture du risque de change

Les emprunts en devise étrangère d'Ipsos SA sont généralement couverts par des actifs de la même devise. Les gains de change sur les investissements nets à l'étranger, comptabilisés en autres éléments du résultat global conformément aux normes IAS 21 et IFRS 9, s'élèvent à 32.5 millions d'euros au 31 décembre 2021.

Le tableau ci-dessous donne le détail de la position nette active au 31 décembre 2021 (créances clients nettes des dettes fournisseurs en devise et comptes bancaires) des entités supportant les principaux risques de change : Ipsos SA, Ipsos Group GIE et Ipsos Holding Belgium. Il présente le risque de change transactionnel pouvant se traduire par des gains ou pertes de change comptabilisés dans le résultat financier :

En milliers d'euros	USD	CAD	GBP	JPY	BRL	Autres
Actifs financiers	2 449	-	1 938	-	208	6 191
Passifs financiers	(916)	(9)	(272)	(26)	-	(844)
Position nette avant gestion	1 533	(9)	1 665	(26)	208	5 347
Produits dérivés	-	-	-	-	-	-
Position nette après gestion	1 533	(9)	1 665	(26)	208	5 347

Une baisse de 5 % de la valeur de l'euro vis-à-vis du dollar américain, du dollar canadien, de la livre sterling, du real brésilien et du yen japonais entraînerait une perte de change d'environ 0,2 million d'euros en résultat financier.

Sensibilité aux variations des principales devises

La sensibilité de la marge opérationnelle, du résultat et des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2021 résultant d'une variation de chaque devise à risque par rapport à l'euro se présente comme suit pour les principales devises auxquelles est exposé le Groupe :

En milliers d'euros	2021		
	USD	CAD	GBP
	Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro	Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro	Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro
Impact sur la marge opérationnelle	3 976	515	2 446
Impact sur le résultat avant impôt	3 736	8	2 131
Impact en capitaux propres part du Groupe	13 713	3 394	(2 124)

2.6.2.3 Exposition au risque de contrepartie client

Le Groupe analyse ses créances clients en se focalisant notamment sur l'amélioration de ses délais de recouvrement, dans le cadre de la gestion de son besoin en fonds de roulement renforcé par le programme « Max Cash ».

Les dépréciations éventuelles sont évaluées sur une base individuelle et prennent en compte différents critères comme la situation du client et les retards de paiement. Aucune dépréciation n'est comptabilisée sur une base statistique.

Le tableau ci-dessous détaille l'antériorité des créances clients au 31 décembre 2021 et 31 décembre 2020 :

En milliers d'euros		31 décembre 2021					
		Créances échues					
Créances clients nettes	Créances non échues	Total	De moins de 1 mois	Entre 1 mois et 3 mois	Entre 3 mois et 6 mois	De plus de 6 mois	Dépréciation
555 496	432 108	123 388	41 736	65 544	12 817	12 330	(9 039)

En milliers d'euros		31 décembre 2020					
		Créances échues					
Créances clients nettes	Créances non échues	Total	De moins de 1 mois	Entre 1 mois et 3 mois	Entre 3 mois et 6 mois	De plus de 6 mois	Dépréciation
456 113	333 563	122 549	49 549	52 991	9 398	19 328	(8 717)

Le Groupe sert un grand nombre de clients dans des secteurs d'activités variés. Les plus importants sont des groupes internationaux. Le client le plus significatif représente environ 3.7 % du chiffre d'affaires du Groupe, aucun autre client ne dépassant 2 % du chiffre d'affaires du Groupe (plus de 5 000 clients au total). La solvabilité des clients internationaux et la grande dispersion des autres limitent le risque de crédit.

2.6.2.4 Exposition au risque de contrepartie bancaire

Le Groupe a défini une politique de sélection des banques autorisées comme contrepartie pour l'ensemble des filiales. Cette politique rend obligatoire les dépôts de liquidités auprès des banques autorisées. Par ailleurs, les banques autorisées ne sont que des banques de premier plan, limitant le risque de contrepartie.

2.6.2.5 Exposition au risque de liquidité

Au 31 décembre 2021, le financement du Groupe est assuré par Ipsos SA de la manière suivante :

- Emprunt obligataire USPP 2010 à 7, 10 et 12 ans de 300 millions de dollars, dont le solde brut s'élève à 30 millions de dollars US (26,4 millions d'euros) ; les tranches des 7 et 10 ans ont totalement été remboursées au 31 décembre 2020.
- Emprunt Schuldschein contracté le 07/12/2016 avec une tranche de 138 millions d'euros et une tranche de 90 millions de dollars US, totalement tiré à hauteur de 75 millions d'euros au 31 décembre 2021, 137,2 millions d'euros ont été remboursés en décembre 2021 ;
- Un emprunt obligataire BONDS contracté le 21/09/2018 pour un montant de 300 millions d'euros ;
- Emprunt Schuldschein contracté en décembre 2021 avec trois tranches pour un total de 53,5 millions d'euros et une tranche de 25 millions de dollars US (22,1 millions d'euros), totalement tiré à hauteur de 75,7 millions d'euros au 31 décembre 2021.
- Le solde des frais d'émission d'emprunt du CS160 est de 289 000 euros.

Les échéances contractuelles résiduelles relatives aux instruments financiers non dérivés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Valeur comptable	Flux de trésorerie contractuels	Échéancier					
			Total	2022	2023	2024	2025	2026
Emprunt obligataire USPP 2010 (Ipsos SA)	26 476	26 488	26 488	-	-	-	-	-
Emprunt obligataire Bonds (2018)	297 990	300 000	-	-	-	300 000	-	-
Emprunt Schuldschein 2016 + 2021 (Ipsos SA)	150 533	150 714	-	75 141	-	-	15 000	60 573
Crédit syndiqué 160m€ (Ipsos SA)	(289)	-	-	-	-	-	-	-
Autres emprunts bancaires (filiales)	142	142	46	42	31	23	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	80	80	28	20	14	-	18	-
Autres dettes financières	3	3	2	-	-	-	-	-
Intérêts courus sur dettes financières	2 999	2 999	2 998	-	-	-	-	-
Concours bancaires courants	975	975	975	-	-	-	-	-
Emprunts et autres passifs financiers	478 910	481 401	30 537	75 204	45	300 023	15 018	60 573

Le Groupe s'est engagé à atteindre certains ratios financiers (tels qu'endettement net consolidé / EBITDA consolidé (soit la marge opérationnelle augmentée des dotations aux amortissements et provisions), EBIT consolidé (soit la marge opérationnelle) / frais financiers nets consolidés, et endettement net consolidé / capitaux propres consolidés). Les niveaux à respecter pour les principaux ratios financiers sont les suivants :

Ratios financiers	Niveau à respecter
1. Endettement net consolidé / capitaux propres consolidés	<1
2. Endettement net consolidé / EBITDA consolidé	<3,5
3. Marge opérationnelle / frais financiers nets consolidés	> 3,75

2.6.3 Instruments financiers

Les seuls instruments financiers présents à la clôture sont des instruments de taux. Ils ne sont pas qualifiés dans une relation de comptabilité de couverture et leur juste valeur correspond à leur valeur au bilan, à l'exception des swaps de taux couvrant un tiers de l'emprunt obligataire USPP qualifié en

fair value hedge (qui ont expiré en 2020) et du swap de change couvrant le risque de change EUR/CAD sur un emprunt intercompagnie contracté en Euro pour une filiale canadienne.

2.6.3.1 Bilan par catégorie d'instruments financiers

En milliers d'euros	Valeur au bilan	Juste valeur	31/12/2021						
			Juste valeur par résultat	Juste valeur par goodwill	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Autres dettes	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	51 961	51 961	-	-	12 917	39 044	-	-	-
Clients et comptes rattachés	662 610	662 610	-	-	-	662 610	-	-	-
Autres créances et actifs courants (1)	13 163	13 163	-	-	-	13 163	-	-	-
Instruments financiers dérivés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	298 454	298 454	298 454	-	-	-	-	-	-
Actifs	1 026 188	1 026 188	298 454	-	12 917	714 817	-	-	-
Dettes financières à plus d'un an	448 562	448 562	-	-	-	-	-	448 562	-
Fournisseurs et comptes rattachés	332 239	332 239	-	-	-	-	332 239	-	-
Dettes financières à moins d'un an	30 349	30 349	-	-	-	-	-	30 349	-
Autres dettes et passifs courants et non courants (2)	54 583	54 583	30 949	19 860	-	-	3 774	-	-
Passifs	865 733	865 733	30 949	19 860	-	-	336 013	478 911	-

(1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

En milliers d'euros	Valeur au bilan	Juste valeur	31/12/2020						
			Juste valeur par résultat	Juste valeur par goodwill	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Autres dettes	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	50 771	50 771	-	-	11 575	39 196	-	-	-
Clients et comptes rattachés	592 478	592 478	-	-	-	592 478	-	-	-
Autres créances et actifs courants (1)	19 262	19 262	-	-	-	19 262	-	-	-
Instruments financiers dérivés	404	404	-	-	-	-	-	-	404
Trésorerie et équivalents de trésorerie	215 951	215 951	215 951	-	-	-	-	-	-
Actifs	878 866	878 866	215 951	-	11 575	650 936	-	-	404
Dettes financières à plus d'un an	393 654	393 654	-	-	-	-	-	393 654	-
Fournisseurs et comptes rattachés	292 382	292 382	-	-	-	-	292 382	-	-
Dettes financières à moins d'un an	169 250	169 250	-	-	-	-	-	169 250	-
Autres dettes et passifs courants et non courants (2)	25 529	25 529	19 377	3 745	-	-	2 407	-	-
Passifs	880 815	880 815	19 377	3 745	-	-	294 789	562 904	-

(1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

(3) Les provisions pour complément de prix comptabilisées au titre de l'acquisition de Synthesio et de Digital au 31 décembre 2019 pour un total de 5 millions d'euros ont été classées dans la catégorie « juste valeur par goodwill ».

Les principales méthodes d'évaluation à la juste valeur retenues sont les suivantes :

Les titres de participations qui figurent dans le poste « autres actifs financiers non courants » sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur dans le bilan.

Les dettes financières sont comptabilisées au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE).

Les instruments financiers dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur par le compte de résultat. L'évaluation de leur juste valeur est basée sur des données observables sur le marché (juste valeur de niveau 2).

La juste valeur des créances et des dettes fournisseurs est assimilée à leur valeur au bilan, y compris des éventuelles dépréciations, compte tenu de leurs échéances très courtes de paiement.

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont assimilés également à leur valeur au bilan. Les autres dettes et passifs courants et non courants correspondent principalement aux rachats de minoritaires. L'évaluation de leur juste valeur est établie au moyen de techniques d'évaluation mais au moins une des données d'entrée importantes repose sur des données de marché non observables (juste valeur de niveau 3).

2.6.3.2 Compte de résultat par catégorie d'instruments financiers

En milliers d'euros	31/12/2021					
	Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur	Dette au coût amorti		Prêts et créances		Variation de valeur des dérivés
		Effets de change	Intérêts	Effets de change	Dépréciations et autres reprises	
Résultat opérationnel	-	-	-	-	(814)	-
Coût de l'endettement financier net	2 023	-	(15 860)	-	-	-
Autres charges et produits financiers	103	-	(3 565)	(958)	-	-

En milliers d'euros	31/12/2020					
	Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur	Dette au coût amorti		Prêts et créances		Variation de valeur des dérivés
		Effets de change	Intérêts	Effets de change	Dépréciations et autres reprises	
Résultat opérationnel	-	-	-	-	(2 247)	-
Coût de l'endettement financier net	2 517	-	(23 094)	-	-	1
Autres charges et produits financiers	(571)	-	(4 344)	(3 217)	-	-

2.6.3.3 Information sur les instruments dérivés de taux et devise

Il n'y a pas d'instruments dérivés de taux et devises en 2021.

En milliers d'euros	31/12/2020					
	Valeur au bilan		Notionnel	Echéances		
	Actif	Passif		-1 an	1 à 5 ans	+5 ans
Risque de taux						
Swap de taux	-					
Tunnels		-				
Swap de devises	404		30 000	30 000		
Sous-total	404		30 000	30 000		

2.6.4 Engagements hors bilan

2.6.4.1 Engagements sur contrats de location (non éligibles à IFRS16)

Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple non résiliables sont les suivants :

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Inférieur à un an	2 185	2 419
Entre 1 et 5 ans	1 695	2 076
Supérieur à 5 ans	8	3
Total	3 888	4 497

2.6.4.2 Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 31 décembre 2021.

2.6.4.3 Passifs éventuels

Dans le cadre normal de l'activité, il existe dans certains pays le risque que l'administration remette en cause les pratiques fiscales ou sociales de la Société, ce qui pourrait se traduire par des notifications de redressement ou des procédures judiciaires. Le Groupe est engagé dans plusieurs contrôles fiscaux et litiges sociaux, dans un certain nombre de pays, et notamment au Brésil. Les risques probables identifiés sont provisionnés (cf. note – 2.5.10 – Provisions courantes et non courantes).

Les conséquences financières des rappels d'impôts et taxes sont comptabilisées par voie de provision pour les montants notifiés et acceptés par le management d'Ipsos. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon les estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés par la Société ne soit reconnu.

La direction d'Ipsos estime que les redressements ou litiges en cours n'auront pas d'impact significatif sur la marge opérationnelle, la situation financière ou la liquidité de la Société.

2.6.4.4 Engagements reçus : lignes de crédit reçues et non tirées

En milliers d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Inférieur à un an	247 500	67 500
Entre 1 et 5 ans (*)	286 000	523 500
Supérieur à 5 ans		
Total	533 500	591 000

(*) dont plus de 206 millions d'euros à plus de 3 ans à fin décembre 2021

2.6.5 Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en passif non courant au 31 décembre 2021 ou en passif courant pour les échéances inférieures à un an, sont détaillés de la manière suivante :

En milliers d'euros	≤ 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Prix différés et compléments de prix				
Europe centrale	543	3 887	-	4 429
Europe	2 946	9 235	-	12 181
Amérique du Nord	-	-	-	-
Amérique latine	51	40	-	91
Asie Pacifique	1 432	2 755	13 994	18 181
Moyen Orient	-	-	-	-
Sous-total	4 972	15 917	13 994	34 882
Engagements de rachat de minoritaires				
Europe	1 142	13 070	-	14 212
Amérique du Nord	-	-	-	-
Amérique latine	723	26	-	749
Asie Pacifique	-	-	-	-
Moyen Orient	586	380	-	966
Sous-total	2 451	13 475	-	15 926
Total	7 423	29 392	13 994	50 809

2.6.6 Effectif moyen à la clôture

Sociétés intégrées globalement	Effectifs au 31/12/2021	Effectifs au 31/12/2020
Europe, Moyen Orient, Afrique	9 052	9 059
Amériques	4 527	4 702
Asie-Pacifique	3 788	3 880
TOTAL	17 366	17 640

2.6.7 Transactions avec les parties liées

2.6.7.1 Relations avec les parties liées

Au 31 décembre 2021, Ipsos détient un prêt de 22,2 millions d'euros avec Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine), société détenue à 40 % et mise en équivalence.

2.6.7.2 Entreprises associées

Il s'agit des entreprises détenues entre 20 % et 50 % sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable et comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les transactions avec ces entreprises associées se font sur une base de prix de marché.

Les transactions avec ces parties liées n'ont pas de caractère significatif au 31 décembre 2021.

2.6.7.3 Parties liées ayant une influence notable sur le Groupe

Il n'existe pas d'opération conclue avec un membre des organes de direction ou un actionnaire détenant plus de 5 % du capital d'Ipsos SA qui ne présente le caractère d'opération courante.

2.6.7.4 Rémunérations des dirigeants

Les dirigeants comprennent les personnes qui sont à la clôture, ou qui ont été, au cours de l'exercice, membres du Comité exécutif et/ou membres du Conseil d'administration. Au 31 décembre 2021, le

Comité exécutif est composé de 19 membres et le Conseil d'administration de 12 membres, dont 7 administrateurs externes.

En milliers d'euros	31/12/2021			31/12/2020		
	Comité exécutif		Administrateurs externes*	Comité exécutif		Administrateurs externes*
	Administrateurs	Non administrateurs		Administrateurs	Non administrateurs	
Rémunération brute totale ⁽¹⁾	2 008	7 810	114	1 426	7 603	109
Indemnités de fin de contrat de travail ⁽²⁾	1 082	2 603				
Paielement en actions ⁽³⁾	436	1 115		325	1 117	

*Les administrateurs non-membres du Comité exécutif ne perçoivent que des « rémunérations des administrateurs ».

(1) Rémunérations, primes, indemnités, rémunérations de l'activité des administrateurs non membre du comité exécutif et avantages en nature payés au cours de l'exercice hors charges sociales patronales.

(2) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des provisions pour indemnités de départ ou de fin de contrat.

(3) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des plans d'options de souscription, d'achats d'actions ou d'attribution gratuite d'actions.

2.6.8 Événements postérieurs à la clôture

Aucun.

2.6.9 Informations sur les comptes sociaux d'Ipsos SA

Au 31 décembre 2021, les produits d'exploitation de la société mère Ipsos SA s'élèvent à 37 762 680 euros et le résultat net à 179 395 931 euros.

2.7 Périmètre de consolidation au 31 décembre 2021

2.7.1 Périmètre consolidé

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale :

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2021	Pays	Adresse
Ipsos	SA	Consolidante	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Europe					
Ipsos Group Gie	GIE	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos France	SAS	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SA	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SA	99.99	99.98	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE IPSOS	GIE	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100.00	100.00	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Ipsos Antilles	SAS	100.00	100.00	France	Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin
Synthesio SAS	SAS	100.00	100.00	France	8-10 Rue Villedo - 75001 Paris
Espaces TV	SA	100.00	100.00	France	30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine
Askia SAS	SA	51.00	51.00	France	25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France

Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos (market research) Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holding Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Research Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Retail Performance Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	Beech House, Woodlands Business Park, Milton Keynes - MK14 6ES
Ipsos Mystery Shopping UK Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Mystery Shopping S UK Lt	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synthesio LTD	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	28 Brunswick Place N1 6DZ - London
Data Liberation	Ltd	100.00	90.00	Royaume-Uni	4 St. Mark's Place Wimbledon SW19 7ND London
Askia UK Limited	Ltd	100.00	51.00	Royaume-Uni	New Derwent House, 69-73 Theobalds Road, London WC1X 8TA England
Intrasonics Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	Bateman House, 82 To 88 Hills Road, Cambridge, England, CB2 1LQ
Information Tools (Europe) Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	5 Braemore Court, Cockfosters Road, Barnet, Herts, England, EN4
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Irlande	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Employee Pulsecheck Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Karian Communication Group Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Karian & Box Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Ipsos GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
IPSOS Operations GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Ipsos Loyalty	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Kolonnenstrasse 26, 2, Hof, 1, OG 10829 Berlin
Ipsos Bahnreiseforschung GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Elektrastraße 6, 81925 München
Askia GmbH	GmbH	100.00	51.00	Allemagne	Besselstraße 25, 68219 Mannheim
Ipsos Srl	SRL	100.00	100.00	Italie	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
Ipsos Iberia, SA	SA	100.00	100.00	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU	SAU	100.00	100.00	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
Ipsos Holding Belgium	SA	100.00	100.00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Ipsos NV (Belgium)	SA	100.00	100.00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Social Karma	SA	100.00	100.00	Belgique	Rue du Belvédère 29 Bruxelles
IPSOS HUNGARY ZRT	Zrt.	100.00	100.00	Hongrie	Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139
Synovate - Investigação de Mercado, Lda	Lda	100.00	100.00	Portugal	Rua Ramalho Ortigão No. 8-2° Dto., 1070-230 Lisboa
Ipsos Sp. z o. o.	sp z.o.o.	100.00	100.00	Pologne	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw

Ipsos AB	AB	100.00	100.00	Suède	S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos NORM AB	AB	100.00	100.00	Suède	Hälsingegatan 49, 5tr 113 31 Stockholm
Ipsos AS	AS	100.00	100.00	Norvège	Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo , Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo
Ipsos A/S	AS	100.00	100.00	Danemark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K
Ipsos interactive Services SRL	SRL	100.00	100.00	Roumanie	319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100.00	100.00	Roumanie	Str. Sîriului Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district
Ipsos Digital S.R.L.	SRL	100.00	100.00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIRAE C1 (ATRIUM HOUSE), PARTER, ZONA A, CORP A
Ipsos Askia SRL	SRL	100.00	51.00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIREA C2 (CLADIREA RIVERVIEW HOUSE), Sala Milano , Etaj 4
Ipsos Eood	EOOD	100.00	100.00	Bulgarie	47, Cherni Vrah Blvd., 5th floor - 1407 Sofia
Ipsos Comcon LLC	LLC	100.00	100.00	Russie	3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia
IPSOS s.r.o.	s.r.o	79.20	79.20	République tchèque	Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00
IPSOS s. r. o.	s.r.o	100.00	79.20	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
MGE DATA, spol.s r.o.	s.r.o	60.00	47.52	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
Ipsos GmbH	SRL	100.00	79.20	Autriche	Rotentumstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100.00	100.00	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100.00	100.00	Suisse	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
Ipsos	A.S.	100.00	100.00	Turquie	Centrum Is Merkezi Aydindevler No 3-34854 Kucukyali, Istanbul
Oakleigh Investments	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Markinor (Proprietary) Limited	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (PTY) LTD	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Conexus (Pty) Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Puls SAS	SAS	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	d.o.o	100.00	100.00	Serbie	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o	d.o.o	100.00	100.00	Croatie	Šime Ljubića 37, 21000 Split
Fistnet d.o.o.	d.o.o	100.00	100.00	Croatie	Aleja Lipa 1b, 10090 Zagreb
IPSOS Strategic Puls dooel	d.o.o.e.l.	100.00	100.00	Macédoine	Kairska 31, Skopje
IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O.	d.o.o.	100.00	100.00	Monténégro	Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100.00	100.00	Slovénie	Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100.00	100.00	Bosnie	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
STRATEGIC PULS RESEARCH	Sh.P.K.	100.00	100.00	Albanie	Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana
Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove	Branch	100.00	100.00	Kosovo	Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100.00	100.00	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Ghana	Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra

Ipsos SARL	S.A.R.L	100.00	100.00	Côte d'Ivoire	2 Plateaux Boulevard Lattrille Carrefour Macaci Rue J54 Villa duplex No 69 BP 2280 Abidjan 11
Ipsos Moçambique, LDA	Ltd	100.00	100.00	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo
IPSOS LTD	Ltd	100.00	100.00	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
IPSOS TANZANIA LIMITED	Ltd	100.00	100.00	Tanzanie	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Zambie	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Ipsos Senegal	SASU	100.00	100.00	Sénégal	Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582
IPSOS SASU	SASU	100.00	100.00	Cameroun	Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala
Synovate Holdings BV	BV	100.00	100.00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos B.V.	BV	100.00	100.00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos NORM B.V.	BV	100.00	100.00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos A.E.	A.E.	100.00	100.00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Synovate (Cyprus) Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Ipsos Market Research LTD	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Synovate EMEA Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Portdeal Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Regional Financing Company S.A.	SA	100.00	100.00	Luxembourg	15, avenue Emile Reuter L-2420 Luxembourg
Interactive Solutions S.A.	SA	100.00	100.00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Intrasonic S.à r.l.	SARL	100.00	100.00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Amérique du Nord					
Ipsos America, Inc.	Inc.	100.00	100.00	États-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight, LLC	L.L.C.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight Corporation	Corp.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Interactive Services, U.S. ,LLC	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Public Affairs, LLC.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Synthesio, Inc	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	35 West 31 Street - 5th floor New York
Askia US	L.L.C.	100.00	51.00	États -Unis	1460 Broadway, Suite 16018. New York, NY 10036 - USA
Information Tools Inc.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	8350 164th Avenue NE, Redmond, WA, 98052-3813, United States of America
Ipsos NPDI Inc.	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Corp.	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Operations Canada LP	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Interactive Services Limited Partnership	LP	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Limited Partnership	LP	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Amérique latine					
Ipsos Argentina	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina

Ipsos Observer SA	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Information Tools Limited	Ltda	100.00	100.00	Argentine	384 Malabia, 1st floor, apartment 7, Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mer.	Ltda	100.00	100.00	Brésil	Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo.
Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado	Ltda	100.00	100.00	Brésil	Calçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Parnaíba, Sao Paulo.
Ipsos CA	C.A.	100.00	100.00	Venezuela	Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060
Ipsos SA de CV	SA de CV	100.00	100.00	Mexique	AV. Antonio Dovali Jaime N°.70 Torre a Piso 7. COL. Zedec Ed Plaza Santa Fe. CDMX, Álvaro Obregon C.P. 01210 MEXICO CITY
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100.00	100.00	Mexique	Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF)
Ipsos CCA Inc	Inc.	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos SRL	S.R.L.	90.00	90.00	République Dominicaine	Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana
Ipsos, S.A	S.A.	100.00	100.00	Guatemala	13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala
Ipsos, Inc. (Puerto Rico)	Inc.	100.00	100.00	Puerto Rico	463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico
Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos TMG SA	Panama Stock Corporation	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos Opinión y Mercado S.A.	S.A.	100.00	100.00	Pérou	Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18
Premium Data SAC	S.A.C.	100.00	100.00	Pérou	Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18
Ipsos Opinion y Mercado SA	S.A.	100.00	96.80	Bolívie	is Calle Waldo Ballivian # 540 Sopocachi La Paz - Bolivia
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100.00	100.00	Équateur	Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán
Servicios Ecuatorianos Atika Sa	S.A.	100.00	100.00	Équateur	Servicios Ecuatorianos Atica SA, Arauz N36-15 y Alemán, Quito
Ipsos Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99.00	50.49	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua)	Trading	99.00	50.49	Nicaragua	Plaza Julio Martínez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99.00	50.49	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302
Ipsos SA	S.A.	100.00	100.00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100.00	100.00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) SpA	S.A.	100.00	100.00	Chili	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago
Ipsos Observer Chile	SA	100.00	100.00	Chili	Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago.
Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS	S.A.	100.00	100.00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Livra Europe Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK
IPSOS INTERACTIVE SERVICES S.A.	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Asie-Pacifique					
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos (China) Consulting Co., Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Chine	Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing
Ipsos Asia Limited	Ltd.	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos China Limited	Ltd.	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Asia Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong

Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100.00	99.99	Singapour	3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519
Synthesio Pte Ltd	Ltd	100.00	100.00	Singapour	1 George Street #10-01 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 049145
Ipsos Limited	Ltd.	100.00	100.00	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co., Ltd	Co. Ltd.	100.00	100.00	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
IPSOS (PHILIPPINES), INC.	Inc	100.00	100.00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Inc.	Inc	100.00	100.00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
IJD Limited	Ltd	100.00	100.00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Synovate Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
PT Ipsos Market Research	PT	100.00	100.00	Indonésie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
IPSOS SDN BHD	Sdn Bhd	100.00	100.00	Malaisie	C-2-3A TTDI Plaza, 3 Jalan Wan Kadir, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur
PT. Field Force Indonesia	PT	100.00	100.00	Indonésie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
Ipsos Radar Market Consulting	Ltd	100.00	100.00	Chine	Room 3409 - International Trade Center Ren Min Nan Road , Shenzhen, China
Ipsos LLC	LLC	100.00	100.00	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
I-View Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
IPSOS LTD.	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	604 Great South Road, Ellerslie, Auckland 1051
Infotools Limited	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New
Information Tools Limited	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New
Ipsos KK	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Japan Marketing Operations Co.	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Japan Holding co ltd	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by shares	100.00	100.00	Japon	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Research private limited	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Data Services Private Limited	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	Unit C/ 1701, Gram Firth Steel Compound., Western Express Highway, Goregaon East, Mumbai, Mumbai City, Maharashtra, India, 400063
Ipsos LLP	Limited Liability Partnership	100.00	100.00	Kazakhstan	Tole Bi Str. 101, Dalych Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalinskiy Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan
Moyen Orient et Afrique du Nord					
Ipsos STAT SA	SA	52.67	52.67	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos SAL	S.A.L	93.33	49.16	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
AGB STAT Ipsos SAL	S.A.L	58.00	43.76	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Mena Offshore s.a.l.	S.A.L	98.66	51.96	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Stat Jordan (Ltd)	L.L.C.	100.00	52.67	Jordanie	Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183
The European Co. for Marketing Research	L.L.C.	100.00	52.67	Koweït	Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally

Ipsos Stat (Emirates) LLC	L.L.C.	42.14	42.14	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Stat FZ	L.L.C.	100.00	52.60	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Saudi Arabia LLC	Ltd.	100.00	52.60	Arabie Saoudite	Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Ipsos WLL	W.L.L.	99.00	52.14	Bahreïn	Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36,Block 334, Manama/Al Mahooz
Ipsos Egypt For Consultancy Services	S.A.E	100.00	52.67	Egypte	35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo
Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd	Co. Ltd.	100.00	52.67	Irak	Al-Ahtamia, Najib Basha, Mahala 306, Street 13, Building 91
Synovate The Egyptian Market Research Co	L.L.C.	100.00	52.67	Egypte	N35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo, Egypt
Ipsos.	S.A.R.L	99.00	52.14	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5 ^e étage
MDCS	S.A.R.L	100.00	52.14	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5 ^e étage
Synovate Market Research Sarl	S.A.R.L	100.00	52.67	Maroc	16, Rue des Asphodèles - Maârif- Casablanca 20380, 5 ^e étage
EURL Synovate	E.U.R.L.	100.00	100.00	Algérie	Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger
Ipsos SARL	S.A.R.L	100.00	52.66	Tunisie	Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Ipsos Market Research Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Israël	Tuval 13, 525228 Ramat Gan
Ipsos Qatar WLL	Limited Liability Company	50.00	50.00	Qatar	IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar
Ipsos Pakistan	Pvt. Ltd.	70.00	36.90	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan

Sociétés consolidées par Mise en équivalence

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2020	Pays	Adresse
APEME	Lda	25,00	25,00	Portugal	Avenida Duque de Ávila, nº 26 – 3º andar 1000 – 141 Lisboa
Ipsos-Opinion S.A	A.E.	30,00	30,00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ltd	40,00	40,00	Chine	Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang.

2.8 Honoraires des Commissaires aux comptes

	Grant Thornton				Mazars				TOTAL			
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Commissariat aux comptes, certifications, examen des comptes individuels et consolidés												
<i>Ipsos SA</i>	345	343		25%	424	422	18%	19%	769	765	20%	22%
<i>- Filiales intégrées globalement</i>	1 056	888		75%	1 841	1 748	78%	80%	2 897	2 636	77%	77%
Sous-total Certification des comptes	1 401	1 231		100%	2 265	2 170	96%	99%	3 666	3 401	97%	99%
Services autres que la certification des comptes												
<i>Ipsos SA</i>	-	-		-	45	-	2%	-	45	-	1%	-
<i>- Filiales intégrées globalement</i>	-	-		-	54	20	2%	1%	54	20	1%	1%
Sous-total Services autres que la certification des comptes	-	-		0%	99	20	4%	1%	99	20	3%	1%
TOTAL	1 401	1 231		100%	2 363	2 190	100%	100%	3 765	3 421	100%	100%

Les services autres que la certification des comptes correspondent essentiellement à diverses missions de consultation comptable et fiscale.