



Anne-Marie Couderc

Administratrice indépendante, Administratrice Référente et Présidente du Comité des Nominations et des Rémunérations

Anne-Marie Couderc est avocate et ancienne ministre.

Elle débute sa carrière en 1972 en qualité d'avocat au barreau de Paris. Elle est ensuite Responsable juridique du secteur industriel d'Hachette de 1979 à 1982, puis occupe différentes fonctions de direction au sein du Groupe Lagardère de 1982 à 1995.

Parallèlement, Anne-Marie Couderc a mené une carrière politique : élue municipale à Paris en 1983, elle fut successivement, jusqu'en 2001, Conseiller de Paris, puis adjointe au maire de Paris de 1989 à 2001. Éluée députée en 1993, elle entre au Gouvernement en 1995 où elle est nommée Secrétaire d'État auprès du Premier Ministre, chargée de l'Emploi, puis Ministre déléguée auprès du Ministre du Travail et des Affaires sociales, chargée de l'Emploi jusqu'en 1997.

En 1997, elle est nommée Directrice générale d'Hachette Filipacchi Associés puis, de 2006 à 2010, Secrétaire général de Lagardère Active (activités presse et audiovisuelles). De 2011 à 2017, elle a été Présidente du Groupe Presstalis (activité de distribution de la presse).

De mai 2018 à juin 2025, Anne-Marie Couderc a été Présidente du Conseil d'administration d'Air France-KLM et Présidente du Comité de nomination et de gouvernance d'Air France.

Elle est, depuis juillet 2025, Présidente d'honneur d'Air France KLM.

Anne-Marie Couderc est par ailleurs membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) et du Haut Comité de Gouvernement d'Entreprise (HCGE).