

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2025

21 mai 2025

Maison de la Recherche,  
Paris

# ORDRE DU JOUR

**1**

**RÉSULTATS  
FINANCIERS**

**2**

**RAPPORTS  
DES COMMISSAIRES  
AUX COMPTES**

**3**

**VOTE DES  
RÉSOLUTIONS**

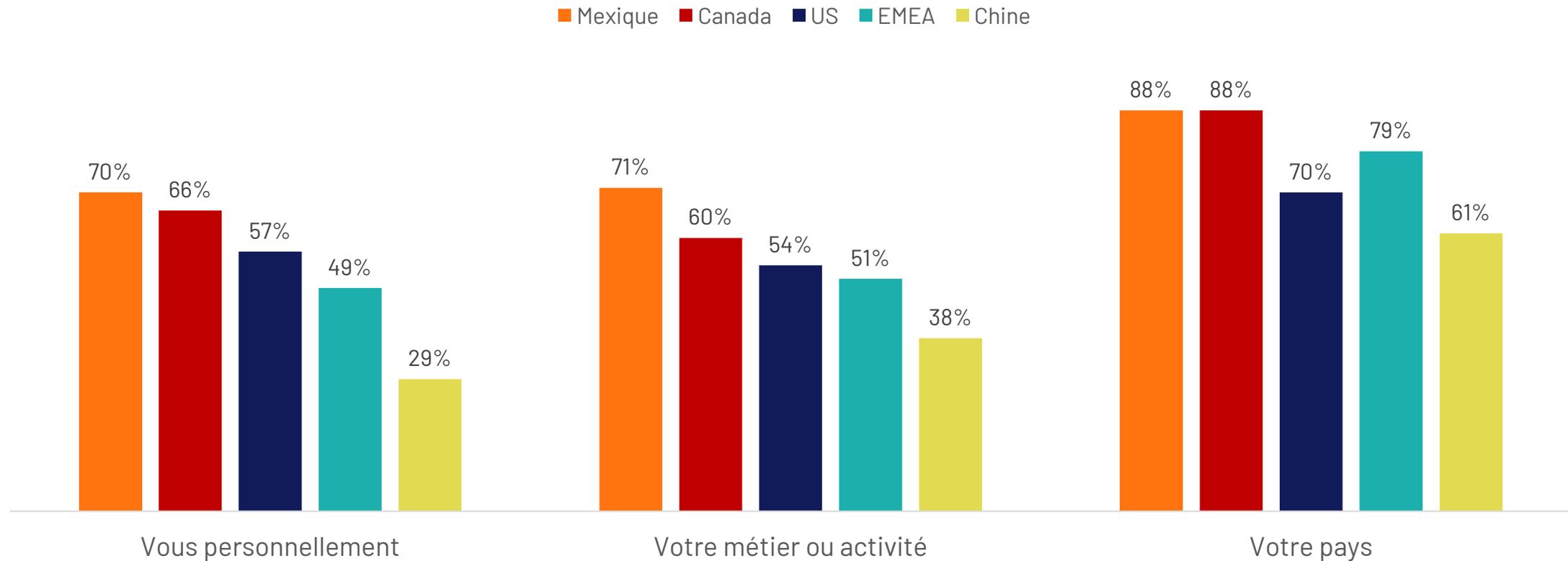
# RÉSULTATS FINANCIERS

# 01

**Ben Page**  
**Directeur Général**

# DES CONSOMMATEURS INQUIETS

*Selon vous, quel niveau de risque la politique économique américaine et les tarifs douaniers potentiels représentent-ils pour chacun des éléments suivants ?*

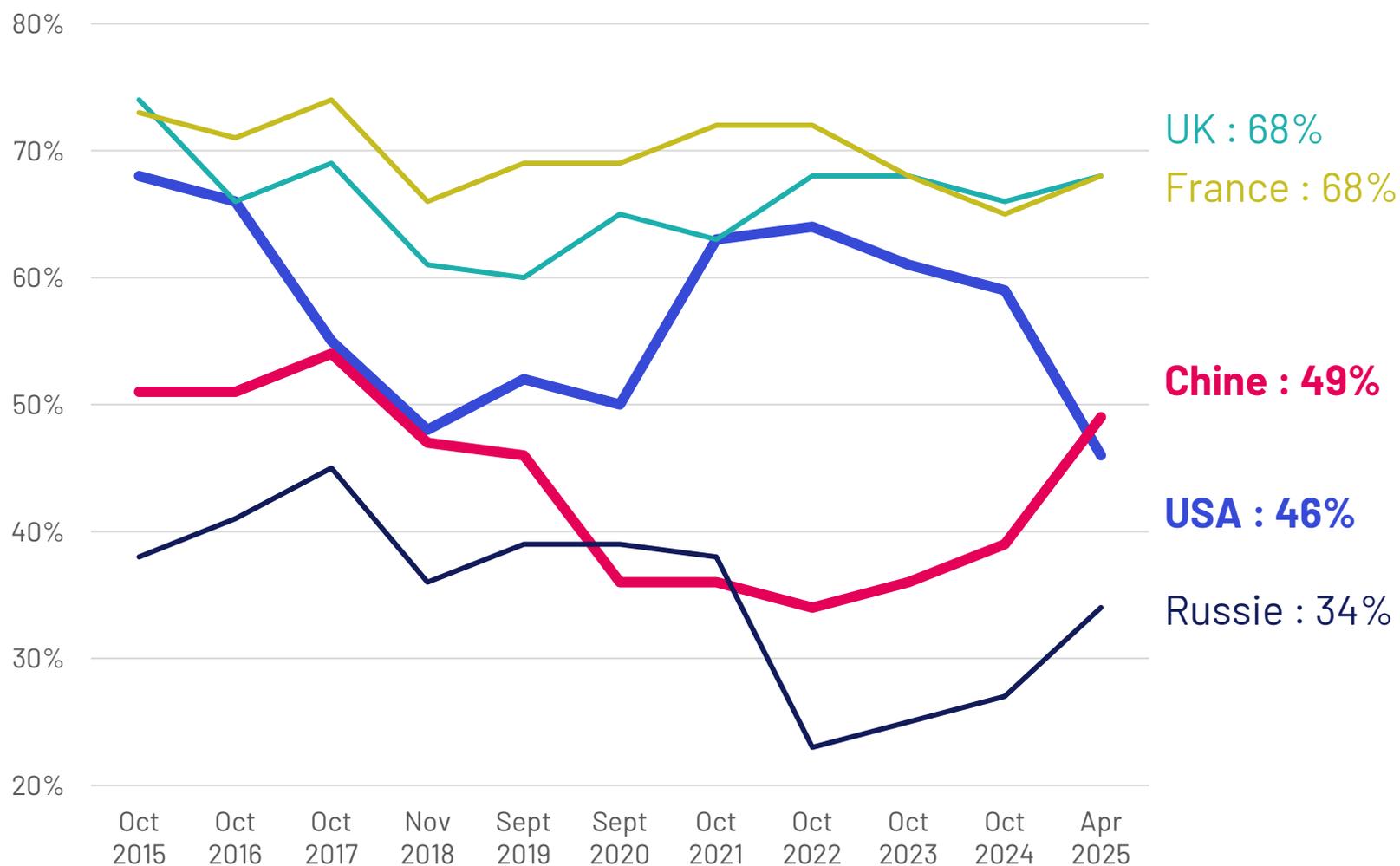


Q : Le président américain Donald Trump a évoqué des tarifs douaniers contre les partenaires commerciaux et des mesures encourageant les citoyens et les entreprises américains à acheter des produits américains. Selon vous, quel niveau de risque la politique économique américaine et les tarifs douaniers potentiels représentent-ils pour chacun des éléments suivants ?

Base : Canada : 998 ; Mexique : 503 ; États-Unis : 1003 ; Chine : 503 ; EMEA : 4019

# L'IMAGE DE LA CHINE S'AMÉLIORE TANDIS QUE CELLE DES ETATS-UNIS SE DEGRADE

*Au cours de la prochaine décennie, diriez-vous que les pays suivants auront une influence globalement positive ou négative sur les affaires mondiales ?*



## % Très positive/plutôt positive

Base : 24 718 adultes en ligne de moins de 75 ans dans 29 pays, interrogés du 21 mars au 4 avril 2025.

# LE PRESIDENT AMÉRICAIN CONSERVE LE SOUTIEN DE SES ÉLECTEURS



*Dans l'ensemble, approuvez-vous ou désapprouvez-vous la façon dont Donald Trump exerce sa fonction de président ?*

**% Approuve fortement / approuve plutôt**

**Républicains**



**Ensemble de la population**



**Indépendants**



**Démocrates**



# CHIFFRE D'AFFAIRES 2024

**CHIFFRE  
D'AFFAIRES**

**2 441 M€**

**CROISSANCE  
TOTALE**

**+2,1 %**

**CROISSANCE  
ORGANIQUE**

**+1,3 %**

**EFFET  
DE PÉRIMÈTRE**

**+2,3 %**

**EFFET  
DE CHANGE**

**-1,5 %**

# PROFITABILITÉ ET GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE ÉLEVÉES

**MARGE  
BRUTE**

**+120 BPS**

68,7 %

**MARGE  
OPÉRATIONNELLE**

**13,1 %**

**FLUX DE TRÉSORERIE  
DISPONIBLE**

**216 M€**

+47 M€

# POURSUITE DU PROGRAMME D'ACQUISITIONS

**15 Acquisitions**  
depuis 2023 dont 8 en 2024

## ÉTENDRE NOTRE LEADERSHIP DANS LES AFFAIRES PUBLIQUES



Big Village



I&O Research



IPEC



Behaviour & Attitudes



CBG Health Research



Infas



Whereto Research

## RENFORCER NOS CAPACITÉS D'ANALYSE DE DONNÉES



Jarmany

# NÉGOCIATIONS EXCLUSIVES POUR L'ACQUISITION DE *THE BVA FAMILY*

**Consolider le leadership d'Ipsos en France, au Royaume-Uni et en Italie** dans les domaines de l'expérience client, des enquêtes mystères et des affaires publiques.

**S'appuyer sur les marques réputées de *The BVA Family*** (BVA, DOXA, BDRC, PRS IN VIVO) et sur des méthodologies d'études innovantes dans les domaines des services, du luxe, des biens de consommation et des sciences du comportement.

**Renforcer notre présence dans le domaine des tests d'emballage** grâce à PRS IN VIVO, reconnu dans l'industrie pour ses pratiques de premier ordre et une solution de recherche exclusive.

# SUCCÈS DE NOTRE 1<sup>ère</sup> ÉMISSION OBLIGATAIRE NOTÉE (Janvier 2025)

## NOTATIONS

Investment Grade

**MOODY'S**  
RATINGS

**Baa3**, perspective stable

**FitchRatings**

**BBB**, perspective stable

## OBLIGATION NOTÉE

MONTANT : **400 M€** Près de 10x sursoucite

COUPON : **3,75 %** Fort resserrement  
du spread

MATURITÉ : **Jan. 2030**

**REFINANCERA L'OBLIGATION EXISTANTE DE 300 M€  
ARRIVANT À ÉCHÉANCE EN SEPTEMBRE 2025**

# EN 2025, L'IA GENERATIVE CONTINUERA À TRANSFORMER NOS SOLUTIONS

## UTILISATEURS SYNTHÉTIQUES

Génère des profils et des données réalistes à l'aide d'une IA propriétaire, par exemple pour compléter les échantillons dans les tests de produits et les communautés

## ANALYSE D'IMAGES

Analyse les vidéos, images et sons pour fournir des insights et améliorer l'expérience des participants

## AGENTS IA

Utilise un agent d'intelligence artificielle (avatar avec voix) pour gérer les conversations, notamment pour la modération d'une communauté en ligne

## ANALYSE SOCIALE ET TEXTUELLE

Identifie des modèles et des tendances à partir de grands ensembles de données textuelles, comme des données sociales et verbales dans les enquêtes sur l'expérience clients

# DONNÉES SYNTHÉTIQUES : UN ÉLÉMENT CLÉ DE NOTRE STRATÉGIE IA

Deux principaux domaines d'application

## AUGMENTATION DES DONNÉES QUANTITATIVES

- Renforcement des données
- Imputation de données
- Fusion de données

## ETUDES SUR DES PARTICIPANTS SYNTHÉTIQUES

- PersonaBot
- Panels synthétiques

Capitaliser sur les synergies entre **intelligence humaine** et **intelligence artificielle**

**Partenariat avec l'Université de Stanford**, incluant un accès privilégié à ses recherches sur l'IA et renforçant les fondements scientifiques de nos travaux

# UNE ACTION ESG RECONNUE



Objectifs à court terme et Net-Zero validés par la Science Based Target Initiative (SBTi)

- SBTi a **validé nos objectifs de réduction des émissions de carbone** pour 2030 et 2050
- Renforcement de notre position d'**entreprise responsable**

## NOS CIBLES

**50 %**

de réduction des émissions directes et de la consommation d'énergie entre 2019 et 2030

**27,5 %**

de réduction des émissions indirectes sur la même période

**90 %**

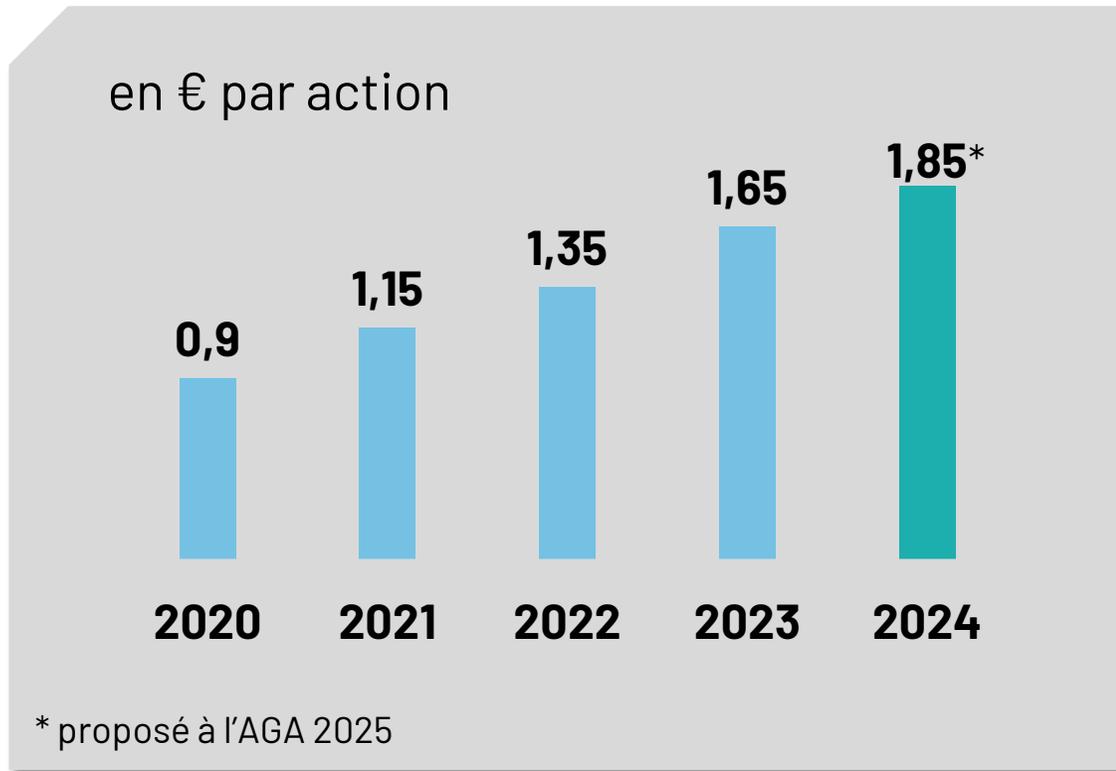
de réduction de toutes les émissions d'ici à 2050

# RECONNAISSANCE DE L'INDUSTRIE ET DES MÉDIAS



# HAUSSE DU DIVIDENDE À 1,85 € PAR ACTION

## UN DIVIDENDE RECORD



**33 %**

**du résultat ajusté dilué  
par action**

# PERSPECTIVES POUR 2025

**CROISSANCE ORGANIQUE**

**Supérieure à 2024**

**MARGE OPÉRATIONNELLE**

**~13 %**

**À périmètre constant**

# AGENDA

**24**  
**JUILLET 2025**

**RÉSULTATS SEMESTRIELS**

***Présentation investisseurs***

# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

# 02

**Monsieur Julien Madile  
(Forvis Mazars)**

# VOTE DES RÉSOLUTIONS

# 03

# RÉSOLUTIONS 1 À 3

## Approbation des comptes annuels, affectation du résultat et approbation du dividende

- **RÉSOLUTION 1** : Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2024 : bénéfice de 111 812 472 euros.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

- **RÉSOLUTION 2** : Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 : bénéfice de 204 525 000 euros.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

- **RÉSOLUTION 3** : Dividende : 1,85 € (vs 1,65 € au titre de l'exercice 2023)

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 4

## Conventions réglementées

- **RÉSOLUTION 4** : Des conventions nouvelles entrant dans le champ d'application de l'article L.225-38 du Code de commerce ont été conclues au cours de l'exercice écoulé et sont donc soumises à votre approbation.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 5

## Composition du Conseil – Mandats d'administrateurs

- **RÉSOLUTION 5** : La constatation de la cessation du mandat d'Administrateur de Madame Anne Marion-Bouchacourt, vous est proposée.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 6

## Composition du Conseil – Mandats d'administrateurs

- **RÉSOLUTION 6** : La nomination de Madame Armelle Carminati-Rabasse, en qualité d'Administrateur, pour une durée de quatre (4) ans, vous est proposée.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 7

## Composition du Conseil – Mandats d'administrateurs

- **RÉSOLUTION 7** : La nomination de la société Bpifrance Investissement, en qualité d'Administrateur, pour une durée de quatre (4) ans, vous est proposée.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 8

## Fixation du montant annuel global de la rémunération des administrateurs

- **RÉSOLUTION 8** : Il vous est proposé de fixer le montant global annuel maximum à répartir entre les administrateurs, au titre de leur rémunération, à 750 000 € à compter de l'exercice 2025.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 9

Vote (« Ex-Post ») sur la rémunération de Ben Page, Directeur général

- **RÉSOLUTION 9** : Approbation sur les éléments de la rémunération et des avantages versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 au Directeur général.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 10

Vote (« Ex-Post ») sur la rémunération de Didier Truchot, Président du Conseil d'administration

- **RÉSOLUTION 10** : Approbation sur les éléments de la rémunération et des avantages versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 au Président du Conseil d'administration.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 11

Vote « Ex-ante » sur la politique de rémunération du Directeur général

- **RÉSOLUTION 11** : Approbation de la politique de rémunération du Directeur général.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 12

Vote « Ex-ante » sur la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

- **RÉSOLUTION 12** : Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 13

Vote « Ex-ante » sur la politique de rémunération des Administrateurs

- **RÉSOLUTION 13** : Approbation de la politique de rémunération des Administrateurs.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 14

Approbation des informations relatives aux rémunérations des mandataires sociaux, mentionnées à l'article L.22-10-9 I du Code de commerce

- **RÉSOLUTION 14** : Approbation des informations relatives aux rémunérations des mandataires sociaux, mentionnées à l'article L.22-10-9 I. du Code de commerce.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 15

## Autorisation de rachat d'actions propres dans le cadre d'un programme de rachat

Autorisation de rachat d'actions de la Société

- Nombre maximum d'actions pouvant être acquises : 4 320 322 (soit 10 % du capital au 31/12/2024)
- Prix d'achat maximal : 80 € par action
- Montant maximal d'investissement : 300 M€

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 16

Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'annuler des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions

Cette résolution a pour objet d'autoriser le Conseil d'administration à annuler tout ou partie des actions acquises ou à acquérir par la Société dans le cadre du programme de rachat d'actions.

- Durée de validité : 18 mois
- Plafond : annulation dans la limite de 10% du capital social par périodes de 24 mois.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTIONS 17 et 18

## Modifications statutaires

- **RÉSOLUTION 17** : La modification des statuts est soumise à votre vote afin de mettre en harmonie les statuts de la Société avec les textes légaux et réglementaires applicables.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

- **RÉSOLUTION 18** : La modification des statuts est soumise à votre vote afin de préciser les conditions dans lesquelles le Conseil d'administration peut prendre des décisions par consultation écrite.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# RÉSOLUTION 19

## Pouvoirs pour les formalités

- **RÉSOLUTION 19** : Pouvoirs à l'effet d'accomplir toutes les formalités légales requises pour mettre en œuvre les décisions de l'Assemblée générale des actionnaires.

Compte tenu des votes par correspondance, des votes en séance, et des pouvoirs donnés au Président, cette résolution est **adoptée**.

# MERCI