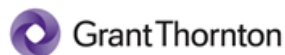




45, rue Kleber  
92300 Levallois-Perret  
France

Tél : +33 (0)1 49 97 60 00 - Fax : +33 (0)1 49 97 60 01  
[www.forvismazars.com](http://www.forvismazars.com)



29, rue du Pont  
92200 Neuilly sur seine  
France

Tél : +33 (0) 1 41 25 85 85 – Fax : +33 (0) 1 46 37 67 07  
[www.grantthornton.fr](http://www.grantthornton.fr)

**Ipsos**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

**Exercice clos le 31 décembre 2025**

Forvis Mazars SA  
Société Anonyme d'Expertise Comptable et de Commissariat aux  
Comptes à Directoire et Conseil de Surveillance  
45 rue Kleber – 92300 Levallois-Perret  
Capital social de 8 320 000 euros – RCS Nanterre N° 784 824 15

GRANT THORNTON  
SAS d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
29, rue du Pont  
92200 Neuilly sur seine  
Capital social de 2 271 184 euros – RCS Nanterre N° 632 013 843

## **Ipsos**

Société anonyme  
RCS Paris 304 555 634

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale de la société Ipsos,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Ipsos relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 5 de l'annexe qui expose les incidences du changement de méthode comptable induit par la première application du règlement ANC 2022-06.

## Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Evaluation des titres de participation

(Notes 5.2 et 7.1 de l'annexe des comptes annuels)

### Risque identifié

Au 31 décembre 2025, les titres de participation sont inscrits au bilan pour une valeur nette comptable de 1 234 M€. Ils sont comptabilisés à leur date d'entrée au coût d'achat hors frais accessoires.

Les titres de participation font l'objet d'une évaluation globale à chaque clôture. Lorsque la valeur recouvrable des titres est inférieure à leur valeur nette comptable, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Comme indiqué dans la note 5.2 de l'annexe des comptes annuels, la valeur recouvrable des titres de participation est la valeur la plus élevée entre leur valeur d'utilité et la juste valeur :

- La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs. Les estimations sont faites sur la base de données prévisionnelles provenant de budgets et plans établis par la direction ;
- La juste valeur peut être basée sur la quote-part des capitaux propres de la filiale ou sur des multiples de chiffre d'affaires et de résultat retenus lors de transactions récentes et tenant compte des niveaux d'activité, de la rentabilité passée ou prévisible et des facteurs économiques, financiers ou sectoriels.

Compte tenu de l'importance significative de la valeur des titres de participation au bilan, de la sensibilité des modèles aux variations de données et des hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations et jugements de la direction, nous avons considéré l'évaluation de la valeur recouvrable des titres de participation comme un point clé de notre audit.

## Réponses apportées lors de notre audit

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance des processus mis en place par la direction pour évaluer la valeur recouvrable des titres de participation et examiner les modalités de mise en œuvre des tests de dépréciation, notamment s'agissant de la détermination des multiples de chiffre d'affaires et de résultat retenus ;
- Apprécier, sur la base des informations qui nous ont été communiquées, le caractère raisonnable de l'estimation des valeurs recouvrables des titres de participation, en vérifiant, notamment, que l'estimation des valeurs recouvrables des titres de participation déterminée par la direction est fondée sur une justification appropriée de la méthode d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés ;
- Vérifier, la concordance des données utilisées dans la réalisation des tests de dépréciation des titres de participation avec les comptes des entités qui ont fait l'objet d'un audit ou de procédures analytiques par leurs contrôleurs légaux ;
- Tester par sondages l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs retenues par la société.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

## Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par les articles L.225-37-4, L. 22-10-10 et L.22-10-9 du code de commerce.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du code de commerce sur les rémunérations et avantages versés ou attribués aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des entreprises contrôlées par elle qui sont comprises dans le périmètre de consolidation. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

Concernant les informations relatives aux éléments que votre société a considéré susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique d'achat ou d'échange, fournies en application des dispositions de l'article L.22-10-11 du code de commerce, nous avons vérifié leur conformité avec les documents dont elles sont issues et qui nous ont été communiqués. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur ces informations.

## Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

## Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

### **Format de présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel**

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Directeur Général.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes annuels qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

## Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Ipsos par l'assemblée générale du 31 mai 2006 pour le cabinet Grant Thornton et du 24 avril 2017 pour le cabinet Forvis Mazars SA (anciennement Mazars).

Au 31 décembre 2025, le cabinet Grant Thornton était dans la vingtième année de sa mission sans interruption et le cabinet Forvis Mazars SA (anciennement Mazars) dans la neuvième année.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

## **Rapport au comité d'audit**

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les Commissaires aux comptes

Forvis Mazars SA

Levallois-Perret, le 5 mars 2026

GRANT THORNTON

Neuilly-sur-Seine, le 5 mars 2026

Signé par :  
  
A1947525194A409...  
Julien MADILE

Associé

Signé par :  
 Signed by:  
  
5D8C856602BA412... 8D140E79EF6B4D3...  
Virginie PALETHORPE Lionel CUDEY

Associée

Associé

The image features a central graphic of five silhouetted figures standing on a rocky cliff. They are all raising their arms in a celebratory gesture. The background is a soft, hazy sunset sky with a gradient from light orange to pale blue. The entire scene is framed by a dark, almost black border.

Comptes annuels sociaux

–

Ipsos SA

31 décembre 2025

## Table des matières

Comptes annuels sociaux – Ipsos SA .....	
31 décembre 2025 .....	
<b>Comptes sociaux pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 .....</b>	<b>3</b>
<b>1 Compte de Résultat.....</b>	<b>3</b>
<b>2 Bilan.....</b>	<b>4</b>
<b>3 Tableau des flux de trésorerie .....</b>	<b>5</b>
<b>ANNEXE.....</b>	<b>6</b>
<b>4 Faits marquants de l'exercice .....</b>	<b>6</b>
<b>5 Règles et méthodes comptables .....</b>	<b>6</b>
<b>6 Notes sur le compte de résultat.....</b>	<b>8</b>
<b>6.1 Ventilation du chiffre d'affaires .....</b>	<b>8</b>
<b>6.2 Résultat exceptionnel.....</b>	<b>8</b>
<b>6.3 Impôt sur les bénéfices.....</b>	<b>8</b>
<b>7 Notes sur le Bilan.....</b>	<b>10</b>
<b>7.1 Immobilisations financières.....</b>	<b>10</b>
<b>7.2 Créances .....</b>	<b>11</b>
<b>7.3 Valeurs mobilières de placement et actions propres.....</b>	<b>12</b>
<b>7.4 Charges constatées d'avance .....</b>	<b>12</b>
<b>7.5 Prime de remboursement des emprunts.....</b>	<b>12</b>
<b>7.6 Écart de conversion sur créances et dettes étrangères .....</b>	<b>12</b>
<b>7.7 Capitaux propres.....</b>	<b>13</b>
<b>7.8 Provisions pour risques .....</b>	<b>13</b>
<b>7.9 Emprunts et dettes financières .....</b>	<b>13</b>
<b>7.10 Dettes d'exploitations.....</b>	<b>14</b>
<b>7.11 Dettes diverses .....</b>	<b>14</b>
<b>8 Engagements financiers et autres informations .....</b>	<b>14</b>
<b>8.1 Engagements financiers.....</b>	<b>14</b>
<b>8.2 État des produits à recevoir et charges à payer.....</b>	<b>15</b>
<b>8.3 Informations concernant les entreprises liées .....</b>	<b>16</b>
<b>8.4 Instruments financiers .....</b>	<b>16</b>
<b>8.5 Effectif moyen.....</b>	<b>16</b>
<b>8.6 Rémunération des dirigeants.....</b>	<b>16</b>
<b>8.7 Événement post-clôture.....</b>	<b>16</b>
<b>8.8 Engagements de retraite .....</b>	<b>17</b>
<b>9 Engagements financiers hors bilan.....</b>	<b>17</b>
<b>10 Plans d'attribution gratuite d'actions.....</b>	<b>17</b>

## Comptes sociaux pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

### 1 Compte de Résultat

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Notes	31/12/2025	31/12/2024
Production vendue de services		420	367
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>6.1</b>	<b>420</b>	<b>367</b>
Reprises sur amortissements et provisions		840	420
Autres produits (Redevances de marques)		42 021	43 339
<b>Produits d'exploitation</b>		<b>43 281</b>	<b>44 127</b>
Autres achats et charges externes		4 580	4 694
Impôts taxes et versements assimilés		1 202	1 241
Salaires et traitements		3 436	1 080
Charges sociales		953	305
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :		-	-
Sur immobilisations : dotations aux amortissements		-	-
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		-	-
Sur Actif circulant : dotations aux dépréciations		4 146	1 286
Autres charges		1 775	939
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>16 092</b>	<b>9 545</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>27 189</b>	<b>34 582</b>
Produits financiers de participation (1)		120 172	97 728
Autres intérêts et produits assimilés		10 641	9 358
Reprises sur dépréciations et provisions		21 063	16 263
Différences positives de change		122	13 868
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement		3 826	84
<b>Produits financiers</b>		<b>155 823</b>	<b>137 302</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions	7.6	13 778	30 000
Intérêts et charges assimilées		26 257	20 186
Différences négatives de change		282	577
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
<b>Charges financières</b>		<b>40 318</b>	<b>50 763</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>		<b>115 505</b>	<b>86 538</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>		<b>142 693</b>	<b>121 120</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		<b>-</b>	<b>12 795</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		<b>358</b>	<b>10 859</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>6.2</b>	<b>(358)</b>	<b>1 936</b>
Impôt sur les bénéfices	6.3.1	4 020	11 244
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>138 315</b>	<b>111 812</b>

1 Dont produits concernant les entités liées 120 172 m€

## 2 Bilan

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Notes	31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>					
Concessions brevets, marques et droits similaires		-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>					
Participations		1 255 524	21 037	1 234 487	1 096 944
Créances rattachées à des participations		272 000	-	272 000	272 000
Autres immobilisations financières		1 190	-	1 190	6 391
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		<b>1 528 714</b>	<b>21 037</b>	<b>1 507 677</b>	<b>1 375 335</b>
<b>CRÉANCES</b>					
Créances clients et comptes rattachés		4 884	1 483	3 401	6 671
Autres créances		116 792	-	116 792	97 139
<b>DIVERS</b>					
Valeurs mobilières de placement :	7.3	-	-	-	-
Actions propres		979	-	979	1 542
Autres titres		278	-	278	117
Disponibilités		66	-	66	351
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>					
Charges constatées d'avance	7.4	8	-	8	71
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>123 007</b>	<b>1 483</b>	<b>121 524</b>	<b>105 891</b>
Frais d'émission des emprunts		-	-	-	-
Primes de remboursement des emprunts	7.5	900	-	900	166
Écart de conversion actif	7.6	13 777	-	13 777	20 768
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>1 666 398</b>	<b>22 520</b>	<b>1 643 878</b>	<b>1 502 159</b>
Capital social, dont versé : 10 801		10 801	-	10 801	10 801
Primes d'émission, de fusion, d'apport		447 537	-	447 537	447 537
Réserve légale		1 133	-	1 133	1 133
Réserves statutaires ou contractuelles		50	-	50	50
Réserves réglementées		-	-	-	-
Autres réserves		4	-	4	4
Report à nouveau		363 743	-	363 743	331 765
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>		<b>138 315</b>	<b>-</b>	<b>138 315</b>	<b>111 812</b>
<b>Provisions réglementées</b>		<b>408</b>	<b>-</b>	<b>408</b>	<b>50</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7.7</b>	<b>961 991</b>	<b>-</b>	<b>961 991</b>	<b>903 153</b>
Provisions pour risques	7.8	14 045	-	14 045	20 906
Provisions pour charges		-	-	-	-
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		<b>14 045</b>	<b>-</b>	<b>14 045</b>	<b>20 906</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>					
Autres emprunts obligataires		414 137	-	414 137	302 434
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		118 900	-	118 900	98 099
Emprunts et dettes financières divers		-	-	-	-
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>	<b>7.10</b>				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		3 890	-	3 890	2 079
Dettes fiscales et sociales		2 014	-	2 014	4 967
<b>DETTES DIVERSES</b>	<b>7.11</b>				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		-	-	-	-
Autres dettes		123 934	-	123 934	166 634
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>					
Produits constatés d'avance		-	-	-	-
<b>DETTES</b>		<b>662 875</b>	<b>-</b>	<b>662 875</b>	<b>574 214</b>
Ecart de conversion passif	7.6	4 967	-	4 967	3 887
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>1 643 878</b>	<b>-</b>	<b>1 643 878</b>	<b>1 502 159</b>

### 3 Tableau des flux de trésorerie

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Résultat net</b>	<b>138 315</b>	<b>111 812</b>
<b>Eléments non monétaires sans incidence sur la trésorerie</b>		
Moins-value (plus-value) sur cession d'actifs	-	-
Dotations des charges réparties sur plusieurs exercices	358	-
Variation des autres provisions	(5 221)	14 252
Variation de la prime de fusion	-	-
Autres éléments	(1 605)	2 907
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>131 848</b>	<b>128 972</b>
Diminution (augmentation) des créances clients	2 624	1 253
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	1 512	578
Augmentation (diminution) des intérêts courus sur dettes financières	11 296	113
Diminution (augmentation) des autres créances et autres dettes	(59 447)	(25 724)
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	(44 015)	(23 780)
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b>87 834</b>	<b>105 192</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	-
Diminution (Augmentation) de titres de participation	(137 249)	(61 457)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	-	-
Produits des cessions de titres de participations	-	-
Diminution (augmentation) des autres immobilisations financières	5 302	20 909
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs d'immobilisations	-	-
<b>FLUX DE TRESORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>(131 947)</b>	<b>(40 548)</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Augmentation de capital	-	-
Diminution (augmentation) des VMP	162	(741)
Emission d'emprunts à long terme	890 000	-
Remboursement d'emprunts à long terme	(766 000)	-
Frais d'émission d'emprunts	(734)	351
Augmentation (diminution) des découverts bancaires et des emprunts à court terme	-	-
Dividendes versés aux actionnaires	(79 835)	(71 258)
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>43 593</b>	<b>(71 648)</b>
<b>Disponibilités à l'ouverture</b>	<b>863</b>	<b>7 868</b>
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>(520)</b>	<b>(7 005)</b>
<b>DISPONIBILITES A LA CLOTURE</b>	<b>344</b>	<b>863</b>

## ANNEXE

Exercice clos le 31 décembre 2025

### 4 Faits marquants de l'exercice

Les principaux événements significatifs intervenus au cours de l'exercice 2025 sont décrits ci-dessous :

Le 24 juin 2025, Ipsos SA a acquis the BVA Family, qui représente une expansion significative pour Ipsos en France et renforce également sa position au Royaume-Uni et en Italie. BVA apporte son expertise reconnue dans le suivi de l'expérience client, l'analyse des comportements dans les points de vente et les études pour les gouvernements et les services publics. Son savoir-faire dans les tests de packaging est un atout majeur qui peut désormais être déployé à l'échelle globale par Ipsos.

L'emprunt obligataire 2018 de 300 000 m€ a été intégralement remboursé le 23/06/2025 et un nouvel emprunt obligataire de 400 000 m€ a été mis en place le 22/01/2025 pour une durée de 5 ans.

### 5 Règles et méthodes comptables

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires en vigueur en France. Ces règles figurent principalement dans les textes suivants : Code de Commerce, Décret du 23 novembre 1983, Règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 relatif au Plan Comptable Général.

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la société applique le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le Plan Comptable Général. Ce règlement modernise la présentation des états financiers et la nomenclature des comptes, notamment par la suppression des transferts de charges et la refonte du résultat exceptionnel. Les changements induits relèvent d'un changement de méthode comptable. Pour la société, son application s'est traduite uniquement par des changements de présentation (nouveaux modèles de bilan, de compte de résultat et d'annexe, reclassement de certains postes) sans impact sur le résultat net ni sur les capitaux propres. L'annexe est désormais présentée selon la nouvelle structure issue du règlement ANC 2022-06, afin de faciliter la lisibilité et la cohérence des informations entre les états financiers.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### 5.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire, selon la durée de vie prévue :

- |                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| o logiciels informatiques            | 1 à 3 ans  |
| o agencements et installations       | 10 ans     |
| o matériel de bureau et informatique | 1 à 3 ans  |
| o mobilier de bureau                 | 5 à 10 ans |

## 5.2 Immobilisations financières

La valeur brute des titres de participation est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Les créances rattachées aux participations regroupent les prêts à long ou moyen terme et les avances consolidables destinées à être ultérieurement capitalisées, consentis à des sociétés dans lesquelles l'entreprise possède une participation.

Les titres de participation font l'objet d'une évaluation globale à chaque clôture pour s'assurer que la valeur nette comptable n'excède pas leur « valeur recouvrable », autrement dit la valeur la plus élevée entre la juste valeur et la valeur d'utilité.

La juste valeur peut être basée sur la quote-part des capitaux propres de la filiale ou des multiples de chiffre d'affaires et de résultat retenus lors de transactions récentes, tenant compte des niveaux d'activité, de la rentabilité passée ou prévisible et des facteurs économiques, financiers ou sectoriels.

La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs. Les estimations sont faites sur la base de données prévisionnelles provenant de budgets et plans établis par la direction. Le taux d'actualisation retenu intègre le taux de rendement attendu par un investisseur et la prime de risque propre à l'activité du Groupe. Le taux de croissance à l'infini retenu dépend des zones géographiques.

Les acquisitions réalisées par le Groupe le sont exclusivement dans le domaine des études. En conséquence, le Groupe acquiert des sociétés de service dont la valeur est estimée non pas en considération des actifs corporels mais en fonction de sa position actuelle et future sur le marché des études tant en termes de propension à générer du bénéfice que de sa faculté à exploiter l'expérience acquise dans ce métier.

La société a retenu l'option de comptabiliser les frais d'acquisition sur les titres de participation à l'actif dans le coût d'entrée de ces titres de participation conformément à l'avis du comité d'urgence du Conseil National de la Comptabilité n° 2007-C du 15 juin 2007.

## 5.3 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour créance douteuse est enregistrée au cas par cas, après analyse menée dans le cadre du processus de recouvrement des créances mis en place.

## 5.4 Engagements de retraite

Après calcul des engagements de retraite selon la méthode rétrospective, il ressort que ceux-ci ne sont pas significatifs. Ils sont présentés en Engagement Hors bilan (cf. Note 8.8).

## 5.5 Valeurs mobilières de placement et actions propres

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition. Elles font l'objet d'une provision lorsque le cours moyen du dernier mois est inférieur à la valeur d'achat.

Les actions propres sont comptabilisées à leur valeur d'achat. Une provision est pratiquée lorsque la valeur de fin d'exercice est inférieure à la valeur d'achat.

## 5.6 Opérations en devise

Les opérations en devises sont enregistrées pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les créances, dettes et disponibilités en devises sont converties sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice à l'exception des avances consolidables qui ne sont pas réestimées.

Les gains et pertes latents, qui résultent de la conversion au taux de change de clôture des créances et des dettes, sont inscrits aux postes « écarts de conversion » respectivement au passif et à l'actif du bilan. Ceux constatés sur les disponibilités sont enregistrés au compte de résultat.

Les pertes latentes de change non couvertes font l'objet d'une provision pour risques sauf lorsque, pour des opérations dont les termes sont suffisamment voisins, les gains et pertes latents peuvent être considérés comme concourant à une position globale de change.

Par ailleurs, et conformément à l'article 420-6 du Plan Comptable Général, il n'est pas constitué de provision pour perte de change pour les emprunts affectés à l'acquisition de titres de participations de sociétés payés avec la même devise que celle de l'emprunt.

Les instruments financiers SWAP de taux sont évalués à leur valeur de marché. Les plus ou moins-values latentes sont prises en compte dans le résultat de l'exercice (application de la règle du Mark to market).

## 5.7 Recours à des estimations

Ipsos a évalué les conséquences des risques climat sur son activité à court et moyen terme et a conclu que les impacts attendus tant sur le modèle d'affaires que sur l'évolution du chiffre d'affaires, de la marge et des hypothèses retenues pour la réalisation des tests de dépréciation des actifs sont non significatifs.

Aucune modification spécifiquement liée aux risques climat n'a donc été intégrée dans les principales estimations retenues par le Groupe dans le cadre de l'arrêté des comptes au 31 décembre 2025.

Les entités d'Ipsos se conforment aux lois applicables dans la conduite de leurs activités dans le monde, y compris les sanctions applicables et les lois relatives au contrôle des exportations.

## 6 Notes sur le compte de résultat

### 6.1 Ventilation du chiffre d'affaires

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	31/12/2025	31/12/2024
Personnel facturé	278	38	316	277
Frais facturés	104	-	104	90
<b>Total</b>	<b>382</b>	<b>38</b>	<b>420</b>	<b>367</b>

### 6.2 Résultat exceptionnel

En milliers d'euros	Charges	Produits
<b>Nature des charges et produits</b>	-	-
Produits exceptionnels	-	0
Charges exceptionnelles : Amortissements dérogatoires	358	-
<b>Total</b>	<b>358</b>	<b>0</b>

### 6.3 Impôt sur les bénéfices

#### 6.3.1 Périmètre d'intégration fiscale

Notre société en vertu d'une adhésion pour 5 exercices, en date du 30 octobre 1997, renouvelée par tacite reconduction, participe au Groupe fiscal organisé ainsi :

- Ipsos SA : société "tête de Groupe"
- Filiales intégrées : Ipsos (France), Popcorn Media, Ipsos Observer, Espaces TV Communication, Synthésio SAS

L'impôt Groupe fiscal Ipsos SA est réparti de la manière suivante :

- Pour les filiales intégrées : elles prennent en charge l'impôt qui aurait été le leur en l'absence d'intégration fiscale,
- Pour la société tête de Groupe fiscal : elle prend à sa charge (ou à son profit), la différence entre l'impôt Groupe et la somme des impôts (contribution 3,3% incluse) déterminés par les filiales intégrées fiscalement.

L'impôt Groupe fiscal Ipsos SA s'analyse ainsi :

En milliers d'euros	31/12/2025
Impôt dû au titre d'Ipsos Observer	30
Impôt dû au titre d'Ipsos France	732
Impôt dû au titre de Popcorn	212
Impôt dû au titre d'Espaces TV Communication	62
Impôt dû au titre de Synthésio SAS	-
Impôt dû / (à recevoir) au titre d'Ipsos SA	6 569
<b>Impôt Ipsos dû par le Groupe</b>	<b>7 605</b>

### 6.3.2 Répartition de l'impôt sur les bénéfices

En milliers d'euros	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	142 694	4 110	138 584
Résultat exceptionnel	(358)	(90)	(269)
<b>RÉSULTAT COMPTABLE</b>	<b>142 336</b>	<b>4 020</b>	<b>138 315</b>

### 6.3.3 Situation fiscale différée et latente

En milliers d'euros	31/12/2025
<b>DETTE FUTURE D'IMPÔT SUR :</b>	
Ecart de conversion actif	6 990
<b>TOTAL ACCROISSEMENTS</b>	<b>6 990</b>
<b>IMPÔT PAYÉ D'AVANCE SUR :</b>	
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante):	367
Organic	-
Ecart de conversion passif	(1 079)
Provision pour perte de change	6 990
<b>TOTAL ALLEGEMENTS</b>	<b>6 278</b>
<b>SITUATION FISCALE DIFFÉRÉE NETTE</b>	<b>712</b>

## 7 Notes sur le Bilan

### 7.1 Immobilisations financières

#### 7.1.1 Mouvements de l'exercice 2025

En milliers d'euros	31/12/2024	Augmentations	Diminutions	Reclassements	31/12/2025
Participations <sup>(1)</sup>	1 118 276	137 249	-	-	1 255 525
Créances rattachées à des participations	272 000	-	-	-	272 000
Autres immobilisations financières	6 391	14 221	(19 422)	-	1 190
<b>Valeur Brute</b>	<b>1 396 667</b>	<b>151 470</b>	<b>(19 423)</b>	<b>-</b>	<b>1 528 714</b>
Provisions sur titres de participations	21 332	-	(295)	-	21 037
Provisions sur autres immobilisations financières	-	-	-	-	-
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>21 332</b>	<b>-</b>	<b>(295)</b>	<b>-</b>	<b>21 037</b>
<b>Valeur Nette</b>	<b>1 375 335</b>	<b>151 470</b>	<b>(20 127)</b>	<b>-</b>	<b>1 507 677</b>

(1) Voir 7.1.3

#### 7.1.2 Échéancier des créances financières

En milliers d'euros	Montant brut	1 an au plus	Plus d'un an
Créances rattachées à des participations	272 000	-	272 000
Prêts	-	-	-
Autres immobilisations financières	1 190	1 190	-
<b>Total</b>	<b>273 190</b>	<b>1 190</b>	<b>272 000</b>

#### 7.1.3 Liste des filiales et participations

Sociétés (en milliers d'euros)	Capital	Quote-part %	Valeur comptable des titres détenus		Résultat 2025	Dividendes encaissés sur 2025
			Brute	Nette		
Ipsos France	43 710	100,00 %	65 898	65 898	4 079	1 400
Ipsos STAT SA	1 722	78,45 %	22 568	22 568	-1 716	0
Ipsos Ocean Indien	50	50,40 %	528	528	108	0
Ipsos MORI UK Ltd	1 515	99,90 %	5 765	5 765	10 099	4 993
Price Search	30	100,00 %	3 574	0	0	0
Ipsos Interactive Services Ltd	320	100,00 %	10 792	0	13	0
Ipsos EMEA Holding Limited	120	100,00 %	308 725	308 725	2 579	8 409
Ipsos Limited	1 004	100,00 %	14 142	14 142	2 346	0
Ipsos GmbH	562	100,00 %	58 085	58 085	18	0
Trend.test GmbH	100	100,00 %	67	67	325	0
Ipsos Srl	2 000	100,00 %	27 334	27 334	4 590	5 171
Ipsos Iberia, SA	61 937	100,00 %	65 221	65 221	2 525	0
Ipsos Holding Belgium	221 429	100,00 %	221 429	221 429	-14 978	27 824
IPSOS HUNGARY ZRT	42	100,00 %	8 264	8 264	27	0
APEME	150	25,00 %	586	586	10	0
Ipsos America, Inc.	15 059	100,00 %	116 919	116 919	-33 250	55 276
Ipsos CCA Inc	2 285	100,00 %	3 973	3 973	-94	0
Ipsos, Inc. (Puerto Rico)	713	100,00 %	952	952	10	0
Ipsos TMG SA	-15	21,73 %	477	477	26	0
Ipsos Asia Limited	628	100,00 %	66 524	66 524	10 410	9 539
Ipsos Pte Ltd	7 017	100,00 %	2 131	2 131	1 654	674
Ipsos China Limited	2	100,00 %	8	8	-523	0
Ipsos Co., Ltd	2 601	100,00 %	3 086	3 086	5 570	0
PT Ipsos Market Research	623	85,83 %	679	679	839	0

Sociétés (en milliers d'euros)	Capital	Quote-part %	Valeur comptable des titres détenus		Résultat 2025	Dividendes encaissés sur 2025
			Brute	Nette		
IPSOS SDN BHD	368	100,00 %	379	379	1 769	174
Ipsos LLC	36	51,00 %	58	58	815	0
Ipsos Pty Ltd	9 391	100,00 %	8 242	8 242	-951	0
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	161	100,00 %	3 513	3 513	819	0
Apoyo Pérou	753	21,73 %	54	54	1 625	0
AGB STAT Ipsos SAL	118	30,00 %	42	42	-54	0
Ipsos NPD Inc.	4 914	100,00 %	4 971	4 971	-106	0
Ipsos Corp.	41 440	100,00 %	43 415	43 415	-3 174	0
Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS	4 986	10,86 %	1 699	1 699	828	0
Ipsos Sp. z o. o.	2 004	100,00 %	2 386	2 386	908	1 088
Ipsos AB	19	100,00 %	6 026	6 026	-757	0
Ipsos Central Eastern Europe	4	— %	3 437	0	0	0
Ipsos Comcon LLC	514	100,00 %	3 202	0	13 865	187
IPSOS s.r.o.	777	100,00 %	9 273	9 273	1 846	0
Ipsos SA	72	100,00 %	65	65	1 850	1 820
Ipsos Research Pvt.Ltd	337	100,00 %	7 523	7 523	4 305	3 497
Ipsos	624	100,00 %	17 215	17 215	4 464	0
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	5	100,00 %	10 295	10 295	710	0
Ipsos d.o.o.	14	100,00 %	15	15	-181	0
Ipsos Nigeria Limited	158	60,00 %	90	90	915	119
Ipsos-Opinion S.A	24	100,00 %	32	0	0	0
Ipsos Digital S.R.L.	10	100,00 %	8 490	8 490	394	0
Behavior & Attitudes	778	100,00 %	8 037	8 037	1 184	0
BVA	9 928	92,53 %	105 159	105 159	-231	0
Autres	0	— %	4 177	4 177	0	0
<b>Total</b>			<b>1 255 524</b>	<b>1 234 487</b>		<b>120 172</b>

## 7.2 Créances

### 7.2.1 Échéancier des autres créances

En milliers d'euros	Montant brut	1 an au plus	Plus d'un an
Clients douteux ou litigieux	-	-	-
Fournisseurs avances et acomptes versés	-	-	-
Autres créances clients	-	-	-
Clients - facture à établir	-	-	-
Personnel et comptes rattachés	3	3	-
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	5 296	5 296	-
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	3 326	3 326	-
Groupes et associés	66 375	66 375	-
Débiteurs divers <sup>(1)</sup>	41 792	11 851	29 942
Charges constatées d'avance	-	-	-
<b>Total</b>	<b>116 792</b>	<b>86 850</b>	<b>29 942</b>

(1) Refacturation de 41.7 M€ aux filiales au titre de la livraison des actions gratuites aux salariés de celles-ci.

## 7.2.2 Provisions pour dépréciations clients

En milliers d'euros	31/12/2024	Dotations	Reprises	31/12/2025
Provisions pour dépréciations des comptes de clients	840	1 483	(840)	1 483
<b>Total Provisions</b>	<b>840</b>	<b>1 483</b>	<b>(840)</b>	<b>1 483</b>

## 7.3 Valeurs mobilières de placement et actions propres

Au 31 décembre 2025 et au 31 décembre 2024, le poste valeurs mobilières de placement au bilan se détaille comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Actions Propres	979	1 141
Autres titres	278	518
<b>Total</b>	<b>1 257</b>	<b>1 659</b>

- **Actions propres détenues en direct :**

- Au 31 décembre 2025, Ipsos SA détient 23 669 actions. La valeur de l'action Ipsos au 31 décembre 2025 est de 34,26 euros.

- **Actions propres détenues au travers d'un contrat de tenue de marché :**

- Le 31 décembre 2025, Ipsos SA détient au travers d'un contrat de tenue de marché 28 580 actions propres à 34,26 euros.

## 7.4 Charges constatées d'avance

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
CCA divers	8	51
CCA assurance	-	20
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>71</b>

## 7.5 Prime de remboursement des emprunts

En milliers d'euros	31/12/2024	Augmentations	Amortissements	31/12/2025
Prime d'émission emprunts	166	1 108	(374)	900
<b>Total</b>	<b>166</b>	<b>1 108</b>	<b>(374)</b>	<b>900</b>

## 7.6 Écart de conversion sur créances et dettes étrangères

En milliers d'euros	Actif Perte latente	Provision pour perte de change	Passif Gain latent
Immobilisations financières	-	-	-
Créances nettes	-	-	-
Dettes financières	12 213	12 213	4 908
Dettes d'exploitation	1 564	1 564	59
<b>Total</b>	<b>13 777</b>	<b>13 777</b>	<b>4 967</b>

## 7.7 Capitaux propres

### 7.7.1 Composition du capital social

	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	43 203 225	-	-	0,25
Exercice d'options de souscription d'actions	-	-	-	-
Diminution de capital	-	-	-	0,25
Emission d'actions d'apport	-	-	-	-

### 7.7.2 Capitaux propres

En milliers d'euros	Capital	Primes	Autres réserves	Report à nouveau	Provisions réglementées	Résultat de l'exercice	Total
<b>Solde au 31/12/2024</b>	<b>10 801</b>	<b>447 537</b>	<b>1 187</b>	<b>331 765</b>	<b>50</b>	<b>111 812</b>	<b>903 153</b>
Autres	-	-	-	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-	358	-	358
Diminution de capital par annulation d'action	-	-	-	-	-	-	-
Diminution de capital par émission d'action d'apport	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital par levées d'option	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital par incorporation du report à nouveau	-	-	-	-	-	-	-
Prime de fusion	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes distribués	-	-	-	(79 835)	-	-	(79 835)
Affectation du résultat	-	-	-	111 812	-	(111 812)	-
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	138 315	138 315
<b>Solde au 31/12/2025</b>	<b>10 801</b>	<b>447 537</b>	<b>1 187</b>	<b>363 743</b>	<b>408</b>	<b>138 315</b>	<b>961 990</b>

## 7.8 Provisions pour risques

En milliers d'euros	31/12/2024	Dotations	Reprises	31/12/2025
Provisions pour pertes de change	20 768	13 777	(20 768)	13 777
Autre provision pour risque	138	268	(138)	268
<b>Total Provisions pour risques et charges</b>	<b>20 906</b>	<b>14 045</b>	<b>(20 906)</b>	<b>14 045</b>

## 7.9 Emprunts et dettes financières

La Prime de remboursement d'emprunt est amortie sur la durée de l'emprunt.

### 7.9.1 Variation des emprunts et dettes financières

En milliers d'euros	31/12/2024	Augmentations	Diminutions	Change	Reclassement	31/12/2025
Autres emprunts obligataires	302 434	411 703	(300 000)	-	-	414 137
Emprunts et dettes financières	98 094	489 593	(466 000)	(2 787)	-	118 900
Emprunts et dettes financières divers	5	-	(5)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>400 533</b>	<b>901 296</b>	<b>(766 005)</b>	<b>(2 787)</b>	<b>-</b>	<b>533 037</b>

### 7.9.2 Échéancier des emprunts et dettes financières

En milliers d'euros	Montant brut	1 an au plus	Plus d'1 an, moins de 5 ans	Plus de 5 ans
Autres emprunts obligataires	414 137	14 137	400 000	-
Emprunts et dettes financières	118 900	15 104	103 795	-
Emprunts et dettes financières divers	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>533 037</b>	<b>29 241</b>	<b>503 795</b>	<b>-</b>

## 7.10 Dettes d'exploitations

En milliers d'euros	Montant brut	1 an au plus	Plus d'1 an, moins de 5 ans	Plus de 5 ans
Fournisseurs et comptes rattachés	3 890	3 890	-	-
Personnel et comptes rattachés	1 626	1 626	-	-
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	285	285	-	-
Etat : impôt sur les bénéfices	-	-	-	-
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	93	93	-	-
Etat : obligations cautionnées	-	-	-	-
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	11	11	-	-
<b>Total</b>	<b>5 904</b>	<b>5 904</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 7.11 Dettes diverses

En milliers d'euros	Montant brut	1 an au plus	Plus d'1 an, moins de 5 ans	Plus de 5 ans
Groupe et associés	81 104	81 104	-	-
Autres dettes <sup>1</sup>	42 830	12 908	29 922	-
<b>Total</b>	<b>123 934</b>	<b>94 012</b>	<b>29 922</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Dont 41,7 millions d'euros correspondant à des actions Ipsos à livrer aux salariés du Groupe Ipsos dans le cadre des plans d'actions gratuites.

## 8 Engagements financiers et autres informations

### 8.1 Engagements financiers

Engagements donnés (en milliers d'euros)	31/12/2025	31/12/2024
Lettres de confort / Garanties	50 074	54 081
Engagement de rachat des minoritaires / Actionnaires	57 189	87 715
<b>Total</b>	<b>107 263</b>	<b>141 796</b>

## 8.2 État des produits à recevoir et charges à payer

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
<b>CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>	-	-
Clients - Factures à établir	-	-
<b>AUTRES CREANCES</b>	-	<b>1 576</b>
Fournisseurs- Avoirs non parvenus	-	-
Dividendes à recevoir	-	1 576
<b>Total des produits à recevoir</b>	<b>-</b>	<b>1 576</b>
<b>EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>	<b>14 261</b>	<b>2 964</b>
Intérêts courus sur emprunts	14 261	2 964
<b>DETTES FOURNISSEURS &amp; COMPTES RATTACHES</b>	<b>1 286</b>	<b>995</b>
Factures non parvenues	1 286	995
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>1 121</b>	<b>-</b>
Clients - Avoirs à établir	1 121	-
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>	<b>536</b>	<b>179</b>
Provision pour congés payés	37	37
Provision prime de vacances	2	7
Provision taxe d'apprentissage	-	18
Provision formation continue	1	9
Provision pour charges sur congés payés	17	-
Provision pour charges sur prime de vacances	1	11
Dettes provisionnées	285	97
Etat - Autres charges	192	-
Etat - Provision pour charges sur prime	-	-
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>41 767</b>	<b>56 848</b>
Charges à payer <sup>(1)</sup>	41 767	56 848
<b>Total des charges à payer</b>	<b>58 970</b>	<b>60 786</b>

<sup>1</sup> Dont 41,7 millions d'euros correspondant à des actions Ipsos à livrer aux salariés du Groupe Ipsos dans le cadre des plans d'actions gratuites.

### 8.3 Informations concernant les entreprises liées

En milliers d'euros	Entreprises liées	Participations <sup>(1)</sup>	Dettes, créances en effets comm.
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			
Participations	-	1 234 488	-
Créances rattachées à des participations	-	272 000	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Créances clients et comptes rattachés	542	2 939	-
Autres créances	2 015	64 360	41 767
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes financières divers	-	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	213	120	-
Autres dettes	72 862	9 295	41 767
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			
Dotation provision dépréciation créances rattachées à des participations	-	-	-
Dotation provision dépréciation titres	-	-	-
Dotation et reprise de provision autres créances	-	-	-
Interets des emprunts	-	-	-
Abandons de créances	-	-	-
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
Intérêts de la période des comptes courants	-	10 626	-

(1) Filiales détenues directement par Ipsos SA

### 8.4 Instruments financiers

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Des swaps de taux d'intérêt ont été mis en place afin de couvrir les échéances de paiement des intérêts. Au 31 décembre 2025, les en-cours de swaps de taux avaient une valeur de marché de 0 euros	-	-

### 8.5 Effectif moyen

Effectif	Personnel	Personnel à la disposition de l'entreprise
Cadres	2	-
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

### 8.6 Rémunération des dirigeants

En 2025, la rémunération totale et les avantages en nature versés par la société aux dirigeants s'élevèrent à 1 766 459 €

### 8.7 Événement post-clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture.

## 8.8 Engagements de retraite

Les engagements de retraite d'Ipsos SA s'élevaient à 20 344 euros au 31 décembre 2025.

Pour les régimes à prestations définies, les estimations des obligations du Groupe sont calculées, conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié pour un maintien au sein du Groupe jusqu'au départ à la retraite, le niveau de rémunération future, l'espérance de vie et la rotation du personnel. L'obligation est actualisée en utilisant un taux d'actualisation de 3.96%.

31/12/2025	31/12/2024
Cadres et Non Cadres	Cadres et Non Cadres
Départ volontaire : 100%	Départ volontaire : 100%
Âge de départ : 60-67 ans	Âge de départ : 60-67 ans
Taux de charges sociales : 50%	Taux de charges sociales : 50%
Indemnité de fin de carrière : selon convention Syntec départ à la retraite	Indemnité de fin de carrière : selon convention Syntec départ à la retraite
Taux de Turn-Over : spécifique Ipsos selon catégorie (0 après 50 ans)	Taux de Turn-Over : spécifique Ipsos selon catégorie (0 après 50 ans)
Table de mortalité : Insee 2024	Table de mortalité : Insee 2024
Taux de progression des salaires : 1.5%/ an	Taux de progression des salaires : 1.5%/ an
Taux d'actualisation : 3.96% Corporate AA + 10 ans	Taux d'actualisation : 3.38% Corporate AA + 10 ans

## 9 Engagements financiers hors bilan

### 9.1 Engagements financiers reçus hors bilan : lignes de crédit reçues et non tirées

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Inférieur à un an	-	226 000
Entre 1 et 5 ans	423 021	264 251
Supérieur à 5 ans	-	-
<b>Total</b>	<b>423 021</b>	<b>490 251</b>

## 10 Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, comme chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés d'Ipsos. Avant le plan mis en œuvre en 2018, ces actions n'étaient acquises par les bénéficiaires qu'après un délai d'acquisition de deux ans, et à condition que le bénéficiaire soit encore salarié ou mandataire social d'Ipsos à cette date. À compter de 2018, la période d'acquisition a été portée à trois ans.

En mai 2025, Ipsos SA a effectué la livraison de 377 926 actions gratuites aux salariés dans le cadre du plan d'attribution d'actions gratuites de mai 2022. Le prix d'exercice par action était de 45,26€

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribué initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2025	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 31/12/2025
17/05/2022	Actions ordinaires	1 149	443 812	17/05/2025	390 336		(12 410)		(377 926)	-
<b>Sous-Total 2022 Plan</b>		<b>1 149</b>	<b>443 812</b>		<b>390 336</b>	-	<b>(12 410)</b>	-	<b>(377 926)</b>	-
16/05/2023	Actions ordinaires	1 207	405 853	16/05/2026	372 618		(16 601)			356 017
<b>Sous-Total 2023 Plan</b>		<b>1 207</b>	<b>405 853</b>		<b>372 618</b>	-	<b>(16 601)</b>	-	-	<b>356 017</b>
30/04/2024	Actions ordinaires	328	140 930	30/04/2027	139 932		(4 308)			135 624
14/05/2024	Actions ordinaires	1 286	430 166	14/05/2027	424 606	8 200	(26 742)			406 064
<b>Sous-Total 2024 Plan</b>		<b>1 614</b>	<b>571 096</b>		<b>564 538</b>	<b>8 200</b>	<b>(31 050)</b>	-	-	<b>541 688</b>
21/05/2025	Actions ordinaires	1 279	413 305	21/05/2028		413 305	(14 470) <sup>1</sup>			398 835
15/09/2025	Actions ordinaires	1	11 000	15/09/2028		11 000				11 000
17/12/2025	Actions ordinaires	41	17 600	17/12/2028		17 600				17 600
<b>Sous-Total 2025 Plan</b>		<b>1 321</b>	<b>441 905<sup>2</sup></b>			<b>441 905</b>	<b>(14 470)</b>			<b>427 435</b>
<b>Total des plans d'attribution gratuite d'actions</b>					<b>1 327 492</b>	<b>450 105</b>	<b>(74 531)</b>	-	<b>(377 926)</b>	<b>1 325 140</b>

<sup>1</sup> Ce total comprend les 11 000 actions initialement attribuées à Ben Page le 21 mai 2025 puis annulées au cours de l'exercice écoulé. Ces 11 000 actions ont ensuite été attribuées le 15 septembre 2025 à Jean Laurent Poitou lors de sa nomination en qualité de Directeur général.

<sup>2</sup> A noter que ce total n'excède pas le plafond maximum de 1% du capital social pouvant être attribué (soit un nombre maximal de 432 032 titres) conformément à l'autorisation consentie par l'AG 2023 pour la troisième année de validité de cette autorisation, dans la mesure où les 11 000 actions initialement attribuées à Ben Page ont été annulées, puis attribuées à Jean Laurent Poitou au cours de l'exercice écoulé (au total donc, et après prise en compte de cette annulation, 430 905 actions gratuites ont été attribuées au cours de l'exercice 2025).