

**mazars**

61, rue Henri Regnault  
92400 Courbevoie  
France  
Tél : +33 (0)1 49 97 60 00 - Fax : +33 (0)1 49 97 60 01  
[www.mazars.fr](http://www.mazars.fr)

 **Grant Thornton**

29, rue du Pont  
92200 Neuilly sur seine  
France  
Tél : +33 (0) 1 41 25 85 85 – Fax : +33 (0) 1 46 37 67 07  
[www.grantthornton.fr](http://www.grantthornton.fr)

**Ipsos**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2022

Mazars  
Société Anonyme d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
à Directoire et Conseil de Surveillance  
61, rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie  
Capital social de 8 320 000 euros – RCS Nanterre N° 784 824 15

GRANT THORNTON  
SAS d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
29, rue du Pont  
92200 Neuilly sur seine  
Capital social de 2 297 184 euros – RCS Nanterre N° 632 013 843

## **Ipsos SA**

Société anonyme  
RCS Paris 304 555 634

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2022

A l'Assemblée générale de la société Ipsos,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Ipsos relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

## Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

## Reconnaissance du chiffre d'affaires

(Note 2.1.3.26 de l'annexe aux comptes consolidés)

### Risque identifié

Au 31 décembre 2022, le montant total du chiffre d'affaires s'élève à 2 405 M€. Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé, d'une manière générale, sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude aux clients.

Une erreur dans l'analyse des accords conclus avec les clients, ou dans l'estimation de l'avancement peut conduire à une comptabilisation erronée du revenu.

Nous avons considéré que la reconnaissance du chiffre d'affaires est un point clé de l'audit en raison de la volumétrie et de la diversité des études effectuées ainsi que de la nécessaire analyse des obligations du Groupe et de l'exécution des prestations.

### Réponses apportées lors de notre audit

Nous avons pris connaissance du processus de reconnaissance du chiffre d'affaires établi par la Direction, depuis la réalisation des prestations, la facturation et son enregistrement comptable, jusqu'à la réception des paiements.

Nous avons examiné la conformité de la méthodologie appliquée par la société aux principes et méthodes comptables relatifs à la reconnaissance du revenu et nous nous sommes assurés de la correcte application des normes IFRS.

Nous avons procédé à une évaluation des contrôles clés portant sur les processus et les systèmes d'information relatifs au chiffre d'affaires, avec l'appui de nos spécialistes informatiques, et nous avons réalisé des tests.

Pour une sélection de contrats identifiés par sondages statistiques ou sur la base de critères quantitatifs et qualitatifs, nous avons également effectué des tests substantifs de détail sur la comptabilisation du revenu par rapport aux contrats signés ou autres preuves externes et vérifié la séparation des exercices.

Nous avons vérifié que l'information financière présentée en annexe donne une information appropriée.

## Evaluation de la valeur recouvrable des goodwill

(Notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés)

### Risque identifié

Au 31 décembre 2022, la valeur nette des *goodwills* du Groupe s'élève à 1 371 millions d'euros.

Le Groupe Ipsos effectue un test de dépréciation des *goodwills* au moins une fois par an, ou en cas d'indice de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, la valeur recouvrable étant la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur de l'actif nette des coûts de transaction.

L'évaluation de la valeur recouvrable de ces actifs fait appel à des estimations et à des jugements de la part de la Direction du Groupe Ipsos concernant, notamment, l'appréciation de l'environnement concurrentiel, économique et financier des pays dans lesquels le Groupe opère ainsi que la capacité à réaliser les flux de trésorerie opérationnels résultant de budgets et plans établis par la direction du Groupe et de la détermination des taux d'actualisation et de croissance.

Nous considérons que l'évaluation de la valeur recouvrable des *goodwills*, constitue un point clé de notre audit compte tenu de leur sensibilité aux hypothèses retenues par la Direction et de leur montant significatif dans les états financiers.

### Réponses apportées lors de notre audit

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance des processus mis en place par la Direction pour la réalisation des tests de dépréciation de chaque UGT et notamment pour la détermination des flux de trésorerie utilisés dans la détermination de la valeur recouvrable.
- Apprécier la fiabilité des données issues du business plan de chaque UGT entrant dans le calcul de leur valeur recouvrable. Notamment lorsque les tests de dépréciation d'une UGT se sont révélés sensibles à une hypothèse, nous avons :
  - Comparé les projections des business plans 2023 approuvés par le conseil d'administration avec les business plans précédents ainsi que les résultats des exercices écoulés ;
  - Effectué des entretiens avec la Direction financière groupe et les Directions financière des pays pour identifier les principales hypothèses utilisées dans les business plans et confronter ces hypothèses avec les explications obtenues ;
  - Evalué les analyses de sensibilité et effectué nos propres analyses de sensibilité sur les hypothèses clés pour apprécier les impacts éventuels de ces hypothèses sur les conclusions des tests de dépréciation.
- Concernant la méthode des flux de trésorerie utilisée pour la détermination des valeurs recouvrables, avec l'appui de nos experts en évaluation :
  - Nous avons testé l'exactitude arithmétique des modèles et recalculé les valeurs recouvrables,
  - Nous nous sommes assurés de la cohérence des méthodologies de détermination des taux d'actualisation et de croissance infinie en corroborant ces taux avec des données de marché ou des sources externes et recalculé ces taux avec nos propres sources de données.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce figure dans le rapport sur la gestion du groupe, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

## Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

### **Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel**

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

En raison des limites techniques inhérentes au macro-balisage des comptes consolidés selon le format d'information électronique unique européen, il est possible que le contenu de certaines balises des notes annexes ne soit pas restitué de manière identique aux comptes consolidés joints au présent rapport.

Par ailleurs, il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

### **Désignation des commissaires aux comptes**

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Ipsos par votre assemblée générale du 31 mai 2006 pour le cabinet Grant Thornton et du 24 avril 2017 pour le Mazars SA.

Au 31 décembre 2022, le cabinet Grant Thornton était dans la dix-septième année de sa mission sans interruption et Mazars dans sa sixième année.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

### **Rapport au comité d'audit**

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.822-10 à L.822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les Commissaires aux comptes,

Mazars

Courbevoie, le 11 avril 2023

GRANT THORNTON

Neuilly-sur-Seine, le 11 avril 2023

Isabelle MASSA

Julien MADILE

Solange AÏACHE

# 1 Table des matières

<b>1.1</b>	<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE</b>	<b>4</b>
<b>1.2</b>	<b>ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE</b>	<b>5</b>
<b>1.3</b>	<b>ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE</b>	<b>6</b>
<b>1.4</b>	<b>ÉTAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES</b>	<b>7</b>
<b>1.5</b>	<b>ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES</b>	<b>8</b>

## **2 NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES** **11**

---

<b>2.1</b>	<b>INFORMATIONS GENERALES ET PRINCIPALES METHODES COMPTABLES</b>	<b>11</b>
2.1.1	INFORMATIONS GENERALES	11
2.1.2	FAITS MARQUANTS DE LA PERIODE	11
2.1.3	PRINCIPALES METHODES COMPTABLES	11
<b>2.2</b>	<b>ÉVOLUTION DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION</b>	<b>25</b>
2.2.1	OPERATIONS REALISEES SUR L'EXERCICE 2022	25
2.2.2	OPERATIONS REALISEES SUR L'EXERCICE 2021	26
<b>2.3</b>	<b>INFORMATION SECTORIELLE</b>	<b>28</b>
2.3.1	INFORMATION SECTORIELLE AU 31 DECEMBRE 2022	28
2.3.2	INFORMATION SECTORIELLE AU 31 DECEMBRE 2021	28
2.3.3	RECONCILIATION DES ACTIFS SECTORIELS AVEC LE TOTAL DES ACTIFS DU GROUPE	29
<b>2.4</b>	<b>NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>29</b>
2.4.1	COUTS DIRECTS	29
2.4.2	AUTRES CHARGES ET PRODUITS OPERATIONNELS	29
2.4.3	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES INCORPORELS LIES AUX ACQUISITIONS	29
2.4.4	AUTRES CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS	30
2.4.5	CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS	30
2.4.6	IMPOTS COURANTS ET DIFFERES	30
2.4.7	RESULTAT NET AJUSTE	32
2.4.8	RESULTAT NET PAR ACTION	33
2.4.9	DIVIDENDES PAYES ET PROPOSES	34
<b>2.5</b>	<b>NOTES SUR L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIERE</b>	<b>34</b>
2.5.1	GOODWILL	34
2.5.2	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	36
2.5.3	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	38
2.5.4	PARTICIPATION DANS LES ENTREPRISES ASSOCIEES	39
2.5.5	AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS	40
2.5.6	CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	40
2.5.7	AUTRES ACTIFS COURANTS	40
2.5.8	CAPITAUX PROPRES	41
2.5.9	ENDETTEMENT FINANCIER	44
2.5.10	PROVISIONS COURANTES ET NON COURANTES	45
2.5.11	ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET ASSIMILES	46

2.5.12	AUTRES PASSIFS COURANTS ET NON COURANTS	50
2.5.13	PASSIFS ET ACTIFS SUR CONTRATS	50
2.5.14	DROITS D'UTILISATION DE L'ACTIF ET DETTES SUR CONTRATS DE LOCATIONS	50
2.5.15	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	52
<b>2.6</b>	<b>INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES</b>	<b>52</b>
2.6.1	NOTES SUR L'ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES	52
2.6.2	OBJECTIFS ET POLITIQUES DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS	53
2.6.3	INSTRUMENTS FINANCIERS	57
2.6.4	ENGAGEMENTS HORS BILAN	59
2.6.5	ENGAGEMENTS LIES AUX ACQUISITIONS	60
2.6.6	EFFECTIF MOYEN A LA CLOTURE	60
2.6.7	TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES	60
2.6.8	ÉVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	61
2.6.9	INFORMATIONS SUR LES COMPTES SOCIAUX D'IPSOS SA	61
<b>2.7</b>	<b>PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31 DECEMBRE 2022</b>	<b>61</b>
<b>2.8</b>	<b>HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>68</b>

## Etats financiers consolidés

### 1.1 Compte de résultat consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2022

En milliers d'euros	Notes	31/12/2022	31/12/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2.3.1</b>	<b>2 405 310</b>	2 146 725
Coûts directs		(811 236)	(757 391)
<b>Marge brute</b>		<b>1 594 074</b>	1 389 334
Charges de personnel - hors rémunération en actions		(1 041 565)	(896 461)
Charges de personnel - rémunération en actions	2.5.8.2	(14 355)	(12 071)
Charges générales d'exploitation	2.5.15	(214 875)	(183 043)
Autres charges et produits opérationnels	2.4.2	(8 582)	(20 381)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>2.3.1</b>	<b>314 697</b>	277 378
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions	2.4.3	(7 414)	(5 274)
Autres charges et produits non courants	2.4.4	3 723	(5 486)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	2.5.4	(862)	1 671
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>310 145</b>	268 289
Charges de financement	2.4.5	(13 214)	(13 837)
Autres charges et produits financiers	2.4.5	(3 545)	(4 413)
<b>Résultat net avant impôts</b>		<b>293 386</b>	250 038
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	2.4.7	(70 556)	(58 303)
Impôts différés sur amortissement du goodwill	2.4.7	(2 249)	(4 608)
<b>Impôt sur les résultats</b>	<b>2.4.6</b>	<b>(72 805)</b>	(62 911)
<b>Résultat net</b>		<b>220 581</b>	187 127
<b>Dont part du Groupe</b>		<b>215 160</b>	183 923
<b>Dont part des participations ne conférant pas le contrôle</b>		<b>5 421</b>	3 204
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	2.4.8	4,87	4,14
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	2.4.8	4,74	4,04

## 1.2 État du résultat global consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2022

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
<b>Résultat net</b>	<b>220 581</b>	<b>187 127</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	(13 221)	32 532
Variation des écarts de conversion	17 808	46 686
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	2 774	(8 396)
<b>Total des autres éléments reclassables en résultat</b>	<b>7 361</b>	<b>70 822</b>
Eléments de la Quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	(735)	4 546
Gains et pertes actuariels au titre des régimes à prestations définies	2 907	(1 896)
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	(826)	427
<b>Total des autres éléments non reclassables en résultat</b>	<b>1 346</b>	<b>3 077</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>8 707</b>	<b>73 899</b>
<b>Résultat global</b>	<b>229 287</b>	<b>261 026</b>
Dont part du Groupe	224 520	256 789
Dont participations ne conférant pas le contrôle	4 767	4 237

### 1.3 État de la situation financière consolidée

Exercice clos le 31 décembre 2022

En milliers d'euros	Notes	31/12/2022	31/12/2021
<b>ACTIF</b>			
Goodwills	2.5.1	1 370 637	1 360 464
Droit d'utilisation de l'actif	2.5.14	118 384	122 935
Autres immobilisations incorporelles	2.5.2	110 083	98 899
Immobilisations corporelles	2.5.3	33 512	31 340
Participation dans les entreprises associées	2.5.4	6 048	8 919
Autres actifs financiers non courants	2.5.5	59 703	51 961
Impôts différés actifs	2.4.6.4	24 788	25 223
<b>Actifs non courants</b>		<b>1 723 155</b>	<b>1 699 741</b>
Clients et comptes rattachés	2.5.6	547 167	555 496
Actifs sur contrats	2.5.13	115 872	107 114
Impôts courants	2.4.6.2	12 736	14 045
Autres actifs courants	2.5.7	66 522	62 720
Instruments financiers dérivés	2.5.9	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2.5.9	385 670	298 454
<b>Actifs courants</b>		<b>1 127 967</b>	<b>1 037 830</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>2 851 122</b>	<b>2 737 571</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	2.5.8	11 063	11 109
Primes d'émission		495 628	508 259
Actions propres		(548)	(643)
Écarts de conversion		(107 392)	(115 406)
Autres réserves		867 211	746 221
Résultat net – part du Groupe		215 160	183 926
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>		<b>1 481 121</b>	<b>1 333 466</b>
Participations ne conférant pas le contrôle		18 808	8 963
<b>Capitaux propres</b>		<b>1 499 929</b>	<b>1 342 429</b>
Emprunts et autres passifs financiers non courants	2.5.9	375 256	448 561
Dettes sur contrats de location (non courantes)	2.5.14	95 625	102 421
Provisions non courantes	2.5.10	4 726	7 025
Provisions pour retraites	2.5.11	35 938	36 255
Impôts différés passifs	2.4.6.4	72 831	66 458
Autres passifs non courants	2.5.12	38 011	45 549
<b>Passifs non courants</b>		<b>622 387</b>	<b>706 270</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		349 970	332 239
Emprunts et autres passifs financiers courants	2.5.9	79 541	30 349
Dettes sur contrats de location (courantes)	2.5.14	36 574	34 923
Impôts courants	2.4.6.2	23 855	25 463
Provisions courantes	2.5.10	9 617	9 967
Passifs sur contrats	2.5.12 et 2.5.13	51 716	64 329
Autres passifs courants	2.5.12	177 533	191 603
<b>Passifs courants</b>		<b>728 806</b>	<b>688 872</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 851 122</b>	<b>2 737 571</b>

## 1.4 État des flux de trésorerie consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2022

En milliers d'euros	Notes	31/12/2022	31/12/2021
<b>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>			
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>220 581</b>	<b>187 127</b>
<b>Éléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement</b>			
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		88 192	79 839
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus		862	(1 671)
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs		187	(164)
Variation nette des provisions		(6 623)	17 985
Rémunération en actions		13 116	11 153
Autres produits et charges calculés		(4 989)	(2 459)
Frais d'acquisition de sociétés consolidées		498	882
Charge de financement		17 293	17 349
Charge d'impôt		72 805	62 911
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPÔT</b>		<b>401 923</b>	<b>372 952</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	2.6.1.1	(14 364)	33 538
Impôts payés		(62 511)	(60 519)
<b>FLUX DE TRÉSorerIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>		<b>325 047</b>	<b>345 972</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2.6.1.2	(54 824)	(43 512)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		594	128
(Augmentation) / diminution d'immobilisations financières		(3 114)	(2 003)
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise	2.6.1.3	(7 284)	(29 079)
<b>FLUX DE TRÉSorerIE AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(64 627)</b>	<b>(74 466)</b>
<b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation / (Réduction) de capital		(46)	
(Achats) / Ventes nets d'actions propres		(29 898)	(8 694)
Augmentation des emprunts à long terme		(985)	75 570
Diminution des emprunts à long terme		(30 086)	(167 480)
Augmentation des prêts à long terme à des sociétés associées		-	-
Diminution des prêts à long terme à des sociétés associées		-	5 704
Augmentation / (diminution) des découverts bancaires		(763)	(1 033)
Remboursement net des dettes locatives		(37 480)	(40 308)
Intérêts financiers nets payés		(12 606)	(13 012)
Intérêts nets payés sur obligations locatives		(4 081)	(3 599)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle	2.6.1.3	(2 222)	(956)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(51 066)	(39 820)
Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées		(1 409)	(1 984)
Dividendes recus des sociétés non consolidées		-	52
<b>FLUX DE TRÉSorerIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		<b>(170 642)</b>	<b>(195 561)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSorerIE</b>		<b>89 778</b>	<b>75 945</b>
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie		(2 562)	6 559
<b>TRÉSorerIE À L'OUVERTURE</b>		<b>298 454</b>	<b>215 951</b>
<b>TRÉSorerIE À LA CLÔTURE</b>		<b>385 670</b>	<b>298 454</b>

## 1.5 État des variations des capitaux propres consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2022

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Capitaux propres		
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	Total
<b>Situation au 1er janvier 2021</b>	<b>11 109</b>	<b>515 854</b>	<b>(9 738)</b>	<b>771 776</b>	<b>(185 192)</b>	<b>1 103 809</b>	<b>18 157</b>	<b>1 121 966</b>
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(39 820)	-	(39 820)	(1 984)	<b>(41 804)</b>
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	9 184	-	9 184	(11 176)	<b>(1 992)</b>
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	(7 596)	31 951	(10 970)	-	13 386	-	<b>13 386</b>
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(22 861)	308	-	(22 552)	-	<b>(22 552)</b>
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	11 153	-	11 153	-	<b>11 153</b>
Autres mouvements	-	-	-	1 519	-	1 519	(272)	<b>1 247</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>(7 596)</b>	<b>9 090</b>	<b>(28 626)</b>	<b>-</b>	<b>(27 131)</b>	<b>(13 432)</b>	<b>(40 563)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>183 925</b>	<b>-</b>	<b>183 925</b>	<b>3 202</b>	<b>187 127</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	-	-	-	-	32 990	32 990	(459)	<b>32 532</b>
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	-	-	-	-	(8 396)	(8 396)	-	<b>(8 396)</b>
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	45 197	45 197	1 489	<b>46 686</b>
Eléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-	-	4 546	-	4 546	-	<b>4 546</b>
Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à	-	-	-	(1 904)	-	(1 904)	7	<b>(1 896)</b>

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Capitaux propres		
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	Total
prestations définies								
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	-	429	-	429	(2)	427
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	-	-	-	<b>3 071</b>	<b>69 792</b>	<b>72 863</b>	<b>1 035</b>	<b>73 899</b>
<b>Résultat global</b>	-	-	-	<b>186 997</b>	<b>69 792</b>	<b>256 789</b>	<b>4 237</b>	<b>261 026</b>
<b>Situation au 31 décembre 2021</b>	<b>11 109</b>	<b>508 259</b>	<b>(643)</b>	<b>930 147</b>	<b>(115 406)</b>	<b>1 333 466</b>	<b>8 963</b>	<b>1 342 429</b>

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Capitaux propres		
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	Total
<b>Situation au 1er janvier 2022</b>	<b>11 109</b>	<b>508 259</b>	<b>(643)</b>	<b>930 147</b>	<b>(115 406)</b>	<b>1 333 466</b>	<b>8 963</b>	<b>1 342 429</b>
Variation de capital	(46)	-	-	-	-	(46)	-	(46)
Distribution dividendes	-	-	-	(51 066)	-	(51 066)	(1 409)	(52 475)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(7 488)	-	(7 488)	6 585	(903)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	(12 631)	33 977	-	-	21 347	-	21 347
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(33 882)	(17 677)	-	(51 559)	-	(51 559)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	13 116	-	13 116	-	13 116
Autres mouvements	-	-	-	(1 169)	-	(1 169)	(99)	(1 268)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>(46)</b>	<b>(12 631)</b>	<b>95</b>	<b>(64 283)</b>	<b>-</b>	<b>(76 865)</b>	<b>5 077</b>	<b>(71 788)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>215 160</b>	<b>-</b>	<b>215 160</b>	<b>5 421</b>	<b>220 581</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	-	-	-	-	(12 223)	(12 223)	(997)	(13 221)
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	-	-	-	-	2 774	2 774	-	2 774

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Capitaux propres		
						Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	Total
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	17 464	17 464	344	<b>17 808</b>
Eléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-	-	(735)	-	(735)	-	<b>(735)</b>
Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	-	-	-	2 907	-	2 907	-	<b>2 907</b>
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	-	(826)	-	(826)	-	<b>(826)</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	-	-	-	<b>1 346</b>	<b>8 015</b>	<b>9 360</b>	<b>(654)</b>	<b>8 707</b>
<b>Résultat global</b>	-	-	-	<b>216 506</b>	<b>8 015</b>	<b>224 520</b>	<b>4 767</b>	<b>229 287</b>
<b>Situation au 31 décembre 2022</b>	<b>11 063</b>	<b>495 628</b>	<b>(548)</b>	<b>1 082 370</b>	<b>(107 392)</b>	<b>1 481 121</b>	<b>18 808</b>	<b>1 499 929</b>

## 2 Notes aux états financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2022

### 2.1 Informations générales et principales méthodes comptables

#### 2.1.1 Informations générales

Ipsos est un groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3<sup>e</sup> rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 89 pays au 31 décembre 2022.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 15 février 2023, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2022 seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Ipsos lors de son Assemblée générale annuelle, qui se tiendra le 16 mai 2023.

Les états financiers sont présentés en euros et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche (€000), sauf indication contraire.

#### 2.1.2 Faits marquants de la période

Ipsos a réalisé en 2022 une performance solide avec une croissance globale du chiffre d'affaires de 12% dont 5,6% en organique. Ceci alors que le contexte global a été marqué par la Guerre en Ukraine, la politique zéro Covid mise en place par le gouvernement chinois, un regain de l'inflation dans la plupart des géographies et un resserrement des politiques monétaires.

#### 2.1.3 Principales méthodes comptables

##### 2.1.3.1 Base de préparation des états financiers

En application du règlement n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002 par le Parlement européen et le Conseil européen, les états financiers consolidés de l'exercice 2022 d'Ipsos sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB (International Accounting Standards Board) au 31 décembre 2022 et dont le règlement d'adoption est paru au Journal Officiel de l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes.

##### 2.1.3.2 Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2022 :

Les nouvelles normes, interprétations ou amendements qui ont été publiés et qui sont d'application obligatoire pour le Groupe à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2022 n'ont pas eu d'impact significatif pour les comptes consolidés :

- Amendement IFRS 3 – Mise à jour du cadre conceptuel
- Amendements à la norme IAS 37 « Coûts à prendre en compte pour déterminer si un contrat est déficitaire »
- Améliorations annuelles des IFRS – cycle 2018-2020
- Amendement IAS 16 – Produits antérieurs à l'utilisation prévue

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union Européenne applicables après 2022 :

Le Groupe a décidé de ne pas appliquer par anticipation les normes suivantes :

- Amendements d'IAS 8 : Définition d'une estimation comptable
- Amendements d'IAS 12 : Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction
- Amendements d'IFRS 10 et IAS 28 : ventes ou contributions d'actifs réalisées entre le groupe et les entités mises en équivalence.
- Amendements IAS 1 : Présentation des états financiers – Practice statement 2 « disclosure of accounting policies »

Normes IFRS, amendements ou interprétations non encore adoptées par l'Union Européenne applicables après 2021 :

- Amendements à IAS 1 – Présentation des états financiers : Classification des dettes non courantes avec covenants ;
- Amendements à IAS 1 – Présentation des états financiers : Classification des passifs en courant et non courant ;
- Amendement IFRS 16 – Dettes de location dans une transaction de crédit-bail

L'application des textes ci-dessus est considéré comme non significatifs sur les états financiers du Groupe.

### 2.1.3.3 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou de situations existant à la date d'établissement des comptes, et qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Ipsos a évalué les conséquences des risques climat sur son activité à court et moyen terme et a conclu que les impacts attendus tant sur le modèle d'affaires que sur l'évolution du chiffre d'affaires, de la marge et des hypothèses retenues pour la réalisation des impairments tests des goodwill sont non significatifs.

Aucune modification spécifiquement liée aux risques climat n'a donc été intégrée dans les principales estimations retenues par le groupe dans le cadre de l'arrêté des comptes au 31 décembre 2022.

De même, aucune modification d'estimation relative à la filiale russe n'a été intégrée, celle-ci étant non significative au regard des revenus du Groupe (2%). Par ailleurs, les entités d'Ipsos se conforment aux lois applicables dans la conduite de leurs activités dans le monde, y compris les sanctions applicables et les lois relatives au contrôle des exportations.

Les principales sources d'estimations concernent :

- la valeur des goodwill pour lesquels le Groupe vérifie au moins une fois par an qu'il n'y a pas lieu de constater une dépréciation, en ayant recours à différentes méthodes qui nécessitent des estimations. De plus amples détails sont donnés dans les notes 2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises et 2.5.1 Goodwills;

- les actifs d'impôt différé liés à l'activation des déficits reportables tels que décrit dans la note 2.1.3.25;
- les actifs financiers non cotés tels que décrit dans la note 2.1.3.17;
- l'évaluation des dettes de puts sur participations ne conférant pas le contrôle tel que décrit dans la note 2.1.3.8;
- l'évaluation de la juste valeur des emprunts et des instruments de couverture tels que décrit dans la note 2.1.3.21;
- l'évaluation de l'avancement des études tel que décrit dans la note 2.1.3.26;
- les compléments de prix d'acquisition tel que décrit dans la note 2.1.3.9;
- les différents éléments entrant dans le calcul de la marge opérationnelle tels que décrits dans les notes 2.1.3.26 Reconnaissance du chiffre d'affaires, 2.1.3.27 Définition de la marge brute et 2.1.3.28 Définition de la marge opérationnelle.

#### 2.1.3.4 Méthodes de consolidation

Conformément à la norme IFRS 10 « États financiers consolidés », les états financiers consolidés d'Ipsos comprennent les comptes des entités que Ipsos contrôle directement ou indirectement, quel que soit son niveau de participation dans les capitaux propres de ces entités. Une entité est contrôlée dès lors qu'Ipsos détient le pouvoir sur cette entité, est exposé à, ou a droit à des rendements variables du fait de son implication dans cette entité, et a la capacité d'utiliser son pouvoir sur l'entité pour influencer sur le montant de ces rendements.

La détermination du contrôle prend en compte l'existence de droits de vote potentiels s'ils sont substantifs, c'est-à-dire s'ils peuvent être exercés en temps utile lorsque les décisions sur les activités pertinentes de l'entité doivent être prises.

Les états financiers comprennent les états financiers d'Ipsos et de toutes ses filiales au 31 décembre de chaque année. Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, correspondant à la date à laquelle Ipsos en a obtenu le contrôle.

Les sociétés contrôlées par Ipsos que ce soit de droit (détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote), ou contractuellement sont consolidées par intégration globale. Les comptes sont pris à 100 %, poste par poste, avec constatation des droits des participations ne conférant pas le contrôle.

Conformément à la norme IFRS 11 « Partenariats », Ipsos classe les partenariats – entités sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint avec une ou plusieurs autres parties – soit en activité conjointe, pour laquelle Ipsos comptabilise ses actifs et ses passifs proportionnellement à ses droits et obligations y afférent, soit en coentreprise, comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence.

Le Groupe exerce un contrôle conjoint sur un partenariat lorsque les décisions concernant les activités pertinentes du partenariat requièrent le consentement unanime d'Ipsos et des autres parties partageant le contrôle.

Ipsos exerce une influence notable sur une entreprise associée lorsqu'elle détient le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle, sans toutefois pouvoir contrôler ou exercer un contrôle conjoint sur ces politiques.

Les coentreprises, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint, et les entreprises associées, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce une influence notable, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence conformément à la norme IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et coentreprises ».

La méthode de mise en équivalence consiste à comptabiliser initialement la participation au coût et à l'ajuster ultérieurement pour tenir compte des variations de l'actif net comptable d'une entreprise associée ou d'une coentreprise.

Les transactions réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminées.

La liste des principales sociétés incluses dans le périmètre de consolidation en 2022 est présentée dans la note 7.1.

#### 2.1.3.5 Information sectorielle

En application de la norme IFRS 8, l'information sectorielle présentée dans les comptes consolidés doit être basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8.

Les secteurs retenus, au nombre de trois, résultent des zones géographiques issues du reporting interne utilisé par la Direction Générale. Les trois secteurs sont les suivants :

- l'Europe, le Moyen-Orient, et l'Afrique,
- les Amériques,
- l'Asie-Pacifique.

Par ailleurs, Ipsos est entièrement dédié à une seule activité : les études par enquête.

Les méthodes d'évaluation mises en place par le Groupe pour le reporting des segments selon la norme IFRS 8 sont identiques à celles mises en place dans les états financiers.

À ces trois secteurs opérationnels s'ajoutent les entités Corporate ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ». Les actifs du Corporate qui ne sont pas directement imputables aux activités des secteurs opérationnels ne sont pas alloués à un secteur.

Les opérations commerciales intersecteurs sont réalisées à des termes et conditions de marché similaires à ceux qui seraient proposés à des tierces parties. Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients ainsi que des autres actifs courants.

#### 2.1.3.6 Méthode de conversion des éléments en devises

Les états financiers des filiales étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de l'euro et n'est pas la monnaie d'une économie hyper-inflationniste, sont convertis en euros, monnaie de présentation des états financiers d'Ipsos de la façon suivante :

- Les actifs et les passifs sont convertis au taux de clôture.
- Le compte de résultat est converti au taux moyen de la période.
- Les écarts de conversion résultant de l'application de ces différents taux figurent dans un poste spécifique des autres éléments du résultat global « Variations des écarts de conversion ».

La comptabilisation et l'évaluation des opérations en devises sont définies par la norme IAS 21 - Effets des variations des cours des monnaies étrangères. En application de cette norme, les opérations libellées en monnaies étrangères sont converties par la filiale dans sa monnaie de fonctionnement au cours du jour de la transaction.

Les éléments monétaires du bilan sont réévalués au cours de clôture à chaque arrêté comptable. Les écarts de réévaluation correspondants sont enregistrés au compte de résultat de la période :

- en marge opérationnelle pour les transactions commerciales liées aux études ;
- en autres charges et produits non courants pour les engagements de rachats de participations ne conférant pas le contrôle;
- en résultat financier pour les transactions financières et les frais centraux.

Par exception à la règle décrite ci-dessus, les écarts de conversion sur les opérations de financement intragroupe à long terme pouvant être considérées comme faisant partie de l'investissement net dans une filiale étrangère et les écarts de conversion sur les emprunts en monnaies étrangères qui constituent totalement ou pour partie une couverture de l'investissement net dans une entité étrangère (conformément aux dispositions de la norme IAS 39), sont comptabilisés directement parmi les autres éléments du résultat global en « Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes » jusqu'à la sortie de l'investissement net.

#### 2.1.3.7 Opérations et comptes réciproques

Les soldes au 31 décembre des comptes de créances et de dettes entre sociétés du Groupe, les charges et les produits réciproques entre sociétés du Groupe ainsi que les opérations intragroupes telles que paiements de dividendes, plus ou moins-values de cession, dotations ou reprises de provisions pour dépréciation de titres consolidés, ou de prêts à des sociétés du Groupe, marges internes sont éliminés en tenant compte de leur effet sur le résultat et l'impôt différé.

#### 2.1.3.8 Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle

Le Groupe a consenti à des actionnaires minoritaires de certaines de ses filiales consolidées par intégration globale des engagements de rachat de leurs participations. Ces engagements de rachat correspondent pour le Groupe à des engagements optionnels (options de vente).

Lors de la comptabilisation initiale, le Groupe enregistre un passif au titre des options de vente vendues aux participations ne conférant pas le contrôle des entités consolidées par intégration globale. Le passif est comptabilisé initialement pour la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente puis réestimé lors des arrêts ultérieurs en tenant compte de l'évolution de la valeur de l'engagement.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées avant le 1er janvier 2010, la contrepartie de ce passif est enregistrée en diminution des intérêts minoritaires et pour le solde en goodwill. Lors des exercices ultérieurs, l'effet de désactualisation et la variation de la valeur de l'engagement sont comptabilisés par ajustement du montant du goodwill.

À l'échéance de l'engagement, si le rachat est effectué, le montant constaté en autres passifs courants ou non courants est soldé par contrepartie du décaissement lié au rachat de la participation minoritaire et le goodwill en cours est reclassé en goodwill ; si le rachat n'est pas effectué, les écritures seront annulées.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées à partir du 1er janvier 2010, et en application des normes IFRS 3 révisée et IAS 27 amendée, la contrepartie de ce passif est enregistrée en déduction des capitaux propres hors-Groupe à hauteur de la valeur comptable des intérêts minoritaires/participations ne conférant pas le contrôle concerné, et en déduction des capitaux propres part du Groupe pour l'excédent éventuel. La dette est réévaluée à chaque clôture à la valeur actuelle de remboursement, c'est-à-dire à la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente.

Le Groupe comptabilise toutes les variations de valeur des engagements de rachat de participations ne conférant pas le contrôle dans le poste « autres charges et produits non courants » du compte de résultat en application des dispositions d'IAS 32 et d'IFRS 9.

Conformément à la norme IAS 27, la quote-part du résultat ou de variations de capitaux propres attribuée à la société mère et aux participations ne conférant pas le contrôle est déterminée sur la base des pourcentages de participation actuels et ne reflète pas la participation complémentaire potentielle représentée par l'engagement de rachat.

#### 2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises intervenus après le 1er janvier 2010 sont comptabilisés suivant la méthode de l'acquisition, conformément à la norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ». Les actifs identifiables acquis et les passifs et passifs éventuels repris sont comptabilisés à leur juste

valeur en date d'acquisition, sous réserve qu'ils respectent les critères de comptabilisation de la norme IFRS 3 révisée.

Le goodwill, qui correspond à la somme de la contrepartie transférée et des participations ne conférant pas le contrôle, minorée du montant net comptabilisé au titre des actifs identifiables et passifs repris de l'entreprise acquise à la date d'acquisition, est comptabilisé à l'actif du bilan sous la rubrique « Goodwill ». Le goodwill se rapportant à l'acquisition d'entreprises associées est inclus dans la valeur des titres mis en équivalence. Il correspond essentiellement à des éléments non identifiables tels que le savoir faire et l'expertise-métier des équipes. Le goodwill négatif est enregistré immédiatement en résultat.

Le goodwill est alloué aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) pour les besoins des tests de dépréciation. Le goodwill est affecté aux UGT susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises et représentant au sein du Groupe le niveau le plus bas auquel le goodwill est suivi pour des besoins de gestion interne.

Une UGT se définit comme le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les UGT correspondent aux zones géographiques dans lesquelles le Groupe exerce ses activités.

Le goodwill est enregistré dans la devise fonctionnelle de l'entité acquise.

Les frais d'acquisition sont comptabilisés immédiatement en charges lorsqu'ils sont encourus.

Lors de chaque acquisition, le Groupe peut opter pour la comptabilisation d'un goodwill dit « complet », c'est à-dire que ce dernier est calculé en prenant en compte la juste valeur des intérêts minoritaires/participations ne conférant pas le contrôle en date d'acquisition, et non pas uniquement leur quote-part dans la juste valeur des actifs et passifs de l'entité acquise.

Le goodwill n'est pas amorti et fait l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an par comparaison de sa valeur comptable et de sa valeur recouvrable à la date de clôture sur la base des projections de flux de trésorerie basées sur les données budgétaires couvrant une période de quatre ans. La fréquence du test peut être plus courte si des événements ou circonstances indiquent que le goodwill a pu perdre de sa valeur. De tels événements ou circonstances incluent mais ne se limitent pas à :

- Un écart significatif de la performance économique de l'actif en comparaison avec le budget ;
- Une dégradation significative de l'environnement économique de l'actif ;
- La perte d'un client majeur ;
- La croissance significative des taux d'intérêts.

Les modalités des tests de dépréciation sont décrites en note 2.5.1 consacrée aux dépréciations d'actifs. En cas de perte de valeur, la dépréciation enregistrée au compte de résultat est irréversible.

Tout ajustement de prix potentiel est estimé à sa juste valeur en date d'acquisition et cette évaluation initiale ne peut être ajustée ultérieurement en contrepartie du goodwill qu'en cas de nouvelles informations liées à des faits et circonstances existant à la date d'acquisition et dans la mesure où l'évaluation était encore présentée comme provisoire (période d'évaluation limitée à 12 mois); tout ajustement ultérieur ne répondant pas à ces critères est comptabilisé en résultat du Groupe en contrepartie d'une dette ou d'une créance.

Pour les acquisitions réalisées antérieurement au 1er janvier 2010 et pour lesquelles l'ancienne norme IFRS 3 continue de s'appliquer, toutes les variations de dettes sur acquisitions (variation de prix différés ou d'earn-out) restent comptabilisées en contrepartie du goodwill, sans impact sur le résultat du Groupe.

La norme IFRS 10 a modifié la comptabilisation des transactions concernant les participations ne conférant pas le contrôle, dont les variations, en l'absence de changement de contrôle, sont désormais comptabilisées en capitaux propres. Notamment, lors d'une acquisition complémentaire de titres d'une entité déjà contrôlée par le Groupe, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire des capitaux propres consolidés acquise est enregistré en capitaux propres – part du

Groupe. La valeur consolidée des actifs et passifs identifiables de l'entité (y compris le goodwill) reste inchangée.

#### 2.1.3.10 Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises séparément figurent au bilan à leur coût d'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprise sont enregistrées pour leur juste valeur à la date d'acquisition, séparément du goodwill si elles remplissent l'une des deux conditions suivantes :

- elles sont identifiables, c'est-à-dire qu'elles résultent de droits légaux ou contractuels ;
- elles sont séparables de l'entité acquise.

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de marques, de relations contractuelles avec les clients, de logiciels, de frais de développement et des panels.

#### 2.1.3.11 Marques et relations contractuelles avec les clients

Dans le cadre des regroupements d'entreprises, aucune valeur n'est allouée aux marques rachetées qui sont considérées comme des enseignes sans valeur intrinsèque, sauf si la marque a une notoriété suffisante permettant au Groupe de maintenir une position de leader sur un marché et de générer des profits sur une longue période.

Les marques reconnues dans le cadre des regroupements d'entreprises sont considérées comme à durée de vie indéfinie et ne sont pas amorties. Elles font l'objet d'un test de dépréciation sur une base annuelle qui consiste à comparer leur valeur recouvrable et leur valeur comptable. Les pertes de valeur sont comptabilisées au compte de résultat.

Conformément à la norme IFRS 3 révisée, des relations contractuelles avec les clients sont comptabilisées séparément du goodwill dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, dès lors que l'entreprise acquise a un volume d'affaires régulier avec des clients identifiés. Les relations contractuelles avec les clients sont évaluées selon la méthode de l'« Excess Earnings » qui prend en compte les flux de trésorerie futurs actualisés générés par les clients. Les paramètres utilisés sont cohérents avec ceux utilisés pour l'évaluation du goodwill.

Les relations contractuelles avec les clients, dont la durée d'utilité est déterminable, sont amorties sur leur durée d'utilisation, qui a été évaluée généralement entre 13 et 17 ans. Elles font l'objet d'un test de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur.

#### 2.1.3.12 Logiciels et frais de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. Les dépenses de développement sur un projet individuel sont activées quand la faisabilité du projet et sa rentabilité peuvent raisonnablement être considérées comme assurées.

En application de la norme IAS 38, les frais de développement sont immobilisés comme des actifs incorporels dès lors que le Groupe peut démontrer :

- son intention d'achever cet actif et sa capacité à l'utiliser ou à le vendre ;
- sa capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- la disponibilité des ressources pour mener le projet à son terme ;
- qu'il est probable que des avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront au Groupe ;
- et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les logiciels immobilisés comprennent des logiciels à usage interne ainsi que des logiciels à usage commercial, évalués soit à leur coût d'acquisition (achat externe), soit à leur coût de production (développement interne).

Ces immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue, à savoir :

- pour les logiciels : 3 à 5 ans ;
- pour les frais de développement, selon la durée économique déterminée pour chaque projet de développement spécifique.

#### 2.1.3.13 Panels

Des règles spécifiques sont appliquées par le Groupe dans le cas des panels : ils désignent les échantillons représentatifs d'individus ou de professionnels interrogés régulièrement sur des variables identiques et appréhendées par le Groupe suivant leur nature :

- Panel on-line : panel principalement interrogé par ordinateur ;
- Panel off-line : panel principalement interrogé par courrier ou par téléphone.

Les coûts occasionnés par la création et l'amélioration des panels off-line sont comptabilisés en tant qu'actifs et amortis sur la durée de vie estimée des panélistes, à savoir 3 ans.

Le Groupe capitalise les coûts de recrutement pour tous ses panels on-line puis les déprécie en fonction du rythme attendu de génération de réponses aux enquêtes. Ce rythme a été défini par zone géographique (Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique, Amérique Latine et MENA) en fonction de l'historique et de sorte à amortir les coûts intégralement sur 5 ans.

Les dépenses de maintenance requises ultérieurement sur les autres panels sont inscrites en charges compte tenu de la nature spécifique de ces incorporels et de la difficulté de les dissocier des dépenses engagées pour maintenir ou développer l'activité intrinsèque de la société.

#### 2.1.3.14 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, diminué des amortissements et de toute perte de valeur identifiée.

Les immobilisations corporelles sont composées d'agencements et d'installations, de matériel de bureau et informatique, de mobilier de bureau et de matériel de transport.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire sur la base des durées d'utilisation estimées :

- agencements et installations : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (10 ans) ;
- matériel de bureau et informatique : durée d'utilité (de 3 à 5 ans) ;
- mobilier de bureau : la durée d'utilité (9 à 10 ans) ;

La durée d'utilité et la valeur résiduelle des immobilisations corporelles font l'objet d'une revue annuelle. Le cas échéant, l'incidence des modifications de durée d'utilité ou de valeur résiduelle est comptabilisée de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont constatés dans les différentes lignes fonctionnelles du compte de résultat.

Dans le cadre de la norme IFRS 16, certains éléments de l'actif sont issus de contrats de location dont Ipsos est preneur. Les modalités d'application de cette norme sont décrites dans la note 2.1.3.33.

### 2.1.3.15 Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus et figurent dans le compte de résultat en « charges de financement ».

### 2.1.3.16 Dépréciation des actifs immobilisés

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », des tests de dépréciation sont pratiqués pour les actifs immobilisés corporels et incorporels dès lors qu'un indice de perte potentielle de valeur existe, et au moins une fois par an, s'agissant d'actifs incorporels à durée de vie indéterminée et du goodwill.

Lorsque la valeur nette comptable de ces actifs devient supérieure à la valeur recouvrable, une dépréciation est enregistrée, du montant de la différence. La dépréciation, imputée en priorité le cas échéant sur le goodwill, est comptabilisée dans une rubrique spécifique du compte de résultat. Les dépréciations éventuellement constatées sur le goodwill ne pourront pas être reprises ultérieurement.

Les tests de dépréciation sont réalisés au niveau du plus petit groupe d'unités génératrices de trésorerie auxquelles les actifs peuvent être raisonnablement affectés. Pour les besoins des tests de dépréciation, le goodwill est affecté aux unités génératrices de trésorerie ou groupes d'unités génératrices de trésorerie suivants : Europe Continentale, Royaume-Uni, Europe Centrale et de l'Est, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique subsaharienne.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, nette des coûts de cession et sa valeur d'utilité :

- La juste valeur est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normale et est déterminée par référence au prix résultant d'un accord de vente irrévocable, à défaut, au prix constaté sur le marché des études lors de transactions récentes ;
- La valeur d'utilité est fondée sur les flux de trésorerie futurs actualisés qui seront générés par ces actifs. Les estimations sont réalisées sur la base de données prévisionnelles provenant de budgets et plans établis par la direction du Groupe. Le taux d'actualisation retenu intègre le taux de rendement attendu par un investisseur et la prime de risque propre à l'activité du Groupe, du pays ou de la région concernée. Le taux de croissance à l'infini retenu dépend des secteurs géographiques.

Les UGT utilisées pour les besoins des tests de dépréciation ne sont pas plus grandes que les secteurs opérationnels déterminés selon la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels ».

### 2.1.3.17 Autres actifs financiers non courants

La norme IFRS 9 prévoit une approche unique pour la classification et l'évaluation des actifs financiers, basée sur les caractéristiques de l'instrument financier et l'intention de gestion du Groupe.

Ainsi :

- Les actifs financiers dont les flux de trésorerie sont représentatifs uniquement du paiement de principal et d'intérêts sont évalués au coût amorti s'ils sont gérés dans le seul objectif de collecter ces flux ;
- Dans les autres cas, les actifs financiers sont évalués à la juste valeur par le résultat, à l'exception des instruments de capitaux propres (titres de participation...) qui ne sont pas détenus à des fins de transaction et dont les variations de valeur affectent, sur option, les « autres éléments du résultat global ».

Ces principes se traduisent comme suit sur les actifs présentés dans le bilan du Groupe :

- Les titres de participation dans des entités non consolidées sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, correspondant au prix d'acquisition. Par la suite, ils continuent à être évalués à la juste valeur qui, en l'absence de prix coté sur un marché actif, est proche de la valeur d'utilité qui tient

- compte de la quote-part des capitaux propres et de la valeur probable de recouvrement. Les variations de valeurs constatées sont classifiées pour chacun des actifs et de façon irrévocable soit en résultat soit en autres éléments du résultat global sans possibilité de recyclage en compte de résultat en cas de cession.
- Les créances et prêts financiers sont comptabilisés au coût amorti. Ils font l'objet d'une dépréciation s'il existe une perte attendue ou une indication objective de perte de valeur. Cette dépréciation, enregistrée sur la ligne « autres résultats financiers », peut être ultérieurement reprise en résultat si les conditions le justifient.
  - Les dépôts à terme et cautionnement que Ipsos à l'intention de détenir jusqu'à échéance sont comptabilisés au coût amorti.
  - Le poste « trésorerie et équivalents de trésorerie » comprend les montants en caisse, les comptes bancaires ainsi que les équivalents de trésorerie (placements à court terme, liquides et facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, et soumis à un risque négligeable de changement de valeur).

#### 2.1.3.18 Actions propres

Les actions d'Ipsos SA détenues par le Groupe au comptant et à terme sont comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés, à leur coût d'acquisition. En cas de cession, le produit de la cession est inscrit directement en capitaux propres pour son montant net d'impôt de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession n'affectent pas le résultat de l'exercice. Les ventes d'actions propres sont comptabilisées selon la méthode du coût moyen pondéré.

#### 2.1.3.19 Distinction éléments courants / éléments non courants

En application de la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », une distinction doit être obligatoirement opérée entre les éléments courants et non courants dans le bilan établi conformément aux IFRS. Les actifs et passifs ayant une maturité inférieure à 12 mois à la date de clôture sont en conséquence classés en courant, y compris la part à court terme des dettes financières à long terme, les autres actifs et passifs étant classés en non-courant.

Tous les actifs et passifs d'impôts différés sont présentés sur une ligne spécifique à l'actif et au passif du bilan, parmi les éléments non courants.

#### 2.1.3.20 Créances et comptes rattachés

Les créances sont valorisées à leur juste valeur. Une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des montants dus, après analyse menée dans le cadre du processus de recouvrement des créances. Des difficultés financières importantes rencontrées par le débiteur, la probabilité connue d'une faillite ou d'une restructuration financière du débiteur et une défaillance ou un défaut de paiement constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance. Le montant de la provision est comptabilisé au compte de résultat en « autres produits et charges opérationnels ». Le poste créances et comptes rattachés comprend également les études en cours valorisées à leur valeur recouvrable selon la méthode de l'avancement.

#### 2.1.3.21 Instruments financiers

Les passifs financiers sont classés comme étant évalués au coût amorti ou à la Juste Valeur (JV) par le biais du compte de résultat. Un passif financier est classé en tant que passif financier à la JV par le biais du compte de résultat s'il est classé comme détenu à des fins de transactions, qu'il s'agisse d'un dérivé ou qu'il soit désigné comme tel lors de sa comptabilisation initiale. Les passifs financiers à la JV par le biais du compte de résultat sont évalués à la JV et les profits et pertes nets qui en résultent, prenant en compte les charges d'intérêts, sont comptabilisés en résultat. Les autres passifs financiers sont évalués ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les charges d'intérêts et les profits et pertes de change sont comptabilisés en résultat. Tout profit ou perte lié à la décomptabilisation est enregistré en résultat.

Les actifs et les passifs font l'objet d'une comptabilisation dans le bilan lorsque, et seulement lorsque, le Groupe devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument.

## Emprunts

Les emprunts et autres passifs financiers sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif de l'emprunt. Les primes d'émission, les primes de remboursement et les frais d'émission sont pris en compte dans le calcul du taux d'intérêt effectif et sont donc constatés en résultat de façon actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt.

## Instruments dérivés

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture. Lorsque des prix cotés sur un marché actif sont disponibles, la valeur de marché retenue est le prix coté (par exemple futures et options sur marchés organisés). La valorisation des dérivés de gré à gré traités sur des marchés actifs est établie par référence à des modèles communément admis et à des prix de marché cotés d'instruments ou de sous-jacents similaires. Les instruments traités sur des marchés inactifs sont valorisés selon des modèles communément utilisés et par référence à des paramètres directement observables ; cette valeur est confirmée dans le cas d'instruments complexes par des cotations d'instruments financiers tiers. Les instruments dérivés dont la maturité est supérieure à douze mois sont présentés en actifs et passifs non courants. Les variations de juste valeur des instruments dérivés qui ne sont pas qualifiés de couverture, sont comptabilisées par le compte de résultat.

## Trésorerie et équivalents de trésorerie

La ligne « Trésorerie et équivalents de trésorerie » inclut les fonds de caisse, les soldes bancaires ainsi que les placements à court terme dans des instruments monétaires. Ces placements sont disponibles à tout moment pour leur montant nominal et le risque de changement de valeur est négligeable et représentatif des évolutions du marché monétaire. Les équivalents de trésorerie sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture. Les variations de valeur sont enregistrées en « charges et produits financiers ».

### 2.1.3.22 Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions font l'objet d'une comptabilisation lorsqu'à la clôture de l'exercice, le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'événements passés et dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources pour éteindre l'obligation et que le montant peut être évalué de manière fiable.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel.

Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables. Si l'effet de la valeur temps est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux futurs de trésorerie attendus à un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent. Lorsque la provision est actualisée, l'augmentation de la provision liée à l'écoulement du temps est comptabilisée en charges financières.

Les provisions sont incluses en passifs non courants pour la part à long terme et en passifs courants pour la part à court terme.

Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

### 2.1.3.23 Avantages du personnel

Le Groupe offre à ses salariés des régimes de retraite en fonction des réglementations et usages en vigueur dans les pays d'exercice de l'activité.

Les avantages procurés par ces régimes relèvent de deux catégories : à cotisations définies et à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de primes versées à des organismes extérieurs : la charge qui correspond à ces primes versées est prise en compte dans le résultat de l'exercice en « charges de personnel », aucun passif n'est inscrit au bilan, le Groupe n'étant pas engagé au-delà des cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les estimations des obligations du Groupe sont calculées, conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié pour un maintien au sein du Groupe jusqu'au départ à la retraite, le niveau de rémunération future, l'espérance de vie et la rotation du personnel. L'obligation est actualisée en utilisant un taux d'actualisation approprié pour chacun des pays concernés.

Les variations d'écarts actuariels sont systématiquement enregistrées en autres éléments du résultat global, et le coût des services passés est intégralement enregistré en résultat de la période. Un taux de rendement des actifs financiers correspondant au taux d'actualisation est utilisé pour calculer l'engagement net.

#### 2.1.3.24 Paiements fondés sur des actions

Afin d'associer ses salariés au succès de l'entreprise et à la création de valeur pour l'actionnaire, Ipsos a pour politique de mettre en place des plans d'options ainsi que des plans d'attribution gratuite d'actions.

Conformément à la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions », les services reçus des salariés qui sont rémunérés par les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions sont comptabilisés en charges de personnel, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres, sur la période d'acquisition des droits. La charge comptabilisée au titre de chaque période correspond à la juste valeur des biens et des services reçus évaluée selon la formule de « Black & Scholes » à la date d'octroi.

Sont pris en compte tous les plans de souscription accordés après le 7 novembre 2002 et qui ne sont pas acquis à la date d'ouverture de la période.

Pour les plans d'attribution gratuite d'actions, la juste valeur de l'avantage octroyé est évaluée sur la base du cours de l'action à la date d'attribution ajusté de toutes les conditions spécifiques susceptibles d'avoir une incidence sur la juste valeur (exemple : dividende).

#### 2.1.3.25 Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existant à la date de la clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan.

Des passifs d'impôt différé sont, de façon générale, comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables sauf quand le passif d'impôt différé résulte de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une opération qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, à la date de l'opération, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice ou la perte imposable.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable sera disponible, sur lequel ces différences temporelles pourront être imputées.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à la clôture de chaque exercice et, le cas échéant, réévaluée ou réduite, pour tenir compte de perspectives plus ou moins favorables de réalisation d'un bénéfice imposable disponible permettant l'utilisation de ces actifs d'impôt différé. Pour apprécier la probabilité de réalisation d'un bénéfice imposable disponible, il est notamment tenu compte de l'historique des résultats des exercices précédents, des prévisions de résultats futurs, des éléments non récurrents qui ne seraient pas susceptibles de se renouveler à l'avenir et de la stratégie fiscale. De ce fait, l'évaluation de la capacité du Groupe à utiliser ses déficits reportables repose sur une part de jugement importante. Si les résultats futurs s'avéraient sensiblement différents des résultats anticipés,

le Groupe serait alors dans l'obligation de revoir à la hausse ou à la baisse la valeur comptable des actifs d'impôt différé, ce qui pourrait avoir un effet significatif sur le bilan et le résultat du Groupe.

Les actifs et les passifs d'impôt différé sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs exigibles, et si ces impôts différés concernent la même entité imposable et la même autorité fiscale. Les actifs et les passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés.

Les économies d'impôt résultant de la déductibilité fiscale du goodwill dans certains pays (États-Unis notamment) génèrent des différences temporelles donnant lieu à la comptabilisation d'impôts différés passifs.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de la clôture.

Les impôts différés sont débités ou crédités au compte de résultat sauf quand ils sont relatifs à des éléments reconnus directement en autres éléments du résultat global ou en capitaux propres.

#### 2.1.3.26 Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé de manière générale sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude.

Le montant des produits est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir en prenant en compte le montant des remises, rabais et ristournes accordés par l'entreprise.

Nous définissons les prestations que nous réalisons pour nos clients sous le terme générique d'étude. Une étude est un contrat au sens de la norme IFRS 15 dont les durées moyennes sont indiquées ci-dessous. Il convient de noter qu'en général nous avons des relations de long terme avec nos principaux clients, ces relations étant régies dans le cadre de contrats cadres qui règlent nos relations sur plusieurs années.

Les contrats (susceptibles de couvrir plusieurs études) peuvent être de courte durée (inférieure à un mois), ou de durée beaucoup plus longue (souvent un an), voire pluriannuelle (souvent 3-4 ans et plus rarement 5-7 ans).

Il n'y a pas de différence de règle de reconnaissance de revenu ni entre les études courtes et les études longues, ni entre les études par Lignes de Services.

Le rythme de reconnaissance de la marge brute et du chiffre d'affaires est identique.

#### 2.1.3.27 Définition de la marge brute

La marge brute correspond au chiffre d'affaires dont sont déduits les coûts directs, autrement dit les coûts externes variables encourus pour la collecte des données (biens et services fournis par des prestataires externes, rémunérations des personnels temporaires payés à la tâche ou au temps passé, sous-traitants pour les travaux sur le terrain).

Pour les études en cours, la marge brute est reconnue selon la méthode de l'avancement, sur la base des produits et des coûts estimés de l'étude à terminaison.

#### 2.1.3.28 Définition de la marge opérationnelle

La marge opérationnelle reflète la marge liée aux opérations courantes. Elle comprend la marge brute, les charges administratives et commerciales, le coût des pensions et des retraites, le coût des rémunérations en actions.

Les dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles sont incluses dans les charges opérationnelles et figurent dans le poste « charges générales d'exploitation » du compte de résultat, à l'exception des dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions (notamment les relations clients).

#### 2.1.3.29 Définition des autres produits et charges non courants

Les autres produits et charges non courants comprennent les éléments constitutifs du résultat qui en raison de leur nature, de leur montant ou de leur fréquence ne peuvent être considérés comme faisant partie de la marge opérationnelle du Groupe tels que les coûts de restructuration exceptionnels et des autres produits et charges non courants, correspondant à des événements majeurs, très limités en nombre et inhabituels.

#### 2.1.3.30 Définition des charges de financement

Le coût du financement inclut les charges d'intérêts sur les dettes financières, les variations de juste valeur des instruments financiers de taux et les produits financiers liés à la gestion courante de la trésorerie. Les charges d'intérêts sont reconnues selon la méthode du taux d'intérêt effectif qui consiste en un étalement actuariel des intérêts et des coûts de transaction sur la durée de l'emprunt.

#### 2.1.3.31 Définition des autres charges et produits financiers

Les autres produits et charges financiers comprennent les produits et charges financiers à l'exception de la charge de financement liée à l'endettement du Groupe.

#### 2.1.3.32 Résultat par action

Le Groupe présente un résultat par action de base, un résultat par action dilué et un résultat net ajusté par action.

Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation durant l'exercice, sous déduction des actions Ipsos auto-détenues inscrites en diminution des capitaux propres consolidés.

Le nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué par action correspond au nombre d'actions retenu pour le résultat par action de base, majoré du nombre d'actions qui résulteraient de la levée durant l'exercice des options de souscription existantes.

Le résultat dilué par action est calculé selon la méthode du rachat d'actions, avec prise en compte du cours de l'action à la date de clôture de chaque arrêté. En conséquence du cours retenu, les instruments relatifs sont exclus de ce calcul. Le prix d'émission total des titres potentiels inclut la juste valeur des services à fournir au Groupe à l'avenir dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions, de souscriptions d'actions ou d'attribution gratuite d'actions. Lorsque le résultat net par action de base est négatif, le résultat net par action dilué est égal au résultat net par action de base.

Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à la norme IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays et avant l'impact net d'impôts et des autres produits et charges non courants (c'est-à-dire à caractère inhabituel et spécifiquement désignés) et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers

#### 2.1.3.33 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location

En application de la norme IFRS 16, tous les contrats de location sont reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être

exercées. Le Groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs et pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

Le Groupe a opté pour l'application de la méthode rétrospective simplifiée modifiée - avec comptabilisation des impacts de la première application dans les capitaux propres à la date de transition soit le 1<sup>er</sup> janvier 2019 - et avec calcul du droit d'utilisation depuis l'origine.

En application de la norme IFRS16, le Groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i)l'existence d'option de renouvellement et (ii)les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

## 2.2 Évolution du périmètre de consolidation

### 2.2.1 Opérations réalisées sur l'exercice 2022

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2022 sont résumés dans le tableau ci-après :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
CRG Mystery Shopping Ltd.	Acquisition	100%	100%	2 <sup>e</sup> trimestre 2022	Canada
CIEMcorp	Acquisition	20%	20%	3 <sup>e</sup> trimestre 2022	Bolivie
MGE DATA, spol.s r.o.	Rachat de minoritaires	40%	32%	3 <sup>e</sup> trimestre 2022	Slovaquie
Retail performance	Cession	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2022	Royaume-Uni

#### 2.2.1.1 CRG Mystery Shopping

Le 23 février 2022, Ipsos a annoncé avoir acquis la société canadienne CRS Mystery Shopping, spécialiste des solutions de Mystery Shopping.

Le prix d'acquisition est de 0.5 millions d'euros et un goodwill provisoire de 0.5 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2022.

#### 2.2.1.2 Retail performance

Le 28 novembre 2022, Ipsos a annoncé la cession de Retail Performance, une solution de comptage de personnes, à RetailNext, une société américaine spécialisée dans les services aux personnes.

En contrepartie, Ipsos a reçu une participation ne donnant pas le contrôle de 5% dans RetailNext.

## 2.2.2 Opérations réalisées sur l'exercice 2021

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2021 sont résumés dans le tableau ci-après :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
MGE DATA, spol.s r.o.	Acquisition	60%	48%	1 <sup>er</sup> trimestre 2021	Republique Tchèque
FISTNET d.o.o	Acquisition	100%	100%	1 <sup>er</sup> trimestre 2021	Croatie
Interactive Solutions S.A. (groupe Intrasonics)	Acquisition	100%	100%	2 <sup>e</sup> trimestre 2021	Luxembourg
Intrasonics S.à r.l.	Acquisition	100%	100%	2 <sup>e</sup> trimestre 2021	Luxembourg
Intrasonics Limited	Acquisition	100%	100%	2 <sup>e</sup> trimestre 2021	Royaume-Uni
Ipsos Observer SA	Rachat de minoritaires	49%	49%	4 <sup>e</sup> trimestre 2020	Argentine
Information tools Ltd	Acquisition	100%	100%	3 <sup>e</sup> trimestre 2021	Nouvelle Zélande
Information Tools Limited	Acquisition	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Nouvelle Zélande
Information Tools (Europe) Limited	Acquisition	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Royaume-Uni
Information tools Inc	Acquisition	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Etats Unis
Information Tools Limited (Argentina Branch)	Acquisition	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Argentine
Employee Pulsecheck Limited	Acquisition	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Royaume-Uni
Karian Communication Group Limited	Acquisition	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Royaume-Uni
Karian & Box Limited	Acquisition	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Royaume-Uni
Ipsos Data Services Private Limited	Creation	100%	100%	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Inde

#### 2.2.2.1 MGE Data

Le 26 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir réalisé une prise de participation majoritaire de la société tchèque MGE Data, spécialisée en « out-of-home measurement », consulting, analyse de données, développement d'applications et solutions techniques dédiées à la mobilité, en geo-marketing et en market research.

Le prix provisoire d'acquisition est de 1.75 millions d'euros et un goodwill provisoire de 1.4 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2021.

MGE Data contribue au chiffre d'affaires externe du groupe à hauteur de 1 million d'euros sur l'année 2021, depuis sa date d'entrée dans le périmètre. Les effectifs au 31 décembre 2021 sont constitués de 40 personnes.

Le groupe Ipsos a acquis 60% du capital en 2021 et en 2022 a racheté les intérêts minoritaires.

#### 2.2.2.2 Fistnet Dotmetrics

Le 18 janvier 2021, Ipsos a annoncé avoir acquis la société croate Fistnet Dotmetrics, spécialisée en mesure d'audience numérique via leur plateforme Dotmetrics.

Cette acquisition à un prix provisoire de 4.3 millions d'euros a donné lieu à la comptabilisation d'un goodwill provisoire de 4.2 millions d'euros.

Fistnet Dotmetrics contribue à hauteur de 1 million d'euros à la marge brute du groupe sur l'année 2021 depuis sa date d'entrée dans le périmètre et les effectifs permanents sont constitués de 15 personnes au 31 décembre 2021.

#### 2.2.2.3 Intrasonics

Le 12 avril 2021, Ipsos a annoncé l'acquisition d'Intrasonics, un spécialiste de la technologie de reconnaissance audio basé au Royaume-Uni.

Le prix provisoire d'acquisition est de 8.4 millions d'euros et le goodwill provisoire comptabilisé à fin décembre 2021 est de 3.2 millions d'euros. Un actif incorporel de 1.7 millions d'euros a été reconnu au titre de la technologie acquise et est amorti sur 10 ans.

Intrasonics contribue à hauteur de 2.5 millions d'euros à la marge brute du groupe sur l'année 2021, depuis sa date d'entrée dans le périmètre et les effectifs permanents sont constitués de 19 personnes au 31 décembre 2021.

#### 2.2.2.4 Infotools

Le 15 septembre 2021, Ipsos a annoncé avoir fait l'acquisition d'Infotools, un fournisseur de logiciels et de services digitaux spécialisé dans l'harmonisation, l'analyse, la visualisation et le partage de données d'études de marché.

Le prix provisoire de cette acquisition est de 16.8 millions d'euros et un goodwill provisoire de 15 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2021.

Infotools contribue à hauteur de 1.3 millions d'euros à la marge brute du groupe sur le dernier trimestre 2021 et les effectifs permanents sont constitués de 66 personnes au 31 décembre 2021.

#### 2.2.2.5 Karian and Box

Le 26 octobre 2021, Ipsos a annoncé avoir fait l'acquisition de Karian and Box, un leader spécialiste des études relatives aux employés en Grande-Bretagne.

Le prix provisoire d'acquisition est de 19.3 millions d'euros et le goodwill provisoire comptabilisé à fin décembre 2021 est de 13.3 millions d'euros.

Karian and Box contribue à hauteur de 1.9 millions d'euros au chiffre d'affaires externe du groupe sur le dernier trimestre 2021 et les effectifs permanents sont constitués de 104 personnes au 31 décembre 2021.

## 2.3 Information sectorielle

### 2.3.1 Information sectorielle au 31 décembre 2022

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres <sup>(2)</sup>	Total
Chiffre d'affaires	1 081 128	998 356	447 089	(121 263)	2 405 310
<i>Dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>1 025 547</i>	<i>965 469</i>	<i>414 127</i>	<i>75</i>	<i>2 405 218</i>
<i>Dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>55 581</i>	<i>32 887</i>	<i>32 963</i>	<i>(121 431)</i>	<i>0</i>
Marge opérationnelle	106 639	137 321	47 559	23 179	314 697
Dotations aux amortissements	(44 631)	(25 902)	(17 630)	(29)	(88 192)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	954 706	1 006 928	406 309	(5 766)	2 362 177
Passifs sectoriels	387 937	232 891	166 588	13 610	801 026
Investissements corporels et incorporels de la période	29 861	16 989	7 134	839	54 824

(1) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Élimination Intra-groupe et diverses

### 2.3.2 Information sectorielle au 31 décembre 2021

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires	1 054 695	797 926	384 330	(90 226)	2 146 825
<i>Dont chiffre d'affaires externe</i>	<i>1 014 364</i>	<i>773 011</i>	<i>359 180</i>	<i>75</i>	<i>2 146 629</i>
<i>Dont chiffre d'affaires inter-secteurs</i>	<i>40 331</i>	<i>24 916</i>	<i>25 150</i>	<i>(90 302)</i>	<i>95</i>
Marge opérationnelle	121 589	112 098	46 404	(2 714)	277 378
Dotations aux amortissements	(40 131)	(24 985)	(14 693)	(30)	(79 839)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	974 378	963 294	406 291	(4 994)	2 338 969
Passifs sectoriels	429 810	211 592	168 461	16 034	825 897
Investissements corporels et incorporels de la période	24 788	12 171	5 393	1 161	43 512

(1) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Élimination Intra-groupe et diverses

### 2.3.3 Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Actifs sectoriels	2 362 177	2 338 969
Actifs financiers	65 751	60 880
Actifs d'impôts	37 524	39 268
Instruments financiers dérivés	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	385 670	298 454
<b>Total des actifs du Groupe</b>	<b>2 851 122</b>	<b>2 737 571</b>

## 2.4 Notes sur le compte de résultat

### 2.4.1 Coûts directs

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Masse salariale des enquêteurs	(92 265)	(89 781)
Autres coûts directs	(718 970)	(667 609)
<b>Total</b>	<b>(811 236)</b>	<b>(757 391)</b>

### 2.4.2 Autres charges et produits opérationnels

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Variation des provisions pour risques et charges opérationnels	(150)	(5 422)
Provision pour dépréciation des créances clients et pertes sur créances clients	(740)	(820)
Autres	(14 771)	(15 830)
<b>Total autres produits opérationnels</b>	<b>(15 661)</b>	<b>(22 072)</b>
Perte et gain de change opérationnels	7 079	1 691
<b>Total autres charges opérationnelles</b>	<b>7 079</b>	<b>1 691</b>
<b>Total autres produits et charges opérationnels</b>	<b>(8 582)</b>	<b>(20 381)</b>

### 2.4.3 Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions

Les dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions pour 7.4 millions d'euros au 31 décembre 2022 et 5,3 millions d'euros au 31 décembre 2021 correspondent principalement aux amortissements des relations contractuelles avec les clients.

#### 2.4.4 Autres charges et produits non courants

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Frais d'acquisition	(498)	(882)
Coûts de réorganisation et de rationalisation	8	(3 364)
Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle (voir note 2.1.3.8) - charges		(8 518)
<b>Total charges non courantes</b>	<b>(490)</b>	<b>(12 764)</b>
Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle (voir note 2.1.3.8) - produits	1 989	
Capitalisation des coûts internes de développement	1 855	5 385
Sortie anticipée de bail - IFRS16	260	1 893
Cession Retail Performance	109	-
<b>Total produits non courants</b>	<b>4 213</b>	<b>7 278</b>
<b>Total produits et charges non courants</b>	<b>3 723</b>	<b>(5 486)</b>

#### 2.4.5 Charges et produits financiers

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(15 504)	(15 860)
Variation de la juste valeur des dérivés	-	-
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	2 291	2 024
<b>Charges de financement</b>	<b>(13 214)</b>	<b>(13 837)</b>
Pertes et gains de change	768	(958)
Autres charges financières	(716)	(964)
Autres produits financiers	474	1 060
Intérêts nets relatifs aux contrats de location	(4 071)	(3 551)
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>(3 545)</b>	<b>(4 413)</b>
<b>Total charges et produits financiers nets</b>	<b>(16 759)</b>	<b>(18 250)</b>

#### 2.4.6 Impôts courants et différés

En France, Ipsos SA a opté pour le régime de l'intégration fiscale en vertu d'une adhésion en date du 30 octobre 1997, pour une durée de cinq exercices reconduits depuis. Ce périmètre d'intégration fiscale regroupe les sociétés suivantes : Ipsos SA (tête de l'intégration fiscale), Ipsos (France), Ipsos Observer, Popcorn Media, Espaces TV Communication et Synthesio SAS. Le résultat d'ensemble des sociétés incluses dans ce périmètre fiscal fait l'objet d'une imposition unique concernant l'impôt sur les sociétés.

Par ailleurs, outre la France, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Australie, en Espagne, aux États-Unis et au Royaume-Uni.

##### 2.4.6.1 Charge d'impôts courants et différés

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Impôts courants	(68 935)	(68 821)
Impôts différés	(3 870)	5 910
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>(72 805)</b>	<b>(62 911)</b>

#### 2.4.6.2 Évolution des postes du bilan

En milliers d'euros	01/01/2022	Compte de résultat	Règlements	Conversion, variation de périmètre et autre mvts	31/12/2022
<b>Impôts courants</b>					
Actif	14 045	3 713		(5 022)	12 736
Passif	(25 463)	(72 649)	62 511	11 746	(23 855)
<b>Total</b>	<b>(11 418)</b>	<b>(68 935)</b>		<b>6 724</b>	<b>(11 119)</b>
<b>Impôts différés</b>					
Actif	25 223	9 924		(10 359)	24 788
Passif	(66 458)	(13 794)		7 421	(72 831)
<b>Total</b>	<b>(41 235)</b>	<b>(3 870)</b>		<b>(2 938)</b>	<b>(48 043)</b>

#### 2.4.6.3 Rapprochement entre le taux d'impôt en France et le taux d'impôt effectif du Groupe

Le taux de base de l'impôt sur les sociétés en France est de 25.00 %. La loi sur le financement de la sécurité sociale n°99-1140 du 29 décembre 1999 a instauré une contribution sociale de solidarité égale à 3,3 % de l'impôt de base dû lorsque ce dernier excède 763 000€. Pour les sociétés françaises, le taux effectif d'imposition peut ainsi être majoré à 25,83%.

Le rapprochement entre le taux légal d'imposition en France et le taux effectif constaté est le suivant :

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>293 386</b>	<b>250 038</b>
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	868	(1 671)
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>294 254</b>	<b>248 368</b>
Taux légal d'imposition applicable aux sociétés françaises	25.00%	26.50%
<b>Charge d'impôts théorique</b>	<b>(73 564)</b>	<b>(65 817)</b>
Impact des différences de taux d'imposition et contributions spécifiques	4 752	8 276
Différences permanentes	(3 376)	(7 108)
Utilisation/activation de pertes fiscales non préalablement activées	1 733	1 753
Effet des pertes fiscales de l'exercice non activées	(270)	(453)
Autres	(2 080)	440
<b>Impôt total comptabilisé</b>	<b>(72 805)</b>	<b>(62 910)</b>
Taux d'impôt effectif	24.8%	25.2%

#### 2.4.6.4 Ventilation du solde net des impôts différés

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
<b>Impôts différés sur :</b>		
Capitalisation des coûts de Développement IT	(12 677)	(11 235)
Méthode de reconnaissance des revenus	864	(843)
Provisions	908	1 180
Juste valeur des instruments dérivés	-	-
Loyers différés	1 613	974
Goodwill déductible fiscalement	(61 859)	(55 273)
Immobilisations (dont relations clients)	(8 297)	(7 291)
Provisions pour retraite	5 079	5 828
Charges à payer au personnel	9 734	4 951
Déficits fiscaux activés <sup>(1)</sup>	10 941	15 511
Différences de change	(1 469)	(648)
Actifs financiers non courants	-	-
Frais d'acquisition	-	4
Autres éléments	7 120	5 607
<b>Solde net des impôts différés actifs et passifs</b>	<b>(48 043)</b>	<b>(41 235)</b>
Impôts différés actifs	24 788	25 223
Impôts différés passifs	(72 831)	(66 458)
<b>Solde net des impôts différés</b>	<b>(48 043)</b>	<b>(41 235)</b>

<sup>(1)</sup> Les déficits fiscaux sur lesquels des impôts différés actifs ont été reconnus seront utilisés dans un horizon de 1 à 5 ans.

Au 31 décembre, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables non reconnus par le Groupe se ventilent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Déficits reportables entre 1 et 5 ans	195	112
Déficits reportables supérieurs à 5 ans	4	10
Déficits reportables indéfiniment	1 857	8 584
<b>Actifs d'impôts non reconnus sur déficits reportables</b>	<b>2 055</b>	<b>8 707</b>

#### 2.4.7 Résultat net ajusté

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 405 310</b>	<b>2 146 725</b>
Coûts directs	(811 236)	(757 391)
<b>Marge brute</b>	<b>1 594 074</b>	<b>1 389 334</b>
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(1041 565)	(896 461)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(14 355)	(12 071)
Charges générales d'exploitation	(214 875)	(183 043)
Autres charges et produits opérationnels	(8 582)	(20 381)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>314 697</b>	<b>277 378</b>
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(7 414)	(5 274)
Autres charges et produits non courants *	3 723	(5 486)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(862)	1 671
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>310 145</b>	<b>268 289</b>

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Charges de financement	(13 214)	(13 837)
Autres charges et produits financiers *	(3 545)	(4 413)
<b>Résultat net avant impôts</b>	<b>293 386</b>	<b>250 038</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(70 556)	(58 303)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(2 249)	(4 608)
<b>Impôt sur les résultats</b>	<b>(72 805)</b>	<b>(62 911)</b>
<b>Résultat net</b>	<b>220 581</b>	<b>187 127</b>
<b>Dont part du Groupe</b>	<b>215 160</b>	<b>183 923</b>
<b>Dont part des minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle</b>	<b>5 421</b>	<b>3 204</b>
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4,87	4,14
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4,74	4,04
<b>Résultat net ajusté*</b>	<b>240 339</b>	<b>212 205</b>
<b>Dont part du Groupe</b>	<b>232 393</b>	<b>209 223</b>
<b>Dont part des minoritaires / participations ne conférant pas le contrôle</b>	<b>7 946</b>	<b>2 982</b>
Résultat net ajusté, part du groupe par action	5,26	4,71
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	5,12	4,59

\*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs au goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

## 2.4.8 Résultat net par action

### 2.4.8.1 Résultat net par action

Deux types de résultat par action sont présentés au compte de résultat : le résultat de base et le résultat dilué. Le nombre d'actions retenu découle des calculs suivants :

Nombre moyen pondéré d'actions	31/12/2022	31/12/2021
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>44 436 235</b>	<b>44 436 235</b>
Réduction de capital lié au programme de rachat d'actions	(183 010)	
Augmentation / Réduction de capital lié aux levées d'options	(128 134)	(543 466)
Levée d'options	128 134	543 466
Actions propres	(43 583)	(59 149)
<b>Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base</b>	<b>44 209 642</b>	<b>44 377 087</b>
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	1 172 969	1 195 766
<b>Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué</b>	<b>45 382 610</b>	<b>45 572 853</b>
Résultat net - part du Groupe (en milliers d'euros)	215 160	183 923
<b>Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)</b>	<b>4,87</b>	<b>4,14</b>
<b>Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)</b>	<b>4,74</b>	<b>4,04</b>

## 2.4.8.2 Résultat net ajusté par action

Nombre moyen pondéré d'actions	31/12/2022	31/12/2021
<b>Résultat net ajusté - part du Groupe</b>		
Résultat net - part du Groupe	215 160	183 924
<i>Eléments exclus :</i>		
- Charges de personnel - rémunération en actions	14 355	12 071
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	7 414	5 274
- Autres charges et produits non courants	(3 723)	5 486
- Impacts non monétaires sur variations de puts	356	409
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	2 249	4 608
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	135	(2 770)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	(2 525)	222
<b>Résultat net ajusté - part du Groupe</b>	<b>232 393</b>	<b>209 223</b>
Nombre moyen d'actions	44 209 642	44 377 087
Nombre moyen d'actions diluées	45 382 610	45 572 853
<b>Résultat net ajusté part du Groupe par action de base (en euros)</b>	<b>5,26</b>	<b>4,71</b>
<b>Résultat net ajusté part du Groupe par action dilué (en euros)</b>	<b>5,12</b>	<b>4,59</b>

## 2.4.9 Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante. Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2022 <sup>(1)</sup>	1.35
2021	1.15
2020	0.90

<sup>(1)</sup> Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 16 mai 2023 pour un montant total de 59,5 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2022). Le dividende sera mis en paiement le 5 juillet 2023.

## 2.5 Notes sur l'état de la situation financière

### 2.5.1 Goodwill

#### 2.5.1.1 Tests de dépréciation des goodwills

Le goodwill est alloué à des groupes d'unités génératrices de trésorerie (UGT) que sont les 8 régions ou sous-régions suivantes : Europe continentale, Royaume-Uni, Europe centrale et de l'Est, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique subsaharienne ; comme expliqué dans la note 2.1.3.9 comme le recommande la norme IFRS 8.

La valeur d'utilité des UGT est déterminée selon plusieurs méthodes parmi lesquelles la méthode des DCF (« discounted cash-flows ») qui utilise :

- Les projections à 5 ans des flux de trésorerie après impôts, établies à partir du business plan de ces UGT sur la période explicite 2023-2027 en excluant les opérations de croissance externe et les restructurations. Ces business plans sont basés pour l'année 2023 sur les données budgétaires approuvées par le Conseil d'administration.

- Au-delà de ces 5 années, la valeur terminale des flux de trésorerie est obtenue en appliquant sur le flux normatif de fin de période explicite un taux de croissance long terme. Celui-ci est estimé pour chaque zone géographique. Ce dernier reste en deçà du taux de croissance moyen à long terme du secteur d'activité du Groupe.

- L'actualisation des flux de trésorerie est effectuée en utilisant un coût moyen pondéré du capital (WACC) après impôt déterminé pour chaque UGT.

Au 31 décembre 2022, sur la base des évaluations internes réalisées en suivant la méthode des DCF, la direction d'Ipsos a conclu que la valeur recouvrable du goodwill allouée à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie excédait leur valeur comptable.

Les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeur du goodwill alloué à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie s'établissent comme suit :

Unités génératrices de trésorerie	2022				2021			
	Valeur brute du goodwill	Taux de croissance moyen 2023-2027 (*)	Taux de croissance à l'infini au-delà de 2027	Taux d'actualisation après impôt	Valeur brute du goodwill	Taux de croissance moyen 2022-2026 (*)	Taux de croissance à l'infini au-delà de 2026	Taux d'actualisation après impôt
Europe continentale	176 929	4%	2%	8,43%	177 869	3%	2.0%	7,10%
Royaume-Uni	185 714	2%	2%	7,97%	204 719	1%	2.0%	7,23%
Europe centrale et de l'Est	81 314	9%	2%	12,49%	79 496	6%	2.0%	9,23%
Amérique latine	51 671	8%	3%	11,30%	48 469	8%	3.0%	8,97%
Amérique du Nord	626 372	6%	2%	7,59%	597 191	5%	2.0%	6,55%
Asie - Pacifique	216 391	8%	3%	8,55%	221 128	7%	3.0%	7,35%
Moyen-Orient	16 471	6%	2,5%	9,84%	15 784	7%	2.5%	8,66%
Afrique subsaharienne	15 775	9%	3%	13,98%	15 808	10%	3.0%	11,59%
<b>Sous-total</b>	<b>1 370 637</b>				<b>1 360 464</b>			

(\*) Il s'agit du taux de croissance annuel composé du chiffre d'affaires

## Sensibilité des valeurs d'utilité DCF du goodwill

Les tests de sensibilité des UGT à une variation raisonnable des taux de croissance considérés comme des hypothèses clés dans les tests de valeur du Groupe, n'ont pas d'incidence significative sur le résultat des tests comme présenté ci-dessous :

En milliers	Valeur du goodwill testée	Marge du test <sup>(1)</sup>	Taux d'actualisation (WACC) des flux de trésorerie + 0,5 %	Taux de croissance à l'infini - 0,5 %	Taux de marge opérationnelle courant de la valeur terminale - 0,5 %
Europe continentale	176 929	477 833	428 899	438 246	447 095
Royaume-Uni	185 714	455 053	403 098	412 477	405 718
Europe centrale et de l'Est	81 314	115 174	104 834	107 761	101 833
Amérique latine	51 671	75 074	67 427	69 204	69 379
Amérique du Nord	626 372	1 586 784	1 399 687	1 431 348	1 463 795
Asie Pacifique	216 391	630 705	555 820	568 245	565 075
Moyen-Orient	16 471	123 650	113 495	115 662	118 703
Afrique subsaharienne	15 775	12 080	10 462	10 943	9 405

<sup>(1)</sup> Marge du test = valeur d'utilité DCF – valeur nette comptable

Les baisses des valeurs d'utilité DCF qui seraient consécutives aux simulations ci-dessus prises isolément ne remettraient pas en cause la valorisation du goodwill au bilan.

Tous les éléments nécessaires à l'évaluation sur la base d'autres hypothèses sont contenus dans le tableau ci-dessus.

### 2.5.1.2 Mouvements de l'exercice 2022

En milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires	Variation de change	31/12/2022
Goodwill	1 360 464	638	(12 390)	293	21 632	1 370 637

L'augmentation (hors variations des engagements de rachats des minoritaires) du poste goodwill en 2022 correspond à la comptabilisation du goodwill sur les acquisitions de l'année.

### 2.5.2 Autres immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2022
Marques	7 238	-	(586)	264	(1)	6 914
Panels on line	61 741	12 816	(19 354)	(161)	-	55 041
Panels off line	6 563	-	-	280	-	6 843
Relations clients	71 927	-	-	934	6 575	79 436
Autres immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	177 520	31 946	(2 383)	(40)	7 402	214 444
<b>Valeur brute</b>	<b>324 990</b>	<b>44 762</b>	<b>(22 324)</b>	<b>1 276</b>	<b>13 976</b>	<b>362 677</b>
Marques	(4 030)	(1 056)	-	(157)		(5 244)
Panels on line	(50 260)	(8 804)	16 439	296		(42 328)
Panels off line	(5 785)	(401)	-	(244)	60	(6 371)
Relation clients	(49 299)	(3 558)	-	(659)		(53 516)

Autres immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	(116 717)	(26 600)	2 300	(369)	(3 750)	(145 136)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(226 091)</b>	<b>(40 419)</b>	<b>18 739</b>	<b>(1 133)</b>	<b>(3 690)</b>	<b>(252 595)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>98 899</b>	<b>4 343</b>	<b>(3 585)</b>	<b>143</b>	<b>10 286</b>	<b>110 083</b>
<b>En milliers d'euros</b>	<b>01/01/2021</b>	<b>Augmentations</b>	<b>Diminutions</b>	<b>Variation de change</b>	<b>Regroupement d'entreprises et autres mouvements</b>	<b>31/12/2021</b>
Marques	6 914	-	(37)	361	-	7 238
Panels on line	50 093	9 150	(1 214)	3 714	-	61 741
Panels off line	6 102	-	-	462	-	6 563
Relations contractuelles avec les clients	67 417	-	-	4 403	107	71 927
Autres immobilisations incorporelles	140 049	25 821	(842)	4 285	8 210	177 520
<b>Valeur brute</b>	<b>270 574</b>	<b>34 971</b>	<b>(2 093)</b>	<b>13 224</b>	<b>8 317</b>	<b>324 990</b>
Marques	(2 928)	(939)	-	(176)	12	(4 030)
Panels on line	(39 810)	(8 644)	1 214	(3 023)	-	(50 260)
Panels off line	(4 965)	(533)	-	(395)	109	(5 785)
Relations contractuelles avec les clients	(42 938)	(3 542)	-	(2 813)	(7)	(49 299)
Autres immobilisations incorporelles	(91 083)	(19 588)	959	(1 887)	(5 117)	(116 717)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(181 724)</b>	<b>(33 245)</b>	<b>2 173</b>	<b>(8 294)</b>	<b>(5 003)</b>	<b>(226 091)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>88 849</b>	<b>1 725</b>	<b>80</b>	<b>4 931</b>	<b>3 314</b>	<b>98 899</b>

#### (1) Activation des dépenses internes de développement

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, Ipsos active ses coûts internes de développement internes, constitués des charges de personnel des équipes travaillant sur ses plateformes et projets selon les conditions définies en note 1.2.11 de l'annexe consolidée du 31 décembre 2018.

Au titre de l'année 2022, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 24 638 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 18 477 k€.

Les impacts dans les comptes au 31 décembre 2022 sont les suivants :

Au bilan, le poste « autres immobilisations incorporelles » est augmenté de 6 100 k€ et les impôts différés actifs sont diminués de 1 314 k€.

Afin de ne pas créer de distorsion dans la lecture de la marge opérationnelle par la reconnaissance d'un produit de capitalisation non compensé par des amortissements, les effets positifs sur le résultat durant les cinq premières années de reconnaissance de l'actif ont été reclassés de la marge opérationnelle au résultat non courant sur la période 2018 à 2022, durée estimée pour arriver à un rythme de croisière. Le même traitement a donc été appliqué au 31 décembre 2018, 31 décembre 2019, 31 décembre 2020, 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2022 la dernière année de reclassement.

L'impact sur le résultat net avant impôts au 31 décembre 2022 s'élève à + 6 161 k€ et se décompose ainsi :

- Impact net sur les charges de personnel 2022 si la méthode avait été continuellement appliquée + 4 306 k€.
- L'impact exceptionnel de l'application de la méthode prospective a été comptabilisé en net dans les autres charges et produits non courants pour un montant positif de 1 855 k€.

Les impacts sur l'exercice 2022 sont les suivants :

En milliers d'euros	31/12/2022
Charges de personnel - hors rémunération en actions	4 306
Autres charges et produits non courants	1 855
<b>Résultat opérationnel (*)</b>	<b>6 161</b>
Impôts	(1 332)
Résultat net	4 829

(\*) y compris dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	31/12/2022
Valeur nette des autres immobilisations incorporelles	50 962
Impôts différés nets	(12 052)

### 2.5.3 Immobilisations corporelles

En milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2022
Constructions et terrains	7 054	-	-	(228)	-	6 826
Autres immobilisations corporelles	122 760	12 823	(6 784)	1 335	(305)	129 830
<b>Valeur brute</b>	<b>129 814</b>	<b>12 823</b>	<b>(6 785)</b>	<b>1 108</b>	<b>(305)</b>	<b>136 656</b>
Constructions et terrains	(4 138)	(179)		120		(4 198)
Autres immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	(94 335)	(9 935)	6 492	(1 488)	320	(98 947)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(98 474)</b>	<b>(10 115)</b>	<b>6 492</b>	<b>(1 368)</b>	<b>320</b>	<b>(103 145)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>31 340</b>	<b>2 709</b>	<b>(292)</b>	<b>(260)</b>	<b>15</b>	<b>33 512</b>

En milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2021
Constructions et terrains	7 201	16	(28)	(135)	-	7 054
Autres immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	116 408	8 501	(8 554)	5 356	1 049	122 760
<b>Valeur brute</b>	<b>123 609</b>	<b>8 517</b>	<b>(8 582)</b>	<b>5 221</b>	<b>1 049</b>	<b>129 814</b>
Constructions et terrains	(3 918)	(196)	(90)	66	-	(4 138)
Autres immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	(88 738)	(8 614)	8 110	(4 044)	(1 049)	(94 335)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(92 656)</b>	<b>(8 810)</b>	<b>8 019</b>	<b>(3 978)</b>	<b>(1 049)</b>	<b>(98 474)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>30 953</b>	<b>(293)</b>	<b>(564)</b>	<b>1 244</b>	<b>-</b>	<b>31 340</b>

<sup>(1)</sup> Voir note 2.1.2.14 pour la nature des autres immobilisations corporelles.

## 2.5.4 Participation dans les entreprises associées

La variation du poste au cours de l'exercice 2022 est la suivante :

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
<b>Valeur brute à l'ouverture</b>	<b>8 919</b>	<b>1 856</b>
Quote-part de résultat	(862)	1 671
Dividendes distribués		
Variation de périmètre	105	
Autres	(2114)	5 392
<b>Valeur brute à la clôture</b>	<b>6 048</b>	<b>8 919</b>
Contribution aux capitaux propres (résultat inclus)	1 814	4 872

Les principaux éléments du bilan et du compte de résultat des sociétés Apeme (Portugal) détenue à 25 %, Ipsos Opinion SA (Grèce) détenue à 30 %, de Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine) détenue à 40 % et Ciemcorp détenue à 20% sont les suivants au 31 décembre :

En milliers d'euros	31/12/2022				31/12/2021			
	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.L	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.L
Actifs courants	1 314	586	667	453	1 330	691	1 096	
Actifs non courants	13	484	34 802	91	13	493	42 248	
<b>Total actifs</b>	<b>1 327</b>	<b>1 070</b>	<b>35 469</b>	<b>543</b>	<b>1 343</b>	<b>1 184</b>	<b>43 344</b>	
Passifs courants	2441	846	34	123	2 029	1 025	-	
Passifs non courants	714	60	21 744	23	697	56	22 239	
<b>Total passifs</b>	<b>3 155</b>	<b>906</b>	<b>21 778</b>	<b>146</b>	<b>2 726</b>	<b>1 080</b>	<b>22 239</b>	
<b>Actifs nets</b>	<b>(1 828)</b>	<b>164</b>	<b>13 691</b>	<b>398</b>	<b>(1 383)</b>	<b>104</b>	<b>21 105</b>	

En milliers d'euros	31/12/2022				31/12/2021			
	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.L	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.L
Chiffre d'affaires	1 032	1 754	-	1 446	1 113	1 566	-	
Résultat d'exploitation	(429)	90	266	65	(76)	(9)	(56)	
Résultat net	(445)	61	(1 875)	30	(86)	(17)	4 252	
<b>Pourcentage de détention</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	
Quote-part de résultat dans les entreprises associées	(134)	16	(750)	6	(26)	(5)	1 701	

### 2.5.5 Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Regroupement d'entreprises, reclassements et écart de change	31/12/2022
Prêts	22 947	66	(5)	(495)	22 512
Autres actifs financiers (1)	29 800	3 276	(222)	5 172	38 026
<b>Valeurs brutes</b>	<b>52 746</b>	<b>3 342</b>	<b>(228)</b>	<b>4 677</b>	<b>60 538</b>
Provision sur prêt	(696)	-	-	(43)	(739)
Dépréciation des autres actifs financiers	(90)	-	-	(6)	(96)
<b>Dépréciations</b>	<b>(786)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(49)</b>	<b>(834)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>51 961</b>	<b>3 342</b>	<b>(228)</b>	<b>4 628</b>	<b>59 703</b>

(1) Il s'agit essentiellement de dépôts et cautionnements et de titres non consolidés.

### 2.5.6 Clients et comptes rattachés

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Valeur brute	551 871	564 535
Dépréciation	(4 704)	(9 039)
<b>Valeur nette</b>	<b>547 167</b>	<b>555 496</b>

En 2022, la dotation aux provisions pour dépréciation des clients s'élève à 2,5 millions d'euros et la reprise de provision utilisée pour dépréciation des clients à 1,8 million d'euros.

### 2.5.7 Autres actifs courants

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Avances et acomptes versés	5 743	5 249
Créances sociales	4 169	3 716
Créances fiscales	18 448	21 439
Charges constatées d'avance	19 732	17 051
Autres créances et autres actifs courants	17 373	13 163
Autres créances et autres actifs courants IFRS 16	1 057	2 103
<b>Total</b>	<b>66 522</b>	<b>62 720</b>

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

## 2.5.8 Capitaux propres

### 2.5.8.1 Capital

Au 31 décembre 2022, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 11 063 306 euros, se décomposant en 44 253 225 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro. Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours de l'exercice 2022 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>44 436 235</b>	<b>(15 581)</b>	<b>44 420 654</b>
Augmentation de capital (levée d'options de souscription d'actions)	128 134		128 134
Augmentation / Réduction de capital liée au programme de rachat d'actions	(183 010)	183 010	
Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres)	(128 134)	128 134	-
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions)		399 584	399 584
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)		(710 728)	(710 728)
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité		6 217	6 217
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>44 253 225</b>	<b>(9 364)</b>	<b>44 243 861</b>

Le capital d'Ipsos SA est composé d'une seule catégorie d'actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,25 euro. Après deux ans de détention au nominatif, elles bénéficient d'un droit de vote double.

Les actions propres détenues en portefeuille à la clôture, y compris celles détenues dans le cadre du contrat de liquidité sont portées en déduction des capitaux propres. Ces titres d'autocontrôle ne donnent pas le droit à dividende. La société a mis en place plusieurs plans d'attribution d'actions dont les caractéristiques sont décrites ci-dessous.

### 2.5.8.2 Plan d'attribution d'actions

#### Plans d'options de souscription d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA a consenti, dès 1998, des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu, au bénéfice de certains membres du personnel salarié et de l'ensemble des cadres dirigeants du Groupe.

Le Conseil d'administration, dans sa séance du 24 juillet 2019, a décidé d'allonger la durée d'exercice des options de souscription d'actions de deux (2) ans, soit jusqu'au 4 septembre 2022. Le plan dénommé jusqu'à présent « IPF 2020 » est désormais dénommé IPF 2, s'agissant du second plan d'incitation à long terme de cette nature émis par Ipsos.

IPF 2 est arrivé à échéance, toutes les actions ont été exercées.

Les caractéristiques des plans qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Date de départ d'exercice des options	Date limite de levée des options	Prix d'exercice	Nombre de personnes concernées	Nombre d'options attribuées initialement	Nombre d'options en vigueur au 01/01/2022	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Exercées au cours de l'exercice	Expirées au cours de l'exercice	Nombre d'options en vigueur au 31/12/2022
04/09/2012	04/09/2015	04/09/2022	24,63	129	1 545 380	83 942	-	-	(83 942)	-	-
04/09/2012	04/09/2016			27	423 990	44 192	-	-	(44 192)	-	-
<b>Sous-Total Plan IPF 2</b>				<b>156</b>	<b>1 969 370</b>	<b>675 600</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(128 134)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>					<b>1 969 370</b>	<b>128 134</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(128 134)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, comme chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés d'Ipsos.

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribuées initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2022	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 31/12/2022
27/02/2019	Actions ordinaires	54	44 062	27/02/2022	15 082	-	(366)	-	(14 716)	-
28/05/2019	Actions ordinaires	1 110	440 127	28/05/2022	393 975	-	(14 282)	-	(379 693)	-
<b>Sous-Total 2019 Plan</b>		<b>1 164</b>	<b>484 189</b>		<b>409 057</b>	<b>-</b>	<b>(14 648)</b>	<b>-</b>	<b>(394 409)</b>	<b>-</b>
28/05/2020	Actions ordinaires	1 086	715 075	28/05/2023	670 562	-	(41 215)	-	-	629 347
<b>Sous-Total 2020 Plan</b>		<b>1 086</b>	<b>715 075</b>		<b>670 562</b>	<b>-</b>	<b>(41 215)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>629 347</b>
31/03/2021	Actions ordinaires	308	162 062	31/03/2024	155 435	-	(9 458)	-	-	145 977
27/05/2021	Actions ordinaires	980	431 806	27/05/2024	426 172	-	(26 715)	-	-	399 457
<b>Sous-Total 2021 Plan</b>		<b>1 288</b>	<b>593 868</b>	<b>-</b>	<b>581 607</b>	<b>-</b>	<b>(36 173)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>545 434</b>
17/05/2022	Actions ordinaires	1 149	443 812	17/05/2025	-	443 812	(2 887)	-	-	440 925
<b>Sous-Total 2022 Plan</b>		<b>1 149</b>	<b>443 812</b>		<b>-</b>	<b>443 812</b>	<b>(2 887)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>440 925</b>
<b>Total des plans d'attribution gratuite d'actions</b>					<b>1 661 226</b>	<b>443 812</b>	<b>(95 923)</b>	<b>-</b>	<b>(394 409)</b>	<b>1 615 706</b>

## Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

Conformément à la norme IFRS 2, pour l'évaluation de la charge de personnel représentative des attributions gratuites d'actions, les hypothèses retenues sont les suivantes :

Date d'allocation par le Conseil d'administration aux bénéficiaires	27/02/2019	28/05/2019	28/05/2020	31/03/2021	27/05/2021	17/05/2022
Prix de l'action à la date d'attribution	21,80	24,75	21,50	32,55	32,75	44,35
Juste valeur de l'action	18,91	21,82	19,04	29,46	29,66	40,25
Taux d'intérêt sans risque	-0,06%	-0,21%	-0,29%	-0,45%	-0,40%	0,91%
Dividende moyen (3 ans)	0,88	0,88	0,74	0,90	0,90	0,83

Afin d'évaluer la charge de personnel représentative des options, Ipsos utilise le modèle d'évaluation Black & Scholes, dont les principales hypothèses sont les suivantes :

Date d'allocation par le Conseil d'administration aux bénéficiaires	04/09/2012	
Juste valeur de l'option	France	4,67-4,71
	Étranger	4,57-4,66
Volatilité implicite de marché	25 %	

Au cours des exercices 2022 et 2021, la charge comptabilisée au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Plan d'attribution gratuite d'actions du 4 mai 2018	-	1 152
Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 novembre 2018	-	353
Plan d'attribution gratuite d'actions du 27 février 2019	15	(251)
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2019	1 040	2 861
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2020	3 907	3 919
Plan d'attribution gratuite d'actions du 31 mars 2021	1 321	984
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2021	3 596	2 136
Plan d'attribution gratuite d'actions du 17 mai 2022	3 237	-
<b>Total (hors contributions)</b>	<b>13 118</b>	<b>11 153</b>
Contribution patronale France et Royaume-Uni	1 239	919
<b>Total (avec contributions)</b>	<b>14 355</b>	<b>12 071</b>

## 2.5.9 Endettement financier

### 2.5.9.1 Endettement financier net

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie se décompose de la manière suivante :

En milliers d'euros	31/12/2022				31/12/2021			
	Total				Total			
	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire <sup>(1)</sup>	298 528	(540)	299 068	-	324 466	26 350	298 116	-
Emprunts auprès des établissements de crédit <sup>(2) (3) (4)</sup>	153 223	77 081	14 210	61 932	150 387	(4)	89 860	60 531
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	58	12	39	7	80	28	52	-
Autres dettes financières	-	-	(1)	-	3	2	1	-
Intérêts courus sur dettes financières	2 799	2 799			2 999	2 999	-	-
Concours bancaires courants	189	189			975	975	-	-
<b>Emprunts et autres passifs financiers (a)</b>	<b>454 797</b>	<b>79 541</b>	<b>313 317</b>	<b>61 939</b>	<b>478 910</b>	<b>30 349</b>	<b>388 029</b>	<b>60 531</b>
<b>Instruments financiers dérivés - actif (b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Placements à court terme dans des instruments monétaires	21 780	21 780			28 360	28 360	-	-
Disponibilités	363 889	363 889			270 094	270 094		
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)</b>	<b>385 670</b>	<b>385 670</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>298 454</b>	<b>298 454</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Endettement net ( a - b - c )</b>	<b>69 128</b>	<b>(306 128)</b>	<b>313 317</b>	<b>61 939</b>	<b>180 456</b>	<b>(268 105)</b>	<b>388 029</b>	<b>60 531</b>

<sup>(1)</sup> En septembre 2018 un emprunt obligataire BOND de 300 millions d'euros a été émis remboursable à 7 ans (taux fixe de 2,875 %).

En septembre 2010, un nouvel emprunt obligataire de 300 millions de dollars US a été réalisé et placé sur le marché privé auprès des compagnies d'assurance américaines. Ce nouvel emprunt se décompose en 3 tranches : 85 millions de dollars US remboursable à 7 ans (taux fixe de 4,46 %), 185 millions de dollars US remboursables à 10 ans (taux fixe de 5,18 %), 30 millions de dollars US remboursables à 12 ans (taux fixe de 5,48 %). La tranche des 85 millions a été remboursée sur l'exercice 2017. La tranche des 185 millions a été remboursée sur l'exercice 2020. La tranche des 30 millions a été remboursée sur l'exercice 2022.

<sup>(2)</sup> En décembre 2016, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 5 tranches de financement en euros d'un montant total de 138 millions d'euros avec des maturités de 3, 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable, et 4 tranches de financement en dollars US pour un montant total de 90 millions de dollars US avec des maturités de 5 et 7 ans à taux fixe et taux variable. En décembre 2021, les deux tranches à 5 ans du financement en euros et les deux tranches à 5 ans du financement en dollars ont été remboursées pour respectivement 94,5 millions d'euros et 48,5 millions de dollar US.

<sup>(3)</sup> En décembre 2017, un nouvel emprunt à taux variable a été contracté auprès de la Société Générale pour un montant de 30 millions d'euros et pour une durée de 4 ans. Cet emprunt a été remboursé en décembre 2021.

<sup>(4)</sup> En décembre 2021, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 3 tranches de financement en euros d'un montant total de 53,5 millions d'euros avec des maturités de 5 et 7 ans à taux variable, et 1 tranche de financement en dollars US pour un montant de 25 millions de dollars US avec une maturité de 7 ans à taux variable.

Au 31 décembre 2022, sur 452 millions d'euros d'endettement brut (hors intérêts courus et juste valeur des instruments dérivés) environ 25 % étaient contractés à taux variable. Une hausse de 1 % des taux à court terme aurait un impact négatif d'environ 1,1 millions d'euros sur le résultat financier du Groupe, soit une augmentation de 8 % des charges de financement de l'exercice 2022. La gestion du risque de taux est centralisée au siège du Groupe sous la responsabilité du trésorier Groupe.

### 2.5.9.2 Échéancier des dettes financières (hors instruments dérivés)

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2022 se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2023	2024	2025	2026	2027	>2027	Total
Emprunts obligataires	(540)	(130)	300 151	(1 477)	524	-	<b>298 528</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit	77 081	(171)	(215)	14 781	(185)	61 932	<b>153 223</b>
Dettes relatives aux contrats financements	26	24	-	-	-	7	<b>58</b>
Autres dettes financières	-	-	-	-	-	-	-
Intérêts courus sur dettes financières	2 799	-	-	-	-	-	<b>2 799</b>
Concours bancaires courants	189	-	-	-	-	-	<b>189</b>
<b>Emprunts et autres passifs financiers</b>	<b>79 555</b>	<b>(277)</b>	<b>299 936</b>	<b>13 304</b>	<b>339</b>	<b>61 939</b>	<b>454 797</b>

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2021 se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2022	2023	2024	2025	2026	>2026	Total
Emprunts obligataires	26 350	-	-	297 980	136	-	<b>324 466</b>
Emprunts auprès des établissements de crédit	(4)	75 010	(139)	5	14 984	60 531	<b>150 387</b>
Dettes relatives aux contrats financements	28	20	14	-	18	-	<b>80</b>
Autres dettes financières	2	-	-	-	-	-	<b>3</b>
Intérêts courus sur dettes financières	2 999	-	-	-	-	-	<b>2 999</b>
Concours bancaires courants	975	-	-	-	-	-	<b>975</b>
<b>Emprunts et autres passifs financiers</b>	<b>30 351</b>	<b>75 030</b>	<b>(125)</b>	<b>297 985</b>	<b>15 139</b>	<b>60 531</b>	<b>478 910</b>

### 2.5.9.3 Endettement financier par devise (hors instruments dérivés)

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Dollar américain	62 348	85 202
Euro	392 380	392 940
Livre anglaise	11	-
Autres	58	768
<b>TOTAL</b>	<b>454 797</b>	<b>478 910</b>

### 2.5.10 Provisions courantes et non courantes

En milliers d'euros	Montant au 01/01/2022	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre	Autres reclassements	Variation de change	Montant au 31/12/2022
Provisions pour litiges	1 523	1 293	(445)	-	1		(199)	2 173
Provisions pour autres charges et risques	15 469	2 693	(5 909)	(745)	200		462	12 170
<b>Total</b>	<b>16 992</b>	<b>3 986</b>	<b>(6 354)</b>	<b>(745)</b>	<b>201</b>		<b>263</b>	<b>14 343</b>

Dont provisions courantes	9 967							9 617
Dont provisions non courantes	7 025							4 726

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

En 2020, Ipsos Comcon avait fait appel à des entrepreneurs individuels pour gérer le terrain de ses études et des versements d'avance étaient prévus afin qu'ils puissent rémunérer les enquêteurs. Sur une partie de ces avances, Ipsos fait face à un risque d'irrécouvrabilité d'un montant maximum de 2,3 milliers d'euros, entièrement provisionné au 31 décembre 2022.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent principalement des provisions pour perte à terminaison.

### 2.5.11 Engagements de retraite et assimilés

Les engagements du Groupe au titre des retraites et avantages assimilés concernent essentiellement les régimes à prestations définies suivants :

- des indemnités de départ à la retraite (France, Italie, Japon, Suisse) ;
- des indemnités de cessation de service (Australie, Turquie, Moyen-Orient) ;
- des compléments de retraite (Allemagne, Royaume-Uni) qui s'ajoutent aux régimes nationaux ;
- la prise en charge de certains frais médicaux des retraités (Afrique du Sud).
- des médailles du travail ou assimilé (Allemagne, Pays-Bas)

Tous ces régimes sont comptabilisés conformément à la méthode décrite dans la note 1.2.22-Avantages au personnel. Dans le cadre des régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de ces cotisations. La charge correspondant aux cotisations versées est prise en compte en résultat sur l'exercice.

#### 2.5.11.1 Hypothèses actuarielles

Les hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements tiennent compte des conditions démographiques et financières propres à chaque pays ou société du Groupe.

Pour la période close au 31 décembre 2022, le Groupe a conservé les indices de référence qu'il utilisait les années précédentes pour la détermination des taux d'actualisation. Les taux retenus, pour les pays dont les engagements sont les plus significatifs, ont été les suivants :

	Zone euro	Royaume-Uni
<b>Taux d'actualisation</b>		
2022	3.70%	4.95%
2021	0.98%	1.80%
<b>Augmentation future des salaires</b>		
2022	1 % - 4 %	3.20%
2021	1 % - 4 %	3.20%
<b>Taux de rendement attendu</b>		
2022	-	2.50%
2021	-	2.60%

À chaque clôture, le Groupe détermine son taux d'actualisation sur la base des taux les plus représentatifs du rendement des obligations d'entreprises de première catégorie avec une durée

équivalente à celle de ses engagements. Pour la zone euro, le Groupe a utilisé l'indice IBOXX € Corporate AA. Les hypothèses de mortalité et de rotation du personnel tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du Groupe.

### 2.5.11.2 Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées

En milliers d'euros	31/12/2022				31/12/2021			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Valeur actualisée de l'obligation	(8 782)	(9 983)	(42 922)	(61 689)	(10 341)	(17 582)	(40 679)	(68 602)
Juste valeur des actifs financiers	-	8 888	16 863	25 751	-	14 958	17 389	32 347
<b>Surplus ou (déficit)</b>	<b>(8 782)</b>	<b>(1 096)</b>	<b>(26 060)</b>	<b>(35 938)</b>	<b>(10 341)</b>	<b>(2 624)</b>	<b>(23 290)</b>	<b>(36 255)</b>
<b>Actifs / (Provisions) nets reconnus au bilan</b>	<b>(8 782)</b>	<b>(1 096)</b>	<b>(26 060)</b>	<b>(35 938)</b>	<b>(10 341)</b>	<b>(2 624)</b>	<b>(23 290)</b>	<b>(36 255)</b>

### 2.5.11.3 Variation des engagements au cours de l'exercice

En milliers d'euros	31/12/2022				31/12/2021			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
<b>Dette actuarielle à l'ouverture</b>	<b>(10 341)</b>	<b>(17 582)</b>	<b>(40 679)</b>	<b>(68 602)</b>	<b>(10 503)</b>	<b>(16 140)</b>	<b>(36 685)</b>	<b>(63 329)</b>
Droit supplémentaire acquis	(667)	-	(4 537)	(5 205)	(701)	(198)	(3 441)	(4 340)
Effet de la désactualisation	(100)	(308)	(125)	(533)	(39)	(231)	(100)	(370)
Rendement des fonds	-	-	-	-	-	-	-	-
Modification de régime	-	-	(42)	(42)	-	-	53	53
Pertes et gains actuariels	1 865	6 891	1 905	10 661	449	(750)	(944)	(1 244)
Prestations payées	462	360	1 510	2 332	453	873	1 879	3 205
Dotations employeurs	-	-	85	85	-	-	(390)	(390)
Écarts de change	-	656	(1 040)	(385)	-	(1 136)	(1 051)	(2 186)
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassement	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dette actuarielle à la clôture</b>	<b>(8 782)</b>	<b>(9 983)</b>	<b>(42 922)</b>	<b>(61 689)</b>	<b>(10 341)</b>	<b>(17 582)</b>	<b>(40 679)</b>	<b>(68 602)</b>
Juste valeur des actifs financiers	-	8 888	16 863	25 751	-	14 958	17 389	32 347

<b>Provision retraites</b>	<b>(8 782)</b>	<b>(1 096)</b>	<b>(26 060)</b>	<b>(35 938)</b>	<b>(10 341)</b>	<b>(2 624)</b>	<b>(23 290)</b>	<b>(36 255)</b>
<b>Autres obligations long-terme</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Provision retraites et assimilées</b>	<b>(8 782)</b>	<b>(1 096)</b>	<b>(26 060)</b>	<b>(35 938)</b>	<b>(10 341)</b>	<b>(2 624)</b>	<b>(23 290)</b>	<b>(36 255)</b>

La sensibilité des provisions retraite à une variation du taux d'actualisation de plus ou moins 0.25% dans les deux principaux pays est non significative comme présenté ci-dessous :

<b>En milliers d'euros</b>	<b>Taux d'actualisation -0.25%</b>	<b>Taux d'actualisation +0.25%</b>
<b>Provisions retraite au 31/12/2022</b>		
France	(232)	221
Royaume-Uni	(415)	394

#### 2.5.11.4 Variation de la juste valeur des actifs de couverture

En milliers d'euros	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
<b>Actifs investis au 1<sup>er</sup> janvier 2021</b>	<b>15 875</b>	<b>14 902</b>	<b>30 777</b>
Rendement attendu des fonds	224	8	232
Contributions versées aux fonds externes	150	1 394	1 544
Prestations versées	(873)	(312)	(1 186)
Écarts actuariels	(1 300)	773	(527)
Écarts de conversion	539	(153)	386
<b>Actifs investis au 31 décembre 2021</b>	<b>14 615</b>	<b>16 612</b>	<b>31 227</b>
Rendement attendu des fonds	264	22	286
Contributions versées aux fonds externes	151	1 626	1 777
Prestations versées	(360)	(791)	(1 151)
Écarts actuariels	(5 552)	(2 210)	(7 761)
Écarts de conversion	128	1 261	1 388
<b>Actifs investis au 31 décembre 2022</b>	<b>9 246</b>	<b>16 520</b>	<b>25 766</b>

#### 2.5.11.5 Allocation des actifs de couverture

En milliers d'euros	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	%
Obligations d'Etat	14 517	16 496	31 013	99.3%
Banque	98	116	214	0.7%
<b>Détail des actifs investis au 31 décembre 2021</b>	<b>14 615</b>	<b>16 612</b>	<b>31 227</b>	<b>100%</b>
Obligations d'Etat	9 122	16 421	25 543	99.1%
Banque	124	99	223	0.9%
<b>Détail des actifs investis au 31 décembre 2022</b>	<b>9 246</b>	<b>16 520</b>	<b>25 766</b>	<b>100%</b>

#### 2.5.11.6 Charges comptabilisées sur l'exercice

Les charges liées aux régimes à prestations définies font partie intégrante des charges de personnel du Groupe. Elles sont ventilées pour chaque exercice comme suit :

En milliers d'euros	2022				2021			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Droit supplémentaire acquis	(667)	-	(4 725)	(5 392)	(701)	(198)	(3 576)	(4 475)
Intérêt sur la dette actuarielle	(100)	(45)	(67)	(212)	(37)	(7)	(67)	(111)
Amortissement coût des services passés	-	-	145	145	-	-	(40)	(40)
Amortissement des pertes et gains actuariels	-	-	(71)	(71)	-	-	35	35
Rendement des fonds	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestations versées	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total charge de l'exercice</b>	<b>(767)</b>	<b>(45)</b>	<b>(4 718)</b>	<b>(5 530)</b>	<b>(738)</b>	<b>(205)</b>	<b>(3 649)</b>	<b>(4 592)</b>

Les charges liées aux régimes à cotisations définies sont comptabilisées en charges de personnel et s'élèvent à 14,4 millions d'euros pour 2021 et 18,4 millions d'euros pour 2022.

#### 2.5.12 Autres passifs courants et non courants

En milliers d'euros	31/12/2022			31/12/2021		
	< 1 an	>1 an	Total	< 1 an	>1 an	Total
Prix et compléments de prix <sup>(1)</sup>	5 499	26 625	32 122	4 972	29 911	34 883
Rachat de participations ne conférant pas le contrôle <sup>(1)</sup>	967	8 788	9 755	2 451	13 476	15 927
Autres dettes fiscales et sociales	164 215	-	164 217	179 219	-	179 219
Passifs sur contrats <sup>(2)</sup>	51 716	-	51 716	64 329	-	64 329
Autres dettes et autres passifs	6 851	2 599	9 450	4 962	2 163	7 125
<b>Total</b>	<b>229 249</b>	<b>38 011</b>	<b>267 260</b>	<b>255 932</b>	<b>45 550</b>	<b>301 482</b>
<b>Total hors passifs sur contrats</b>	<b>177 533</b>	<b>38 011</b>	<b>215 544</b>	<b>191 603</b>	<b>45 550</b>	<b>237 153</b>

<sup>(1)</sup> Voir commentaires dans la note 2.6.5 - Engagements liés aux acquisitions.

<sup>(2)</sup> Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement

#### 2.5.13 Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure.

#### 2.5.14 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Au sein du groupe, les contrats de location au sens d'IFRS 16 sont les contrats de location de bureaux et de voitures.

En application d'IFRS 16, tous les contrats de location sont reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs. De même, le groupe a opté pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

Par ailleurs, le groupe utilise l'exemption pour les contrats de location de courte durée ou portant sur des actifs de « faible valeur ». Aucune dette n'est comptabilisée pour ces contrats.

En application d'IFRS16, le groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i) l'existence d'option de renouvellement et (ii) les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

En milliers d'euros	31/12/2022			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courantes)	36 136	36 136	-	-
Dettes d'intérêts sur contrats de location	437	437	-	-
<b>Total dettes sur contrats de location (courantes)</b>	<b>36 573</b>	<b>36 573</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes sur contrats de location (non courantes)	95 625	-	73 848	21 778
<b>Dettes sur contrats de location (non courantes)</b>	<b>95 625</b>	<b>-</b>	<b>73 848</b>	<b>21 778</b>

En milliers d'euros	31/12/2021			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courantes)	34 472	34 472		
Dettes d'intérêts sur contrats de location	451	451		
<b>Total dettes sur contrats de location (courantes)</b>	<b>34 923</b>	<b>34 923</b>		
Dettes sur contrats de location (non courantes)	102 421		82 007	20 414
<b>Dettes sur contrats de location (non courantes)</b>	<b>102 421</b>		<b>82 007</b>	<b>20 414</b>

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

En milliers d'euros	01/01/2022	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	31/12/2022
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	151 256	32 606	(36 394)	782	13	148 263
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	3 299	3 258	(1 717)	(82)	-	4 758
<b>Valeur brute</b>	<b>154 555</b>	<b>35 864</b>	<b>(38 111)</b>	<b>700</b>	<b>13</b>	<b>153 021</b>
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(30 531)	(35 893)	33 910	(674)	(140)	(33 328)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 089)	(1 869)	1 650	(1)	-	(1 309)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(31 620)</b>	<b>(37 762)</b>	<b>35 560</b>	<b>(675)</b>	<b>(140)</b>	<b>(34 637)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>122 935</b>	<b>(1 898)</b>	<b>(2 551)</b>	<b>25</b>	<b>(127)</b>	<b>118 384</b>

En milliers d'euros	01/01/2021	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	31/12/2021
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	160 286	39 399	(59 247)	11 426	(608)	151 256
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	3 265	1 725	(1 504)	(178)	(10)	3 299
<b>Valeur brute</b>	<b>163 551</b>	<b>41 124</b>	<b>(60 751)</b>	<b>11 248</b>	<b>(618)</b>	<b>154 555</b>
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(37 248)	(36 540)	48 932	(6 051)	376	(30 531)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 033)	(1 559)	1 394	100	10	(1 089)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(38 281)</b>	<b>(38 099)</b>	<b>50 326</b>	<b>(5 951)</b>	<b>386</b>	<b>(31 620)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>125 270</b>	<b>3 025</b>	<b>(10 425)</b>	<b>5 297</b>	<b>(232)</b>	<b>122 935</b>

### 2.5.15 Charges générales d'exploitation

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations	(151 969)	(121 762)
Dont charges de loyers éliminés selon la norme IFRS16	41 515	42 400
Amortissement et dépréciation	(62 906)	(61 281)
Dont amortissement et dép. sur dettes de location IFRS16	(37 658)	(37 653)
<b>Total des charges générales d'exploitation</b>	<b>(214 875)</b>	<b>(183 043)</b>

## 2.6 Informations complémentaires

### 2.6.1 Notes sur l'état des flux de trésorerie consolidés

#### 2.6.1.1 Variation du besoin en fonds de roulement

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Diminution (augmentation) des créances clients	9 518	(30 572)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	15 457	18 666
Variation des autres créances et autres dettes	(39 339)	45 444
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(14 365)</b>	<b>33 538</b>

#### 2.6.1.2 Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(41 768)	(34 971)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(13 018)	(8 710)
<b>Total acquisitions de la période</b>	<b>(54 786)</b>	<b>(43 681)</b>
Décalage de décaissement	(37)	169
<b>Investissements incorporels et corporels décaissés</b>	<b>(54 824)</b>	<b>(43 512)</b>

### 2.6.1.3 Flux de trésorerie liés aux acquisitions de sociétés et d'activités, nettes de la trésorerie acquise

Les acquisitions de sociétés et d'activités consolidées, nettes de la trésorerie acquise qui figurent dans le tableau des flux de trésorerie consolidé se résument de la manière suivante :

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Prix décaissé/encaissé pour les nouvelles acquisitions de titres non consolidés sur l'exercice		
Trésorerie acquise/cédée	(1 016)	6 594
Prix décaissé/encaissé pour les nouvelles acquisitions de l'exercice	(622)	(35 914)
Prix décaissé/encaissé pour les rachats d'intérêts minoritaires	(2 222)	(956)
Prix décaissé/encaissé pour les acquisitions des exercices précédents	(5 646)	241
<b>Acquisitions de sociétés et d'activité consolidées, nettes de la trésorerie acquise</b>	<b>(9 506)</b>	<b>(30 035)</b>

## 2.6.2 Objectifs et politiques de gestion des risques financiers

### 2.6.2.1 Exposition au risque de taux

L'exposition du Groupe au risque de variation des taux d'intérêt de marché est liée à son endettement financier à long terme. La politique du Groupe consiste à gérer sa charge d'intérêt en utilisant une combinaison d'emprunts à taux fixe et à taux variable.

Couverture du risque de taux d'intérêt

En milliers d'euros	Actifs financiers <sup>(1)</sup> (a)		Passifs financiers <sup>(2)</sup> (b)		Exposition nette avant couverture (c) = (a) + (b)		Instruments de couverture de taux (d)		Exposition nette après couverture (e) = (c) + (d)	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
2023	-	358 670	40 224	36 553	40 224	422 203	-	-	40 224	422 203
2024	-	-	(277)	-	(277)	-	-	-	(277)	-
2025	-	-	299 936	-	299 936	-	-	-	299 936	-
2026	-	-	(1 696)	15 000	(1 696)	15 000	-	-	(1 696)	15 000
2027	-	-	339	-	339	-	-	-	339	-
> 2027	-	-	7	61 932	7	61 932	-	-	7	61 932
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>385 670</b>	<b>338 533</b>	<b>113 465</b>	<b>338 533</b>	<b>499 135</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>338 533</b>	<b>499 135</b>

(1) Les actifs financiers se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

(2) Les passifs financiers se composent des emprunts et autres passifs financiers (hors intérêts courus et juste valeur des instruments financiers dérivés) décrits dans la note 5.9.1 - Endettement financier net.

### 2.6.2.2 Exposition au risque de change

Le Groupe est implanté, à travers des filiales consolidées dans près de 90 marchés et réalise des travaux dans plus de 100 pays. Ipsos comptabilise les conditions financières et le résultat de ses activités dans la monnaie locale correspondante et les convertit ensuite en euros aux taux de change applicables de sorte que ces résultats puissent être inclus dans les comptes consolidés du Groupe.

La part des principales devises dans le chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

	31/12/2022	31/12/2021
Euro	15%	16%
Dollar américain	33%	29%
Livre anglaise	15%	18%
Yuan	6%	7%
Autres devises	31%	30%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Le Groupe est peu exposé au risque de change transactionnel dans la mesure où ses filiales facturent presque toujours dans leur monnaie locale et que leurs coûts opérationnels sont également dans la monnaie locale. Le Groupe ne recourt donc pas habituellement à des accords de couverture.

Le risque de change transactionnel du Groupe se limite essentiellement aux redevances de marque et prestations de services et d'assistance technique facturées par Ipsos SA ou Ipsos Group GIE aux filiales, en monnaie locale.

Concernant les besoins de financement des filiales, ils sont assurés autant que possible par le Groupe, dans la devise fonctionnelle de la filiale. Environ 41 % de la dette est libellée dans d'autres monnaies que l'euro.

#### *Couverture du risque de change*

Les emprunts en devise étrangère d'Ipsos SA sont globalement couverts par des actifs de la même devise. Les gains de change sur les investissements nets à l'étranger, comptabilisés en autres éléments du résultat global conformément aux normes IAS 21 et IFRS 9, s'élèvent à 13.2 millions d'euros au 31 décembre 2022.

Le tableau ci-dessous donne le détail de la position nette active au 31 décembre 2022 (créances clients nettes des dettes fournisseurs en devise et comptes bancaires) des entités supportant les principaux risques de change : Ipsos SA, Ipsos Group GIE et Ipsos Holding Belgium. Il présente le risque de change transactionnel pouvant se traduire par des gains ou pertes de change comptabilisés dans le résultat financier :

En milliers d'euros	USD	GBP	Autres
Actifs financiers	2 783	13 767	9 049
Passifs financiers	(1 212)	(11)	(7 394)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>1 571</b>	<b>13 756</b>	<b>1 654</b>
Produits dérivés	-	-	-
<b>Position nette après gestion</b>	<b>1 571</b>	<b>13 756</b>	<b>1 654</b>

Une baisse de 5 % de la valeur de l'euro vis-à-vis du dollar américain et de la livre sterling entraînerait une perte de change d'environ 0,2 million d'euros en résultat financier.

#### *Sensibilité aux variations des principales devises*

La sensibilité de la marge opérationnelle, du résultat et des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2022 résultant d'une variation de chaque devise à risque par rapport à l'euro se présente comme suit pour les principales devises auxquelles est exposé le Groupe :

En milliers d'euros	2022	
	USD	GBP
	Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro	Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro
Impact sur la marge opérationnelle	4 895	1 857
Impact sur le résultat avant impôt	4 679	822
Impact en capitaux propres part du Groupe	14 677	(1 593)

### 2.6.2.3 Exposition au risque de contrepartie client

Le Groupe analyse ses créances clients en se focalisant notamment sur l'amélioration de ses délais de recouvrement, dans le cadre de la gestion de son besoin en fonds de roulement renforcé par le programme « Max Cash ».

Les dépréciations éventuelles sont évaluées sur une base individuelle et prennent en compte différents critères comme la situation du client et les retards de paiement. Aucune dépréciation n'est comptabilisée sur une base statistique.

Le tableau ci-dessous détaille l'antériorité des créances clients au 31 décembre 2022 et 31 décembre 2021 :

En milliers d'euros		31 décembre 2022					
		Créances échues					
Créances clients nettes	Créances non échues	Total	De moins de 1 mois	Entre 1 mois et 3 mois	Entre 3 mois et 6 mois	De plus de 6 mois	Dépréciation
547 167	354 719	192 448	84 827	95 981	9 816	6 528	(4 704)

En milliers d'euros		31 décembre 2021					
		Créances échues					
Créances clients nettes	Créances non échues	Total	De moins de 1 mois	Entre 1 mois et 3 mois	Entre 3 mois et 6 mois	De plus de 6 mois	Dépréciation
555 496	432 108	123 388	41 736	65 544	12 817	12 330	(9 039)

Le Groupe sert un grand nombre de clients dans des secteurs d'activités variés. Les plus importants sont des groupes internationaux. Le client le plus significatif représente environ 4 % du chiffre d'affaires du Groupe (plus de 5 000 clients au total). La solvabilité des clients internationaux et la grande dispersion des autres limitent le risque de crédit.

### 2.6.2.4 Exposition au risque de contrepartie bancaire

Le Groupe a défini une politique de sélection des banques autorisées comme contrepartie pour l'ensemble des filiales. Cette politique rend obligatoire les dépôts de liquidités auprès des banques autorisées. Par ailleurs, les banques autorisées ne sont que des banques de premier plan, limitant le risque de contrepartie.

### 2.6.2.5 Exposition au risque de liquidité

Au 31 décembre 2022, le financement du Groupe est assuré par Ipsos SA de la manière suivante :

- Un emprunt obligataire BONDS contracté le 21/09/2018 pour un montant de 300 millions d'euros ;
- Emprunt Schuldschein contracté en décembre 2021 avec trois tranches pour un total de 53,5 millions d'euros et une tranche de 25 millions de dollars US (23,4 millions d'euros), totalement tiré à hauteur de 76,9 millions d'euros au 31 décembre 2022.
- Le solde des frais d'émission d'emprunt du CS160 est de 119 747 euros.

Les échéances contractuelles résiduelles relatives aux instruments financiers non dérivés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Valeur comptable	Flux de trésorerie contractuels	Échéancier					
			Total	2023	2024	2025	2026	2027
Emprunt obligataire Bonds (2018)	298 528	300 000	-	-	300 000	-	-	-
Emprunt Schuldschein 2016 + 2021 (Ipsos SA)	154 237	154 348	77 409	-	-	15 000	-	61 939
Crédit syndiqué 160m€+185m € (Ipsos SA)	(1 101)	-	-	-	-	-	-	-
Autres emprunts bancaires (filiales)	87	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	58	58	26	24	-	-	-	-
Autres dettes financières	-	-	-	-	-	-	-	-
Intérêts courus sur dettes financières	2 799	2 799	2 799	-	-	-	-	-
Concours bancaires courants	189	189	189	-	-	-	-	-
<b>Emprunts et autres passifs financiers</b>	<b>454 797</b>	<b>457 394</b>	<b>80 423</b>	<b>24</b>	<b>300 000</b>	<b>15 000</b>	<b>-</b>	<b>61 946</b>

Le Groupe s'est engagé à atteindre certains ratios financiers (tels qu'endettement net consolidé / EBITDA consolidé (soit la marge opérationnelle augmentée des dotations aux amortissements et provisions), EBIT consolidé (soit la marge opérationnelle) / frais financiers nets consolidés, et endettement net consolidé / capitaux propres consolidés). Les niveaux à respecter pour les principaux ratios financiers sont les suivants :

Ratios financiers	Niveau à respecter
1. Endettement net consolidé / capitaux propres consolidés	<1
2. Endettement net consolidé / EBITDA consolidé	<3,5
3. Marge opérationnelle / frais financiers nets consolidés	> 3,75

## 2.6.3 Instruments financiers

Les seuls instruments financiers présents à la clôture sont des instruments de taux. Ils ne sont pas qualifiés dans une relation de comptabilité de couverture et leur juste valeur correspond à leur valeur au bilan.

### 2.6.3.1 Bilan par catégorie d'instruments financiers

En milliers d'euros	Valeur au bilan	Juste valeur	31/12/2022						
			Juste valeur par résultat	Juste valeur par goodwill	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Autres dettes	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	59 703	59 703	-	-	19 843	39 860	-	-	-
Clients et comptes rattachés	663 039	663 039	-	-	-	663 039	-	-	-
Autres créances et actifs courants (1)	17 374	17 374	-	-	-	17 374	-	-	-
Instruments financiers dérivés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	385 670	385 670	385 670	-	-	-	-	-	-
<b>Actifs</b>	<b>1 125 786</b>	<b>1 125 786</b>	<b>385 670</b>		<b>19 843</b>	<b>720 273</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes financières à plus d'un an	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	349 970	349 970	-	-	-	-	349 970	-	-
Dettes financières à moins d'un an	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres dettes et passifs courants et non courants (2)	35 938	35 938	15 725	12 977	-	-	7 236	-	-
<b>Passifs</b>	<b>385 908</b>	<b>385 908</b>	<b>15 725</b>	<b>12 977</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>357 206</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

En milliers d'euros	Valeur au bilan	Juste valeur	31/12/2021						
			Juste valeur par résultat	Juste valeur par goodwill	Actifs disponibles à la vente	Prêts et créances	Autres dettes	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	51 961	51 961	-	-	12 917	39 044	-	-	-
Clients et comptes rattachés	662 610	662 610	-	-	-	662 610	-	-	-
Autres créances et actifs courants (1)	13 163	13 163	-	-	-	13 163	-	-	-
Instruments financiers dérivés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	298 454	298 454	298 454	-	-	-	-	-	-
<b>Actifs</b>	<b>1 026 188</b>	<b>1 026 188</b>	<b>298 454</b>	<b>-</b>	<b>12 917</b>	<b>714 817</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes financières à plus d'un an	448 562	448 562	-	-	-	-	-	448 562	-
Fournisseurs et comptes rattachés	332 239	332 239	-	-	-	-	332 239	-	-
Dettes financières à moins d'un an	30 349	30 349	-	-	-	-	-	30 349	-
Autres dettes et passifs courants et non courants (2)	54 583	54 583	30 949	19 860	-	-	3 774	-	-
<b>Passifs</b>	<b>865 733</b>	<b>865 733</b>	<b>30 949</b>	<b>19 860</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>336 013</b>	<b>478 911</b>	<b>-</b>

- (1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.  
 (2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.  
 (3) Les provisions pour complément de prix comptabilisées au titre de l'acquisition de Synthesio et de Digital au 31 décembre 2019 pour un total de 5 millions d'euros ont été classées dans la catégorie « juste valeur par goodwill ».

Les principales méthodes d'évaluation à la juste valeur retenues sont les suivantes :

Les titres de participations qui figurent dans le poste « autres actifs financiers non courants » sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur dans le bilan.

Les dettes financières sont comptabilisées au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE).

Les instruments financiers dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur par le compte de résultat. L'évaluation de leur juste valeur est basée sur des données observables sur le marché (juste valeur de niveau 2).

La juste valeur des créances et des dettes fournisseurs est assimilée à leur valeur au bilan, y compris des éventuelles dépréciations, compte tenu de leurs échéances très courtes de paiement.

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont assimilés également à leur valeur au bilan. Les autres dettes et passifs courants et non courants correspondent principalement aux rachats de minoritaires. L'évaluation de leur juste valeur est établie au moyen de techniques d'évaluation mais au moins une des données d'entrée importantes repose sur des données de marché non observables (juste valeur de niveau 3).

#### 2.6.3.2 Compte de résultat par catégorie d'instruments financiers

En milliers d'euros	31/12/2022					Variation de valeur des dérivés
	Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur	Dettes au coût amorti		Prêts et créances		
		Effets de change	Intérêts	Effets de change	Dépréciations et autres reprises	
Résultat opérationnel	-	-	-	-	(740)	-
Coût de l'endettement financier net	2 291	-	(15 504)	-	-	-
Autres charges et produits financiers	(241)	-	(4 073)	768	-	-

En milliers d'euros	31/12/2021					Variation de valeur des dérivés
	Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur	Dettes au coût amorti		Prêts et créances		
		Effets de change	Intérêts	Effets de change	Dépréciations et autres reprises	
Résultat opérationnel	-	-	-	-	(814)	-
Coût de l'endettement financier net	2 023	-	(15 860)	-	-	-
Autres charges et produits financiers	103	-	(3 565)	(958)	-	-

### 2.6.3.3 Information sur les instruments dérivés de taux et devise

Il n'y a pas d'instruments dérivés de taux et devises en 2022.

## 2.6.4 Engagements hors bilan

### 2.6.4.1 Engagements sur contrats de location (non éligibles à IFRS16)

Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple non résiliables sont les suivants :

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Inférieur à un an	3 092	2 185
Entre 1 et 5 ans	1 892	1 695
Supérieur à 5 ans	-	8
<b>Total</b>	<b>4 984</b>	<b>3 888</b>

### 2.6.4.2 Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 31 décembre 2022.

### 2.6.4.3 Passifs éventuels

Dans le cadre normal de l'activité, il existe dans certains pays le risque que l'administration remette en cause les pratiques fiscales ou sociales de la Société, ce qui pourrait se traduire par des notifications de redressement ou des procédures judiciaires. Le Groupe est engagé dans plusieurs contrôles fiscaux et litiges sociaux, dans un certain nombre de pays, et notamment au Brésil. Les risques probables identifiés sont provisionnés (cf. note – 2.5.10 – Provisions courantes et non courantes).

Les conséquences financières des rappels d'impôts et taxes sont comptabilisées par voie de provision pour les montants notifiés et acceptés par le management d'Ipsos. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon les estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés par la Société ne soit reconnu.

La direction d'Ipsos estime que les redressements ou litiges en cours n'auront pas d'impact significatif sur la marge opérationnelle, la situation financière ou la liquidité de la Société.

### 2.6.4.4 Engagements reçus : lignes de crédit reçues et non tirées

En milliers d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Inférieur à un an	40 000	247 500
Entre 1 et 5 ans	481 000	286 000
Supérieur à 5 ans		
<b>Total</b>	<b>521 000</b>	<b>533 500</b>

## 2.6.5 Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en passif non courant au 31 décembre 2022 ou en passif courant pour les échéances inférieures à un an, sont détaillés de la manière suivante :

En milliers d'euros	≤ 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
<b>Prix différés et compléments de prix</b>				
Europe	5 447	9 764	-	15 211
Amérique	52	103	-	155
Asie Pacifique	-	16 757	-	16 757
Moyen Orient	-	-	-	-
<b>Sous-total</b>	<b>5 499</b>	<b>26 624</b>	<b>-</b>	<b>32 123</b>
<b>Engagements de rachat de minoritaires</b>				
Europe	284	8 242	-	8 526
Amérique	-	27	-	27
Asie Pacifique	-	-	-	-
Moyen Orient	683	519	-	1 202
<b>Sous-total</b>	<b>967</b>	<b>8 788</b>	<b>-</b>	<b>9 755</b>
<b>Total</b>	<b>6 466</b>	<b>35 412</b>	<b>-</b>	<b>41 878</b>

## 2.6.6 Effectifs moyens

Sociétés intégrées globalement	Effectifs moyens au 31/12/2022	Effectifs moyens au 31/12/2021
Europe, Moyen Orient, Afrique	10 033	9 052
Amériques	4 946	4 527
Asie-Pacifique	4 480	3 788
<b>TOTAL</b>	<b>19 459</b>	<b>17 366</b>

## 2.6.7 Transactions avec les parties liées

### 2.6.7.1 Relations avec les parties liées

Au 31 décembre 2022, le Groupe détient un prêt de 22,6 millions d'euros avec Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine), société détenue à 40 % et mise en équivalence.

### 2.6.7.2 Entreprises associées

Il s'agit des entreprises détenues entre 20 % et 50 % sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable et comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les transactions avec ces entreprises associées se font sur une base de prix de marché.

Les transactions avec ces parties liées n'ont pas de caractère significatif au 31 décembre 2022.

### 2.6.7.3 Parties liées ayant une influence notable sur le Groupe

Il n'existe pas d'opération conclue avec un membre des organes de direction ou un actionnaire détenant plus de 5 % du capital d'Ipsos SA qui ne présente le caractère d'opération courante.

### 2.6.7.4 Rémunérations des dirigeants

Les dirigeants comprennent les personnes qui sont à la clôture, ou qui ont été, au cours de l'exercice, membres du Comité exécutif et/ou membres du Conseil d'administration. Au 31 décembre 2022, le Comité exécutif est composé de 16 membres et le Conseil d'administration de 12 membres, dont 6 administrateurs externes.

En milliers d'euros	31/12/2022			31/12/2021		
	Comité exécutif		Adminis- trateurs externes*	Comité exécutif		Admi- nistrateurs externes*
	Admi- nistrateurs	Non admi- nistrateurs		Admi- nistrateurs	Non admi- nistrateurs	
Rémunération brute totale <sup>(1)</sup>	2 831	10 478	274	2 008	7 810	114
Indemnités de fin de contrat de travail <sup>(2)</sup>	2 451	148		1 082	2 603	
Paieement en actions <sup>(3)</sup>	1 062	1 540		436	1 115	

\*Les administrateurs non-membres du Comité exécutif ne perçoivent que des « rémunérations des administrateurs ».

(1) Rémunérations, primes, indemnités, rémunérations de l'activité des administrateurs non membre du comité exécutif et avantages en nature payés au cours de l'exercice hors charges sociales patronales.

(2) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des provisions pour indemnités de départ ou de fin de contrat.

(3) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des plans d'options de souscription, d'achats d'actions ou d'attribution gratuite d'actions.

## 2.6.8 Événements postérieurs à la clôture

Aucun.

## 2.6.9 Informations sur les comptes sociaux d'Ipsos SA

Au 31 décembre 2022, les produits d'exploitation de la société mère Ipsos SA s'élèvent à 52 110 565 euros et le résultat net à 104 829 436 euros.

## 2.7 Périmètre de consolidation au 31 décembre 2022

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale :

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'inté rêt 2022	Pays	Adresse
Ipsos	SA	Consolida nte	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
<b>Europe</b>					
Ipsos Group Gie	GIE	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos France	SAS	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SA	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SA	99.99	99.98	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE IPSOS	GIE	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100.00	100.00	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Ipsos Antilles	SAS	100.00	100.00	France	Les Hauts de Californie, Morne Pavillon, 97232 Le Lamentin
Synthesio SAS	SAS	100.00	100.00	France	8-10 Rue Villedo - 75001 Paris
Espaces TV	SA	100.00	100.00	France	30, rue d'Orléans, 92200 Neuilly sur Seine
Askia SAS	SA	51.00	51.00	France	25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France
Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW

M&ORI Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holding Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Research Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Mystery Shopping UK Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Mystery Shopping S UK Lt	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synthesio LTD	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	28 Brunswick Place N1 6DZ - London
Data Liberation	Ltd	100.00	90.00	Royaume-Uni	4 St. Mark's Place Wimbledon SW19 7ND London
Askia UK Limited	Ltd	100.00	51.00	Royaume-Uni	New Derwent House, 69-73 Theobalds Road, London WC1X 8TA England
Intrasonics Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	Bateman House, 82 To 88 Hills Road, Cambridge, England, CB2 1LQ
Information Tools (Europe) Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	5 Braemore Court, Cockfosters Road, Barnet, Herts, England, EN4
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Irlande	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Employee Pulsecheck Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Karian Communication Group Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Karian & Box Limited	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	First floor, 22 Lendal, York, YO1 8AA, England
Ipsos GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100.00	100.00	Allemagne	Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin
Askia GmbH	GmbH	100.00	51.00	Allemagne	Besselstraße 25, 68219 Mannheim
Ipsos Srl	SRL	100.00	100.00	Italie	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
Ipsos Iberia, SA	SA	100.00	100.00	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
IPSOS UNDERSTANDING UNLTD.,SAU	SAU	100.00	100.00	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
Ipsos Holding Belgium	SA	100.00	100.00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Ipsos NV (Belgium)	SA	100.00	100.00	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Social Karma	SA	100.00	100.00	Belgique	Rue du Belvédère 29 Bruxelles
IPSOS HUNGARY ZRT	Zrt.	100.00	100.00	Hongrie	Pap Károly u. 4-6, Budapest, H-1139
Synovate - Investigação de Mercado, Lda	Lda	100.00	100.00	Portugal	Rua Ramalho Ortigão No. 8-2' Dto., 1070-230 Lisboa
Ipsos Sp. z o. o.	sp z.o.o.	100.00	100.00	Pologne	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw
Ipsos AB	AB	100.00	100.00	Suède	S:t Göransgatan 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos NORM AB	AB	100.00	100.00	Suède	Hälsingegatan 49, 5tr 113 31 Stockholm
Ipsos AS	AS	100.00	100.00	Norvège	Karenslyst Allé 20, 0278 Oslo, Postal: Postboks 64 Skøyen, 0212 Oslo
Ipsos A/S	AS	100.00	100.00	Danemark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K
Ipsos interactive Services SRL	SRL	100.00	100.00	Roumanie	319G Splaiul Independentei, Atrium House, Ground floor, 060044 Bucharest, 6th district
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100.00	100.00	Roumanie	Str. Sirlui Nr.20, Zona A. Copr A, ET.1.014354, Bucharest, 1st district
Ipsos Digital S.R.L.	SRL	100.00	100.00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIRAE C1 (ATRIUM HOUSE), PARTER, ZONA A, CORP A

Ipsos Askia SRL	SRL	100.00	51.00	Roumanie	Bucuresti Sectorul 6, Splaiul INDEPENDENTEIL, Nr. 319G, CLADIREA C2 (CLADIREA RIVERVIEW HOUSE), Sala Milano , Etaj 4
Ipsos Eood	EOOD	100.00	100.00	Bulgarie	47, Cherni Vrah Blvd., 5th floor - 1407 Sofia
Ipsos Comcon LLC	LLC	100.00	100.00	Russie	3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia
IPSOS s.r.o.	s.r.o	79.20	79.20	République tchèque	Slovansky dum, entrance E, Na Prikope 22, Praha 1, 110 00
IPSOS s. r. o.	s.r.o	100.00	79.20	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
MGE DATA, spol.s r.o.	s.r.o	100.00	79.20	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
Ipsos GmbH	SRL	100.00	79.20	Autriche	Rotenturmstraße 16-18 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100.00	100.00	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100.00	100.00	Suisse	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
Ipsos	A.S.	100.00	100.00	Turquie	Centrum Is Merkezi Aydınevler No 3-34854 Kucukyali, Istanbul
Oakleigh Investments	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Markinor (Proprietary) Limited	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (PTY) LTD	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Conexus (Pty) Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Puls SAS	SAS	100.00	100.00	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
IPSOS STRATEGIC MARKETING DOO.	d.o.o	100.00	100.00	Serbie	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o	d.o.o	100.00	100.00	Croatie	Šime Ljubića 37, 21000 Split
Fistnet d.o.o.	d.o.o	100.00	100.00	Croatie	Aleja Lipa 1b, 10090 Zagreb
IPSOS Strategic Puls dooel	d.o.o.e.l.	100.00	100.00	Macédoine	Kairska 31, Skopje
IPSOS STRATEGIC PULS D.O.O.	d.o.o.	100.00	100.00	Monténégro	Bulevar Svetog Petra Cetinskog 149, Podgorica
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100.00	100.00	Slovénie	Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100.00	100.00	Bosnie	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
STRATEGIC PULS RESEARCH	Sh.P.K.	100.00	100.00	Albanie	Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana
Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove	Branch	100.00	100.00	Kosovo	Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100.00	100.00	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Ghana	Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra
Ipsos SARL	S.A.R.L	100.00	100.00	Côte d'Ivoire	2 Plateaux Boulevard Lattrille Carrefour Macaci Rue J54 Villa duplex No 69 BP 2280 Abidjan 11
Ipsos Moçambique, LDA	Ltd	100.00	100.00	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo
IPSOS LTD	Ltd	100.00	100.00	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
IPSOS TANZANIA LIMITED	Ltd	100.00	100.00	Tanzanie	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Zambie	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Ipsos Senegal	SASU	100.00	100.00	Sénégal	Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582
IPSOS SASU	SASU	100.00	100.00	Cameroun	Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala
Synovate Holdings BV	BV	100.00	100.00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos B.V.	BV	100.00	100.00	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam

Ipsos A.E.	A.E.	100.00	100.00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Synovate (Cyprus) Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Ipsos Market Research LTD	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Synovate EMEA Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Portdeal Ltd	Ltd	100.00	100.00	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Regional Financing Company S.A.	SA	100.00	100.00	Luxembourg	15, avenue Emile Reuter L-2420 Luxembourg
Interactive Solutions S.A.	SA	100.00	100.00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Intrasonic S.à r.l.	SARL	100.00	100.00	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
<b>Amérique du Nord</b>					
Ipsos America, Inc.	Inc.	100.00	100.00	États-Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight, LLC	L.L.C.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos-Insight Corporation	Corp.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Interactive Services, U.S. ,LLC	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos Public Affairs, LLC.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	301 Merritt 7, Norwalk, CT 06851
Askia US	L.L.C.	100.00	51.00	États -Unis	1460 Broadway, Suite 16018. New York, NY 10036 - USA
Information Tools Inc.	Inc.	100.00	100.00	États -Unis	8350 164th Avenue NE, Redmond, WA, 98052-3813, United States of America
Ipsos NPDI Inc.	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Corp.	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Operations Canada LP	Inc	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Interactive Services Limited Partnership	LP	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
Ipsos Limited Partnership	LP	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
CRG Mystery Shopping	LTD	100.00	100.00	Canada	1075 W Georgia St, 17th FloorVancouver BC V6E 3C9
<b>Amérique latine</b>					
Ipsos Argentina	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Ipsos Observer SA	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
Information Tools Limited	Ltda	100.00	100.00	Argentine	384 Malabia, 1st floor, apartment 7, Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mer.	Ltda	100.00	100.00	Brésil	Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo.
Ipsos Brazil 2011 Pesquisas de Mercado	Ltda	100.00	100.00	Brésil	Caçada Antares 264 - Alphaville - Centro de Apoio 2 - CEP 06541-065 - Santana do Parnaíba, Sao Paulo.
Ipsos CA	C.A.	100.00	100.00	Venezuela	Av. Francisco de Miranda entre primera avenida y avenida Andrés Bello, Edf. Mene Grande I Piso 1 oficina 1-3 Urb. Los Palos Grandes – Caracas (Chacao) Zona Postal 1060
Ipsos SA de CV	SA de CV	100.00	100.00	Mexique	AV. Antonio Dovali Jaime N°.70 Torre a Piso 7. COL. Zedec Ed Plaza Santa Fe. CDMX, Álvaro Obregon C.P. 01210 MEXICO CITY
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100.00	100.00	Mexique	Av Ingenieros Militares #85 interior 101 col. Nueva Argentina Delg. Miguel Hidalgo, CP 11230 (DF)
Ipsos CCA Inc	Inc.	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos SRL	S.R.L.	90.00	90.00	République Dominicaine	Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana
Ipsos, S.A	S.A.	100.00	100.00	Guatemala	13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala
Ipsos, Inc. (Puerto Rico)	Inc.	100.00	100.00	Puerto Rico	463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico

Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos TMG SA	Panama Stock Corporation	100.00	100.00	Panama	816 Edificio Century Tower Avenida Ricardo J Alfaro Panama City Panama
Ipsos Opinión y Mercado S.A.	S.A.	100.00	100.00	Pérou	Av. Reducto 1363, Miraflores, Lima 18
Premium Data SAC	S.A.C.	100.00	100.00	Pérou	Av. Republica de Panama 6352, Miraflores, Lima 18
Ipsos Opinion y Mercado	S.A.	100.00	96.80	Bolivie	Calle 10 de Calcoo, Edificio Ballivián No. 7854, 2do. Piso, Oficina 5, La Paz, Bolivia
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100.00	100.00	Équateur	Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán
Servicios Ecuatorianos Atika Sa	S.A.	100.00	100.00	Équateur	Servicios Ecuatorianos Atika SA, Arauz N36-15 y Alemán, Quito
Ipsos Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99.00	50.49	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Ipsos Herrarte SA de CV (Nicaragua)	Trading	99.00	50.49	Nicaragua	Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99.00	50.49	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. R.T.N.: 08019008184302
Ipsos SA	S.A.	100.00	100.00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100.00	100.00	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) SpA	S.A.	100.00	100.00	Chili	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago
Ipsos Observer Chile	SA	100.00	100.00	Chili	Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago.
Ipsos Napoleon Franco&Cia SAS	S.A.	100.00	100.00	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Livra Europe Ltd	Ltd	100.00	100.00	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW, UK
IPSOS INTERACTIVE SERVICES S.A.	SA	100.00	100.00	Argentine	Olazábal 1371 – C1428DGE , Buenos Aires, Argentina
<b>Asie-Pacifique</b>					
Ipsos Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos (China) Consulting Co., Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Chine	Suite 1201-1204, 12F, Union Plaza, No.20, Chaowai Avenue, Beijing
Ipsos Asia Limited	Ltd.	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos China Limited	Ltd.	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Asia Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100.00	100.00	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100.00	99.99	Singapour	3 Killiney Road, #05-01, Winsland House 1, Singapore 239519
Synthesio Pte Ltd	Ltd	100.00	100.00	Singapour	1 George Street #10-01 Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 049145
Ipsos Limited	Ltd.	100.00	100.00	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co., Ltd	Co. Ltd.	100.00	100.00	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
IPSOS (PHILIPPINES), INC.	Inc	100.00	100.00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Inc.	Inc	100.00	100.00	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines.
Ipsos Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
IJD Limited	Ltd	100.00	100.00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
Synovate Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Thaïlande	Asia Centre Building, 21st, 22nd Floor, 173 South Sathorn Road, Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120
PT Ipsos Market Research	PT	100.00	100.00	Indonésie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
IPSOS SDN BHD	Sdn Bhd	100.00	100.00	Malaisie	C-2-3A TTDI Plaza, 3 Jalan Wan Kadir, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur

PT. Field Force Indonesia	PT	100.00	100.00	Indonésie	Gedung Graha Arda Lt. 3, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-6, Setiabudi, Jakarta Selatan 12910
Ipsos Radar Market Consulting	Ltd	100.00	100.00	Chine	Room 3409 - International Trade Center Ren Min Nan Road , Shenzhen, China
Ipsos LLC	LLC	100.00	100.00	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
I-View Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 14, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100.00	100.00	Australie	Level 13, 168 Walker Street, North Sydney NSW 2060, Australia
IPSOS LTD.	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	604 Great South Road, Ellerslie, Auckland 1051
Infotools Limited	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New
Information Tools Limited	Ltd	100.00	100.00	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New
Ipsos KK	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Japan Marketing Operations Co.	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Japan Holding co ltd	KK	100.00	100.00	Japon	1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by shares	100.00	100.00	Japon	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomom, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Research private limited	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Data Services Private Limited	Pvt Ltd	100.00	100.00	Inde	Unit C/ 1701, Gram Firth Steel Compound., Western Express Highway, Goregaon East, Mumbai, Mumbai City, Maharashtra, India, 400063
Ipsos LLP	Limited Liability Partnership	100.00	100.00	Kazakhstan	Tole Bi Str. 101, Dalych Business Center, Block "A", Office 5 "A", Almalinskiy Raion, Almaty, 050012 Republic of Kazakhstan
<b>Moyen Orient et Afrique du Nord</b>					
Ipsos STAT SA	SA	52.67	52.67	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos SAL	S.A.L	93.33	49.16	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
AGB STAT Ipsos SAL	S.A.L	58.00	43.76	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Mena Offshore s.a.l.	S.A.L	98.66	51.96	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Stat Jordan (Ltd)	L.L.C.	100.00	52.67	Jordanie	Wasfi Al Tal Str, P.O. BOX 830871, Amman-11183
The European Co. for Marketing Research	L.L.C.	100.00	52.67	Koweït	Beirut Street, PO Box 22417, Safat 13085, Hawally
Ipsos Stat (Emirates) LLC	L.L.C.	42.14	42.14	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Stat FZ	L.L.C.	100.00	52.60	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos Saudi Arabia LLC	Ltd.	100.00	52.60	Arabie Saoudite	Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Ipsos WLL	W.L.L.	99.00	52.14	Bahreïn	Al Ain Building, Flat 11, Building 92, Road 36,Block 334, Manama/Al Mahooz
Ipsos Egypt For Consultancy Services	S.A.E	100.00	52.67	Egypte	35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo
Iraq Directory for Research and Studies Co.Ltd	Co. Ltd.	100.00	52.67	Irak	Al-Ahtamia, Najib Basha, Mahala 306, Street 13, Building 91
Synovate The Egyptian Market Research Co	L.L.C.	100.00	52.67	Egypte	N35A Saray ElMaadi Tower, 4th floor, Cornish El-Nile, Maadi, Cairo, Egypt
Ipsos.	S.A.R.L	99.00	52.14	Maroc	16, Rue des Asphodélles - Maârif- Casablanca 20380, 5 <sup>e</sup> étage
MDCS	S.A.R.L	100.00	52.14	Maroc	16, Rue des Asphodélles - Maârif- Casablanca 20380, 5 <sup>e</sup> étage
Synovate Market Research Sarl	S.A.R.L	100.00	52.67	Maroc	16, Rue des Asphodélles - Maârif- Casablanca 20380, 5 <sup>e</sup> étage

EURL Synovate	E.U.R.L.	100.00	100.00	Algérie	Lotissement AADL Villa n°13-Saïd HAMDINE. Bir MouradRais. Alger
Ipsos SARL	S.A.R.L	100.00	52.66	Tunisie	Immeube Luxor, 3ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Ipsos Market Research Ltd	Ltd.	100.00	100.00	Israël	Tuval 13, 525228 Ramat Gan
Ipsos Qatar WLL	Limited Liability Company	50.00	50.00	Qatar	IBA Building, 1st floor, C Ring Road, Doha Qatar
Ipsos Pakistan	Pvt. Ltd.	70.00	36.90	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan

### Sociétés consolidées par Mise en équivalence

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2022	Pays	Adresse
APEME	Lda	25,00	25,00	Portugal	Avenida Duque de Ávila, nº 26 – 3º andar 1000 – 141 Lisboa
Ipsos-Opinion S.A	A.E.	30,00	30,00	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ltd	40,00	40,00	Chine	Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang.
CIEMCORP	SRL	20,00	20,00	Bolivie	Calle Rosendo Gutierrez Edificio Multicentro Torre B Piso 6 Sopocachi Bajo entre Av Arce y Capitan Ravelo LA PAZ 3816 Bolivia

## 2.8 Honoraires des Commissaires aux comptes

	Grant Thornton				Mazars				TOTAL			
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Commissariat aux comptes, certifications, examen des comptes individuels et consolidés</b>												
<i>Ipsos SA</i>	365	345	23%	25%	463	424	18%	18%	828	769	21%	20%
<i>- Filiales intégrées globalement</i>	1201	1 056	77%	75%	1 975	1 841	77%	78%	3176	2 897	76%	77%
<b>Sous-total Certification des comptes</b>	<b>1566</b>	<b>1 401</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>2 438</b>	<b>2 265</b>	<b>95%</b>	<b>96%</b>	<b>4004</b>	<b>3 666</b>	<b>97%</b>	<b>97%</b>
<b>Services autres que la certification des comptes</b>												
<i>Ipsos SA</i>	-	-	-	-	71	45	3%	2%	71	45	2%	1%
<i>- Filiales intégrées globalement</i>	-	-	-	-	62	54	2%	2%	62	54	1%	1%
<b>Sous-total Services autres que la certification des comptes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>133</b>	<b>99</b>	<b>5%</b>	<b>4%</b>	<b>133</b>	<b>99</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1566</b>	<b>1 401</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>2571</b>	<b>2 363</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>4137</b>	<b>3 765</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Les services autres que la certification des comptes correspondent essentiellement à des due diligences d'acquisition ou diverses missions de consultation comptable et fiscale.