



45 rue Kléber  
92300 – Levallois-Perret  
France  
Tél : +33 (0)1 49 97 60 00 - Fax : +33 (0)1 49 97 60 01  
[www.forvismazars.com](http://www.forvismazars.com)



29, rue du Pont  
92200 Neuilly sur seine  
France  
Tél : +33 (0) 1 41 25 85 85 – Fax : +33 (0) 1 46 37 67 07  
[www.grantthornton.fr](http://www.grantthornton.fr)

**Ipsos**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2025

Forvis Mazars SA  
Société Anonyme d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
à Directoire et Conseil de Surveillance  
45, rue Kleber – 92300 Levallois-Perret  
Capital social de 8 320 000 euros – RCS Nanterre N° 784 824 15

GRANT THORNTON  
SAS d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes  
29, rue du Pont  
92200 Neuilly sur seine  
Capital social de 2 297 184 euros – RCS Nanterre N° 632 013 843

## **Ipsos**

Société anonyme  
RCS Paris 304 555 634

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale de la société Ipsos,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Ipsos relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

## Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

## Reconnaissance du chiffre d'affaires

(Note 2.1.3.26 de l'annexe aux comptes consolidés)

### Risque identifié

Au 31 décembre 2025, le montant total du chiffre d'affaires s'élève à 2 525 millions d'euros. Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé, d'une manière générale, sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude aux clients.

Une erreur dans l'analyse des accords conclus avec les clients, ou dans l'estimation de l'avancement peut conduire à une comptabilisation erronée du revenu.

Nous avons considéré que la reconnaissance du chiffre d'affaires est un point clé de l'audit en raison de la volumétrie et de la diversité des études effectuées ainsi que de la nécessaire analyse des obligations du Groupe et de l'exécution des prestations.

### Réponses apportées lors de notre audit

Nos travaux ont consisté à :

- prendre connaissance du processus de reconnaissance du chiffre d'affaires établi par la direction, depuis la réalisation des prestations, la facturation et son enregistrement comptable, jusqu'à la réception des paiements ;
- apprécier la conformité du traitement comptable retenu pour l'enregistrement du chiffre d'affaires avec les normes comptables applicables ;
- procéder à une évaluation de la conception et la mise en œuvre des contrôles clés portant sur les processus et les systèmes d'information relatifs au chiffre d'affaires, avec l'appui de nos spécialistes informatiques, et réaliser des tests sur leur efficacité opérationnelle ;
- pour une sélection de contrats identifiés par sondages statistiques ou sur la base de critères quantitatifs et qualitatifs, effectuer des tests substantifs de détail sur la comptabilisation du revenu par rapport aux contrats signés ou autres preuves externes et vérifier la séparation des exercices ;
- apprécier le caractère approprié des informations présentées dans la note 2.1.3.26 de l'annexe aux comptes consolidés.

## Evaluation de la valeur recouvrable des goodwill

(Notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés)

### Risque identifié

Au 31 décembre 2025, la valeur nette des *goodwills* du Groupe s'élève à 1 510 millions d'euros, représentant 49 % du total de l'actif du bilan consolidé.

Le Groupe Ipsos effectue un test de dépréciation des *goodwills* au moins une fois par an, ou en cas d'indice de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur recouvrable devient inférieure à la valeur nette comptable, la valeur recouvrable étant la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur de l'actif nette des coûts de cession.

L'évaluation de la valeur recouvrable de ces actifs fait appel à des estimations et à des jugements de la part de la direction du Groupe Ipsos concernant, notamment, l'appréciation de l'environnement concurrentiel, économique et financier des pays dans lesquels le Groupe opère ainsi que la capacité à réaliser les flux de trésorerie opérationnels résultant de budgets et plans établis par la direction du Groupe et de la détermination des taux d'actualisation et de croissance.

Nous considérons que l'évaluation de la valeur recouvrable des *goodwills*, constitue un point clé de notre audit compte tenu de leur sensibilité aux hypothèses retenues par la direction et de leur montant significatif dans les états financiers consolidés.

### Réponses apportées lors de notre audit

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance des processus mis en place par la direction pour la réalisation des tests de dépréciation de chaque UGT et notamment pour la détermination des flux de trésorerie utilisés dans la détermination de la valeur recouvrable.
- Apprécier la fiabilité des données issues du business plan de chaque UGT entrant dans le calcul de leur valeur recouvrable. Notamment lorsque les tests de dépréciation d'une UGT se sont révélés sensibles à une hypothèse, nous avons :
  - Comparé les projections des business plans 2026 approuvés par le conseil d'administration avec les business plans précédents ainsi qu'avec les résultats des exercices écoulés ;
  - Effectué des entretiens avec la direction financière Groupe et les directions financières des pays pour identifier les principales hypothèses utilisées dans les business plans et confronter ces hypothèses avec les explications obtenues ;
  - Evalué les analyses de sensibilité et effectué nos propres analyses de sensibilité sur les hypothèses clés pour apprécier les impacts éventuels de ces hypothèses sur les conclusions des tests de dépréciation.
- Concernant la méthode des flux de trésorerie utilisée pour la détermination des valeurs recouvrables, nous avons, avec l'appui de nos experts en évaluation :
  - vérifié l'exactitude arithmétique des modèles et recalculé les valeurs recouvrables,

- Apprécié la cohérence des méthodologies de détermination des taux d'actualisation et de croissance infinie en corroborant ces taux avec des données de marché ou des sources externes et recalculé ces taux avec nos propres sources de données.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

### **Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel**

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

### **Désignation des commissaires aux comptes**

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Ipsos par l'assemblée générale du 31 mai 2006 pour le cabinet Grant Thornton et du 24 avril 2017 pour le cabinet Forvis Mazars SA (anciennement Mazars).

Au 31 décembre 2025, le cabinet Grant Thornton était dans la vingtième année de sa mission sans interruption et le cabinet Forvis Mazars SA (anciennement Mazars) dans sa neuvième année.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

### Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

### **Rapport au comité d'audit**

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

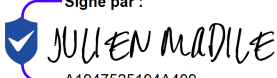
Les commissaires aux comptes,

Forvis Mazars SA

Levallois-Perret, le 27 février 2026

GRANT THORNTON

Neuilly-sur-Seine, le 27 février 2026

Signé par :  
  
A1947525194A409...

Julien MADILE

Associé

Signé par :  
  
5D8C856602BA412...  
ned by:  
  
40E79EF6B4D3...

Virginie PALETHORPE

Associée

Lionel CUDEY

Associé

The background of the slide features a silhouette of five people standing on a rocky cliff. They are all raising their arms in a celebratory gesture. The scene is set against a sunset sky, with the sun low on the horizon, creating a warm orange glow. The overall mood is one of achievement and success.

# Comptes Consolidés du groupe Ipsos

31 décembre 2025

## Table des matières

Comptes Consolidés du groupe Ipsos .....	1
31 décembre 2025 .....	1
<b>1.1 Compte de résultat consolidé .....</b>	<b>6</b>
<b>1.2 État du résultat global consolidé .....</b>	<b>7</b>
<b>1.3 État de la situation financière consolidée .....</b>	<b>8</b>
<b>1.4 État des flux de trésorerie consolidés .....</b>	<b>9</b>
<b>1.5 État des variations des capitaux propres consolidés .....</b>	<b>10</b>
<b>2.1 Informations générales et principales méthodes comptables .....</b>	<b>12</b>
2.1.1 Informations générales .....	12
2.1.2 Faits marquants de la période .....	12
2.1.3 Principales méthodes comptables .....	12
2.1.3.1 Base de préparation des états financiers .....	12
2.1.3.2 Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025 .....	12
2.1.3.3 Recours à des estimations .....	13
2.1.3.4 Méthodes de consolidation .....	13
2.1.3.5 Information sectorielle .....	14
2.1.3.6 Méthode de conversion des éléments en devises .....	15
2.1.3.7 Opérations et comptes réciproques .....	15
2.1.3.8 Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle .....	15
2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises .....	16
2.1.3.10 Autres immobilisations incorporelles .....	17
2.1.3.11 Marques et relations contractuelles avec les clients .....	17
2.1.3.12 Logiciels et frais de développement .....	18
2.1.3.13 Panels .....	18
2.1.3.14 Immobilisations corporelles .....	19
2.1.3.15 Coûts d'emprunt .....	19
2.1.3.16 Dépréciation des actifs immobilisés .....	19
2.1.3.17 Autres actifs financiers non courants .....	20
2.1.3.18 Actions propres .....	20
2.1.3.19 Distinction éléments courants / éléments non courants .....	21
2.1.3.20 Créances et comptes rattachés .....	21
2.1.3.21 Instruments financiers .....	21
2.1.3.21.1 Emprunts .....	21

2.1.3.21.2	Instruments dérivés.....	21
2.1.3.21.3	Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	22
2.1.3.22	Provisions .....	22
2.1.3.23	Avantages du personnel.....	22
2.1.3.24	Paiements fondés sur des actions.....	23
2.1.3.25	Impôts différés.....	23
2.1.3.26	Reconnaissance du chiffre d'affaires.....	24
2.1.3.27	Définition de la marge brute.....	24
2.1.3.28	Définition de la marge opérationnelle .....	24
2.1.3.29	Définition des autres produits et charges non courants .....	24
2.1.3.30	Définition des charges de financement .....	24
2.1.3.31	Définition des autres charges et produits financiers .....	25
2.1.3.32	Résultat par action .....	25
2.1.3.33	Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location.....	25
2.1.3.34	Actifs/passifs classés comme détenus en vue de la vente, activités non poursuivies .....	25
<b>2.2</b>	<b>Évolution du périmètre de consolidation .....</b>	<b>27</b>
2.2.1.	Opérations réalisées sur l'exercice 2025.....	27
2.2.1.1.	Infas Holding AG .....	27
2.2.1.2.	Where to Research.....	27
2.2.1.3.	IPEC - Inteligencia e consultoria em pesquisa Ltda .....	27
2.2.1.4.	BVA Xpage Group.....	27
2.2.2.	Opérations réalisées sur l'exercice 2024.....	28
2.2.2.1.	I&O Research .....	28
2.2.2.2.	Jarmany.....	28
2.2.2.3.	Datasmoothie Ltd.....	28
<b>2.3</b>	<b>Information sectorielle.....</b>	<b>29</b>
2.3.1.	Information sectorielle au 31 décembre 2025 .....	29
2.3.2.	Information sectorielle au 31 décembre 2024 .....	29
2.3.3.	Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe.....	30
<b>2.4.</b>	<b>Notes sur le compte de résultat.....</b>	<b>31</b>
2.4.1.	Autres charges et produits opérationnels .....	31
2.4.2.	Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions .....	31
2.4.3.	Autres charges et produits non courants.....	31
2.4.4.	Charges et produits financiers.....	32
2.4.5.	Impôts courants et différés .....	32
2.4.5.1.	Charge d'impôts courants et différés.....	32

2.4.5.2.	Évolution des postes du bilan .....	32
2.4.5.3.	Rapprochement entre le taux d'impôt en France et le taux d'impôt effectif du Groupe.....	33
2.4.5.4.	Ventilation du solde net des impôts différés .....	33
2.4.6.	Résultat net ajusté .....	34
2.4.7.	Résultat net par action .....	35
2.4.7.1.	Résultat net par action .....	35
2.4.7.2.	Résultat net ajusté par action .....	35
2.4.8.	Dividendes payés et proposés.....	35
<b>2.5.</b>	<b>Notes sur l'état de la situation financière .....</b>	<b>36</b>
2.5.1.	Goodwill.....	36
2.5.1.1.	Tests de dépréciation des goodwills .....	36
2.5.1.2.	Mouvements de l'exercice 2025 .....	37
2.5.2.	Autres immobilisations incorporelles.....	38
2.5.3.	Immobilisations corporelles .....	39
2.5.4.	Participation dans les entreprises associées.....	39
2.5.5.	Autres actifs financiers non courants .....	40
2.5.6.	Clients et comptes rattachés.....	40
2.5.7.	Autres actifs courants .....	41
2.5.8.	Capitaux propres.....	41
2.5.8.1.	Capital .....	41
2.5.8.2.	Plan d'attribution d'actions.....	41
2.5.9.	Endettement financier .....	43
2.5.9.1.	Endettement financier net.....	43
2.5.9.2.	Échéancier des dettes financières (hors instruments dérivés).....	44
2.5.9.3.	Endettement financier par devise (hors instruments dérivés).....	44
2.5.10.	Provisions courantes et non courantes .....	45
2.5.11.	Engagements de retraite et assimilés .....	45
2.5.11.1.	Hypothèses actuarielles .....	46
2.5.11.2.	Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées	46
2.5.11.3.	Variation des engagements au cours de l'exercice.....	47
2.5.11.4.	Variation de la juste valeur des actifs de couverture.....	48
2.5.11.5.	Allocation des actifs de couverture .....	48
2.5.11.6.	Charges comptabilisées sur l'exercice .....	48
2.5.12.	Autres passifs courants et non courants .....	49
2.5.13.	Passifs et actifs sur contrats .....	49
2.5.14.	Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations.....	49

2.5.15.	Charges générales d'exploitation .....	51
<b>2.6</b>	<b>Informations complémentaires .....</b>	<b>52</b>
2.6.1	Notes sur l'état des flux de trésorerie consolidés.....	52
2.6.1.1	Variation du besoin en fonds de roulement .....	52
2.6.1.2	Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations .....	52
2.6.1.3	Flux de trésorerie liés aux acquisitions de sociétés et d'activités, nettes de la trésorerie acquise .....	52
2.6.1.4	Variation des passifs provenant des activités de financement.....	53
2.6.1.5	Flux de trésorerie liés aux amortissements .....	53
2.6.2	Objectifs et politiques de gestion des risques financiers .....	54
2.6.2.1	Exposition au risque de taux .....	54
2.6.2.2	Exposition au risque de change .....	54
2.6.2.3	Exposition au risque de contrepartie client .....	56
2.6.2.4	Exposition au risque de contrepartie bancaire .....	56
2.6.2.5	Exposition au risque de liquidité .....	56
2.6.3	Instruments financiers .....	58
2.6.3.1	Bilan par catégorie d'instruments financiers .....	58
2.6.3.2	Compte de résultat par catégorie d'instruments financiers .....	59
2.6.3.3	Information sur les instruments dérivés de taux et devise .....	59
2.6.4	Engagements hors bilan .....	60
2.6.4.1	Engagements sur contrats de location (non éligibles à IFRS16).....	60
2.6.4.2	Autres engagements et litiges .....	60
2.6.4.3	Passifs éventuels .....	60
2.6.4.4	Engagements reçus : lignes de crédit reçues et non tirées.....	60
2.6.5	Engagements liés aux acquisitions .....	61
2.6.6	Effectif moyen .....	61
2.6.7	Transactions avec les parties liées.....	61
2.6.7.1	Entreprises associées .....	61
2.6.7.2	Parties liées ayant une influence notable sur le Groupe.....	61
2.6.7.3	Rémunérations des dirigeants .....	61
2.6.8	Événements postérieurs à la clôture .....	62
2.6.9	Informations sur les comptes sociaux d'Ipsos SA.....	62
<b>2.7</b>	<b>Périmètre de consolidation au 31 décembre 2025.....</b>	<b>63</b>
<b>2.8</b>	<b>Honoraires des Commissaires aux comptes .....</b>	<b>72</b>

## Comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

### États financiers consolidés

#### 1.1 Compte de résultat consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Notes	31/12/2025	31/12/2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	-	<b>2 524 714</b>	<b>2 440 780</b>
Coûts directs	-	(813 723)	(763 104)
<b>Marge brute</b>	-	<b>1 710 992</b>	<b>1 677 676</b>
Charges de personnel - hors rémunération en actions	-	(1 108 056)	(1 082 039)
Charges de personnel - rémunération en actions	2.5.8.2	(21 592)	(20 706)
Charges générales d'exploitation	2.5.15	(255 071)	(235 236)
Autres charges et produits opérationnels	2.4.1	(16 972)	(20 178)
<b>Marge opérationnelle</b>	-	<b>309 300</b>	<b>319 517</b>
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions	2.4.2	(6 565)	(6 318)
Autres charges et produits non courants	2.4.3	(24 107)	(16 225)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	2.5.4	(385)	(2 187)
<b>Résultat opérationnel</b>	-	<b>278 243</b>	<b>294 787</b>
Charges de financement	2.4.4	(12 451)	(9 076)
Autres charges et produits financiers	2.4.4	(11 147)	(2 406)
<b>Résultat net avant impôts</b>	-	<b>254 647</b>	<b>283 305</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	2.4.6	(64 534)	(72 716)
Impôts différés sur amortissement du goodwill	2.4.6	(1 725)	(997)
<b>Impôt sur les résultats</b>	-	<b>(66 259)</b>	<b>(73 713)</b>
<b>Résultat net</b>	-	<b>188 386</b>	<b>209 592</b>
Dont part du Groupe	-	186 551	204 525
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	-	1 835	5 067
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	2.4.7.1	4,33	4,75
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	2.4.7.1	4,27	4,66

## 1.2 État du résultat global consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
<b>Résultat net</b>	<b>188 386</b>	<b>209 592</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Réévaluation de la juste valeur des investissements	92	(5 715)
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	(44 695)	27 863
Variation des écarts de conversion	(90 836)	17 344
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	11 299	(6 887)
<b>Total des autres éléments reclassables en résultat</b>	<b>(124 140)</b>	<b>32 605</b>
Eléments de la Quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-
Gains et pertes actuariels au titre des régimes à prestations définies	1 331	560
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	428	(130)
<b>Total des autres éléments non reclassables en résultat</b>	<b>1 759</b>	<b>430</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>(122 381)</b>	<b>33 035</b>
<b>Résultat global</b>	<b>66 005</b>	<b>242 626</b>
Dont part du Groupe	64 887	238 593
Dont participations ne conférant pas le contrôle	1 118	4 033

### 1.3 État de la situation financière consolidée

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Notes	31/12/2025	31/12/2024
<b>ACTIF</b>	-	-	-
Goodwills	2.5.1	1 510 126	1 406 990
Droit d'utilisation de l'actif	2.5.14	128 996	102 036
Autres immobilisations incorporelles	2.5.2	188 713	163 251
Immobilisations corporelles	2.5.3	27 865	28 819
Participation dans les entreprises associées	2.5.4	2 982	3 507
Autres actifs financiers non courants	2.5.5	49 612	56 470
Impôts différés actifs	2.4.5.2	38 306	26 835
<b>Actifs non courants</b>	-	<b>1 946 600</b>	<b>1 787 909</b>
Clients et comptes rattachés	2.5.6	589 625	591 890
Actifs sur contrats	2.5.13	117 218	110 998
Impôts courants	2.4.5.2	17 196	9 038
Autres actifs courants	2.5.7	89 785	71 668
Instruments financiers dérivés	2.5.9	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2.5.9	317 561	342 549
<b>Actifs courants</b>	-	<b>1 131 384</b>	<b>1 126 143</b>
Dont actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées	-	4 636	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	-	<b>3 077 984</b>	<b>2 914 051</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	-	-	-
Capital	2.5.8	10 801	10 801
Primes d'émission	-	446 174	446 174
Actions propres	-	(461)	(7 532)
Écarts de conversion	-	(248 524)	(125 010)
Autres réserves	-	1 172 891	1 048 563
Résultat net - part du Groupe	-	186 551	204 525
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	-	<b>1 567 432</b>	<b>1 577 522</b>
Participations ne conférant pas le contrôle	-	253	243
<b>Capitaux propres</b>	-	<b>1 567 684</b>	<b>1 577 765</b>
Emprunts et autres passifs financiers non courants	2.5.9	507 789	76 975
Dettes sur contrats de location (non courantes)	2.5.14	105 329	80 639
Provisions non courantes	2.5.10	7 401	3 975
Provisions pour retraites	2.5.11	47 045	40 395
Impôts différés passifs	2.4.5.2	79 301	74 735
Autres passifs non courants	2.5.12	31 685	56 443
<b>Passifs non courants</b>	-	<b>778 549</b>	<b>333 160</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	-	369 494	335 211
Emprunts et autres passifs financiers courants	2.5.9	29 009	322 735
Dettes sur contrats de location (courantes)	2.5.14	33 734	31 959
Impôts courants	2.4.5.2	18 377	41 836
Provisions courantes	2.5.10	4 730	6 402
Passifs sur contrats	2.5.12 et 2.5.13	58 517	54 250
Trésorerie passive	-	52	139
Autres passifs courants	2.5.12	217 831	210 597
<b>Passifs courants</b>	-	<b>731 754</b>	<b>1 003 128</b>
Dont passifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées	-	13 130	-
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>	-	<b>3 077 984</b>	<b>2 914 051</b>

## 1.4 État des flux de trésorerie consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Notes	31/12/2025	31/12/2024
<b>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	-	-	-
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>188 386</b>	<b>209 592</b>
Éléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement	-	-	-
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	2.6.1.5	101 273	91 190
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus	2.5.4	385	2 187
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs	-	(2 325)	(3 039)
Variation nette des provisions	-	13 148	20 792
Rémunération en actions	2.5.8.2	19 689	18 447
Autres produits et charges calculés	-	527	(356)
Frais d'acquisition de sociétés consolidées	2.4.3	6 015	5 379
Charge de financement	-	17 345	12 544
Charge d'impôt	2.4.5.1	66 259	73 713
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPÔT</b>	-	<b>410 701</b>	<b>430 449</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	2.6.1.1	(29 800)	(17 920)
Impôts payés	2.4.5.2	(78 866)	(74 129)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	-	<b>302 035</b>	<b>338 400</b>
OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	-	-	-
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2.6.1.2	(83 088)	(70 337)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	-	3 769	83
(Augmentation) / diminution d'immobilisations financières	-	(6)	1 229
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise	2.6.1.3	(154 093)	(34 616)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	-	<b>(233 417)</b>	<b>(103 641)</b>
OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	-	-	-
Augmentation / (Réduction) de capital	-	-	-
(Achats) / Ventes nets d'actions propres	-	(14 223)	(39 048)
Augmentation d'emprunts et dettes financières	2.6.1.4	901 997	359 000
Remboursement d'emprunts et dettes financières	2.6.1.4	(801 525)	(359 035)
Augmentation des prêts à long terme à des sociétés associées	2.6.1.4	(2 750)	-
Diminution des prêts à long terme à des sociétés associées	2.6.1.4	-	-
Remboursement net des dettes locatives	-	(36 832)	(39 410)
Intérêts financiers nets payés	-	(1 960)	(9 598)
Intérêts nets payés sur obligations locatives	-	(3 803)	(3 529)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle	2.6.1.3	(24 530)	(3 909)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	(79 835)	(71 241)
Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées	-	-	(217)
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-	-	-
<b>FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	-	<b>(63 461)</b>	<b>(166 987)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>	-	<b>5 157</b>	<b>67 772</b>
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie	-	(18 641)	3 211
Dépréciation de la trésorerie russe	-	(11 418)	(6 368)
<b>TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>2.5.9.1</b>	<b>342 410</b>	<b>277 792</b>
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE</b>	<b>2.5.9.1</b>	<b>317 508</b>	<b>342 410</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-	317 561	342 549
Trésorerie passive	-	(52)	(139)
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE</b>	<b>2.5.9.1</b>	<b>317 508</b>	<b>342 410</b>

## 1.5 État des variations des capitaux propres consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Capitaux propres							Total
	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	
<b>Situation au 1er janvier 2024</b>	<b>10 801</b>	<b>446 174</b>	<b>(965)</b>	<b>1 124 650</b>	<b>(164 363)</b>	<b>1 416 297</b>	<b>16 353</b>	<b>1 432 650</b>
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(71 249)	-	(71 249)	(217)	(71 466)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	17 083	-	17 083	(20 000)	(2 917)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution	-	-	32 224	(32 224)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(38 793)	-	-	(38 793)	-	(38 793)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	18 385	-	18 385	-	18 385
Autres mouvements	-	-	-	(2 795)	-	(2 795)	74	(2 721)
Transactions avec les actionnaires	-	-	(6 568)	(70 800)	-	(77 369)	(20 143)	(97 512)
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>204 525</b>	<b>-</b>	<b>204 525</b>	<b>5 067</b>	<b>209 592</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation de la juste valeur des investissements	-	-	-	(5 715)	-	(5 715)	-	(5 715)
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	-	-	-	-	28 048	28 048	(185)	27 863
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	-	-	-	-	(6 887)	(6 887)	-	(6 887)
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	18 192	18 192	(849)	17 344
Eléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	-	-	-	560	-	560	-	560
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	-	(130)	-	(130)	-	(130)
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5 285)</b>	<b>39 354</b>	<b>34 068</b>	<b>(1 034)</b>	<b>33 035</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>199 240</b>	<b>39 354</b>	<b>238 593</b>	<b>4 033</b>	<b>242 626</b>
<b>Situation au 31 décembre 2024</b>	<b>10 801</b>	<b>446 174</b>	<b>(7 532)</b>	<b>1 253 088</b>	<b>(125 009)</b>	<b>1 577 522</b>	<b>243</b>	<b>1 577 765</b>

En milliers d'euros	Capitaux propres							
	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne conférant pas le contrôle	Total
<b>Situation au 1er janvier 2025</b>	<b>10 801</b>	<b>446 174</b>	<b>(7 532)</b>	<b>1253 088</b>	<b>(125 009)</b>	<b>1577 522</b>	<b>243</b>	<b>1577 765</b>
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(79 835)	-	(79 835)	(0)	(79 835)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	211	-	211	(1173)	(962)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	-	21 009	(21 009)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(13 937)	-	-	(13 937)	-	(13 937)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	19 689	-	19 689	-	19 689
Autres mouvements	-	-	-	(1 104)	-	(1 104)	66	(1 038)
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 071</b>	<b>(82 048)</b>	<b>-</b>	<b>(74 977)</b>	<b>(1 107)</b>	<b>(76 084)</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>186 551</b>	<b>-</b>	<b>186 551</b>	<b>1 835</b>	<b>188 386</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation de la juste valeur des investissements	-	-	-	92	-	92	-	92
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	-	-	-	-	(44 595)	(44 595)	(101)	(44 695)
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	-	-	-	-	11 299	11 299	-	11 299
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	(90 220)	(90 220)	(616)	(90 836)
Eléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	-	-	-	1 331	-	1 331	-	1 331
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	-	428	-	428	-	428
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 851</b>	<b>(123 515)</b>	<b>(121 664)</b>	<b>(717)</b>	<b>(122 381)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>188 402</b>	<b>(123 515)</b>	<b>64 887</b>	<b>1 118</b>	<b>66 005</b>
<b>Situation au 31 décembre 2025</b>	<b>10 801</b>	<b>446 174</b>	<b>(4 61)</b>	<b>1359 442</b>	<b>(248 524)</b>	<b>1567 432</b>	<b>253</b>	<b>1567 684</b>

## Notes aux états financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2025

### 2.1 Informations générales et principales méthodes comptables

#### 2.1.1 Informations générales

Ipsos est un Groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 4<sup>e</sup> rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 91 pays au 31 décembre 2025.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 24 février 2026, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2025. Les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Ipsos lors de son Assemblée générale annuelle, qui se tiendra le 20 mai 2026.

Les états financiers sont présentés en euros et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche (€000), sauf indication contraire.

#### 2.1.2 Faits marquants de la période

L'année 2025 a été marquée par les acquisitions structurantes d'Infas et de The BVA Family, cette dernière étant la plus importante réalisée par Ipsos depuis 2018.

Le 03 janvier 2025, Ipsos a acquis Infas Holding AG, un acteur important dans les études de marché, d'opinion et sociales en Allemagne.

Le 24 juin 2025, Ipsos SA a acquis the BVA Family, qui représente une expansion significative pour Ipsos en France et renforce également sa position au Royaume-Uni et en Italie. BVA apporte son expertise reconnue dans le suivi de l'expérience client, l'analyse des comportements dans les points de vente et les études pour les gouvernements et les services publics. Son savoir-faire dans les tests de packaging est un atout majeur qui peut désormais être déployé à l'échelle globale par Ipsos.

L'emprunt obligataire 2018 de 300 millions d'euros a été intégralement remboursé le 23 juin 2025 et un nouvel emprunt obligataire de 400 millions d'euros a été mis en place le 22 janvier 2025 pour une durée de 5 ans.

#### 2.1.3 Principales méthodes comptables

##### 2.1.3.1 Base de préparation des états financiers

En application du règlement n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002 par le Parlement européen et le Conseil européen, les états financiers consolidés de l'exercice 2025 d'Ipsos sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB (International Accounting Standards Board) au 31 décembre 2025 et dont le règlement d'adoption est paru au Journal Officiel de l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes.

##### 2.1.3.2 Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025 :

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union Européenne applicables à compter du 1er janvier 2025 sans impact sur les comptes consolidés du Groupe :

- Amendements IAS21 : Absence de convertibilité

Ces nouvelles normes n'ont pas d'impact significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

### 2.1.3.3 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou de situations existant à la date d'établissement des comptes, et qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Ipsos a évalué les conséquences des risques climat sur son activité à court et moyen terme et a conclu que les impacts attendus tant sur le modèle d'affaires que sur l'évolution du chiffre d'affaires, de la marge et des hypothèses retenues pour la réalisation des tests de dépréciation des goodwill sont non significatifs.

Aucune modification spécifiquement liée aux risques climat n'a donc été intégrée dans les principales estimations retenues par le Groupe dans le cadre de l'arrêté des comptes au 31 décembre 2025.

Sur la base des analyses préliminaires conduites par le Groupe dans le cadre de la réforme fiscale internationale dite « Pilier 2 », l'exposition à l'imposition complémentaire au regard des règles GloBE est non significative.

Les principales sources d'estimations concernent :

La valeur des goodwill pour lesquels le Groupe procède au moins une fois par an à des tests de dépréciation, en ayant recours à différentes méthodes qui nécessitent des estimations.

De plus amples détails sont donnés dans les notes 2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises et 2.5.1 Goodwills;

Les actifs d'impôt différé liés à l'activation des déficits reportables tels que décrit dans la note 2.1.3.25;

Les actifs financiers non cotés tels que décrit dans la note 2.1.3.17;

L'évaluation des Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle tel que décrit dans la note 2.1.3.8;

L'évaluation de la juste valeur des emprunts et des instruments de couverture tels que décrit dans la note 2.1.3.21;

L'évaluation de l'avancement des études tel que décrit dans la note 2.1.3.26;

Les compléments de prix d'acquisition tel que décrit dans la note 2.1.3.9;

Les différents éléments entrant dans le calcul de la marge opérationnelle tels que décrits dans les notes 2.1.3.26 Reconnaissance du chiffre d'affaires, 2.1.3.27 Définition de la marge brute et 2.1.3.28 Définition de la marge opérationnelle.

### 2.1.3.4 Méthodes de consolidation

Conformément à la norme IFRS 10 « États financiers consolidés », les états financiers consolidés d'Ipsos comprennent les comptes des entités que Ipsos contrôle directement ou indirectement, quel que soit son niveau de participation dans les capitaux propres de ces entités. Une entité est contrôlée dès lors qu'Ipsos détient le pouvoir sur cette entité, est exposé à, ou a droit à des rendements variables du fait de son implication dans cette entité, et a la capacité d'utiliser son pouvoir sur l'entité pour influencer sur le montant de ces rendements.

La détermination du contrôle prend en compte l'existence de droits de vote potentiels s'ils sont substantifs, c'est-à-dire s'ils peuvent être exercés en temps utile lorsque les décisions sur les activités pertinentes de l'entité doivent être prises.

Les états financiers comprennent les états financiers d'Ipsos et de toutes ses filiales au 31 décembre de chaque année. Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, correspondant à la date à laquelle Ipsos en a obtenu le contrôle.

Les sociétés contrôlées par Ipsos que ce soit de droit (détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote), ou contractuellement sont consolidées par intégration globale. Les comptes sont pris à 100 %, poste par poste, avec constatation des droits des participations ne conférant pas le contrôle.

Conformément à la norme IFRS 11 « Partenariats », Ipsos classe les partenariats – entités sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint avec une ou plusieurs autres parties – soit en activité conjointe, pour laquelle Ipsos comptabilise ses actifs et ses passifs proportionnellement à ses droits et obligations y afférent, soit en coentreprise, comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence.

Le Groupe exerce un contrôle conjoint sur un partenariat lorsque les décisions concernant les activités pertinentes du partenariat requièrent le consentement unanime d'Ipsos et des autres parties partageant le contrôle.

Ipsos exerce une influence notable sur une entreprise associée lorsqu'elle détient le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle, sans toutefois pouvoir contrôler ou exercer un contrôle conjoint sur ces politiques.

Les coentreprises, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint, et les entreprises associées, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce une influence notable, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence conformément à la norme IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et coentreprises ».

La méthode de mise en équivalence consiste à comptabiliser initialement la participation au coût et à l'ajuster ultérieurement pour tenir compte des variations de l'actif net comptable d'une entreprise associée ou d'une coentreprise.

Les transactions réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminées.

La liste des principales sociétés incluses dans le périmètre de consolidation en 2025 est présentée dans la note 2.7.

#### 2.1.3.5 Information sectorielle

En application de la norme IFRS 8, l'information sectorielle présentée dans les comptes consolidés doit être basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8.

Les secteurs retenus, au nombre de trois, résultent des zones géographiques issues du reporting interne utilisé par la Direction Générale. Les trois secteurs sont les suivants :

- l'Europe, le Moyen-Orient, et l'Afrique,
- les Amériques,
- l'Asie-Pacifique.

Par ailleurs, Ipsos est entièrement dédié à une seule activité : les études par enquête.

Les méthodes d'évaluation mises en place par le Groupe pour le reporting des segments selon la norme IFRS 8 sont identiques à celles mises en place dans les états financiers.

À ces trois secteurs opérationnels s'ajoutent les entités Corporate ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ». Les actifs du Corporate qui ne sont pas directement imputables aux activités des secteurs opérationnels ne sont pas alloués à un secteur.

Les opérations commerciales intersecteurs sont réalisées à des termes et conditions de marché similaires à ceux qui seraient proposés à des tierces parties. Les actifs sectoriels sont constitués des

immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients ainsi que des autres actifs courants.

#### 2.1.3.6 Méthode de conversion des éléments en devises

Les états financiers des filiales étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de l'euro sont convertis en euros, monnaie de présentation des états financiers d'Ipsos de la façon suivante :

- Les actifs et les passifs sont convertis au taux de clôture.
- Le compte de résultat est converti au taux moyen de la période.
- Les écarts de conversion résultant de l'application de ces différents taux figurent dans un poste spécifique des autres éléments du résultat global « Variations des écarts de conversion ».

La comptabilisation et l'évaluation des opérations en devises sont définies par la norme IAS 21 - Effets des variations des cours des monnaies étrangères. En application de cette norme, les opérations libellées en monnaies étrangères sont converties par la filiale dans sa monnaie de fonctionnement au cours du jour de la transaction.

Les éléments monétaires du bilan sont réévalués au cours de clôture à chaque arrêté comptable. Les écarts de réévaluation correspondants sont enregistrés au compte de résultat de la période :

- en marge opérationnelle pour les transactions commerciales liées aux études ;
- en autres charges et produits non courants pour les engagements de rachats de participations ne conférant pas le contrôle;
- en résultat financier pour les transactions financières et les frais centraux.

Par exception à la règle décrite ci-dessus, les écarts de conversion sur les opérations de financement intragroupe à long terme pouvant être considérées comme faisant partie de l'investissement net dans une filiale étrangère et les écarts de conversion sur les emprunts en monnaies étrangères qui constituent totalement ou pour partie une couverture de l'investissement net dans une entité étrangère (conformément aux dispositions de la norme IAS 39), sont comptabilisés directement parmi les autres éléments du résultat global en « Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes » jusqu'à la sortie de l'investissement net.

#### 2.1.3.7 Opérations et comptes réciproques

Les soldes au 31 décembre des comptes de créances et de dettes entre sociétés du Groupe, les charges et les produits réciproques entre sociétés du Groupe ainsi que les opérations intragroupes telles que paiements de dividendes, plus ou moins-values de cession, dotations ou reprises de provisions pour dépréciation de titres consolidés, ou de prêts à des sociétés du Groupe, marges internes sont éliminés en tenant compte de leur effet sur le résultat et l'impôt différé.

#### 2.1.3.8 Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle

Le Groupe a consenti à des actionnaires minoritaires de certaines de ses filiales consolidées par intégration globale des engagements de rachat de leurs participations. Ces engagements de rachat correspondent pour le Groupe à des engagements optionnels (options de vente).

Lors de la comptabilisation initiale, le Groupe enregistre un passif au titre des options de vente vendues aux participations ne conférant pas le contrôle des entités consolidées par intégration globale. Le passif est comptabilisé initialement pour la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente puis réestimé lors des arrêts ultérieurs en tenant compte de l'évolution de la valeur de l'engagement.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées avant le 1er janvier 2010, la contrepartie de ce passif est enregistrée en diminution des intérêts minoritaires et pour le solde en goodwill. Lors des exercices

ultérieurs, l'effet de désactualisation et la variation de la valeur de l'engagement sont comptabilisés par ajustement du montant du goodwill.

À l'échéance de l'engagement, si le rachat est effectué, le montant constaté en autres passifs courants ou non courants est soldé par contrepartie du décaissement lié au rachat de la participation minoritaire et le goodwill en cours est reclassé en goodwill ; si le rachat n'est pas effectué, les écritures seront annulées.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées à partir du 1er janvier 2010, et en application des normes IFRS 3 révisée et IAS 27 amendée, la contrepartie de ce passif est enregistrée en déduction des capitaux propres hors-Groupe à hauteur de la valeur comptable des intérêts minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle concerné, et en déduction des capitaux propres part du Groupe pour l'excédent éventuel. La dette est réévaluée à chaque clôture à la valeur actuelle de remboursement, c'est-à-dire à la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente.

Le Groupe comptabilise toutes les variations de valeur des engagements de rachat de participations ne conférant pas le contrôle et l'effet de désactualisation dans le poste « autres charges et produits non courants » du compte de résultat en application des dispositions d'IAS 32 et d'IFRS 9.

Conformément à la norme IAS 27, la quote-part du résultat ou de variations de capitaux propres attribuée à la société mère et aux participations ne conférant pas le contrôle est déterminée sur la base des pourcentages de participation actuels et ne reflète pas la participation complémentaire potentielle représentée par l'engagement de rachat.

#### 2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises intervenus après le 1er janvier 2010 sont comptabilisés suivant la méthode de l'acquisition, conformément à la norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ». Les actifs identifiables acquis et les passifs et passifs éventuels repris sont comptabilisés à leur juste valeur en date d'acquisition, sous réserve qu'ils respectent les critères de comptabilisation de la norme IFRS 3 révisée.

Le goodwill, qui correspond à la somme de la contrepartie transférée et des participations ne conférant pas le contrôle, minorée du montant net comptabilisé au titre des actifs identifiables et passifs repris de l'entreprise acquise à la date d'acquisition, est comptabilisé à l'actif du bilan sous la rubrique « Goodwill ». Le goodwill se rapportant à l'acquisition d'entreprises associées est inclus dans la valeur des titres mis en équivalence. Il correspond essentiellement à des éléments non identifiables tels que le savoir-faire et l'expertise-métier des équipes. Le goodwill négatif est enregistré immédiatement en résultat.

Le goodwill est alloué aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) pour les besoins des tests de dépréciation. Le goodwill est affecté aux UGT susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises et représentant au sein du Groupe le niveau le plus bas auquel le goodwill est suivi pour des besoins de gestion interne.

Une UGT se définit comme le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les UGT correspondent aux zones géographiques dans lesquelles le Groupe exerce ses activités.

Le goodwill est enregistré dans la devise fonctionnelle de l'entité acquise.

Les frais d'acquisition sont comptabilisés immédiatement en charges lorsqu'ils sont encourus.

Lors de chaque acquisition, le Groupe peut opter pour la comptabilisation d'un goodwill dit « complet », c'est à-dire que ce dernier est calculé en prenant en compte la juste valeur des intérêts minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle en date d'acquisition, et non pas uniquement leur quote-part dans la juste valeur des actifs et passifs de l'entité acquise.

Le goodwill n'est pas amorti et fait l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an par comparaison de sa valeur comptable et de sa valeur recouvrable à la date de clôture sur la base des projections de flux de trésorerie basées sur les données budgétaires couvrant une période de quatre ans.

La fréquence du test peut être plus courte si des événements ou circonstances indiquent que le goodwill a pu perdre de sa valeur. De tels événements ou circonstances incluent mais ne se limitent pas à :

- Un écart significatif de la performance économique de l'actif en comparaison avec le budget ;
- Une dégradation significative de l'environnement économique de l'actif ;
- La perte d'un client majeur ;
- La croissance significative des taux d'intérêts.

Les modalités des tests de dépréciation sont décrites en note 2.4.1 consacrée aux dépréciations d'actifs. En cas de perte de valeur, la dépréciation enregistrée au compte de résultat est irréversible.

Tout ajustement de prix potentiel est estimé à sa juste valeur en date d'acquisition et cette évaluation initiale ne peut être ajustée ultérieurement en contrepartie du goodwill qu'en cas de nouvelles informations liées à des faits et circonstances existant à la date d'acquisition et dans la mesure où l'évaluation était encore présentée comme provisoire (période d'évaluation limitée à 12 mois); tout ajustement ultérieur ne répondant pas à ces critères est comptabilisé en résultat du Groupe en contrepartie d'une dette ou d'une créance.

Pour les acquisitions réalisées antérieurement au 1er janvier 2010 et pour lesquelles l'ancienne norme IFRS 3 continue de s'appliquer, toutes les variations de dettes sur acquisitions (variation de prix différés ou d'earn-out) restent comptabilisées en contrepartie du goodwill, sans impact sur le résultat du Groupe.

La norme IFRS 10 a modifié la comptabilisation des transactions concernant les participations ne conférant pas le contrôle, dont les variations, en l'absence de changement de contrôle, sont désormais comptabilisées en capitaux propres. Notamment, lors d'une acquisition complémentaire de titres d'une entité déjà contrôlée par le Groupe, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire des capitaux propres consolidés acquise est enregistré en capitaux propres - part du Groupe. La valeur consolidée des actifs et passifs identifiables de l'entité (y compris le goodwill) reste inchangée.

#### 2.1.3.10 Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises séparément figurent au bilan à leur coût d'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprise sont enregistrées pour leur juste valeur à la date d'acquisition, séparément du goodwill si elles remplissent l'une des deux conditions suivantes :

- elles sont identifiables, c'est-à-dire qu'elles résultent de droits légaux ou contractuels ;
- elles sont séparables de l'entité acquise.

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de marques, de relations contractuelles avec les clients, de logiciels, de frais de développement et des panels.

#### 2.1.3.11 Marques et relations contractuelles avec les clients

Dans le cadre des regroupements d'entreprises, aucune valeur n'est allouée aux marques rachetées qui sont considérées comme des enseignes sans valeur intrinsèque, sauf si la marque a une notoriété suffisante permettant au Groupe de maintenir une position de leader sur un marché et de générer des profits sur une longue période.

Les marques reconnues dans le cadre des regroupements d'entreprises sont considérées comme à durée de vie indéfinie et ne sont pas amorties. Elles font l'objet d'un test de dépréciation sur une base annuelle qui consiste à comparer leur valeur recouvrable et leur valeur comptable. Les pertes de valeur sont comptabilisées au compte de résultat.

Conformément à la norme IFRS 3 révisée, des relations contractuelles avec les clients sont comptabilisées séparément du goodwill dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, dès lors que l'entreprise acquise a un volume d'affaires régulier avec des clients identifiés. Les relations contractuelles avec les clients sont évaluées selon la méthode de l'« Excess Earnings » qui prend en compte les flux de trésorerie futurs actualisés générés par les clients. Les paramètres utilisés sont cohérents avec ceux utilisés pour l'évaluation du goodwill.

Les relations contractuelles avec les clients, dont la durée d'utilité est déterminable, sont amorties sur leur durée d'utilisation, qui a été évaluée généralement entre 13 et 17 ans. Elles font l'objet d'un test de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur.

#### 2.1.3.12 Logiciels et frais de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. Les dépenses de développement sur un projet individuel sont activées quand la faisabilité du projet et sa rentabilité peuvent raisonnablement être considérées comme assurées.

En application de la norme IAS 38, les frais de développement sont immobilisés comme des actifs incorporels dès lors que le Groupe peut démontrer :

- son intention d'achever cet actif et sa capacité à l'utiliser ou à le vendre ;
- sa capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- la disponibilité des ressources pour mener le projet à son terme ;
- qu'il est probable que des avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront au Groupe ;
- et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les logiciels immobilisés comprennent des logiciels à usage interne ainsi que des logiciels à usage commercial, évalués soit à leur coût d'acquisition (achat externe), soit à leur coût de production (développement interne).

Ces immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue, à savoir :

- pour les logiciels : 3 à 5 ans ;
- pour les frais de développement, selon la durée économique déterminée pour chaque projet de développement spécifique.

#### 2.1.3.13 Panels

Des règles spécifiques sont appliquées par le Groupe dans le cas des panels : ils désignent les échantillons représentatifs d'individus ou de professionnels interrogés régulièrement sur des variables identiques et appréhendées par le Groupe suivant leur nature :

- Panel on-line : panel principalement interrogé par ordinateur ;
- Panel off-line : panel principalement interrogé par courrier ou par téléphone.

Les coûts occasionnés par la création et l'amélioration des panels off-line sont comptabilisés en tant qu'actifs et amortis sur la durée de vie estimée des panélistes, à savoir 3 ans.

Le Groupe capitalise les coûts de recrutement pour tous ses panels on-line puis les déprécie en fonction du rythme attendu de génération de réponses aux enquêtes. Ce rythme a été défini par zone géographique (Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique, Amérique Latine et MENA) en fonction de l'historique et de sorte à amortir les coûts intégralement sur 5 ans.

Les dépenses de maintenance requises ultérieurement sur les autres panels sont inscrites en charges compte tenu de la nature spécifique de ces incorporels et de la difficulté de les dissocier des dépenses engagées pour maintenir ou développer l'activité intrinsèque de la société.

#### 2.1.3.14 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, diminué des amortissements et de toute perte de valeur identifiée.

Les immobilisations corporelles sont composées d'agencements et d'installations, de matériel de bureau et informatique, de mobilier de bureau et de matériel de transport.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire sur la base des durées d'utilisation estimées :

- agencements et installations : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (10 ans) ;
- matériel de bureau et informatique : durée d'utilité (de 3 à 5 ans) ;
- mobilier de bureau : la durée d'utilité (9 à 10 ans) ;

La durée d'utilité et la valeur résiduelle des immobilisations corporelles font l'objet d'une revue annuelle. Le cas échéant, l'incidence des modifications de durée d'utilité ou de valeur résiduelle est comptabilisée de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont constatés dans les différentes lignes fonctionnelles du compte de résultat.

Dans le cadre de la norme IFRS 16, certains éléments de l'actif sont issus de contrats de location dont Ipsos est preneur. Les modalités d'application de cette norme sont décrites dans la note 2.1.3.33 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location.

#### 2.1.3.15 Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus et figurent dans le compte de résultat en « charges de financement ».

#### 2.1.3.16 Dépréciation des actifs immobilisés

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », des tests de dépréciation sont pratiqués pour les actifs immobilisés corporels et incorporels dès lors qu'un indice de perte potentielle de valeur existe, et au moins une fois par an, s'agissant d'actifs incorporels à durée de vie indéterminée et du goodwill.

Lorsque la valeur nette comptable de ces actifs devient supérieure à la valeur recouvrable, une dépréciation est enregistrée, du montant de la différence. La dépréciation, imputée en priorité le cas échéant sur le goodwill, est comptabilisée dans une rubrique spécifique du compte de résultat. Les dépréciations éventuellement constatées sur le goodwill ne pourront pas être reprises ultérieurement.

Les tests de dépréciation sont réalisés au niveau du plus petit groupe d'unités génératrices de trésorerie auxquelles les actifs peuvent être raisonnablement affectés. Pour les besoins des tests de dépréciation, le goodwill est affecté aux unités génératrices de trésorerie ou groupes d'unités génératrices de trésorerie suivants : Europe Continentale, Royaume-Uni, Europe Centrale et de l'Est, Russie, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique subsaharienne.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, nette des coûts de cession et sa valeur d'utilité :

La juste valeur est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normale et est déterminée par référence au prix résultant d'un accord

de vente irrévocable, à défaut, au prix constaté sur le marché des études lors de transactions récentes ;

La valeur d'utilité est fondée sur les flux de trésorerie futurs actualisés qui seront générés par ces actifs. Les estimations sont réalisées sur la base de données prévisionnelles provenant de budgets et plans établis par la direction du Groupe. Le taux d'actualisation retenu intègre le taux de rendement attendu par un investisseur et la prime de risque propre à l'activité du Groupe, du pays ou de la région concernée. Le taux de croissance à l'infini retenu dépend des secteurs géographiques.

Les UGT utilisées pour les besoins des tests de dépréciation ne sont pas plus grandes que les secteurs opérationnels déterminés selon la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels ».

### 2.1.3.17 Autres actifs financiers non courants

La norme IFRS 9 prévoit une approche unique pour la classification et l'évaluation des actifs financiers, basée sur les caractéristiques de l'instrument financier et l'intention de gestion du Groupe.

Ainsi :

- Les actifs financiers dont les flux de trésorerie sont représentatifs uniquement du paiement de principal et d'intérêts sont évalués au coût amorti s'ils sont gérés dans le seul objectif de collecter ces flux ;
- Dans les autres cas, les actifs financiers sont évalués à la juste valeur par le résultat, à l'exception des instruments de capitaux propres (titres de participation...) qui ne sont pas détenus à des fins de transaction et dont les variations de valeur affectent, sur option, les « autres éléments du résultat global ».

Ces principes se traduisent comme suit sur les actifs présentés dans le bilan du Groupe :

- Les titres de participation dans des entités non consolidées sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, correspondant au prix d'acquisition. Par la suite, ils continuent à être évalués à la juste valeur qui, en l'absence de prix coté sur un marché actif, est proche de la valeur d'utilité qui tient compte de la quote-part des capitaux propres et de la valeur probable de recouvrement. Les variations de valeurs constatées sont classifiées pour chacun des actifs et de façon irrévocable soit en résultat soit en autres éléments du résultat global sans possibilité de recyclage en compte de résultat en cas de cession.
- Les créances et prêts financiers sont comptabilisés au coût amorti. Ils font l'objet d'une dépréciation s'il existe une perte attendue ou une indication objective de perte de valeur. Cette dépréciation, enregistrée sur la ligne « autres résultats financiers », peut être ultérieurement reprise en résultat si les conditions le justifient.
- Les dépôts à terme et cautionnement que Ipsos a l'intention de détenir jusqu'à échéance sont comptabilisés au coût amorti.
- Le poste « trésorerie et équivalents de trésorerie » comprend les montants en caisse, les comptes bancaires ainsi que les équivalents de trésorerie (placements à court terme, liquides et facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, et soumis à un risque négligeable de changement de valeur).

### 2.1.3.18 Actions propres

Les actions d'Ipsos SA détenues par le Groupe au comptant et à terme sont comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés, à leur coût d'acquisition. En cas de cession, le produit de la cession est inscrit directement en capitaux propres pour son montant net d'impôt de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession n'affectent pas le résultat de l'exercice. Les ventes d'actions propres sont comptabilisées selon la méthode du coût moyen pondéré.

#### 2.1.3.19 Distinction éléments courants / éléments non courants

En application de la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », une distinction doit être obligatoirement opérée entre les éléments courants et non courants dans le bilan établi conformément aux IFRS. Les actifs et passifs ayant une maturité inférieure à 12 mois à la date de clôture sont en conséquence classés en courant, y compris la part à court terme des dettes financières à long terme, les autres actifs et passifs étant classés en non-courant.

Tous les actifs et passifs d'impôts différés sont présentés sur une ligne spécifique à l'actif et au passif du bilan, parmi les éléments non courants.

#### 2.1.3.20 Créances et comptes rattachés

Les créances sont valorisées à leur juste valeur. Une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des montants dus, après analyse menée dans le cadre du processus de recouvrement des créances. Des difficultés financières importantes rencontrées par le débiteur, la probabilité connue d'une faillite ou d'une restructuration financière du débiteur et une défaillance ou un défaut de paiement constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance. Le montant de la provision est comptabilisé au compte de résultat en « autres produits et charges opérationnels ». Le poste créances et comptes rattachés comprend également les études en cours valorisées à leur valeur recouvrable selon la méthode de l'avancement.

#### 2.1.3.21 Instruments financiers

Les passifs financiers sont classés comme étant évalués au coût amorti ou à la Juste Valeur (JV) par le biais du compte de résultat. Un passif financier est classé en tant que passif financier à la JV par le biais du compte de résultat s'il est classé comme détenu à des fins de transactions, qu'il s'agisse d'un dérivé ou qu'il soit désigné comme tel lors de sa comptabilisation initiale. Les passifs financiers à la JV par le biais du compte de résultat sont évalués à la JV et les profits et pertes nets qui en résultent, prenant en compte les charges d'intérêts, sont comptabilisés en résultat. Les autres passifs financiers sont évalués ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les charges d'intérêts et les profits et pertes de change sont comptabilisés en résultat. Tout profit ou perte lié à la décomptabilisation est enregistré en résultat.

Les actifs et les passifs font l'objet d'une comptabilisation dans le bilan lorsque, et seulement lorsque, le Groupe devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument.

##### 2.1.3.21.1 Emprunts

Les emprunts et autres passifs financiers sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif de l'emprunt. Les primes d'émission, les primes de remboursement et les frais d'émission sont pris en compte dans le calcul du taux d'intérêt effectif et sont donc constatés en résultat de façon actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt.

##### 2.1.3.21.2 Instruments dérivés

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture. Lorsque des prix cotés sur un marché actif sont disponibles, la valeur de marché retenue est le prix coté (par exemple futures et options sur marchés organisés). La valorisation des dérivés de gré à gré traités sur des marchés actifs est établie par référence à des modèles communément admis et à des prix de marché cotés d'instruments ou de sous-jacents similaires. Les instruments traités sur des marchés inactifs sont valorisés selon des modèles communément utilisés et par référence à des paramètres directement observables ; cette valeur est confirmée dans le cas d'instruments complexes par des cotations

d'instruments financiers tiers. Les instruments dérivés dont la maturité est supérieure à douze mois sont présentés en actifs et passifs non courants. Les variations de juste valeur des instruments dérivés qui ne sont pas qualifiés de couverture, sont comptabilisées par le compte de résultat.

#### 2.1.3.21.3 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La ligne « Trésorerie et équivalents de trésorerie » inclut les fonds de caisse, les soldes bancaires ainsi que les placements à court terme dans des instruments monétaires. Ces placements sont disponibles à tout moment pour leur montant nominal et le risque de changement de valeur est négligeable et représentatif des évolutions du marché monétaire. Les équivalents de trésorerie sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture. Les variations de valeur sont enregistrées en « charges et produits financiers ».

#### 2.1.3.22 Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions font l'objet d'une comptabilisation lorsqu'à la clôture de l'exercice, le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'événements passés et dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources pour éteindre l'obligation et que le montant peut être évalué de manière fiable.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel.

Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables. Si l'effet de la valeur temps est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux futurs de trésorerie attendus à un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent. Lorsque la provision est actualisée, l'augmentation de la provision liée à l'écoulement du temps est comptabilisée en charges financières.

Les provisions sont incluses en passifs non courants pour la part à long terme et en passifs courants pour la part à court terme.

Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

#### 2.1.3.23 Avantages du personnel

Le Groupe offre à ses salariés des régimes de retraite en fonction des réglementations et usages en vigueur dans les pays d'exercice de l'activité.

Les avantages procurés par ces régimes relèvent de deux catégories : à cotisations définies et à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de primes versées à des organismes extérieurs : la charge qui correspond à ces primes versées est prise en compte dans le résultat de l'exercice en « charges de personnel », aucun passif n'est inscrit au bilan, le Groupe n'étant pas engagé au-delà des cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les estimations des obligations du Groupe sont calculées, conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié pour un maintien au sein du Groupe jusqu'au départ à la retraite, le niveau de rémunération future, l'espérance de vie et la rotation du personnel. L'obligation est actualisée en utilisant un taux d'actualisation approprié pour chacun des pays concernés.

Les variations d'écarts actuariels sont systématiquement enregistrées en autres éléments du résultat global, et le coût des services passés est intégralement enregistré en résultat de la période. Un profit d'intérêt sur les actifs financiers est estimé au taux d'actualisation.

#### 2.1.3.24 Paiements fondés sur des actions

Afin d'associer ses salariés au succès de l'entreprise et à la création de valeur pour l'actionnaire, Ipsos a pour politique de mettre en place des plans d'options ainsi que des plans d'attribution gratuite d'actions.

Conformément à la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions », les services reçus des salariés qui sont rémunérés par les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions sont comptabilisés en charges de personnel, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres, sur la période d'acquisition des droits. La charge comptabilisée au titre de chaque période correspond à la juste valeur des biens et des services reçus évaluée selon la formule de « Black & Scholes » à la date d'octroi.

Pour les plans d'attribution gratuite d'actions, la juste valeur de l'avantage octroyé est évaluée sur la base du cours de l'action à la date d'attribution ajusté de toutes les conditions spécifiques susceptibles d'avoir une incidence sur la juste valeur (exemple : dividende).

#### 2.1.3.25 Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existant à la date de la clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan.

Des passifs d'impôt différé sont, de façon générale, comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables sauf quand le passif d'impôt différé résulte de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une opération qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, à la date de l'opération, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice ou la perte imposable.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable sera disponible, sur lequel ces différences temporelles pourront être imputées.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à la clôture de chaque exercice et, le cas échéant, réévaluée ou réduite, pour tenir compte de perspectives plus ou moins favorables de réalisation d'un bénéfice imposable disponible permettant l'utilisation de ces actifs d'impôt différé. Pour apprécier la probabilité de réalisation d'un bénéfice imposable disponible, il est notamment tenu compte de l'historique des résultats des exercices précédents, des prévisions de résultats futurs, des éléments non récurrents qui ne seraient pas susceptibles de se renouveler à l'avenir et de la stratégie fiscale. De ce fait, l'évaluation de la capacité du Groupe à utiliser ses déficits reportables repose sur une part de jugement importante. Si les résultats futurs s'avéraient sensiblement différents des résultats anticipés, le Groupe serait alors dans l'obligation de revoir à la hausse ou à la baisse la valeur comptable des actifs d'impôt différé, ce qui pourrait avoir un effet significatif sur le bilan et le résultat du Groupe.

Les actifs et les passifs d'impôt différé sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs exigibles, et si ces impôts différés concernent la même entité imposable et la même autorité fiscale. Les actifs et les passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés.

Les économies d'impôt résultant de la déductibilité fiscale du goodwill dans certains pays (États-Unis notamment) génèrent des différences temporelles donnant lieu à la comptabilisation d'impôts différés passifs.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de la clôture.

Les impôts différés sont débités ou crédités au compte de résultat sauf quand ils sont relatifs à des éléments reconnus directement en autres éléments du résultat global ou en capitaux propres.

#### 2.1.3.26 Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé de manière générale sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude.

Le montant des produits est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir en prenant en compte le montant des remises, rabais et ristournes accordés par l'entreprise.

Nous définissons les prestations que nous réalisons pour nos clients sous le terme générique d'étude. Une étude est un contrat au sens de la norme IFRS 15 dont les durées moyennes sont indiquées ci-dessous. Il convient de noter qu'en général nous avons des relations de long terme avec nos principaux clients, ces relations étant régies dans le cadre de contrats cadres qui règlent nos relations sur plusieurs années.

Les contrats (susceptibles de couvrir plusieurs études) peuvent être de courte durée (inférieure à un mois), ou de durée beaucoup plus longue (souvent un an), voire pluriannuelle (souvent 3-4 ans et plus rarement 5-7 ans).

Il n'y a pas de différence de règle de reconnaissance de revenu ni entre les études courtes et les études longues, ni entre les études par Lignes de Services.

Le rythme de reconnaissance de la marge brute et du chiffre d'affaires est identique.

#### 2.1.3.27 Définition de la marge brute

La marge brute correspond au chiffre d'affaires dont sont déduits les coûts directs, autrement dit les coûts externes variables encourus pour la collecte des données (biens et services fournis par des prestataires externes, rémunérations des personnels temporaires payés à la tâche ou au temps passé, sous-traitants pour les travaux sur le terrain).

Pour les études en cours, la marge brute est reconnue selon la méthode de l'avancement, sur la base des produits et des coûts estimés de l'étude à terminaison.

#### 2.1.3.28 Définition de la marge opérationnelle

La marge opérationnelle reflète la marge liée aux opérations courantes. Elle comprend la marge brute, les charges administratives et commerciales, le coût des pensions et des retraites, le coût des rémunérations en actions.

Les dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles sont incluses dans les charges opérationnelles et figurent dans le poste « charges générales d'exploitation » du compte de résultat, à l'exception des dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions (notamment les relations clients).

#### 2.1.3.29 Définition des autres produits et charges non courants

Les autres produits et charges non courants comprennent les éléments constitutifs du résultat qui en raison de leur nature, de leur montant ou de leur fréquence ne peuvent être considérés comme faisant partie de la marge opérationnelle du Groupe tels que les coûts de restructuration exceptionnels et des autres produits et charges non courants, correspondant à des événements majeurs, très limités en nombre et inhabituels.

#### 2.1.3.30 Définition des charges de financement

Le coût du financement inclut les charges d'intérêts sur les dettes financières, les variations de juste valeur des instruments financiers de taux et les produits financiers liés à la gestion courante de la trésorerie. Les

charges d'intérêts sont reconnues selon la méthode du taux d'intérêt effectif qui consiste en un étalement actuariel des intérêts et des coûts de transaction sur la durée de l'emprunt.

#### 2.1.3.31 Définition des autres charges et produits financiers

Les autres produits et charges financiers comprennent les produits et charges financiers à l'exception de la charge de financement liée à l'endettement du Groupe.

#### 2.1.3.32 Résultat par action

Le Groupe présente un résultat par action de base, un résultat par action dilué et un résultat net ajusté par action.

Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation durant l'exercice, sous déduction des actions Ipsos auto-détenues inscrites en diminution des capitaux propres consolidés.

Le nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué par action correspond au nombre d'actions retenu pour le résultat par action de base, majoré du nombre d'actions qui résulteraient de la levée durant l'exercice des options de souscription existantes.

Le résultat dilué par action est calculé selon la méthode du rachat d'actions, avec prise en compte du cours de l'action à la date de clôture de chaque arrêté. En conséquence du cours retenu, les instruments relatifs sont exclus de ce calcul. Le prix d'émission total des titres potentiels inclut la juste valeur des services à fournir au Groupe à l'avenir dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions, de souscriptions d'actions ou d'attribution gratuite d'actions. Lorsque le résultat net par action de base est négatif, le résultat net par action dilué est égal au résultat net par action de base.

Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à la norme IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays et avant l'impact net d'impôts et des autres produits et charges non courants (c'est-à-dire à caractère inhabituel et spécifiquement désignés) et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

#### 2.1.3.33 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location

En application de la norme IFRS 16, tous les contrats de location sont reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le Groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs et pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

En application de la norme IFRS16, le Groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i)l'existence d'option de renouvellement et (ii)les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

#### 2.1.3.34 Actifs/passifs classés comme détenus en vue de la vente, activités non poursuivies

La norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » spécifie le traitement comptable applicable aux actifs détenus en vue de la vente, la présentation et les informations à fournir sur les activités abandonnées.

En particulier, elle impose que les actifs détenus en vue de la vente soient présentés séparément dans l'état de la situation financière consolidée pour le montant le plus faible entre leur valeur comptable et leur juste valeur diminuée des coûts de la vente, dès lors que les critères prévus par la norme sont satisfaits.

Lorsque le Groupe est engagé dans un processus de vente impliquant la perte de contrôle d'une filiale, tous les actifs et passifs de cette filiale sont classés comme étant détenus en vue de la vente dès lors que les critères de la norme sont satisfaits, indépendamment du fait que le Groupe conserve ou non un intérêt résiduel dans l'entité cédée après la vente.

En outre, elle impose que les résultats des activités abandonnées (non poursuivies) soient présentés séparément au compte de résultat consolidé, de façon rétrospective sur l'ensemble des périodes présentées. Une activité abandonnée (non poursuivie) est une composante d'une entité dont l'entité s'est séparée ou bien qui est classée comme détenue en vue de la vente et :

- qui représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte ;
- fait partie d'un plan unique et coordonné pour se séparer d'une ligne d'activité ou d'une région géographique et distincte ;
- ou est une filiale acquise exclusivement en vue de la vente.

Les éléments présentés en IFRS 5 correspondent à la filiale russe, pour laquelle une sortie a été validée par le Conseil d'administration avant le 31 décembre 2025 et qui devrait se finaliser sur le premier semestre 2026. Par ailleurs, nos activités en Russie représentant environ 2% du chiffre d'affaires du Groupe, nous ne considérons pas cette activité comme étant une ligne d'activité principale et distincte. Nous isolons donc les flux de cette filiale sous le bilan mais ne retraisons pas le compte de résultat et le tableau de flux de trésorerie.

## 2.2 Évolution du périmètre de consolidation

### 2.2.1. Opérations réalisées sur l'exercice 2025

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2025 sont résumés dans le tableau ci-après :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
Infas Holding AG	Acquisition	100 %	97 %	1er trimestre 2025	Allemagne
Whereto Research	Acquisition	100 %	100 %	1er trimestre 2025	Australie
IPEC - Inteligencia e consultoria em pesquisa Ltda	Acquisition	100 %	100 %	1er trimestre 2025	Brésil
BVA - Xpage Group	Acquisition	100 %	100 %	2ème trimestre 2025	Monde

#### 2.2.1.1. Infas Holding AG

Le 03 janvier 2025, Ipsos a acquis Infas Holding AG, un acteur important dans les études de marché, d'opinion et sociales en Allemagne.

Le prix d'acquisition est de 61.2 millions d'euros et un goodwill définitif complet de 54.7 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2025. Un actif incorporel de 9.7 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

#### 2.2.1.2. Whereto Research

Le 30 janvier 2025, Ipsos a acquis Whereto Research, un acteur clé de la recherche dans le secteur public en Australie et reconnu pour son expertise en matière de politiques publiques et d'évaluation de la communication gouvernementale.

Le prix d'acquisition est de 9.3 millions d'euros et un goodwill définitif de 6.5 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2025. Un actif incorporel de 2.4 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

#### 2.2.1.3. IPEC - Inteligencia e consultoria em pesquisa Ltda

Le 25 février 2025, Ipsos a acquis IPEC, un acteur majeur de la recherche sur l'opinion publique et politique au Brésil.

Le prix d'acquisition est de 6.9 millions d'euros et un goodwill provisoire de 6.7 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2025.

#### 2.2.1.4. BVA Xpage Group

Le 24 juin 2025, Ipsos a acquis The BVA Family, qui représente une expansion significative pour Ipsos en France et renforce également sa position au Royaume-Uni et en Italie. BVA apporte son expertise reconnue dans le suivi de l'expérience client, l'analyse des comportements dans les points de vente et les études pour les gouvernements et les services publics. Son savoir-faire dans les tests de packaging est un atout majeur qui peut désormais être déployé à l'échelle globale par Ipsos.

Le prix d'acquisition est de 107 millions d'euros et un goodwill provisoire de 130.9 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2025. Les travaux d'allocation du prix d'acquisition seront réalisés sur le 1er semestre 2026.

## 2.2.2. Opérations réalisées sur l'exercice 2024

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2024 sont résumés dans le tableau ci-après :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
I&O	Acquisition	100 %	100 %	1er trimestre 2024	Pays bas
Jarmany	Acquisition	100 %	100 %	1er trimestre 2024	UK
Datasmoothie	Acquisition	100 %	100 %	2eme trimestre 2024	UK

### 2.2.2.1. I&O Research

Le 8 janvier 2024, Ipsos a acquis I&O Research, la plus grande entreprise d'études pour le secteur public aux Pays-Bas.

Le prix d'acquisition est de 14.9 millions d'euros et un goodwill définitif de 12.7 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024.

### 2.2.2.2. Jarmany

Le 15 janvier 2024, Ipsos a acquis Jarmany, entreprise reconnue au Royaume-Uni pour son savoir faire en analyse et en stratégie de données.

Le prix d'acquisition est de 28 millions d'euros et un goodwill définitif de 23.2 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024.

### 2.2.2.3. Datasmoothie Ltd

Le 21 juin 2024, Ipsos a acquis Datasmoothie, entreprise du Royaume-Uni qui développe une plateforme cloud automatisée, qui simplifie et accélère la compilation et le traitement de données. Son système modulable permet de gérer des projets à grande échelle.

Le prix d'acquisition est de 2.2 millions d'euros et un goodwill définitif de 2 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2025.

## 2.3 Information sectorielle

### 2.3.1. Information sectorielle au 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres <sup>(3)</sup>	Total
Chiffre d'affaires <sup>(1)</sup>	1 304 262	907 274	429 238	(116 059)	2 524 714
Dont chiffre d'affaires externe	1 245 248	887 247	392 219	-	2 524 714
Dont chiffre d'affaires inter-secteurs	59 014	20 027	37 019	(116 059)	-
Marge opérationnelle	128 329	147 024	36 637	(2 688)	309 302
Dotations aux amortissements	(55 958)	(28 568)	(16 734)	(12)	(101 273)
Actifs sectoriels <sup>(2)</sup>	1 311 528	977 622	368 056	(4 879)	2 652 327
Passifs sectoriels	531 395	167 973	154 410	25 234	879 012
Investissements corporels et incorporels de la période	46 325	31 114	5 332	316	83 088

(1) La France et le Royaume-Uni représentent respectivement 13,3% et 31,3% de la zone Europe, Moyen orient, Afrique. Les Etats Unis 79,1% de la zone Amériques.

(2) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses. La France et le Royaume-Uni représentent respectivement 18,5% et 42,5% de la zone Europe, Moyen orient, Afrique. Les Etats Unis 77,9% de la zone Amériques.

(3) Élimination Intra-groupe et diverses

#### Chiffre d'affaires par audience

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires 2025	Contribution
Consommateurs <sup>(1)</sup>	1 244 591	49 %
Clients et salariés <sup>(2)</sup>	516 516	20 %
Citoyens <sup>(3)</sup>	388 974	15 %
Médecins et patients <sup>(4)</sup>	374 633	15 %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 524 714</b>	<b>100 %</b>

Répartition des Lignes de Service par segment d'audience :

(1) Brand Health Tracking, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (excl. public sector), Ipsos Synthesio, Strategy3

(2) Automotive & Mobility Development, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (Mystery Shopping and Shopper), Media development, ERM, Capabilities

(3) Public Affairs, Corporate Reputation

(4) Pharma (quantitative et qualitative).

### 2.3.2. Information sectorielle au 31 décembre 2024

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres <sup>(2)</sup>	Total
Chiffre d'affaires	1 174 326	939 166	450 754	(123 466)	2 440 780
Dont chiffre d'affaires externe	1 112 307	918 741	409 732	-	2 440 780
Dont chiffre d'affaires inter-secteurs	62 018	20 425	41 022	(123 466)	-
Marge opérationnelle	131 363	155 967	41 957	(9 769)	319 517
Dotations aux amortissements	(44 657)	(27 615)	(18 864)	(53)	(91 190)
Actifs sectoriels <sup>(1)</sup>	1 002 566	1 079 863	400 809	(7 586)	2 475 652
Passifs sectoriels	436 092	192 033	171 450	22 988	822 566
Investissements corporels et incorporels de la période	38 606	24 519	6 879	333	70 337

(1) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(2) Élimination Intra-groupe et diverses

### Chiffre d'affaires par audience

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires 2024	Contribution
Consommateurs <sup>(1)</sup>	1 199 800	49 %
Clients et salariés <sup>(2)</sup>	506 100	21 %
Citoyens <sup>(3)</sup>	370 200	15 %
Médecins et patients <sup>(4)</sup>	364 700	15 %
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 440 800</b>	<b>100 %</b>

Répartition des Lignes de Service par segment d'audience :

(1) Brand Health Tracking, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (excl. public sector), Ipsos Synthesio, Strategy3

(2) Automotive & Mobility Development, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (Mystery Shopping and Shopper), Media development, ERM, Capabilities

(3) Public Affairs, Corporate Reputation

(4) Pharma (quantitative et qualitative).

### 2.3.3. Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Actifs sectoriels	2 652 327	2 475 652
Actifs financiers	52 594	59 977
Actifs d'impôts	55 502	35 874
Instruments financiers dérivés	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	317 561	342 548
<b>Total des actifs du Groupe</b>	<b>3 077 984</b>	<b>914 051</b>

## 2.4. Notes sur le compte de résultat

### 2.4.1. Autres charges et produits opérationnels

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Variation des provisions pour risques et charges opérationnels	-	(1 365)
Provision pour dépréciation des créances clients et pertes sur créances clients	(673)	(2 947)
Autres <sup>(1)</sup>	(13 742)	(17 290)
<b>Total autres charges opérationnelles</b>	<b>(14 415)</b>	<b>(21 602)</b>
Pertes et gains de change opérationnels	(3 416)	1 424
Variation des provisions pour risques et charges opérationnels	860	-
<b>Total autres produits opérationnels</b>	<b>(2 556)</b>	<b>1 424</b>
<b>Total autres produits et charges opérationnels</b>	<b>(16 972)</b>	<b>(20 178)</b>

(1) Le poste "Autres" se compose essentiellement de coûts de départ de personnel.

### 2.4.2. Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions

Les dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions pour 6.6 millions d'euros au 31 décembre 2025 et 6 millions d'euros au 31 décembre 2024 correspondent principalement aux amortissements des relations contractuelles avec les clients.

### 2.4.3. Autres charges et produits non courants

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Dépréciation de l'actif net russe	(12 600)	(4 759)
Dépréciation des titres non consolidés	-	(5 920)
Frais d'acquisition	(6 015)	(5 379)
Coûts de réorganisation et de rationalisation	(6 737)	-
Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle (voir note 2.1.3.8)	(656)	(1 679)
Arrêt de l'activité Xperiti aux Etats-Unis	(993)	
Autres	-	(625)
<b>Total charges non courantes</b>	<b>(27 001)</b>	<b>(18 362)</b>
Revue estimation des études online	-	1 942
Plus-value de cession d'un bâtiment au Japon	2 695	
Autres	199	195
<b>Total produits non courants</b>	<b>2 894</b>	<b>2 137</b>
<b>Total produits et charges non courants</b>	<b>(24 107)</b>	<b>(16 225)</b>

#### 2.4.4. Charges et produits financiers

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(24 548)	(16 252)
Variation de la juste valeur des dérivés	-	-
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	12 097	7 176
<b>Charges nettes de financement</b>	<b>(12 451)</b>	<b>(9 076)</b>
Pertes et gains de change	(3 825)	243
Autres charges financières	(4 753)	(4 176)
Autres produits financiers	1 289	4 992
Intérêts nets relatifs aux contrats de location	(3 858)	(3 465)
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>(11 147)</b>	<b>(2 406)</b>
<b>Total charges et produits financiers nets</b>	<b>(23 598)</b>	<b>(11 482)</b>

#### 2.4.5. Impôts courants et différés

En France, Ipsos SA a opté pour le régime de l'intégration fiscale en vertu d'une adhésion en date du 30 octobre 1997, pour une durée de cinq exercices reconduits depuis. Ce périmètre d'intégration fiscale regroupe les sociétés suivantes : Ipsos SA (tête de l'intégration fiscale), Ipsos (France), Ipsos Observer, Popcorn Media, Espaces TV Communication et Synthesio SAS. Le résultat d'ensemble des sociétés incluses dans ce périmètre fiscal fait l'objet d'une imposition unique concernant l'impôt sur les sociétés.

Par ailleurs, outre la France, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Australie, en Espagne, aux États-Unis et au Royaume-Uni.

##### 2.4.5.1. Charge d'impôts courants et différés

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Impôts courants	(53 509)	(82 479)
Impôts différés	(12 750)	8 766
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>(66 259)</b>	<b>(73 713)</b>

##### 2.4.5.2. Évolution des postes du bilan

En milliers d'euros	01/01/2025	Compte de résultat	Règlements	Conversion, variation de périmètre et autre mvts	31/12/2025
<b>Impôts courants</b>	-	-	-	-	-
Actif	9 038	7 962	-	196	17 196
Passif	(41 836)	(61 492)	78 886	6 065	(18 377)
<b>Total</b>	<b>(32 798)</b>	<b>(53 529)</b>	<b>78 886</b>	<b>6 261</b>	<b>(1 181)</b>
<b>Impôts différés</b>	-	-	-	-	-
Actif	26 835	5 096	-	6 375	38 306
Passif	(74 735)	(17 825)	-	13 259	(79 301)
<b>Total</b>	<b>(47 900)</b>	<b>(12 730)</b>	<b>-</b>	<b>19 634</b>	<b>(40 996)</b>

### 2.4.5.3. Rapprochement entre le taux d'impôt en France et le taux d'impôt effectif du Groupe

Le taux de base de l'impôt sur les sociétés en France est de 25,00 %. La loi sur le financement de la sécurité sociale n°99-1140 du 29 décembre 1999 a instauré une contribution sociale de solidarité égale à 3,3 % de l'impôt de base dû lorsque ce dernier excède 763 000€. Pour les sociétés françaises, le taux effectif d'imposition peut ainsi être majoré à 25,83%.

Le rapprochement entre le taux légal d'imposition en France et le taux effectif constaté est le suivant :

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>254 645</b>	<b>283 305</b>
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	385	2 187
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>255 029</b>	<b>285 492</b>
Taux légal d'imposition applicable aux sociétés françaises	25,00 %	25,00 %
<b>Charge d'impôts théorique</b>	<b>(63 757)</b>	<b>(71 373)</b>
Impact des différences de taux d'imposition et contributions spécifiques	(679)	6 856
Différences permanentes	(8 615)	(9 317)
Utilisation/activation de pertes fiscales non préalablement activées	549	1 370
Effet des pertes fiscales de l'exercice non activées	(406)	(247)
Autres	6 649	(1 004)
<b>Impôt total comptabilisé</b>	<b>(66 258)</b>	<b>(73 713)</b>
Taux d'impôt effectif	26,0 %	26,0 %

### 2.4.5.4. Ventilation du solde net des impôts différés

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Impôts différés sur :	-	-
Capitalisation des coûts de Recherche et Développement IT	(16 037)	(15 197)
Méthode de reconnaissance des revenus	(2 472)	304
Provisions	610	998
Juste valeur des instruments dérivés	(565)	-
Loyers différés	1 187	1 579
Goodwill déductible fiscalement	(58 991)	(64 065)
Immobilisations (dont relations clients)	(13 572)	(9 306)
Provisions pour retraite	6 674	5 404
Charges à payer au personnel	11 938	17 739
Déficits fiscaux activés <sup>(1)</sup>	28 473	10 672
Différences de change	(274)	(438)
Actifs financiers non courants	-	-
Frais d'acquisition	-	-
Autres éléments	2 034	4 411
<b>Solde net des impôts différés actifs et passifs</b>	<b>(40 995)</b>	<b>(47 899)</b>
Impôts différés actifs	38 306	26 835
Impôts différés passifs	(79 301)	(74 735)
<b>Solde net des impôts différés</b>	<b>(40 995)</b>	<b>(47 899)</b>

(1) Les déficits fiscaux sur lesquels des impôts différés actifs ont été reconnus seront utilisés dans un horizon de 1 à 5 ans.

Au 31 décembre, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables non reconnus par le Groupe se ventilent comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Déficits reportables entre 1 et 5 ans	348	52
Déficits reportables supérieurs à 5 ans	81	143
Déficits reportables indéfiniment	18 036	10 175
<b>Actifs d'impôts non reconnus sur déficits reportables</b>	<b>18465</b>	<b>10 370</b>

#### 2.4.6. Résultat net ajusté

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 524 714</b>	<b>2 440 780</b>
Coûts directs	(813 723)	(763 104)
<b>Marge brute</b>	<b>1 710 992</b>	<b>1 677 676</b>
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(1 108 056)	(1 082 039)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(21 592)	(20 706)
Charges générales d'exploitation	(255 071)	(235 236)
Autres charges et produits opérationnels	(16 972)	(20 178)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>309 300</b>	<b>319 517</b>
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(6 565)	(6 318)
Autres charges et produits non courants *	(24 107)	(16 225)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(385)	(2 187)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>278 243</b>	<b>294 787</b>
Charges de financement	(12 451)	(9 076)
Autres charges et produits financiers *	(11 147)	(2 406)
<b>Résultat net avant impôts</b>	<b>254 645</b>	<b>283 305</b>
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(64 534)	(72 716)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(1 725)	(997)
<b>Impôt sur les résultats</b>	<b>(66 259)</b>	<b>(73 713)</b>
<b>Résultat net</b>	<b>188 386</b>	<b>209 592</b>
<b>Dont part du Groupe</b>	<b>186 551</b>	<b>204 525</b>
<b>Dont part des minoritaires / participations ne conférant pas le contrôle</b>	<b>1 835</b>	<b>5 067</b>
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4,33	4,75
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4,27	4,66
<b>Résultat net ajusté*</b>	<b>242 026</b>	<b>250 209</b>
<b>Dont part du Groupe</b>	<b>240 381</b>	<b>244 063</b>
<b>Dont part des minoritaires / participations ne conférant pas le contrôle</b>	<b>1 645</b>	<b>6 148</b>
Résultat net ajusté, part du groupe par action	5,58	5,67
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	5,50	5,56

\*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs au goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

## 2.4.7. Résultat net par action

### 2.4.7.1. Résultat net par action

Deux types de résultat par action sont présentés au compte de résultat : le résultat de base et le résultat dilué. Le nombre d'actions retenu découle des calculs suivants :

Nombre moyen pondéré d'actions	31/12/2025	31/12/2024
<b>Solde à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>43 203 225</b>	<b>43 203 225</b>
Réduction de capital lié au programme de rachat d'actions	-	-
Rachat d'action en voie d'annulation	-	-
Augmentation / Réduction de capital lié aux levées d'options	-	-
Levée d'options	-	-
Actions propres	(139 515)	(122 497)
<b>Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base</b>	<b>43 063 710</b>	<b>43 080 728</b>
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	655 197	806 969
<b>Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué</b>	<b>43 718 906</b>	<b>43 887 697</b>
Résultat net - part du Groupe (en milliers d'euros)	186 551	204 525
<b>Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)</b>	<b>4,33</b>	<b>4,75</b>
<b>Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)</b>	<b>4,27</b>	<b>4,66</b>

### 2.4.7.2. Résultat net ajusté par action

Nombre moyen pondéré d'actions	31/12/2025	31/12/2024
<b>Résultat net ajusté - part du Groupe</b>	-	-
Résultat net - part du Groupe	186 551	204 525
Eléments exclus :	-	-
- Charges de personnel - rémunération en actions	21 592	20 706
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	6 565	6 318
- Autres charges et produits non courants	24 107	16 225
Annulation de plus value de cessions de titres	-	-
- Impacts non monétaires sur variations de puts	2 934	2 898
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	1 725	997
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	(3 283)	(3 027)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	190	(1 080)
<b>Résultat net ajusté - part du Groupe</b>	<b>240 381</b>	<b>244 062</b>
Nombre moyen d'actions	43 063 710	43 080 728
Nombre moyen d'actions diluées	43 718 906	43 887 697
<b>Résultat net ajusté part du Groupe par action de base (en euros)</b>	<b>5,58</b>	<b>5,67</b>
<b>Résultat net ajusté part du Groupe par action dilué (en euros)</b>	<b>5,50</b>	<b>5,56</b>

## 2.4.8. Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante. Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2025 <sup>(1)</sup>	2,00
2024	1,85
2023	1,65

(1) Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 20 mai 2026 pour un montant total de 86.3 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2025). Le dividende sera mis en paiement le 3 Juillet 2026.

## 2.5. Notes sur l'état de la situation financière

### 2.5.1. Goodwill

#### 2.5.1.1. Tests de dépréciation des goodwills

Le goodwill est alloué à des groupes d'unités génératrices de trésorerie (UGT) que sont les 9 régions ou sous-régions suivantes : Europe continentale, Royaume-Uni, Europe centrale et de l'Est, Russie, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique subsaharienne ; comme expliqué dans la note 2.1.3.9 comme le recommande la norme IFRS 8.

La valeur d'utilité des UGT est déterminée selon plusieurs méthodes parmi lesquelles la méthode des DCF (« discounted cash-flows ») qui utilise :

- Les projections à 5 ans des flux de trésorerie après impôts, établies à partir du business plan de ces UGT sur la période explicite 2026-2030 en excluant les opérations de croissance externe et les restructurations. Ces business plans sont basés pour l'année 2026 sur les données budgétaires approuvées par le Conseil d'administration.
- Au-delà de ces 5 années, la valeur terminale des flux de trésorerie est obtenue en appliquant sur le flux normatif de fin de période explicite un taux de croissance long terme. Celui-ci est estimé pour chaque zone géographique. Ce dernier reste en deçà du taux de croissance moyen à long terme du secteur d'activité du Groupe.
- L'actualisation des flux de trésorerie est effectuée en utilisant un coût moyen pondéré du capital (WACC) après impôt déterminé pour chaque UGT.

Au 31 décembre 2025, sur la base des évaluations internes réalisées en suivant la méthode des DCF, la direction d'Ipsos a conclu que la valeur recouvrable du goodwill allouée à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie (hors Russie) excédait leur valeur comptable.

Les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeur du goodwill alloué à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie s'établissent comme suit :

Unités génératrices de trésorerie	2025					2024			
	Valeur brute du goodwill	Valeur nette du goodwill	Taux de croissance moyen 2025 - 2029 (*)	Taux de croissance au-delà de 2029	Taux d'actualisation après impôt	Valeur brute du goodwill	Taux de croissance moyen 2024 - 2028 (*)	Taux de croissance à l'infini au-delà de 2028	Taux d'actualisation après impôt
Europe continentale	348 229	348 229	5 %	2 %	8 %	189 789	4 %	2 %	9 %
Royaume-Uni	256 428	256 428	3 %	2 %	8 %	230 360	4 %	2 %	9 %
Europe centrale et de l'Est	35 548	35 548	9 %	2 %	10 %	43 780	13 %	2 %	11 %
Moyen-Orient	14 901	14 901	6 %	3 %	11 %	16 442	8 %	3 %	11 %
Afrique subsaharienne	14 782	14 782	8 %	3 %	14 %	14 656	11 %	3 %	15 %
<b>Russie<sup>(1)</sup></b>	<b>28 097</b>	<b>-</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>	<b>27 280</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>
<b>EUROPE-AFRIQUE</b>	<b>669 889</b>	<b>669 889</b>	<b>6 %</b>	<b>2 %</b>	<b>10 %</b>	<b>495 028</b>	<b>8 %</b>	<b>2 %</b>	<b>11 %</b>
Amérique latine	54 768	54 768	8 %	3 %	11 %	48 608	8 %	3 %	11 %
Amérique du Nord	580 843	580 843	3 %	2 %	8 %	646 933	6 %	2 %	8 %
<b>AMERIQUE</b>	<b>635 611</b>	<b>635 611</b>	<b>5 %</b>	<b>3 %</b>	<b>9 %</b>	<b>695 541</b>	<b>7 %</b>	<b>3 %</b>	<b>10 %</b>
Asie - Pacifique	204 626	204 626	3 %	3 %	9 %	216 420	7 %	3 %	9 %
<b>ASIE</b>	<b>204 626</b>	<b>204 626</b>	<b>3 %</b>	<b>3 %</b>	<b>9 %</b>	<b>216 420</b>	<b>7 %</b>	<b>3 %</b>	<b>9 %</b>
<b>Sous-total</b>	<b>1 538 223</b>	<b>1 510 126</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>	<b>1 434 269</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>

(\*) Il s'agit du taux de croissance annuel composé du chiffre d'affaires

(1) Le goodwill associé de 28,1 M€ a été intégralement déprécié à fin décembre 2023 compte tenu des incertitudes portant sur la pérennité de nos activités en Russie.

## Sensibilité des valeurs d'utilité DCF du goodwill

Les tests de sensibilité des UGT à une variation raisonnable des taux de croissance considérés comme des hypothèses clés dans les tests de valeur du Groupe, n'ont pas d'incidence significative sur le résultat des tests comme présenté ci-dessous :

En milliers	Valeur du goodwill testée	Marge du test <sup>(1)</sup>	Taux d'actualisation (WACC) des flux de trésorerie + 0,5 %	Taux de croissance à l'infini - 0,5 %	Taux de marge opérationnelle courant de la valeur terminale - 0,5 %
Europe continentale	348 229	450 680	386 019	397 930	399 870
Royaume-Uni	256 428	291 609	248 625	256 812	260 858
Europe centrale et de l'Est	35 548	142 047	129 770	132 669	132 507
Moyen-Orient	14 901	105 316	97 079	98 978	100 375
Afrique subsaharienne	14 782	6 055	4 697	5 089	4 483
<b>EUROPE-AFRIQUE</b>	<b>669 889</b>	<b>995 706</b>	<b>866 190</b>	<b>891 478</b>	<b>898 093</b>
<b>Russie <sup>(2)</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Amérique latine	54 768	93 319	83 281	85 428	84 157
Amérique du Nord	580 843	948 991	817 015	840 295	888 036
<b>AMERIQUE</b>	<b>635 611</b>	<b>1 042 310</b>	<b>900 296</b>	<b>925 724</b>	<b>972 193</b>
Asie Pacifique	204 626	399 559	346 984	355 898	364 477
<b>ASIE</b>	<b>204 626</b>	<b>399 559</b>	<b>346 984</b>	<b>355 898</b>	<b>364 477</b>

(1) Marge du test = valeur d'utilité DCF - valeur nette comptable

(2) Goodwill entièrement déprécié

Les baisses des valeurs d'utilité DCF qui seraient consécutives aux simulations ci-dessus prises isolément ne remettraient pas en cause la valorisation du goodwill au bilan.

Tous les éléments nécessaires à l'évaluation sur la base d'autres hypothèses sont contenus dans le tableau ci-dessus.

### 2.5.1.2. Mouvements de l'exercice 2025

En milliers d'euros	01/01/2025	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires	Variation de change	31/12/2025
Goodwill	1 406 990	198 790	-	-	(95 653)	1 510 126

L'augmentation (hors variations des engagements de rachats des minoritaires) du poste goodwill en 2025 correspond à la comptabilisation de goodwill sur les acquisitions de l'année (voir note 2.2) ainsi qu'à l'effet de change.

## 2.5.2. Autres immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	01/01/2025	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2025
Marques	9 460	3	-	(401)	64	9 126
Panels on line	75 531	13 617	(395)	(5 848)	1 410	84 315
Panels off line	6 777	5	-	(750)	-	6 032
Relations clients	110 236	12 136	-	(8 386)	30	114 016
Autres immobilisations incorporelles (1)	292 395	60 563	(943)	(12 744)	15 474	354 745
<b>Valeur brute</b>	<b>494 398</b>	<b>86 324</b>	<b>(1 338)</b>	<b>(28 129)</b>	<b>16 979</b>	<b>568 234</b>
Marques	(8 357)	(5)	(6)	407	(140)	(8 100)
Panels on line	(58 351)	(12 768)	395	4 692	(1 159)	(67 190)
Panels off line	(6 772)	(3)	-	750	-	(6 025)
Relation clients	(62 457)	(5 872)	-	4 426	-	(63 902)
Autres immobilisations incorporelles (1)	(195 211)	(35 477)	833	7 392	(11 840)	(234 304)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(331 147)</b>	<b>(54 124)</b>	<b>1 223</b>	<b>17 668</b>	<b>(13 138)</b>	<b>(379 521)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>163 251</b>	<b>32 200</b>	<b>(116)</b>	<b>(10 462)</b>	<b>3 841</b>	<b>188 713</b>

En milliers d'euros	01/01/2024	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2024
Marques	6 793	-	-	182	2 485	9 460
Panels on line	61 967	13 533	(691)	1 137	(413)	75 532
Panels off line	6 480	5	(35)	328	-	6 778
Relations contractuelles avec les clients	82 899	-	-	3 391	23 946	110 236
Autres immobilisations incorporelles (1)	244 904	48 841	(2 294)	3 372	(2 428 787)	292 394
<b>Valeur brute</b>	<b>403 043</b>	<b>62 379</b>	<b>(3 020)</b>	<b>8 409</b>	<b>23 588 790</b>	<b>494 400</b>
Marques	(5 961)	-	-	(201)	(2 194)	(8 356)
Panels on line	(48 316)	(10 060)	663	(983)	344	(58 351)
Panels off line	(6 444)	(36)	35	(328)	-	(6 772)
Relations contractuelles avec les clients	(55 400)	(5 312)	-	(1 745)	-	(62 457)
Autres immobilisations incorporelles (1)	(168 797)	(29 091)	2 281	(1 746)	2 138	(195 213)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(284 917)</b>	<b>(44 498)</b>	<b>2 979</b>	<b>(5 003)</b>	<b>289 158</b>	<b>(331 149)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>118 127</b>	<b>17 881</b>	<b>(41)</b>	<b>3 406</b>	<b>5 421</b>	<b>163 251</b>

### (1) Activation des dépenses internes de développement

Ipsos active ses coûts internes de développement, constitués des charges de personnel des équipes travaillant sur ses plateformes et projets.

Au titre de l'année 2025, les montants de charges de personnels capitalisés s'élevaient à 32 200 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élevaient à 24 644 k€.

### 2.5.3. Immobilisations corporelles

En milliers d'euros	01/01/2025	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2025
Constructions et terrains	5 773	-	(1 943)	(226)	-	3 604
Autres immobilisations corporelles	129 242	7 998	(8 824)	(8 254)	17 960	138 123
<b>Valeur brute</b>	<b>135 015</b>	<b>7 998</b>	<b>(10 766)</b>	<b>(8 480)</b>	<b>17 960</b>	<b>141 727</b>
Constructions et terrains	(3 590)	(103)	1 092	143	-	(2 458)
Autres immobilisations corporelles	(102 605)	(9 942)	8 497	6 250	(13 604)	(111 404)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(106 195)</b>	<b>(10 045)</b>	<b>9 589</b>	<b>6 393</b>	<b>(13 604)</b>	<b>(113 862)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>28 819</b>	<b>(2 047)</b>	<b>(1 177)</b>	<b>(2 086)</b>	<b>4 357</b>	<b>27 865</b>

En milliers d'euros	01/01/2024	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	31/12/2024
Constructions et terrains	6 570	-	(532)	(126)	(139)	5 773
Autres immobilisations corporelles	127 659	7 806	(10 359)	2 268	1 870	129 243
<b>Valeur brute</b>	<b>134 229</b>	<b>7 806</b>	<b>(10 891)</b>	<b>2 140</b>	<b>(1 086)</b>	<b>135 015</b>
Constructions et terrains	(4 108)	(131)	524	123	-	(3 591)
Autres immobilisations corporelles	(97 625)	(12 126)	9 912	(1 681)	(1 086)	(102 605)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(101 733)</b>	<b>(12 257)</b>	<b>10 495</b>	<b>(1 616)</b>	<b>(1 086)</b>	<b>(106 196)</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>32 496</b>	<b>(4 451)</b>	<b>(396)</b>	<b>526</b>	<b>645</b>	<b>28 819</b>

### 2.5.4. Participation dans les entreprises associées

La variation du poste au cours de l'exercice 2025 est la suivante :

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
<b>Valeur brute à l'ouverture</b>	<b>3 507</b>	<b>6 393</b>
Quote-part de résultat	(385)	(2 187)
Dividendes distribués	-	-
Variation de périmètre	-	-
Autres	(140)	(699)
<b>Valeur brute à la clôture</b>	<b>2 982</b>	<b>3 507</b>
Contribution aux capitaux propres (résultat inclus)	(1 524)	(1 206)

Les principaux éléments du bilan et du compte de résultat des sociétés Apeme (Portugal) détenue à 25 %, Ipsos Opinion SA (Grèce) détenue à 30 %, de Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine) détenue à 40 % et Ciemcorp détenue à 20 % sont les suivants au 31 décembre :

En milliers d'euros	31/12/2025				31/12/2024			
	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.I	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.I
Actifs courants	1 325	834	105	622	1 325	878	284	649
Actifs non courants	13	557	30 944	25	13	493	31 328	23
<b>Total des actifs</b>	<b>1 338</b>	<b>1 391</b>	<b>31 050</b>	<b>647</b>	<b>1 338</b>	<b>1 371</b>	<b>31 612</b>	<b>672</b>
Passifs courants	2 494	925	-	40	2 494	968	28	64
Passifs non courants	736	80	25 227	84	736	27	24 423	126
<b>Total des passifs</b>	<b>3 230</b>	<b>1 005</b>	<b>25 227</b>	<b>124</b>	<b>3 230</b>	<b>995</b>	<b>24 451</b>	<b>190</b>
<b>Actif net total</b>	<b>(1 892)</b>	<b>386</b>	<b>5 823</b>	<b>523</b>	<b>(1 892)</b>	<b>376</b>	<b>7 161</b>	<b>482</b>

En milliers d'euros	31/12/2025				31/12/2024			
	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.I	Ipsos Opinion SA	Apeme	Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ciemcorp S.R.I
Chiffre d'affaires	-	2 599	-	1 754	-	2 036	-	1 466
Résultat d'exploitation	-	18	(26)	141	-	137	(54)	(22)
Résultat net	-	10	(1 019)	101	-	104	(5 498)	(68)
<b>Pourcentage de détention</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	<b>20</b>
Quote-part de résultat dans les entreprises associées	-	3	(408)	20	-	26	(2 200)	(14)

#### 2.5.5. Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	01/01/2025	Augmentations	Diminutions	Regroupement d'entreprises, reclassements et écart de change	31/12/2025
Prêts	25 184	2 860	(4)	(1 924)	26 117
Autres actifs financiers <sup>(1)</sup>	43 237	2 361	(10 342)	(150)	35 105
<b>Valeurs brutes</b>	<b>68 421</b>	<b>5 220</b>	<b>(10 346)</b>	<b>(2 074)</b>	<b>61 222</b>
Provision sur prêt	(165)	-	-	88	(77)
Dépréciation des autres actifs financiers	(11 786)	-	49	205	(11 532)
<b>Dépréciations</b>	<b>(11 951)</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>293</b>	<b>(11 610)</b>
<b>Valeurs nettes</b>	<b>56 470</b>	<b>5 220</b>	<b>(10 297)</b>	<b>(1 781)</b>	<b>49 612</b>

(1) Il s'agit essentiellement de dépôts et cautionnements et de titres non consolidés.

#### 2.5.6. Clients et comptes rattachés

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Valeur brute	638 330	622 134
Dépréciation	(48 705)	(30 244)
<b>Valeurs nettes</b>	<b>589 625</b>	<b>591 890</b>

## 2.5.7. Autres actifs courants

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Avances et acomptes versés	5 453	5 500
Créances sociales	2 887	3 014
Créances fiscales	34 441	21 280
Charges constatées d'avance	27 070	24 771
Autres créances et autres actifs courants	20 090	17 226
Autres créances et autres actifs courants IFRS 16	(156)	(122)
<b>Total</b>	<b>89 785</b>	<b>71 668</b>

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

## 2.5.8. Capitaux propres

### 2.5.8.1. Capital

Au 31 décembre 2025, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 10 800 806 euros, se décomposant en 43 203 225 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro. Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours de l'exercice 2025 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
<b>Au 31 décembre 2024</b>	<b>43 203 225</b>	<b>(124 099)</b>	<b>43 079 126</b>
Augmentation de capital (levée d'options de souscription d'actions)	-	-	-
Augmentation / Réduction de capital liée au programme de rachat d'actions	-	-	-
Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres)	-	-	-
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions)	-	375 571	375 571
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)	-	(300 000)	(300 000)
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité	-	(3 721)	(3 721)
<b>Au 31 décembre 2025</b>	<b>43 203 225</b>	<b>(52 249)</b>	<b>43 150 976</b>

Le capital d'Ipsos SA est composé d'une seule catégorie d'actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,25 euro. Après deux ans de détention au nominatif, elles bénéficient d'un droit de vote double.

Les actions propres détenues en portefeuille à la clôture, y compris celles détenues dans le cadre du contrat de liquidité sont portées en déduction des capitaux propres. Ces titres d'autocontrôle ne donnent pas le droit à dividende.

La société a mis en place plusieurs plans d'attribution d'actions dont les caractéristiques sont décrites ci-dessous.

### 2.5.8.2. Plan d'attribution d'actions

#### Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède annuellement à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés d'Ipsos.

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribué initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2025	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 31/12/2025
17/05/2022	Actions ordinaires	1149	443 812	17/05/2025	390 336		(12 410)		(377 926)	-
<b>Sous-Total 2022 Plan</b>		<b>1149</b>	<b>443 812</b>		<b>390 336</b>	-	<b>(12 410)</b>	-	<b>(377 926)</b>	-
16/05/2023	Actions ordinaires	1 207	405 853	16/05/2026	372 618		(16 601)			356 017
<b>Sous-Total 2023 Plan</b>		<b>1 207</b>	<b>405 853</b>		<b>372 618</b>	-	<b>(16 601)</b>	-	-	<b>356 017</b>
30/04/2024	Actions ordinaires	328	140 930	30/04/2027	139 932		(4 308)			135 624
14/05/2024	Actions ordinaires	1 286	430 166	14/05/2027	424 606	8 200	(26 742)			406 064
<b>Sous-Total 2024 Plan</b>		<b>1 614</b>	<b>571 096</b>		<b>564 538</b>	<b>8 200</b>	<b>(31 050)</b>	-	-	<b>541 688</b>
21/05/2025	Actions ordinaires	1 279	413 305	21/05/2028		413 305	(14 470) <sup>1</sup>			398 835
15/09/2025	Actions ordinaires	1	11 000	15/09/2028		11 000				11 000
17/12/2025	Actions ordinaires	41	17 600	17/12/2028		17 600				17 600
<b>Sous-Total 2025 Plan</b>		<b>1 321</b>	<b>441 905<sup>2</sup></b>			<b>441 905</b>	<b>(14 470)</b>	-	-	<b>427 435</b>
<b>Total des plans d'attribution gratuite d'actions</b>					<b>1 327 492</b>	<b>450 105</b>	<b>(74 531)</b>	-	<b>(377 926)</b>	<b>1 325 140</b>

### Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

Conformément à la norme IFRS 2, pour l'évaluation de la charge de personnel représentative des attributions gratuites d'actions, les hypothèses retenues sont les suivantes :

Date d'allocation par le Conseil d'administration aux bénéficiaires	17/05/2022	16/05/2023	30/04/2024	14/05/2024	21/05/2025	15/09/2025	17/12/2025
Prix de l'action à la date d'attribution	44,35	47,90	65,00	65,00	44,30	37,38	33,34
Juste valeur de l'action	40,25	43,27	57,40	59,22	37,90	31,29	27,15
Taux d'intérêt sans risque	0,91 %	2,93 %	3,10 %	3,10 %	2,02 %	2,23 %	2,23 %
Dividende moyen (3 ans)	1,32	1,42	1,75	1,75	2,02	1,95	1,95

<sup>1</sup> Ce total comprend les 11 000 actions initialement attribuées à Ben Page le 21 mai 2025 puis annulées au cours de l'exercice écoulé. Ces 11 000 actions ont ensuite été attribuées le 15 septembre 2025 à Jean Laurent Poitou lors de sa nomination en qualité de Directeur général.

<sup>2</sup> A noter que ce total n'excède pas le plafond maximum de 1% du capital social pouvant être attribué (soit un nombre maximal de 432 032 titres) conformément à l'autorisation consentie par l'AG 2023 pour la troisième année de validité de cette autorisation, dans la mesure où les 11 000 actions initialement attribuées à Ben Page ont été annulées, puis attribuées à Jean Laurent Poitou au cours de l'exercice écoulé (au total donc, et après prise en compte de cette annulation, 430 905 actions gratuites ont été attribuées au cours de l'exercice 2025).

Au cours des exercices 2025 et 2024, la charge comptabilisée au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Plan d'attribution gratuite d'actions du 31 mars 2021	-	384
Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2021	-	1 480
Plan d'attribution gratuite d'actions du 17 mai 2022	1 749	5 191
Plan d'attribution gratuite d'actions du 16 mai 2023	5 058	5 005
Plan d'attribution gratuite d'actions du 30 avril 2024	2 457	1 648
Plan d'attribution gratuite d'actions du 14 mai 2024	7 623	4 676
Plan d'attribution gratuite d'actions du 21 mai 2025	2 763	-
Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 Septembre 2025	34	-
Plan d'attribution gratuite d'actions du 17 Décembre 2025	5	-
<b>Total (hors contributions)</b>	<b>19 689</b>	<b>18 384</b>
Contributions patronales	1 903	2 259
<b>Total (avec contributions)</b>	<b>21 592</b>	<b>20 643</b>

## 2.5.9. Endettement financier

### 2.5.9.1. Endettement financier net

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie se décompose de la manière suivante :

En milliers d'euros	31/12/2025				31/12/2024			
	Total				Total			
	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire <sup>(1)</sup>	397 832	-	397 832	-	299 623	299 623	-	-
Emprunts auprès des établissements de crédit <sup>(2)(3)</sup>	124 611	14 655	109 957	-	96 988	20 013	76 975	-
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats de financements	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres dettes financières	6	6	-	-	-	-	-	-
Intérêts courus sur dettes financières	14 297	14 297	-	-	2 976	2 976	-	-
Concours bancaires courants	52	52	-	-	124	124	-	-
<b>Emprunts et autres passifs financiers (a)</b>	<b>536 798</b>	<b>29 009</b>	<b>507 789</b>	<b>-</b>	<b>399 711</b>	<b>322 735</b>	<b>76 975</b>	<b>-</b>
<b>Instruments financiers dérivés - actif (b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Placements à court terme dans des instruments monétaires	29 526	29 526	-	-	40 718	40 718	-	-
Disponibilités	288 084	288 084	-	-	301 831	301 831	-	-
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)</b>	<b>317 561</b>	<b>317 561</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>342 549</b>	<b>342 549</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Endettement net ( a - b - c )</b>	<b>219 237</b>	<b>(288 552)</b>	<b>507 789</b>	<b>-</b>	<b>57 189</b>	<b>(19 771)</b>	<b>76 975</b>	<b>-</b>

(1) En janvier 2025 un emprunt obligataire de 400 millions d'euros a été émis, remboursable à 5 ans (taux fixe de 3,75 %).

(2) En décembre 2021, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 3 tranches de financement en euros d'un montant total de 53,5 millions d'euros avec des maturités de 5 et 7 ans à taux variable, et 1 tranche de financement en dollars US pour un montant de 25 millions de dollars US avec une maturité de 7 ans à taux variable.

(3) En décembre 2025, 6.8 millions d'euros de dettes bancaires sur les entités BVA.

Au 31 décembre 2025, sur 523 millions d'euros d'endettement brut (hors intérêts courus et juste valeur des instruments dérivés) environ 24 % étaient contractés à taux variable. Une hausse de 1 % des taux à court terme aurait un impact négatif d'environ 1.2 millions euros sur le résultat financier du Groupe, soit une augmentation de 5 % des charges de financement de l'exercice 2025. En 2025, il n'y a pas d'instrument de couverture de taux contracté par le groupe.

### 2.5.9.2. Échéancier des dettes financières (hors instruments dérivés)

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2025 se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2026	2027	2028	2029	2030	>2030	Total
Emprunts obligataires	-	-	-	-	397 832	-	397 832
Emprunts auprès des établissements de crédit	14 655	50 510	59 445	-	-	-	124 611
Dettes relatives aux contrats financements	-	-	-	-	-	-	-
Autres dettes financières	6	-	-	-	-	-	6
Intérêts courus sur dettes financières	14 296	-	-	-	-	-	14 297
Concours bancaires courants	52	-	-	-	-	-	52
<b>Emprunts et autres passifs financiers</b>	<b>29 009</b>	<b>50 510</b>	<b>59 445</b>	<b>-</b>	<b>397 832</b>	<b>-</b>	<b>536 798</b>

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2024 se ventilent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2025	2026	2027	2028	2029	>2029	Total
Emprunts obligataires	299 623	-	-	-	-	-	299 623
Emprunts auprès des établissements de crédit	20 013	14 888	-	62 071	-	-	96 972
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	-	-	-	-	-	-	-
Autres dettes financières	-	-	-	-	-	-	-
Intérêts courus sur dettes financières	2 975	-	-	-	-	-	2 975
Concours bancaires courants	124	-	-	-	-	-	139
<b>Emprunts et autres passifs financiers</b>	<b>322 735</b>	<b>14 888</b>	<b>-</b>	<b>62 071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>399 709</b>

### 2.5.9.3. Endettement financier par devise (hors instruments dérivés)

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Dollar américain	21 658	24 285
Euro	515 140	375 419
Livre anglaise	-	-
Autres	-	6
<b>TOTAL</b>	<b>536 798</b>	<b>399 709</b>

## 2.5.10. Provisions courantes et non courantes

En milliers d'euros	Montant au 01/01/2025	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre	Autres reclassements	Variation de change	Montant au 31/12/2025
Provisions pour litiges	2 018	19	(96)	-	859	-	(58)	2 743
Provisions pour autres charges et risques	8 360	1 330	(3 900)	(191)	4 415	(474)	(152)	9 388
<b>Total</b>	<b>10 377</b>	<b>1 349</b>	<b>(3 995)</b>	<b>(191)</b>	<b>5 275</b>	<b>(474)</b>	<b>(209)</b>	<b>12 131</b>
<b>Dont provisions courantes</b>	6 402	-	-	-	-	-	-	4 730
<b>Dont provisions non courantes</b>	3 975	-	-	-	-	-	-	7 401

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés. Les provisions pour autres charges et risques comprennent principalement des provisions pour perte à terminaison.

## 2.5.11. Engagements de retraite et assimilés

Les engagements du Groupe au titre des retraites et avantages assimilés concernent essentiellement les régimes à prestations définies suivants :

- des indemnités de départ à la retraite (France, Italie, Japon, Suisse) ;
- des indemnités de cessation de service (Australie, Turquie, Moyen-Orient) ;
- des compléments de retraite (Allemagne, Royaume-Uni) qui s'ajoutent aux régimes nationaux ;
- la prise en charge de certains frais médicaux des retraités (Afrique du Sud).
- des médailles du travail ou assimilé (Allemagne, Pays-Bas)

Tous ces régimes sont comptabilisés conformément à la méthode décrite dans la note 2.1.3.23 Avantages au personnel. Dans le cadre des régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de ces cotisations. La charge correspondant aux cotisations versées est prise en compte en résultat sur l'exercice.

Les charges liées aux régimes à cotisations définies sont comptabilisées en charges de personnel et s'élèvent à 18,4 millions d'euros pour 2024 et 20,4 millions d'euros pour 2025.

### 2.5.11.1. Hypothèses actuarielles

Les hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements tiennent compte des conditions démographiques et financières propres à chaque pays ou société du Groupe.

Pour la période close au 31 décembre 2025, le Groupe a conservé les indices de référence qu'il utilisait les années précédentes pour la détermination des taux d'actualisation. Les taux retenus, pour les pays dont les engagements sont les plus significatifs, ont été les suivants :

		Zone euro	Royaume-Uni
Taux d'actualisation			
	2025	3,96 %	5,60 %
	2024	3,38 %	5,60 %
Augmentation future des salaires			
	2025	1% - 4%	2,80 %
	2024	1% - 4%	2,90 %
Taux de rendement attendu			
	2025	– %	2,60 %
	2024	– %	2,65 %

À chaque clôture, le Groupe détermine son taux d'actualisation sur la base des taux les plus représentatifs du rendement des obligations d'entreprises de première catégorie avec une durée équivalente à celle de ses engagements. Pour la zone euro, le Groupe a utilisé l'indice IBOXX € Corporate AA. Les hypothèses de mortalité et de rotation du personnel tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du Groupe.

### 2.5.11.2. Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées

En milliers d'euros	31/12/2025				31/12/2024			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Valeur actualisée de l'obligation	(13 292)	(9 704)	(60 281)	(83 277)	(10 095)	(9 972)	(52 547)	(72 614)
Juste valeur des actifs financiers	-	9 129	27 100	36 229	-	9 417	22 803	32 219
<b>Surplus ou (déficit)</b>	<b>(13 292)</b>	<b>(575)</b>	<b>(33 181)</b>	<b>(47 048)</b>	<b>(10 095)</b>	<b>(556)</b>	<b>(29 744)</b>	<b>(40 395)</b>
<b>Actifs (Provisions) nets reconnus au bilan</b>	<b>(13 292)</b>	<b>(575)</b>	<b>(33 181)</b>	<b>(47 048)</b>	<b>(10 095)</b>	<b>(556)</b>	<b>(29 744)</b>	

### 2.5.11.3. Variation des engagements au cours de l'exercice

En milliers d'euros	31/12/2025				31/12/2024			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
<b>Dette actuarielle à l'ouverture</b>	<b>(10 095)</b>	<b>(9 972)</b>	<b>(52 547)</b>	<b>(72 614)</b>	<b>(9 291)</b>	<b>(10 603)</b>	<b>(45 947)</b>	<b>(65 841)</b>
Coût des services rendus	(781)	-	(3 549)	(4 330)	(577)	-	(6 055)	(6 632)
Charge d'intérêt nette	(395)	(523)	(864)	(1 782)	(292)	(507)	(721)	(1 519)
Pertes et gains actuariels	2 138	(297)	(316)	1 525	(67)	1 204	(1 517)	(380)
Prestations payées et contributions aux fonds	731	588	693	2 012	130	420	764	1 315
Écarts de change	-	497	2 163	2 660	-	(486)	1 683	1 199
Variation de périmètre	(4 890)	-	(6 038)	(10 928)	-	-	-	-
Reclassement	-	-	177	177	2	-	(755)	(755)
<b>Dette actuarielle à la clôture</b>	<b>(13 292)</b>	<b>(9 707)</b>	<b>(60 281)</b>	<b>(83 280)</b>	<b>(10 095)</b>	<b>(9 972)</b>	<b>(52 547)</b>	<b>(72 614)</b>
Juste valeur des actifs financiers	-	9 129	27 103	36 232	-	9 417	22 803	32 219
<b>Provision retraites</b>	<b>(13 292)</b>	<b>(578)</b>	<b>(33 178)</b>	<b>(47 048)</b>	<b>(10 095)</b>	<b>(556)</b>	<b>(29 744)</b>	<b>(40 395)</b>
<b>Autres obligations long-terme</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Provision retraites et assimilées</b>	<b>(13 292)</b>	<b>(578)</b>	<b>(33 178)</b>	<b>(47 048)</b>	<b>(10 095)</b>	<b>(556)</b>	<b>(29 744)</b>	<b>(40 395)</b>

La sensibilité des provisions retraite à une variation du taux d'actualisation de plus ou moins 0.25% dans les deux principaux pays est non significative comme présenté ci-dessous :

En milliers d'euros	Taux d'actualisation - 0.25%	Taux d'actualisation +0.25%
<b>Provisions retraite au 31/12/2025</b>		
France	(348)	334
Royaume-Uni	(296)	281

#### 2.5.11.4. Variation de la juste valeur des actifs de couverture

En milliers d'euros	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
<b>Actifs investis au 31 décembre 2023</b>	<b>10 129</b>	<b>19 433</b>	<b>30 192</b>
Rendement attendu des fonds	474	311	784
Contributions versées aux fonds externes	295	1 774	2 070
Prestations versées	(420)	1 201	781
Écarts actuariels	(1 155)	1 131	(24)
Écarts de conversion	94	(1 047)	(1 583)
<b>Actifs investis au 31 décembre 2024</b>	<b>9 417</b>	<b>22 803</b>	<b>32 219</b>
Rendement attendu des fonds	502	254	756
Contributions versées aux fonds externes	292	1 961	2 253
Prestations versées	(588)	420	(168)
Écarts actuariels	(21)	1 420	1 399
Écarts de conversion	(472)	241	(231)
<b>Actifs investis au 31 décembre 2025</b>	<b>9 130</b>	<b>27 099</b>	<b>36 228</b>

#### 2.5.11.5. Allocation des actifs de couverture

En milliers d'euros	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	%
Obligations d'Etat	9 292	22 737	32 029	99,4 %
Banque	124	68	192	0,6 %
<b>Détail des actifs investis au 31 décembre 2024</b>	<b>9 416</b>	<b>22 805</b>	<b>32 221</b>	<b>100 %</b>
Obligations d'État	9 021	26 955	35 976	99,3 %
Banque	108	147	255	0,7 %
<b>Détail des actifs investis au 31 décembre 2025</b>	<b>9 129</b>	<b>27 102</b>	<b>36 231</b>	

#### 2.5.11.6. Charges comptabilisées sur l'exercice

Les charges liées aux régimes à prestations définies font partie intégrante des charges de personnel du Groupe. Elles sont ventilées pour chaque exercice comme suit :

En milliers d'euros	2025				2024			
	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total	France	Royaume-Uni	Autres sociétés étrangères	Total
Droit supplémentaire acquis	(781)	-	(3 965)	(4 746)	(577)	-	(6 154)	(6 731)
Intérêt sur la dette actuarielle	(394)	(22)	(609)	(1 025)	(292)	(33)	(410)	(735)
Amortissement coût des services passés	-	-	-	-	-	-	123	123
Amortissement des pertes et gains actuariels	-	-	54	54	-	-	(27)	(27)
Prestations versées	731	-	1 325	2 056	130	-	2 330	2 460
<b>Total charge de l'exercice</b>	<b>(445)</b>	<b>(22)</b>	<b>(3 195)</b>	<b>(3 661)</b>	<b>(739)</b>	<b>(33)</b>	<b>(4 138)</b>	<b>(4 910)</b>

## 2.5.12. Autres passifs courants et non courants

En milliers d'euros	31/12/2025			31/12/2024		
	< 1 an	>1 an	Total	< 1 an	>1 an	Total
Prix et compléments de prix <sup>(1)</sup>	7 091	25 531	32 623	8 575	31 930	40 505
Rachat de participations ne conférant pas le contrôle <sup>(1)</sup>	23 690	1 847	25 537	24 547	22 662	47 209
Autres dettes fiscales et sociales	178 816	-	178 816	169 608	-	169 608
Passifs sur contrats <sup>(2)</sup>	58 517	-	58 517	54 250	-	54 250
Autres dettes et autres passifs	8 286	4 306	12 592	8 006	1 851	9 857
<b>Total</b>	<b>276 400</b>	<b>31 685</b>	<b>308 091</b>	<b>264 985</b>	<b>56 443</b>	<b>321 428</b>
<b>Total hors passifs sur contrats</b>	<b>217 883</b>	<b>31 685</b>	<b>249 568</b>	<b>210 736</b>	<b>56 443</b>	<b>267 179</b>

(1) Voir commentaires dans la note 2.6.5- Engagements liés aux acquisitions.

(2) Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement

## 2.5.13. Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure. Les actifs et passifs sur contrats ont une maturité à un an.

## 2.5.14. Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Au sein du Groupe, les contrats de location au sens d'IFRS 16 sont les contrats de location de bureaux et de voitures.

En application d'IFRS 16, tous les contrats de location sont reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le Groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs. De même, le Groupe a opté pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

Par ailleurs, le Groupe utilise l'exemption pour les contrats de location de courte durée ou portant sur des actifs de « faible valeur ». Aucune dette n'est comptabilisée pour ces contrats.

En application d'IFRS16, le Groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i)l'existence d'option de renouvellement et (ii)les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

En milliers d'euros	31/12/2025			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courantes)	33 381	33 381	-	-
Dette d'intérêts sur contrats de location	353	353	-	-
<b>Total dettes sur contrats de location (courantes)</b>	<b>33 734</b>	<b>33 734</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes sur contrats de location (non courantes)	105 329	-	85 423	19 906
<b>Dettes sur contrats de location (non courantes)</b>	<b>105 329</b>	<b>-</b>	<b>85 423</b>	<b>19 906</b>

En milliers d'euros	31/12/2024			
	Total	Échéance		
		inf. à un an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courantes)	31 634	31 634	-	-
Dette d'intérêts sur contrats de location	325	325	-	-
<b>Total dettes sur contrats de location (courantes)</b>	<b>31 959</b>	<b>31 959</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes sur contrats de location (non courantes)	80 639	-	69 413	11 226
<b>Dettes sur contrats de location (non courantes)</b>	<b>80 639</b>	<b>-</b>	<b>69 413</b>	<b>11 226</b>

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

En milliers d'euros	01/01/2025	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	31/12/2025
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	133 671	34 186	(62 358)	(12 629)	37 929	130 798
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	4 523	1 888	(2 287)	(169)	279	4 233
<b>Valeurs brutes</b>	<b>138 193</b>	<b>36 073</b>	<b>(64 645)</b>	<b>(12 798)</b>	<b>38 208</b>	<b>135 031</b>
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(34 329)	(31 120)	56 801	7 093	(3 083)	(4 637)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 828)	(1 811)	2 204	107	(69)	(1 398)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(36 157)</b>	<b>(32 931)</b>	<b>59 005</b>	<b>7 200</b>	<b>(3 152)</b>	<b>(6 035)</b>
<b>Valeurs nettes</b>	<b>102 036</b>	<b>3 142</b>	<b>(5 641)</b>	<b>(5 598)</b>	<b>35 057</b>	<b>128 996</b>

En milliers d'euros	01/01/2024	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et autres mouvements	31/12/2024
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	153 186	50 860	(73 860)	3 485	-	133 671
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	4 529	1 107	(859)	(254)	-	4 523
<b>Valeurs brutes</b>	<b>157 715</b>	<b>51 967</b>	<b>(74 719)</b>	<b>3 230</b>	<b>-</b>	<b>138 194</b>
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(47 335)	(34 624)	49 426	(1 796)	-	(34 329)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 007)	(1 797)	823	153	-	(1 828)
<b>Amortissement et dépréciation</b>	<b>(48 342)</b>	<b>(36 421)</b>	<b>50 250</b>	<b>(1 644)</b>	<b>-</b>	<b>(36 157)</b>
<b>Valeurs nettes</b>	<b>109 372</b>	<b>15 547</b>	<b>(24 470)</b>	<b>1 586</b>	<b>-</b>	<b>102 036</b>

Dettes de loyer:

Les flux de trésorerie contractuels ci-dessous représentent les remboursements non actualisés, classés selon la maturité moyenne des contrats de location du Groupe.

En milliers d'euros	Valeur dans l'état de la situation financière consolidée	Flux de trésorerie contractuels				
		Total	< à 1 an	> 1 et < 2 ans	> 2 et < 5 ans	> 5 ans
<b>31 DÉCEMBRE 2025</b>						
Dettes de loyer	139 063	152 562	37 555	31 641	61 754	21 612

### 2.5.15. Charges générales d'exploitation

<b>En milliers d'euros</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations	(184 477)	(170 534)
Dont charges de loyers éliminées selon la norme IFRS16	39 183	41 647
Amortissements et dépréciations	(70 594)	(64 701)
Dont amortissements et dép. sur dettes de location IFRS16	(37 103)	(37 082)
<b>Total des charges générales d'exploitation</b>	<b>(255 071)</b>	<b>(235 236)</b>

## 2.6 Informations complémentaires

### 2.6.1 Notes sur l'état des flux de trésorerie consolidés

#### 2.6.1.1 Variation du besoin en fonds de roulement

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Diminution (augmentation) des créances clients	(12 051)	10 443
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	6 965	(24 416)
Variation des autres créances et autres dettes	(24 714)	(3 947)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(29 800)</b>	<b>(17 920)</b>

#### 2.6.1.2 Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(74 188)	(62 643)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(8 116)	(8 051)
<b>Total acquisitions de la période</b>	<b>(82 304)</b>	<b>(70 694)</b>
Décalage de décaissement	(784)	357
<b>Investissements incorporels et corporels décaissés</b>	<b>(83 088)</b>	<b>(70 337)</b>

#### 2.6.1.3 Flux de trésorerie liés aux acquisitions de sociétés et d'activités, nettes de la trésorerie acquise

Les acquisitions de sociétés et d'activités consolidées, nettes de la trésorerie acquise qui figurent dans le tableau des flux de trésorerie consolidé se résument de la manière suivante :

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Prix (décaissé) encaissé pour les nouvelles acquisitions de titres non consolidés sur l'exercice	-	-
Trésorerie acquise (cédée)	29 471	8 192
Prix (décaissé) encaissé pour les nouvelles acquisitions de l'exercice	(174 936)	(37 878)
Prix (décaissé) encaissé pour les rachats d'intérêts minoritaires	(24 530)	(3 909)
Prix (décaissé) encaissé pour les acquisitions des exercices précédents	(8 628)	(4 933)
<b>Acquisitions de sociétés et d'activité consolidées, nettes de la trésorerie acquise</b>	<b>(178 623)</b>	<b>(38 528)</b>

#### 2.6.1.4 Variation des passifs provenant des activités de financement

En milliers d'euros	01/01/2025	Variation Cash	Variation non cash					31/12/2025
			Variation change	Juste valeur	Frais émission emprunts	Acquisition	Autres	
Emprunt obligataire	299 623	97 484	-	-	879	-	(153)	397 832
Emprunts auprès des établissements de crédit	96 972	8 052	(2 787)	-	257	22 138	(22)	124 611
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats de financements	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres dettes financières	-	(5 064)	-	-	-	5 070	-	6
<b>Emprunts à long terme</b>	<b>396 596</b>	<b>100 472</b>	<b>(2 787)</b>	<b>-</b>	<b>1 136</b>	<b>27 208</b>	<b>(175)</b>	<b>522 449</b>
Intérêts courus sur dettes financières	2 976	-	-	-	-	2 648	8 673	14 297
Prêts à long terme à des sociétés associées	24 423	2 750	(1 946)	-	-	-	-	25 227
Concours bancaires courants	139	(127)	-	-	-	41	-	52
<b>Autres dettes financières</b>	<b>27 537</b>	<b>2 623</b>	<b>(1 946)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 689</b>	<b>8 673</b>	<b>39 576</b>
<b>Passifs provenant des activités de financement</b>	<b>424 133</b>	<b>103 096</b>	<b>(4 733)</b>	<b>-</b>	<b>1 136</b>	<b>29 897</b>	<b>8 498</b>	<b>562 025</b>

#### 2.6.1.5 Flux de trésorerie liés aux amortissements

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Amortissements d'immobilisations incorporelles	54 124	44 498
Amortissements d'immobilisations corporelles	10 045	12 257
Dépréciation du goodwill Russe	-	-
Amortissements sur dettes de location et dépréciation des droits d'usage de la Russie IFRS 16	37 103	34 434
<b>Total des amortissements TFT</b>	<b>101 273</b>	<b>91 190</b>
Dépréciation du goodwill russe	-	-
Dépréciation des immobilisations russes	491	2 340
Reclassement Capitalisation des coûts internes	(24 644)	(22 509)
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions	(6 412)	(6 158)
Autres	(153)	(160)
<b>Amortissements P&amp;L (Charges générales d'exploitation)</b>	<b>70 555</b>	<b>64 701</b>

## 2.6.2 Objectifs et politiques de gestion des risques financiers

### 2.6.2.1 Exposition au risque de taux

L'exposition du Groupe au risque de variation des taux d'intérêt de marché est liée à son endettement financier à long terme. La politique du Groupe consiste à gérer sa charge d'intérêt en utilisant une combinaison d'emprunts à taux fixe et à taux variable.

Couverture du risque de taux d'intérêt

En milliers d'euros	Actifs financiers <sup>(1)</sup> (a)		Passifs financiers <sup>(2)</sup> (b)		Exposition nette avant couverture (c) = (a) + (b)		Instruments de couverture de taux (d)		Exposition nette après couverture (e) = (c) + (d)	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
2026	(317 610)	-	59	-	(317 551)	-	-	-	(317 551)	-
2027	-	-	1	15 223	1	15 223	-	-	1	15 223
2028	-	-	-	45 546	-	45 546	-	-	-	45 546
2029	-	-	-	63 841	-	63 841	-	-	-	63 841
2030	-	-	397 832	-	397 832	-	-	-	397 832	-
> 2030	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(317 610)</b>	<b>-</b>	<b>397 892</b>	<b>124 610</b>	<b>80 282</b>	<b>124 610</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80 282</b>	<b>124 610</b>

(1) Les actifs financiers se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

(2) Les passifs financiers se composent des emprunts et autres passifs financiers (hors intérêts courus et juste valeur des instruments financiers dérivés) décrits dans la note 2.5.9.1 – Endettement financier net.

### 2.6.2.2 Exposition au risque de change

Le Groupe est implanté, à travers des filiales consolidées dans près de 90 marchés et réalise des travaux dans plus de 100 pays. Ipsos comptabilise les conditions financières et le résultat de ses activités dans la monnaie locale correspondante et les convertit ensuite en euros aux taux de change applicables de sorte que ces résultats puissent être inclus dans les comptes consolidés du Groupe.

La part des principales devises dans le chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

	31/12/2025	31/12/2024
Euro	21 %	17 %
Dollar américain	28 %	30 %
Livre anglaise	15 %	15 %
Yuan	5 %	6 %
Autres devises	31 %	32 %
<b>TOTAL</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Le Groupe est peu exposé au risque de change transactionnel dans la mesure où ses filiales facturent presque toujours dans leur monnaie locale et que leurs coûts opérationnels sont également dans la monnaie locale. Le Groupe ne recourt donc pas habituellement à des accords de couverture.

Le risque de change transactionnel du Groupe se limite essentiellement aux redevances de marque et prestations de services et d'assistance technique facturées par Ipsos SA ou Ipsos Group GIE aux filiales, en monnaie locale.

Concernant les besoins de financement des filiales, ils sont assurés autant que possible par le Groupe, dans la devise fonctionnelle de la filiale. Environ 4% de la dette est libellée dans d'autres monnaies que l'euro.

#### *Couverture du risque de change*

Les emprunts en devise étrangère d'Ipsos SA sont globalement couverts par des actifs de la même devise. Les gains et pertes de change sur les investissements nets à l'étranger, comptabilisés en autres éléments du résultat global conformément aux normes IAS 21 et IFRS 9, s'élèvent à 45 millions d'euros au 31 décembre 2025.

Le tableau ci-dessous donne le détail de la position nette active au 31 décembre 2025 (créances clients nettes des dettes fournisseurs en devise et comptes bancaires) des entités supportant les principaux risques de change : Ipsos SA, Ipsos Group GIE et Ipsos Holding Belgium. Il présente le risque de change transactionnel pouvant se traduire par des gains ou pertes de change comptabilisés dans le résultat financier :

En milliers d'euros	USD	GBP	Autres
Actifs financiers	4 005	3 256	6 668
Passifs financiers	(1 023)	( 471)	(2 869)
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>2 981</b>	<b>2 785</b>	<b>3 800</b>
Produits dérivés	-	-	-
<b>Position nette après gestion</b>	<b>2 981</b>	<b>2 785</b>	<b>3 800</b>

Une baisse de 5 % de la valeur de l'euro vis-à-vis du dollar américain et de la livre sterling entraînerait une perte de change d'environ 0,3 million d'euros en résultat financier.

#### *Sensibilité aux variations des principales devises*

La sensibilité de la marge opérationnelle, du résultat et des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2025 résultant d'une variation de chaque devise à risque par rapport à l'euro se présente comme suit pour les principales devises auxquelles est exposé le Groupe :

En milliers d'euros	2025	
	USD	GBP
	Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro	Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro
Impact sur la marge opérationnelle	5 012	1 175
Impact sur le résultat avant impôt	4 184	652
Impact en capitaux propres part du Groupe	18 158	(1 169)

### 2.6.2.3 Exposition au risque de contrepartie client

Le Groupe analyse ses créances clients en se focalisant notamment sur l'amélioration de ses délais de recouvrement, dans le cadre de la gestion de son besoin en fonds de roulement renforcé par le programme « Max Cash ».

Les dépréciations éventuelles sont évaluées sur une base individuelle et prennent en compte différents critères comme la situation du client et les retards de paiement. Aucune dépréciation n'est comptabilisée sur une base statistique.

Le tableau ci-dessous détaille l'antériorité des créances clients au 31 décembre 2025 et 31 décembre 2024 :

En milliers d'euros	Créances non échues	31 décembre 2025					Total
		Créances échues					
		De moins de 1 mois	Entre 1 mois et 3 mois	Entre 3 mois et 6 mois	De plus de 6 mois		
Créances clients brutes	464 091	66 660	88 977	10 906	7 696	638 330	
Dépréciation	(39 093)	(3 420)	(396)	(189)	(5 607)	(48 705)	
Créances Clients nettes	424 998	63 241	88 580	10 717	2 089	589 625	

En milliers d'euros	Créances non échues	31 décembre 2024					Total
		Créances échues					
		De moins de 1 mois	Entre 1 mois et 3 mois	Entre 3 mois et 6 mois	De plus de 6 mois		
Créances clients brutes	458 349	64 682	85 515	8 090	5 497	622 134	
Dépréciation	(22 844)	(2 271)	(669)	(414)	(4 045)	(30 244)	
Créances Clients nettes	435 505	62 412	84 845	7 676	1 452	591 890	

Le Groupe sert un grand nombre de clients dans des secteurs d'activités variés. Les plus importants sont des groupes internationaux. Le client le plus significatif représente environ 3% du chiffre d'affaires du Groupe (plus de 5 000 clients au total). La solvabilité des clients internationaux et la grande dispersion des autres limitent le risque de crédit.

### 2.6.2.4 Exposition au risque de contrepartie bancaire

Le Groupe a défini une politique de sélection des banques autorisées comme contrepartie pour l'ensemble des filiales. Cette politique rend obligatoire les dépôts de liquidités auprès des banques autorisées. Par ailleurs, les banques autorisées ne sont que des banques de premier plan, limitant le risque de contrepartie.

### 2.6.2.5 Exposition au risque de liquidité

Au 31 décembre 2025, le financement du Groupe est assuré par Ipsos SA de la manière suivante :

Un emprunt obligataire contracté le 30 janvier 2025 pour un montant de 400 millions d'euros ;

Un emprunt Schuldschein contracté en décembre 2021 avec trois tranches pour un total de 53,5 millions d'euros et une tranche de 25 millions de dollars US (équivalent 21 millions d'euros).

Les échéances contractuelles résiduelles relatives aux instruments financiers non dérivés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	Valeur comptable	Flux de trésorerie contractuels	Échéancier						
			Total	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030
Emprunt obligataire Bonds (2025)	397 832	400 000	-	-	-	-	-	400 000	-
Emprunt Schuldschein 2016 + 2021 (Ipsos SA)	73 787	74 777	15 000	-	59 777	-	-	-	-
Lignes de crédit bancaire (Ipsos SA)	44 000	44 000	-	44 000	-	-	-	-	-
Autres emprunts bancaires (filiales)	6 824	6 824	-	6 824	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres dettes financières	6	6	6	-	-	-	-	-	-
Intérêts courus sur dettes financières	14 297	14 297	14 297	-	-	-	-	-	-
Concours bancaires courants	52	52	52	-	-	-	-	-	-
<b>Emprunts et autres passifs financiers</b>	<b>536 798</b>	<b>539 956</b>	<b>29 355</b>	<b>50 824</b>	<b>59 777</b>	<b>-</b>	<b>400 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le Groupe s'est engagé à atteindre certains ratios financiers (tels qu'endettement net consolidé / EBITDA consolidé (soit la marge opérationnelle augmentée des dotations aux amortissements et provisions), EBIT consolidé (soit la marge opérationnelle) / frais financiers nets consolidés, et endettement net consolidé / capitaux propres consolidés). Les niveaux à respecter pour les principaux ratios financiers sont les suivants :

Ratios financiers	Niveau à respecter
1. Endettement net consolidé / capitaux propres consolidés	<1
2. Endettement net consolidé / EBITDA consolidé	<3,5
3. Marge opérationnelle / frais financiers nets consolidés	> 3,75

## 2.6.3 Instruments financiers

Les seuls instruments financiers présents à la clôture sont des instruments de taux. Ils ne sont pas qualifiés dans une relation de comptabilité de couverture et leur juste valeur correspond à leur valeur au bilan.

### 2.6.3.1 Bilan par catégorie d'instruments financiers

31/12/2025									
En milliers d'euros	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat	Juste valeur par goodwill	Titres non consolidés	Prêts et créances	Autres dettes	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	49 612	49 612	-	-	16 090	33 522	-	-	-
Clients et comptes rattachés	706 842	706 842	-	-	-	706 842	-	-	-
Autres créances et actifs courants <sup>(1)</sup>	26 526	26 526	-	-	-	26 526	-	-	-
Instruments financiers dérivés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	317 561	317 561	317 561	-	-	-	-	-	-
<b>Actifs</b>	<b>1 100 541</b>	<b>1 100 541</b>	<b>317 561</b>	<b>-</b>	<b>16 090</b>	<b>766 891</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes financières à plus d'un an	507 789	507 789	-	-	-	-	-	507 789	-
Fournisseurs et comptes rattachés	369 494	369 494	-	-	-	-	369 494	-	-
Dettes financières à moins d'un an	29 009	29 009	-	-	-	-	-	29 009	-
Autres dettes et passifs courants et non courants <sup>(2)</sup>	64 959	64 959	48 083	11 781	-	-	5 095	-	-
<b>Passifs</b>	<b>971 251</b>	<b>971 251</b>	<b>48 083</b>	<b>11 781</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>374 589</b>	<b>536 798</b>	<b>-</b>

(1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

31/12/2024									
En milliers d'euros	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat	Juste valeur par goodwill	Titres non consolidés	Prêts et créances	Autres dettes	Dettes au coût amorti	Instruments dérivés
Autres actifs financiers non courants	56 470	56 470	-	-	22 959	33 511	-	-	-
Clients et comptes rattachés	702 888	702 888	-	-	-	702 888	-	-	-
Autres créances et actifs courants <sup>(1)</sup>	17 226	17 226	-	-	-	17 226	-	-	-
Instruments financiers dérivés	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	342 549	342 549	342 549	-	-	-	-	-	-
<b>Actifs</b>	<b>1 119 133</b>	<b>1 119 133</b>	<b>342 549</b>	<b>-</b>	<b>22 959</b>	<b>753 625</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dettes financières à plus d'un an	76 975	76 975	-	-	-	-	-	76 975	-
Fournisseurs et comptes rattachés	335 211	335 211	-	-	-	-	335 211	-	-
Dettes financières à moins d'un an	322 735	322 735	-	-	-	-	-	322 735	-
Autres dettes et passifs courants et non courants <sup>(2)</sup>	94 962	94 962	71 535	16 176	-	-	7 251	-	-
<b>Passifs</b>	<b>829 883</b>	<b>829 883</b>	<b>71 535</b>	<b>16 176</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>342 462</b>	<b>399 710</b>	<b>-</b>

(1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

Les principales méthodes d'évaluation à la juste valeur retenues sont les suivantes :

Les titres de participations qui figurent dans le poste « autres actifs financiers non courants » sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur dans le bilan ( juste valeur de niveau 3).

Les dettes financières sont comptabilisées au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE)( juste valeur de niveau 3).

Les instruments financiers dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur par le compte de résultat. L'évaluation de leur juste valeur est basée sur des données observables sur le marché (juste valeur de niveau 2).

La juste valeur des créances et des dettes fournisseurs est assimilée à leur valeur au bilan, y compris des éventuelles dépréciations, compte tenu de leurs échéances très courtes de paiement ( juste valeur de niveau 3).

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont assimilés également à leur valeur au bilan. Les autres dettes et passifs courants et non courants correspondent principalement aux rachats de minoritaires. L'évaluation de leur juste valeur est établie au moyen de techniques d'évaluation mais au moins une des données d'entrée importantes repose sur des données de marché non observables (juste valeur de niveau 3).

### 2.6.3.2 Compte de résultat par catégorie d'instruments financiers

En milliers d'euros	31/12/2025					
	Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur	Dettes au coût amorti		Prêts et créances		Variation de valeur des dérivés
		Effets de change	Intérêts	Effets de change	Dépréciations et autres reprises	
Résultat opérationnel	-	-	-	-	(673)	-
Coût de l'endettement financier net	12 097	-	(24 548)	-	-	-
Autres charges et produits financiers	(3 461)	-	(3 858)	(3 825)	-	-

En milliers d'euros	31/12/2024					
	Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur	Dettes au coût amorti		Prêts et créances		Variation de valeur des dérivés
		Effets de change	Intérêts	Effets de change	Dépréciations et autres reprises	
Résultat opérationnel	-	-	-	-	(2 947)	-
Coût de l'endettement financier net	7 176	-	(16 252)	-	-	-
Autres charges et produits financiers	817	-	(3 465)	245	-	-

### 2.6.3.3 Information sur les instruments dérivés de taux et devise

Il n'y a pas d'instruments dérivés de taux et devises en 2025.

## 2.6.4 Engagements hors bilan

### 2.6.4.1 Engagements sur contrats de location (non éligibles à IFRS16)

Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple non résiliables sont les suivants :

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Inférieur à un an	2 523	1 499
Entre 1 et 5 ans	1 242	866
Supérieur à 5 ans	-	-
<b>Total</b>	<b>3 765</b>	<b>2 365</b>

### 2.6.4.2 Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 31 décembre 2025.

### 2.6.4.3 Passifs éventuels

Dans le cadre normal de l'activité, il existe dans certains pays le risque que l'administration remette en cause les pratiques fiscales ou sociales de la Société, ce qui pourrait se traduire par des notifications de redressement ou des procédures judiciaires. Le Groupe est engagé dans plusieurs contrôles fiscaux et litiges sociaux, dans un certain nombre de pays, et notamment au Brésil. Les risques probables identifiés sont provisionnés (cf. note - 2.4.10 - Provisions courantes et non courantes).

Les conséquences financières des rappels d'impôts et taxes sont comptabilisées par voie de provision pour les montants notifiés et acceptés par le management d'Ipsos. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon les estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés par la Société ne soit reconnu.

La direction d'Ipsos estime que les redressements ou litiges en cours n'auront pas d'impact significatif sur la marge opérationnelle, la situation financière ou la liquidité de la Société.

### 2.6.4.4 Engagements reçus : lignes de crédit reçues et non tirées

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Inférieur à un an	-	206 000
Entre 1 et 5 ans	423 021	284 251
Supérieur à 5 ans	-	-
<b>Total</b>	<b>423 021</b>	<b>490 251</b>

## 2.6.5 Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en passif non courant au 31 décembre 2025 ou en passif courant pour les échéances inférieures à un an, sont détaillés de la manière suivante :

En milliers d'euros	≤ 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
<b>Prix différés et compléments de prix</b>	-	-	-	-
Europe, Moyen Orient, Afrique	5 628	13 436	-	19 064
Amériques	-	2 187	-	2 187
Asie Pacifique	-	11 371	-	11 371
<b>Sous-total</b>	<b>5 628</b>	<b>26 994</b>	<b>-</b>	<b>32 622</b>
<b>Engagements de rachat de minoritaires</b>	-	-	-	-
Europe, Moyen Orient, Afrique <sup>(1)</sup>	22 718	1 849	-	24 567
Amériques	-	-	-	-
Asie Pacifique	-	-	-	-
<b>Sous-total</b>	<b>22 718</b>	<b>1 849</b>	<b>-</b>	<b>24 567</b>
<b>Total</b>	<b>28 346</b>	<b>28 843</b>	<b>-</b>	<b>57 189</b>

(1) Dont un engagement de rachat signé entre Ipsos SA et l'actionnaire minoritaire d'Ipsos Stat SA en vue de l'acquisition de sa participation (Ipsos Stat SA regroupe nos activités au Moyen-Orient et en Afrique du Nord). Cet engagement, constitué de puts et calls, devrait se dénouer en 2026.

## 2.6.6 Effectif moyen

Sociétés intégrées globalement	Effectifs 2025	Effectifs 2024
Europe, Moyen Orient, Afrique	11 209	10 415
Amériques	4 799	4 835
Asie-Pacifique	4 913	5 006
<b>TOTAL</b>	<b>20 921</b>	<b>20 255</b>

## 2.6.7 Transactions avec les parties liées

### 2.6.7.1 Entreprises associées

Il s'agit des entreprises détenues entre 20 % et 50 % sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable et comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Au 31 décembre 2025, le Groupe détient un prêt de 25,2 millions d'euros avec Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine), société détenue à 40 % et mise en équivalence.

Les transactions avec ces entreprises associées se font sur une base de prix de marché.

Les transactions avec ces parties liées n'ont pas de caractère significatif au 31 décembre 2025.

### 2.6.7.2 Parties liées ayant une influence notable sur le Groupe

Il n'existe pas d'opération conclue avec un membre des organes de direction ou un actionnaire détenant plus de 5 % du capital d'Ipsos SA qui ne présente le caractère d'opération courante.

### 2.6.7.3 Rémunérations des dirigeants

Les dirigeants comprennent les personnes qui sont à la clôture, ou qui ont été, au cours de l'exercice, membres du Group Management Committee (GMC) et/ou membres du Conseil d'administration. Au 31

décembre 2025, le Group Management Committee (GMC) est composé de 18 membres et le Conseil d'administration de 14 membres, dont 9 administrateurs externes.

En milliers d'euros	31/12/2025			31/12/2024		
	GMC		Adminis- trateurs externes*	GMC		Admi- nistrateurs externes*
	Admi- nistrateurs	Non admi- nistrateurs		Admi- nistrateurs	Non admi- nistrateurs	
Rémunération brute totale <sup>(1)</sup>	1 083	9 300	557	1 105	9 140	482
Indemnités de fin de contrat de travail <sup>(2)</sup>		3 182	-		803	-
Paiement en actions <sup>(3)</sup>	497	1 089	-	898	1 814	-
Avantages postérieurs à l'emploi <sup>(4)</sup>	-	-	-	-	-	-
Autres avantages à long terme <sup>(5)</sup>	-	-	-	-	-	-

\*Les administrateurs non-membres du GMC ne perçoivent que des « rémunérations des administrateurs ».

(1) Rémunérations, primes, indemnités, rémunérations de l'activité des administrateurs non-membre du GMC et avantages en nature payés au cours de l'exercice hors charges sociales patronales.

(2) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des provisions pour indemnités de départ ou de fin de contrat.

(3) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des plans d'options de souscription, d'achats d'actions ou d'attribution gratuite d'actions.

(4) Pensions et autres prestations de retraite, assurance-vie postérieure à l'emploi, couverture médicale postérieure à l'emploi.

(5) Congés liés à l'ancienneté ou congés sabbatiques, primes d'ancienneté ou autres avantages liés à l'ancienneté, indemnités pour invalidité de longue durée, et intéressements, primes et rémunérations différées (s'ils sont payables douze mois ou plus après la fin de la période).

## 2.6.8 Événements postérieurs à la clôture

Néant.

## 2.6.9 Informations sur les comptes sociaux d'Ipsos SA

Au 31 décembre 2025, les produits d'exploitation de la société mère Ipsos SA s'élèvent à 43 281 milliers d'euros et le résultat net à 138 315 milliers d'euros.

## 2.7 Périmètre de consolidation au 31 décembre 2025

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale :

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Ipsos	SA	Consolidante	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
<b>Europe</b>					
Ipsos Group GIE	GIE	100,00 %	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos (France)	SAS	100,00 %	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SAS	100,00 %	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SAS	100,00 %	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE Ipsos	GIE	100,00 %	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100,00 %	100,00 %	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Synthesio	SAS	100,00 %	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
ESPACES COMMUNICATION TV	SAS	100,00 %	100,00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Askia	SAS	100,00 %	100,00 %	France	25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France
BVA Nudge Consulting	SAS	100,00 %	100,00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
BVA People Consulting	SAS	100,00 %	100,00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
In Vivo France	SAS	100,00 %	100,00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
Interview	SARL	100,00 %	100,00 %	France	23 rue Colbert, 78180 Montigny le Bretonneux
BVA	SAS	100,00 %	100,00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
Inférence Opérations	SAS	100,00 %	100,00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
BVA Nudge Unit Holding	SAS	100,00 %	100,00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
BVA Mystery Shopping	SAS	100,00 %	100,00 %	France	1, place Paul Verlaine, 92100 Boulogne-Billancourt
MOA	SAS	100,00 %	100,00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
Hubicus	SAS	100,00 %	100,00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
PRS In Vivo Holding SAS	SAS	100,00 %	100,00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
XPage Group	SAS	100,00 %	100,00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Market & Opinion Research International Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holdings Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Research Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synthesio Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Data Liberation Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Askia UK Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Intrasonics Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Information Tools (Europe) Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	5 Braemore Court, Cockfosters Road, Barnet, Herts, England, EN4
Ipsos Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Irlande	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Behaviour & Attitudes	Ltd	100,00 %	100,00 %	Irlande	Milltown House, Milltown, Dublin 6
Employee Pulsecheck Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Karian Communication Group Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Karian & Box Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Jarmany Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Datasmoothie Ltd.	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
BVA Nudge Unit UK	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
PRS In Vivo UK	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	5th Floor, Kingsbourne House, 229-231 High Holborn, London, WC1V 7TA
BDRC Group Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
BDRC Continental	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Alligator Research	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
E.S.A. (Market Research)	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Perspective Research Services	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Underglade	Ltd	100,00 %	100,00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Ipsos GmbH	GmbH	100,00 %	100,00 %	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100,00 %	100,00 %	Allemagne	Kolonnenstrasse 26, 2, Hof, 1, OG 10829 Berlin
Askia GmbH	GmbH	100,00 %	100,00 %	Allemagne	Besselstraße 25, 68219 Mannheim
Ipsos DACH Holding AG	GmbH	100,00 %	100,00 %	Allemagne	Sachsenstraße 6, c/o Ipsos GmbH, 20097 Hamburg
Infas Holding AG	AG	97,00 %	97,00 %	Allemagne	Kurt-Schumacher-Str. 24, 53113 Bonn
Infas Institut GmbH	GmbH	97,00 %	97,00 %	Allemagne	Kurt-Schumacher-Str. 24, 53113 Bonn
Infas 360 GmbH	GmbH	97,00 %	97,00 %	Allemagne	Ollenhauerstraße 1, 53113 Bonn

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Infas Quo GmbH	GmbH	97,00 %	97,00 %	Allemagne	Prinzregentenuefer 3, 90489 Nürnberg
Infas Cati Lab GmbH	GmbH	97,00 %	97,00 %	Allemagne	Kurt-Schumacher-Str. 24, 53113 Bonn
Infas PI Health Solutions GmbH	GmbH	75,00 %	72,75 %	Allemagne	Biotech Park Berlin-Buch, Robert-Rössle-Str. 10, 13125 Berlin
PRS IN VIVO GERMANY GMBH	GmbH	100,00 %	100,00 %	Allemagne	Zeil 79, D-60313 Francfort-sur-le-Main
Ipsos S.R.L.	SRL	100,00 %	100,00 %	Italie	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
PRS In Vivo Italy S.R.I.	SRL	100,00 %	100,00 %	Italie	Via Vitruvio, 1, 20124 Milan
Doxa	Spa	100,00 %	100,00 %	Italie	Via Bartolomeo Panizza 7, 20144 Milan
Ipsos Iberia S.A.U	SA	100,00 %	100,00 %	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid
Ipsos Holding Belgium SA	SA	100,00 %	100,00 %	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Ipsos NV	SA	100,00 %	100,00 %	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Social Karma	SA	100,00 %	100,00 %	Belgique	51-53 Rue du Belliard 1040 Bruxelles
IPSOS Média-, Reklám-, Piac-és Véleménykutató Zrt.	pvt llc	100,00 %	100,00 %	Hongrie	76 Váci ut. 1133 Budapest
Synovate - Investigação de Mercado, Lda	Lda	100,00 %	100,00 %	Portugal	Rua Ramalho Ortigão No. 8-2º Dto., 1070-230 Lisboa
Ipsos Sp z o.o	sp z.o.o.	100,00 %	100,00 %	Pologne	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw
Ipsos AB	AB	100,00 %	100,00 %	Suède	Franzégatan 6 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos Norm AB	AB	100,00 %	100,00 %	Suède	Franzégatan 6 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos AS	AS	100,00 %	100,00 %	Norvège	Sjølyst plass 2 20, FI 4 6 - SKØYEN, 0278 Oslo
Ipsos A/S	AS	100,00 %	100,00 %	Danemark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K
Ipsos Interactive Services S.R.L.	SRL	100,00 %	100,00 %	Roumanie	Calea Plevnei no. 159, sector 6, building A, 2nd floor, Bucharest
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100,00 %	100,00 %	Roumanie	Calea Plevnei no. 159, sector 6, building A, 2nd floor, Bucharest
Ipsos Digital S.R.L.	SRL	100,00 %	100,00 %	Roumanie	42 Calea Craiovei Room 8, 5th Floor, Argeş County 110207 Pitesti
Ipsos Askia S.R.L.	SRL	100,00 %	100,00 %	Roumanie	Calea Plevnei no. 159, sector 6, building A, 2nd floor, Bucharest
Ipsos Eood	EODD	100,00 %	100,00 %	Bulgarie	47, Cherni Vrah Blvd., 4th floor - 1407 Sofia
Ipsos Comcon LLC	LLC	100,00 %	100,00 %	Russie	3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia
Ipsos s.r.o.	pvt llc	100,00 %	100,00 %	République tchèque	1591 Topolská, Slovansky dum, Entrance E, Na Prikope 20, Praha 1, 110 00, 25828 Černošice
Ipsos s.r.o	pvt llc	100,00 %	100,00 %	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
MGE DATA, spol.s.r.o.	pvt llc	100,00 %	100,00 %	Slovaquie	769-41 U Šalamounky 158 00 Prague
Ipsos GmbH	pvt llc	100,00 %	100,00 %	Autriche	Rotenturmstraße 5-9 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100,00 %	100,00 %	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Suisse	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
PRS In Vivo Switzerland SA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Suisse	12, avenue des Morgines, 1213 Petit-Lancy, Genève

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Ipsos Arastirma ve Danismanlik Hizmetleri AS	A.S.	100,00 %	100,00 %	Turquie	Centrum Is Merkezi Aydinevler No 3-34854 Sanayi St.Kucukyali - Maltepe, Istanbul
Oakleigh Investments	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways, 2191 Johannesburg
Ipsos Markinor	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (Pty) Ltd	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Conexus (Pty) Ltd	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Marketing Doo	d.o.o	100,00 %	100,00 %	Serbie	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o.	d.o.o	100,00 %	100,00 %	Croatie	Šime Ljubića 37, 21000 Split
Fistnet d.o.o.	d.o.o	100,00 %	100,00 %	Croatie	Budmanijeva 1, 10000 Zagreb
Ipsos d.o.o.e.l.	d.o.o.e.l.	100,00 %	100,00 %	Macédoine	31/1/2-4 Makedonija str. 1000 Skopje
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100,00 %	100,00 %	Monténégro	Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica
Ipsos d.o.o	d.o.o.	100,00 %	100,00 %	Slovénie	Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100,00 %	100,00 %	Bosnie	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
Ipsos shpk	Sh.P.K.	100,00 %	100,00 %	Albanie	Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana
Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove	Branch	100,00 %	100,00 %	Kosovo	Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos
Ipsos Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Ghana	Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra
Ipsos S.A.R.L.U	S.A.R.L	100,00 %	100,00 %	Côte d'Ivoire	Les Deux Plateaux Cité 7ème Tranche - La vallée face au commissariat du 30ème arrondissement, Lot 3985, BP
Omédia Côte d'Ivoire	S.A.R.L	100,00 %	78,45 %	Côte d'Ivoire	1 BP 2279 Abidjan 18, Abidjan-Cocodi, Rivera 3 Cité les Coteaux
Omedia SARL	S.A.R.L	100,00 %	78,45 %	Mali	Avenue du Mali – Immeuble Baykoro, 2000 Hamdalay, Bamako
Ipsos Mozambique Ltda	Ltd	100,00 %	100,00 %	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo
Ipsos Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
Ipsos Tanzania Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Tanzanie	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Zambie	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Ipsos SASU	SASU	100,00 %	100,00 %	Sénégal	Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582
Omedia SARL	SARL	100,00 %	78,45 %	Sénégal	Sacré-Cœur III, Villa n°8785, 29 086 Dakar Yoff
Ipsos SASU	SASU	100,00 %	100,00 %	Cameroun	Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala
Synovate Holdings B.V	BV	100,00 %	100,00 %	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Ipsos B.V.	BV	100,00 %	100,00 %	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
I & O Research B.V.	BV	100,00 %	100,00 %	Pays-Bas	Zuiderval 7543 EZ Enschede
Ipsos AE	A.E.	100,00 %	100,00 %	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Synovate (Cyprus) Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Ipsos Market Research Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Synovate EMEA	Ltd	100,00 %	100,00 %	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Interactive Solutions S.A.	SA	100,00 %	100,00 %	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Intrasonic S.à.r.l.	SARL	100,00 %	100,00 %	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
<b>Amérique du Nord</b>					
Ipsos America, Inc.	Inc.	100,00 %	100,00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos-Insight, LLC	L.L.C.	100,00 %	100,00 %	États -Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos Interactive Services U.S., LLC	L.L.C.	100,00 %	100,00 %	États -Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos Public Affairs, LLC	L.L.C.	100,00 %	100,00 %	États -Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	100,00 %	100,00 %	États -Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Askia U.S., LLC	L.L.C.	100,00 %	100,00 %	États -Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Information Tools, Inc.	Inc.	100,00 %	100,00 %	États -Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Xperiti, Inc.	Inc.	100,00 %	100,00 %	États -Unis	12 E. 49th St., New York, NY 10017, United States of America
BVA Nudge Unit USA	Inc	100,00 %	100,00 %	États -Unis	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808
PRS In Vivo Holdings Inc.	Inc	100,00 %	100,00 %	États -Unis	251, Little Falls Drive – Wilmington, Delaware 19808
BDRC Americas holding	Inc	100,00 %	100,00 %	États -Unis	1521 Concord Pike 303, Wilmington, Delaware 19803
BDRC Americas	Inc	65,00 %	65,00 %	États -Unis	4960 Butterworth Place, Washington, District of Columbia, 20016
Ipsos-Insight Corporation	Inc.	100,00 %	100,00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Ipsos NPDI Inc.	Inc	100,00 %	100,00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Ipsos Corp.	Inc	100,00 %	100,00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Ipsos Operations Canada LP	LP	100,00 %	100,00 %	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Interactive Services Limited Partnership	LP	100,00 %	100,00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Ipsos Limited Partnership	LP	100,00 %	100,00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
CRG Mystery Shopping	LTD	100,00 %	100,00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
<b>Amérique latine</b>					
Ipsos Argentina SA	SA	100,00 %	100,00 %	Argentine	991 Av. Córdoba ,Piso 6 A, C1054AAI Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Information Tools Limited (Argentina Branch)	Ltda	100,00 %	100,00 %	Argentine	384 Malabia, 1st floor, apartment 7, Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mercado Ltda.	Ltda	100,00 %	100,00 %	Brésil	7221 Avenue Dra Ruth Cardoso, 10th floor, Room 1, 05425-070, São Paulo,
Ipsos 2011 Brasil Pesquisas de Mercado Ltda	Ltda	100,00 %	100,00 %	Brésil	7221 Avenue Dra Ruth Cardoso, 10th floor, Room 1, 05425-070, São Paulo, Brazil
Inteligencia Em Pesquisa e Consultoria Ltda	Ltda	100,00 %	100,00 %	Brésil	Av, Dra Ruth Cardoso, 7221, 10º andar, Pinheiros, 09550-900 San Paolo
Ipsos C.A.	C.A.	100,00 %	100,00 %	Venezuela	Av. Libertador, Edificio Multicento Empresarial Del Este, Torre Libertador, Piso 11, Oficina A-115, 1060 Municipio
Ipsos SA de CV	SA de CV	100,00 %	100,00 %	Mexique	535 Avenida Xola , Piso 27, Colonia del Valle, Alcaldía Benito Juárez, 3100 Mexico City
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100,00 %	100,00 %	Mexique	535 Avenida Xola , Piso 27, Colonia del Valle, Alcaldía Benito Juárez, 3100 Mexico City
Ipsos CCA, Inc.	Inc.	100,00 %	100,00 %	Panama	15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City
Ipsos SRL	S.R.L.	100,00 %	100,00 %	République Dominicaine	Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana
Ipsos Guatemala	S.A.	100,00 %	100,00 %	Guatemala	13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala
Ipsos Inc.	Inc.	100,00 %	100,00 %	Puerto Rico	463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico
Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Panama	15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City
Ipsos TMG	Panama Stock	100,00 %	100,00 %	Panama	15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City
Ipsos Opinión y Mercado	S.A.	100,00 %	100,00 %	Pérou	Av. Reducto 1363, Urb. Leuro (Piso 7) , Lima 15074
Premium Data SAC	S.A.C.	100,00 %	99,95 %	Pérou	Av. Reducto 1363, Urb. Leuro (Piso 7) , Lima 15074
Ipsos Opinion y Mercado SA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Bolivie	7854 Calle 10, Edificio Ballivián, 2do Piso, Of. 5, Zona de Caloto, Caloto, La Paz
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Équateur	Javier Araúz N 36-15 y German Alemán
Ipsos S.A.S.	S.A.S	100,00 %	100,00 %	Équateur	Arauz N36-15 y Aleman, 170504 Quito
Ipsos Herrarte SA de CV	Trading	99,98 %	50,99 %	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Herrarte SA	Trading	99,00 %	50,49 %	Nicaragua	Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99,00 %	50,90 %	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A.
Ipsos SA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) SpA	S.A.	100,00 %	100,00 %	Chili	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago
Ipsos Observer (Chile) SA	SA	100,00 %	100,00 %	Chili	Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago.
Ipsos Napoleon Franco & Cia S.A.S.	S.A.	100,00 %	100,00 %	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
<b>Asie-Pacifique</b>					

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Ipsos (China) Consulting Co., Ltd	Ltd.	100,00 %	100,00 %	Chine	218 No. 5 An'ding Road, 12B-16F, Tower A, China Overseas International Center, No. 5 An'ding Road, Shanghai
Focus RX Research Consulting Co., Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Chine	9F, No 583, Lingling Road, Xuhui District, Shanghai
Ipsos Radar Market Consulting Company Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Chine	Xiangmihu Street, 1201B, Building B, Donghai International Center, No. 7888, Shennan Avenue, Donghai Community, Xiangmihu Street, Futian District, Shenzhen
In Vivo BVA Shanghai	Ltd	95,00 %	95,00 %	Chine	Room 501-109, Floor 5 (denominated as Room 601-109, Floor 6), No. 1901, Huashan Road, Xuhui District
Ipsos Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos China Limited	Ltd.	100,00 %	100,00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Asia Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
BVA Asia Pacific Ltd.	Ltd	100,00 %	100,00 %	Hong-Kong	Room 701, 7/F, China Life Center Tower A, One HarbourGate, 18 Hung Luen Road, Hung Hom, Hong Kong
Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100,00 %	99,99 %	Singapour	152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore
Synthesio Pty Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Singapour	152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore
PRS In Vivo Singapore Pte. Ltd.	Ltd	100,00 %	100,00 %	Singapour	152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore
Ipsos Limited	Ltd.	100,00 %	100,00 %	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co. Ltd	Co. Ltd.	100,00 %	100,00 %	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
Ipsos (Philippines) Inc.	Inc	100,00 %	100,00 %	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines
Ipsos Inc	Inc	100,00 %	100,00 %	Philippines	Rockwell Business Center Sheridan, Sheridan Corner United Streets, 1554 Mandaluyong City
Ipsos Ltd	Ltd.	100,00 %	100,00 %	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
IJD Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
Synovate Ltd (Thailand)	Ltd.	100,00 %	100,00 %	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
Ipsos Sdn Bhd	Sdn Bhd	100,00 %	100,00 %	Malaisie	Unit A-3-6 TTDI Plaza, Jalan Wan Kadir 3, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur
PT Ipsos Market Research Ltd	PT	100,00 %	100,00 %	Indonésie	6 Jl. H.R. Rasuna Said Kav C3, Mega Plaza 6th Fl, 12930 Jakarta Selatan
PT. Field Force Indonesia	PT	100,00 %	100,00 %	Indonésie	Jl Minangkabau Barat No 28, Pasar Manggis, Setiabudi, 65117 Jakarta Selatan
Ipsos LLC	LLC	100,00 %	100,00 %	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Australie	51 Berry Street, Level 2, North Sydney, NSW 2060 Sydney
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Australie	51 Berry Street, Level 2, North Sydney, NSW 2060 Sydney
WHERE TO RESEARCH BASED CONSULTING PTY LTD	Pty Ltd	100,00 %	100,00 %	Australie	200/18 Kavanagh Street, VIC 3006 Southbank
Ipsos Ltd	Ltd	100,00 %	100,00 %	Nouvelle-Zélande	604 Great South Road, Ellerslie, Auckland 1051
Information Tools Limited	Ltd	100,00 %	100,00 %	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New Zealand

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Infotools Limited.	Ltd	100,00 %	100,00 %	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New Zealand
Ipsos KK	KK	100,00 %	100,00 %	Japon	4-3-13, Toranomon, Minato-Ku, Tokyo,
Ipsos Japan Holdings KK	KK	100,00 %	100,00 %	Japon	3-5-8 Nakameguro, Meguro-ku, 153-0061 Tokyo
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by shares	100,00 %	100,00 %	Japon	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100,00 %	100,00 %	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Research Limited	Pvt Ltd	100,00 %	100,00 %	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Data Service Private Limited	Pvt Ltd	100,00 %	100,00 %	Inde	B-501 Lodha I Think Techno Campus, Phokran Road No 2, Majiwada, 5th Floor, Off Pokhran Road No 2, Majiwada, Thane West Maharashtra, 400041 Thane City
Ipsos LLP	Limited Liability Partnership	100,00 %	100,00 %	Kazakhstan	42 Abay avenue 4 floor 050022 Almaty
<b>Moyen Orient et Afrique du Nord</b>					
Ipsos Stat	SA	78,45 %	78,45 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Afrimétrie	SAS	100,00 %	78,45 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos S.a.l.	S.A.L	93,33 %	73,22 %	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
AGB Stat Ipsos	S.A.L	59,00 %	52,75 %	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos MENA Offshore	S.A.L	100,00 %	78,26 %	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Stat Jordan	L.L.C.	100,00 %	78,45 %	Jordanie	Arar Street, Complex No.231, Wadi Saqra, P.O. Box 830871, 11183 Amman
The European Company for Marketing Research W.L.L	L.L.C.	100,00 %	78,45 %	Koweït	Amr bin Al Aas Street, Salmiya Block 05, Sama Tower, P.O. Box 22417 , 13085 Safat
Ipsos Stat (Emirates)	L.L.C.	100,00 %	78,45 %	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, Ontario Tower, Business Bay, Plot 49-0 Office C1702 – 013, Dubai
Ipsos Fz. LLC	L.L.C.	100,00 %	78,45 %	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai
Ipsos (Saudi Arabia) LLC	Ltd.	100,00 %	78,45 %	Arabie Saoudite	Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Ipsos MENA RHQ	Ltd.	100,00 %	78,45 %	Arabie Saoudite	Samama Building, 1st floor, office#1 Mohamad Bin Abdelaziz Road 11433 RIYADH
Ipsos W.L.L.	W.L.L. (with limited liability)	99,00 %	78,06 %	Bahrein	Office 11, Building 111, Road 2807, Block 328 Al Sugayya, Bahrain
Ipsos Egypt for Consultancy Services S.A.E	S.A.E	100,00 %	78,45 %	Egypte	Al-Nasr Road, The District Business Complex, Building 13 Opposite Wadi Degla Club
Al-Daleel Iraqi Company for Consultancy and General Studies Limited	Co. Ltd.	100,00 %	78,45 %	Irak	Al Waziria - Antar Square, Al-Sidneyan Kitchen Building, P.O. Box 72033, Al-Ahtamia Area, Baghdad
Synovate The market Research Company LLC	L.L.C.	100,00 %	78,45 %	Egypte	Al-Nasr Road, The District Business Complex, Building 13 Opposite Wadi Degla Club
Ipsos	S.A.R.L	99,00 %	78,44 %	Maroc	4 rue Abou Soufiane Attouri, 20380 Casablanca
Synovate Market Research Sarl	S.A.R.L	100,00 %	53,66 %	Maroc	16, Rue des Asphodélles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage
EURL Synovate	E.U.R.L.	100,00 %	100,00 %	Algérie	Lot « G » Villa n° 32, 16016 Algiers

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
Ipsos SARL	S.A.R.L	100,00 %	78,45 %	Tunisie	Immeube New Tower, 4ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Ipsos Market Research Ltd	Ltd.	100,00 %	100,00 %	Israël	Tuval 13, 525228 Ramat Gan
IPSOS QATAR WLL	Limited Liability Company	50,00 %	74,53 %	Qatar	Office 3603, Palm Tower B, West Bay, Doha
ASB Associates (PVT) Limited	Pvt. Ltd.	70,00 %	54,92 %	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan

#### Sociétés consolidées par Mise en équivalence

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2025	Pays	Adresse
APEME	Lda	25 %	25 %	Portugal	Avenida Duque de Ávila, nº 26 - 3º andar 1000 - 141 Lisboa
Ipsos-Opinion S.A	A.E.	30 %	30 %	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ltd	40 %	40 %	Chine	Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang.
CIEMCORP	SRL	20 %	20 %	Bolivie	Calle Rosendo Gutierrez Edificio Multicentro Torre B Piso 6 Sopocachi Bajo entre Av Arce y Capitan Ravelo LA PAZ 3816 Bolivia

## 2.8 Honoraires des Commissaires aux comptes

	Grant Thornton				Forvis Mazars				TOTAL			
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%		Montant (HT)		%	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Commissariat aux comptes, certifications, examen des comptes individuels et consolidés</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ipsos SA</i>	395	387	19 %	20 %	500	490	16 %	16 %	895	877	17 %	17 %
- Filiales intégrées globalement	1 618	1 455	77 %	75 %	2 399	2 051	79 %	66 %	4 017	3 506	78 %	70 %
<b>Sous-total Certification des comptes</b>	<b>2 013</b>	<b>1 842</b>	<b>96 %</b>	<b>95 %</b>	<b>2 900</b>	<b>2 542</b>	<b>95 %</b>	<b>82 %</b>	<b>4 912</b>	<b>4 383</b>	<b>96 %</b>	<b>87 %</b>
<b>Honoraires de certification des informations en matière de durabilité</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ipsos SA</i>	77	-	4 %	- %	86	-	3 %	- %	163	-	3 %	- %
<b>Sous-total durabilité</b>	<b>77</b>		<b>4 %</b>	<b>- %</b>	<b>86</b>		<b>3 %</b>	<b>- %</b>	<b>163</b>		<b>3 %</b>	<b>- %</b>
<b>Services autres que la certification des comptes</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Ipsos SA</i>	-	-	- %	- %	35	304	1 %	10 %	35	304	1 %	6 %
- Filiales intégrées globalement	3	4	- %	- %	23	144	1 %	5 %	23	148	- %	3 %
<b>Sous-total Services autres que la certification des comptes</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>- %</b>	<b>- %</b>	<b>58</b>	<b>448</b>	<b>2 %</b>	<b>14 %</b>	<b>58</b>	<b>452</b>	<b>1 %</b>	<b>9 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 093</b>	<b>1 936</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>3 043</b>	<b>3 090</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>5 133</b>	<b>5 026</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Les services autres que la certification des comptes correspondent essentiellement à des due diligences d'acquisitions ou diverses missions de consultations comptables et fiscales.