



IPSOS

Société anonyme au capital de 10 800 806,25 euros
35, rue du Val de Marne, 75013 Paris
304 555 634 RCS Paris

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Semestre clos le 30 juin 2026

Rapport établi conformément à l'article L 451-1-2 III du Code Monétaire et Financier et aux articles 222-4 et suivants du Règlement Général de l'AMF

I. Rapport semestriel d'activité

Ipsos, l'une des principales sociétés mondiales d'études de marché et d'enquêtes d'opinion, a réalisé un chiffre d'affaires de 615,2 millions d'euros au deuxième trimestre, en hausse de 4,9 %. La croissance organique du trimestre s'établit à 3,0 %, marquant un net rebond après le recul de -1,4 % enregistré au premier trimestre.

Sur les six premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires s'élève à 1 170,1 millions d'euros, en progression de 1,3 %. La croissance organique redevient positive au premier semestre, à 0,8 %, traduisant l'amélioration du chiffre d'affaires au deuxième trimestre par rapport au premier trimestre. Les effets de périmètre s'élèvent à 3,9 %, reflétant principalement l'acquisition de *The BVA Family* en juin 2025, partiellement compensée par la sortie de la Russie du périmètre de consolidation au 1er janvier 2026. La croissance totale reste pénalisée par des effets de change défavorables liés à l'appréciation de l'euro par rapport à plusieurs devises, principalement le dollar, pour un impact de -3,4 %.

En millions d'euros	Chiffre d'affaires 2026	Croissance totale	dont : organique	périmètre	change
1 ^{er} trimestre	554,9	-2,4 %	-1,4 %	4,3 %	-5,4 %
2 ^{ème} trimestre	615,2	4,9 %	3,0 %	3,4 %	-1,5 %
1^{er} semestre	1 170,1	1,3 %	0,8 %	3,9 %	-3,4 %

La croissance organique du carnet de commandes, pour la part du chiffre d'affaires prévu en 2026, atteint 1,6 % au deuxième trimestre, contre 1,0 % à fin mars, soit une progression de 1,2 % sur l'ensemble du premier semestre. Les moteurs de croissance identifiés au premier trimestre continuent de soutenir l'activité, notamment en affaires publiques, auprès des clients de la grande consommation et en Chine. Sur le semestre l'activité s'améliore également dans le secteur pharmaceutique ainsi qu'au Royaume-Uni. Ces éléments contribuent à la progression du carnet de commandes.

Le premier semestre marque le **lancement du plan stratégique Horizons**, présenté lors de la Journée Investisseurs de janvier 2026, dont l'ambition est de bâtir le leadership mondial d'Ipsos.

Le Groupe a engagé le déploiement de ses priorités stratégiques, notamment en matière d'intelligence artificielle et de développement de nouvelles offres destinées à renforcer la valeur apportée aux clients.

Ipsos a également lancé son programme *Speed*. Cette initiative vise à accélérer l'ensemble du cycle de production des études afin de réduire significativement les délais de réalisation des projets. Ce programme a pour objectif de réaliser la plupart des études en moins de 48 heures, en s'appuyant sur une simplification des processus, une utilisation accrue de l'intelligence artificielle et une évolution des modes de travail.

Enfin, le Groupe a également renforcé les équipes en charge de ses principales initiatives stratégiques afin d'accélérer le déploiement du plan Horizons.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

En millions d'euros	S1 2026	Croissance totale	Croissance organique	dont : T1	T2
EMEA	587,6	5,6 %	0,5 %	0,1 %	0,9 %
Amériques	396,6	-3,1 %	0,7 %	-4,1 %	5,5 %
Asie-Pacifique	185,9	-1,9 %	2,0 %	0,2 %	3,8 %
Total	1 170,1	1,3 %	0,8 %	-1,4 %	3,0 %

La croissance organique du Groupe s'est améliorée dans l'ensemble des zones géographiques au deuxième trimestre, avec un retour à une croissance positive dans toutes les régions.

En **EMEA**, notre principale région, le chiffre d'affaires progresse de 5,6 % au premier semestre. Cette performance reflète principalement l'effet de périmètre lié à l'intégration de *The BVA Family*, consolidée sur l'ensemble du semestre en 2026 contre seulement quelques jours au premier semestre 2025. Cet effet est partiellement compensé par la sortie du périmètre de notre filiale russe au 1er janvier 2026, qui représentait plus de 4 % du chiffre d'affaires de la région au premier semestre 2025, ainsi que par des effets de change défavorables, principalement liés à la dépréciation de la livre sterling. La croissance organique s'établit à 0,5 % au premier semestre, impactée à hauteur de quelques millions d'euros par le ralentissement de l'activité au Moyen-Orient.

Les **Amériques** affichent une croissance organique de 0,7 % sur le premier semestre. L'Amérique latine est solide avec 6,3 %, tandis que l'Amérique du Nord est stable. Aux États-Unis, plusieurs gains de contrats en affaires publiques soutiennent la reprise de l'activité, désormais visible dans le chiffre d'affaires depuis le mois de mars.

La croissance organique de la région **Asie-Pacifique** s'établit à 2,0 % sur les six premiers mois de l'année, bénéficiant du redémarrage de l'activité en Chine. Cette reprise est portée par la hausse des dépenses en études de grands clients locaux des secteurs de la technologie et de l'automobile, ainsi que par la hausse de l'activité avec les grands clients internationaux des biens de grande consommation. Elle bénéficie également du succès des offres d'innovation développées en Chine, notamment celles intégrant l'intelligence artificielle.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR AUDIENCE

En millions d'euros	S1 2026	Croissance totale	Croissance organique	dont : T1	T2
Consommateurs ¹	565,9	-0,2 %	1,1 %	0,5 %	1,6 %
Clients et salariés ²	240,0	5,9 %	-0,4 %	-3,3 %	2,4 %
Citoyens ³	201,6	6,0 %	2,8 %	-2,3 %	7,8 %
Médecins et patients ⁴	162,5	-5,1 %	-0,5 %	-4,4 %	3,3 %
Total	1 170,1	1,3 %	0,8 %	-1,4 %	3,0 %

Répartition des Lignes de Service par segment d'audience :

1- Brand Health Tracking, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (excl. public sector), Ipsos Synthesio, Strategy3

2- Automotive & Mobility Development, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (Mystery Shopping and Shopper), Media development, ERM, Capabilities

3- Public Affairs, Corporate Reputation

4- Pharma (quantitative et qualitative)

A l'image des régions, la croissance organique s'accélère sur l'ensemble des audiences au second trimestre.

Nos lignes de service dédiées aux **consommateurs, clients et salariés** affichent une croissance organique combinée de 0,6 % au premier semestre et de près de 2 % sur le deuxième trimestre. L'activité est tirée en particulier par nos activités liées à l'innovation ainsi qu'à l'optimisation des dépenses marketing, traduisant la volonté des entreprises d'accélérer leurs lancements et de maximiser le succès de leurs investissements.

Notre activité auprès des **citoyens** enregistre une solide croissance organique, proche de 8 % au deuxième trimestre, portée par des gains de contrats, notamment pluriannuels. Cette performance confirme le caractère contracyclique de cette activité et l'intérêt réitéré des décideurs publics et privés pour une meilleure compréhension des citoyens. Elle reflète également la capacité d'Ipsos à conduire des études complexes à grande échelle grâce à des méthodologies robustes, incluant notamment la collecte en face-à-face et par téléphone.

L'audience **médecins et patients** est en amélioration, avec une croissance organique proche de 3 % au deuxième trimestre, reflétant la dynamique commerciale. L'environnement est plus favorable, avec une accélération des autorisations de mise sur le marché et une innovation soutenue, en particulier dans les traitements contre l'obésité, l'oncologie et les maladies rares. Ces évolutions renforcent les besoins d'études tout au long du cycle de développement et de commercialisation des médicaments.

Enfin, notre plateforme **DIY Ipsos.Digital** enregistre une croissance organique à deux chiffres au premier semestre. Des initiatives sont en cours afin d'accroître le nombre d'études réalisées sur la plateforme et d'enrichir ses fonctionnalités.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

Compte de résultat résumé

En millions d'euros	30 juin 2026	30 juin 2025	Variation	31 déc. 2025
Chiffre d'affaires	1 170,1	1 155,0	1,3 %	2 524,7
Marge brute	792,1	790,0	0,3 %	1 711,0
Marge brute / CA	67,7 %	68,4 %		67,8 %
Marge opérationnelle	92,5	95,5	-3,1 %	309,3
Marge opérationnelle / CA	7,9 %	8,3 %		12,3 %
Autres produits et charges non courants / récurrents	(19,2)	(6,0)		(24,1)
Charges de financement	(8,4)	(5,3)		(12,5)
Autres charges et produits financiers	(3,4)	(7,3)		(11,1)
Impôts	(14,9)	(19,6)		(66,3)
Résultat net part du Groupe	40,9	53,2		186,6
Résultat net ajusté* part du Groupe	70,5	72,2	-2,4 %	240,4

**Le résultat net ajusté est calculé avant (i) les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), (ii) l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), (iii) l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants, (iv) les impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers et (v) les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays.*

Postes du compte de résultat

La **marge brute** s'établit à 67,7 %, contre 68,4 % au premier semestre 2025. Cette évolution s'explique pour 30 points de base par l'effet dilutif de l'intégration de *The BVA Family*, et pour 40 points de base par l'effet de mix, lié à une part plus importante de projets d'affaires publiques dont la collecte de données en face-à-face a une marge brute plus faible.

En ce qui concerne les coûts d'exploitation, les **coûts de personnel** augmentent de 1,2 %, principalement sous l'effet des acquisitions. Cette hausse demeure toutefois légèrement inférieure à celle du chiffre d'affaires. Le Groupe poursuit par ailleurs l'adaptation de sa structure de coûts, avec des effectifs en baisse de près de 1 % depuis le début de l'année.

Les **frais généraux** diminuent de 2,2 millions d'euros par rapport au premier semestre 2025. Cette évolution reflète les économies réalisées dans le cadre de la poursuite des actions d'optimisation des coûts, notamment sur les frais de bureau.

Le poste **autres charges et produits opérationnels** affiche un solde négatif de 10,9 millions d'euros, qui se compose pour l'essentiel de coûts de départ.

Au premier semestre, la **marge opérationnelle** s'établit à 7,9 %. Comme chaque année, la saisonnalité de notre activité se traduit par une profitabilité nettement plus élevée au second semestre.

Le poste **autres charges et produits non courants** présente un solde négatif de 19,2 millions d'euros. Il comprend principalement 11,6 millions d'euros de dépréciations liées à des projets de développements informatiques interrompus. L'arrêt de ces programmes s'inscrit dans le cadre de la réorientation des investissements du Groupe vers les nouvelles initiatives technologiques du plan stratégique Horizons. Il comprend également 6,0 millions d'euros de coûts de réorganisation consécutifs aux acquisitions et aux évolutions managériales.

Les **charges de financement** s'élèvent à 8,4 millions d'euros, en hausse par rapport au 30 juin 2025, sous l'effet de l'augmentation de l'endettement net moyen. Les **autres charges financières** ressortent à 3,4 millions d'euros. Ce poste est en baisse par rapport au premier semestre 2025, en raison de pertes de change constatées l'an dernier.

Le taux effectif d'impôts s'établit à 26,2 % contre 26,6 % au premier semestre 2025.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 40,9 millions d'euros et **le résultat net ajusté part du Groupe** à 70,5 millions d'euros contre 72,2 millions d'euros l'année précédente.

Structure financière

Flux de trésorerie. La capacité d'autofinancement s'établit à 145,3 millions d'euros, contre 138,5 millions au premier semestre 2025, en hausse de 6,7 millions d'euros.

Le **besoin en fonds de roulement** affiche une variation négative de 6,1 millions d'euros, liée à la saisonnalité de l'activité.

Les **investissements en immobilisations corporelles et incorporelles** sont principalement constitués d'investissements en infrastructures informatiques et technologiques. Ils se sont élevés à 33,5 millions d'euros au premier semestre.

Les **intérêts financiers nets payés** sont liés au premier paiement des intérêts de l'emprunt obligataire pour 14 millions d'euros en janvier 2026.

Au total, la génération de **trésorerie libre d'exploitation** s'établit à **44,3 millions d'euros** au premier semestre, en hausse de 4,6 millions par rapport au premier semestre 2025.

Enfin, les **opérations de financement** intègrent, depuis le premier semestre, le déploiement du programme de rachat d'actions en vue de leur annulation, pour un montant d'environ 43 millions

d'euros, en complément des rachats de titres réalisés dans le cadre des plans d'actions gratuites, pour un montant d'environ 11 millions d'euros. Le Groupe procédera, d'ici au 31 décembre 2026, à des compléments de rachats d'actions propres en vue d'annulation afin de porter le montant total à 100 millions d'euros.

Les capitaux propres s'élèvent à 1 532,0 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 1 429,0 millions d'euros au 30 juin 2025.

La dette financière nette s'élève à 219,6 millions d'euros, en baisse par rapport au 30 juin 2025 (251,3 millions d'euros). Le ratio de levier (calculé hors impact IFRS 16) est sain et s'établit à 0,5 fois l'EBE.

Position de liquidité. La trésorerie au 30 juin 2026 s'élève à 288,9 millions d'euros, contre 250,3 millions d'euros au 30 juin 2025.

Le Groupe affiche par ailleurs un excellent niveau de liquidité, avec plus de 450 millions d'euros de lignes de crédit à plus d'un an. Ipsos n'a désormais plus d'échéance de dette significative avant 2030.

PERSPECTIVES

Le Groupe anticipe une accélération de son activité au second semestre, s'appuyant notamment sur :

- la montée en puissance des *Globally Managed Services* (GMS), désormais déployés dans les principaux marchés avec des équipes et des plateformes dédiées ;
- le développement de nouvelles solutions fondées sur l'intelligence artificielle ;
- l'enrichissement des fonctionnalités de la plateforme *Ipsos.Digital* afin d'en accélérer l'adoption ;
- la poursuite des initiatives engagées sur ses marchés prioritaires, notamment en Chine, ainsi qu'aux États-Unis.

Le contexte macroéconomique et géopolitique demeure marqué par de fortes incertitudes, avec la poursuite du conflit au Moyen-Orient et une révision récente à la baisse des prévisions de croissance mondiale par le Fonds Monétaire International.

Dans ces conditions et malgré une hausse du carnet de commandes à la fin du premier semestre, le Groupe anticipe désormais une croissance organique autour de 2 %. Il maintient son objectif d'une marge opérationnelle équivalente à celle de 2025, malgré la déconsolidation de la Russie, dont la rentabilité était élevée, et l'effet dilutif de l'intégration de *The BVA Family* sur douze mois en 2026, contre six mois en 2025.

II. Comptes consolidés semestriels condensés

1. Compte de résultat consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2026

En milliers d'euros	Notes	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Chiffre d'affaires	-	1 170 088	1 155 047	2 524 714
Coûts directs	-	(378 022)	(365 094)	(813 723)
Marge brute	-	792 065	789 953	1 710 992
Charges de personnel - hors rémunération en actions	-	(558 170)	(549 341)	(1 108 056)
Charges de personnel - rémunération en actions	6.5.7.2	(9 036)	(11 012)	(21 592)
Charges générales d'exploitation	6.5.14	(121 459)	(123 695)	(255 071)
Autres charges et produits opérationnels	6.4.1	(10 856)	(10 440)	(16 972)
Marge opérationnelle	-	92 544	95 464	309 300
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions	6.4.2	(4 394)	(3 021)	(6 565)
Autres charges et produits non courants	6.4.2	(19 202)	(6 037)	(24 107)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	6.4.5.3	(275)	(185)	(385)
Résultat opérationnel	-	68 673	86 222	278 243
Charges de financement	6.4.3	(8 448)	(5 258)	(12 451)
Autres charges et produits financiers	6.4.3	(3 412)	(7 290)	(11 147)
Résultat net avant impôts	-	56 813	73 674	254 647
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	-	(14 124)	(19 105)	(64 534)
Impôts différés sur amortissement du goodwill	-	(755)	(492)	(1 725)
Impôt sur les résultats	-	(14 879)	(19 597)	(66 259)
Résultat net	-	41 933	54 077	188 386
Dont part du Groupe	6.4.5.3	40 892	53 185	186 551
Dont part des participations ne conférant pas le contrôle	6.4.5.3	1 042	892	1 835
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	6.4.5.1	0.96	1.24	4.33
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	6.4.5.1	0.95	1.22	4.27

2. État du résultat global consolidé

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2026

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Résultat net	41 933	54 077	188 386
Autres éléments du résultat global			
Réévaluation de la juste valeur des investissements	(717)	94	92
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	12 687	(39 285)	(44 695)
Variation des écarts de conversion	29 389	(89 054)	(90 836)
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	(3 186)	10 046	11 299
Total des autres éléments reclassables en résultat	38 173	(118 199)	(124 140)
Gains et pertes actuariels au titre des régimes à prestations définies	181	(216)	1 331
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	23	(2)	428
Total des autres éléments non reclassables en résultat	204	(218)	1 759
Total des autres éléments du résultat global	38 377	(118 417)	(122 381)
Résultat global	80 311	(64 339)	66 005
Dont part du Groupe	79 035	(64 489)	64 887
Dont participations ne conférant pas le contrôle	1 276	150	1 118

3. Etat de la situation financière consolidée

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2026

En milliers d'euros	Notes	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
ACTIF				
Goodwills	6.5.1.2	1 515 257	1 478 566	1 510 126
Droit d'utilisation de l'actif	6.5.13	119 583	116 047	128 996
Autres immobilisations incorporelles	6.5.3	212 068	207 982	188 713
Immobilisations corporelles	6.5.2	28 418	28 257	27 865
Participation dans les entreprises associées		2 108	3 132	2 982
Autres actifs financiers non courants	6.5.4	54 831	45 842	49 612
Impôts différés actifs		29 585	21 376	38 306
Actifs non courants		1 961 849	1 901 202	1 946 600
Clients et comptes rattachés	6.5.5	428 992	409 977	589 625
Actifs sur contrats	6.5.12	184 267	158 486	117 218
Impôts courants		28 859	28 249	17 196
Autres actifs courants	6.5.6	100 499	99 465	89 785
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6.5.8	290 322	250 431	317 561
Actifs courants		1 032 940	946 608	1 131 384
Dont actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées			-	4 636
TOTAL ACTIF		2 994 789	2 847 810	3 077 984
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES				
Capital	6.5.7.1	10 801	10 801	10 801
Primes d'émission		446 174	446 174	446 174
Actions propres		(43 268)	(690)	(461)
Écarts de conversion		(209 868)	(242 559)	(248 524)
Autres réserves		1 286 890	1 161 825	1 172 891
Résultat net – part du Groupe		40 892	53 185	186 551
Capitaux propres – part du Groupe		1 531 620	1 428 736	1 567 432
Participations ne conférant pas le contrôle		361	312	253
Capitaux propres		1 531 981	1 429 048	1 567 684
Emprunts et autres passifs financiers non courants	6.5.8	486 583	483 026	507 789
Dettes sur contrats de location (non courantes)	6.5.13	98 648	94 048	105 329
Provisions non courantes	6.5.9	4 666	6 032	7 401
Provisions pour retraites	6.5.10	47 459	46 416	47 045
Impôts différés passifs		91 187	69 436	79 301
Autres passifs non courants	6.5.11	14 813	32 403	31 685
Passifs non courants		743 355	731 362	778 549
Fournisseurs et comptes rattachés		310 779	309 976	369 494
Emprunts et autres passifs financiers courants	6.5.8	21 894	18 640	29 009
Dettes sur contrats de location (courantes)	6.5.13	32 536	32 141	33 734
Impôts courants		7 676	9 616	18 377
Provisions courantes	6.5.9	4 762	4 824	4 730
Passifs sur contrats	6.5.12	48 249	30 879	58 517
Trésorerie passive		1 426	86	52
Autres passifs courants	6.5.11	292 135	281 240	217 837
Passifs courants		719 456	687 403	731 750
Dont passifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées		-	-	13 130
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		2 994 789	2 847 810	3 077 984

4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2026

En milliers d'euros	Notes	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
OPÉRATIONS D'EXPLOITATION				
RÉSULTAT NET		41 933	54 077	188 386
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles		53 400	50 095	101 273
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus		275	185	385
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs		2 545	(2 816)	(2 325)
Variation nette des provisions		3 347	(5 224)	13 148
Rémunération en actions	6.5.7.2	8 241	9 759	19 689
Autres produits et charges calculés		(1 489)	(268)	527
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		11 212	-	-
Frais d'acquisition de sociétés consolidées	6.4.2	902	4 963	6 015
Charge de financement		10 039	8 167	17 345
Charge d'impôt	6.4.4	14 879	19 597	66 259
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPÔT		145 284	138 535	410 701
Variation du besoin en fonds de roulement	6.6.1	(6 090)	6 327	(29 800)
Impôts payés		(27 352)	(44 142)	(78 866)
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION		111 841	100 720	302 035
OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6.6.2	(33 485)	(42 360)	(83 088)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		384	3 804	3 769
(Augmentation) / diminution d'immobilisations financières		(2 214)	(58)	(6)
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise		1 382	(149 099)	(154 093)
FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(33 933)	(187 714)	(233 417)
OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
(Achats) / Ventes nets d'actions propres		(54 332)	(14 127)	(14 223)
Augmentation d'emprunts et dettes financières		255 000	405 338	901 997
Remboursement d'emprunts et dettes financières		(277 022)	(328 127)	(801 525)
Augmentation des prêts à long terme à des sociétés associées		(874)	-	(2 750)
Remboursement net des dettes locatives		(16 786)	(18 474)	(36 832)
Intérêts financiers nets payés		(15 216)	(2 388)	(1 960)
Intérêts nets payés sur obligations locatives		(1 948)	(1 834)	(3 803)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle		-	(24 467)	(24 530)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-	-	(79 835)
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(111 178)	15 921	(63 461)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE		(33 270)	(71 072)	5 157
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie		4 658	(16 859)	(18 641)
Dépréciation de la trésorerie russe		-	(4 132)	(11 418)
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE	6.5.8	317 508	342 410	342 410
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE		288 896	250 347	317 508
Trésorerie et équivalents de trésorerie		290 322	250 431	317 561
Trésorerie passive		(1 426)	(86)	(52)
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE	6.5.8	288 896	250 347	317 508

5. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Attribuables aux actionnaires de la société	Capitaux propres Participations ne conférant pas le contrôle	Total
Situation au 1er janvier 2025	10 801	446 174	(7 532)	1253 089	(125 010)	1577 522	243	1577 765
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(79 835)	-	(79 835)	-	(79 835)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	211	-	211	(1 173)	(962)
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	-	21 009	(21 009)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(13 937)	-	-	(13 937)	-	(13 937)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	19 689	-	19 689	-	19 689
Autres mouvements	-	-	-	(1 104)	-	(1 104)	66	(1 038)
Transactions avec les actionnaires	-	-	7 071	(82 048)	-	(74 977)	(1 107)	(76 084)
Résultat de l'exercice	-	-	-	186 551	-	186 551	1 835	188 386
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation de la juste valeur des investissements	-	-	-	92	-	92	-	92
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	-	-	-	-	(44 595)	(44 595)	(101)	(44 695)
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	-	-	-	-	11 299	11 299	-	11 299
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	(90 220)	(90 220)	(616)	(90 836)
Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	-	-	-	1 331	-	1 331	-	1 331
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	-	428	-	428	-	428
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	1 851	(123 515)	(121 664)	(717)	(122 381)
Résultat global	-	-	-	188 402	(123 515)	64 887	1 118	66 005
Situation au 31 décembre 2025	10 801	446 174	(461)	1359 442	(248 524)	1567 432	253	1567 684

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Autres réserves	Écarts de conversion	Attribuables aux actionnaires de la société	Capitaux propres Participations ne conférant pas le contrôle	Total
Situation au 1er janvier 2026	10 801	446 174	(461)	1359 442	(248 524)	1567 432	253	1567 684
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(84 106)	-	(84 106)	-	(84 106)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle	-	-	-	(751)	-	(751)	(1 704)	(2 455)
Effet des pertes de contrôles dans les entités consolidées	-	-	-	5 548	11 212	16 760	-	16 760
Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites	-	-	11 550	(11 550)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(54 357)	-	-	(54 357)	-	(54 357)
Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres	-	-	-	8 241	-	8 241	-	8 241
Autres mouvements	-	-	-	(633)	-	(633)	535	(98)
Transactions avec les actionnaires	-	-	(42 807)	(83 252)	11 212	(114 847)	(1 169)	(116 016)
Résultat de la période	-	-	-	52 103	(11 212)	40 891	1 042	41 933
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation de la juste valeur des investissements	-	-	-	(717)	-	(717)	-	(717)
Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes	-	-	-	-	12 666	12 666	20	12 687
Impôts différés sur investissements nets à l'étranger	-	-	-	-	(3 186)	(3 186)	-	(3 186)
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	29 176	29 176	214	29 389
Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	-	-	-	181	-	181	-	181
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	-	23	-	23	-	23
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	(512)	38 656	38 144	234	38 378
Résultat global	-	-	-	51 592	27 444	79 035	1 276	80 311
Situation au 30 juin 2026	10 801	446 174	(43 268)	1 327 781	(209 868)	1 531 620	361	1 531 981

6. Notes aux états financiers consolidés

Comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2026

6.1 Informations relatives à la société et méthodes comptables significatives

6.1.1 Informations relatives à la société

Ipsos est un Groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 4^e rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 90 pays.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 22 juillet 2026, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers semestriels consolidés condensés d'Ipsos au 30 juin 2026.

6.1.2 Principales méthodes comptables

6.1.2.1 Base de préparation des informations financières semestrielles 2026

Les comptes semestriels consolidés condensés du Groupe au 30 juin 2026 sont établis conformément à la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire. Ils correspondent à des états financiers intermédiaires condensés, et n'incluent pas l'intégralité des informations nécessaires aux états financiers annuels. Les états financiers consolidés au 30 juin 2026 sont donc à lire de manière conjointe avec les états financiers consolidés du Groupe publiés au 31 décembre 2025.

Les principes comptables appliqués par le Groupe pour établir les comptes consolidés condensés semestriels au 30 juin 2026 sont identiques à ceux appliqués par le Groupe au 31 décembre 2025, à l'exception de la détermination du taux d'impôt sur les résultats, calculé sur la base d'une projection sur l'exercice. Ces principes comptables sont décrits dans le paragraphe 18.1.2.2.1.3 du document d'enregistrement universel 2025 et sont conformes aux normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'approuvées par l'Union Européenne.

6.1.2.2 Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2026

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union Européenne applicables à compter du 1er janvier 2026 sans impact sur les comptes consolidés du Groupe :

- Amendements IAS 21 : Absence de convertibilité

Cette nouvelle norme n'a pas d'impact significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

6.1.2.3 Autres évolutions normatives et normes d'application postérieurs au 1er janvier 2026

Les effets de l'application de la norme IFRS 18 sur la présentation des états financiers , dont l'entrée en vigueur obligatoire est fixée au 1er janvier 2027, font actuellement l'objet d'une analyse.

6.1.2.4 Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Les jugements, estimations, hypothèses utilisées pour la clôture des comptes semestriels sont les mêmes que pour les comptes annuels à l'exception :

- des provisions pour retraite (qui font l'objet d'une extrapolation de la dernière évaluation actuarielle disponible et d'une mise à jour du taux d'actualisation),
- de la charge d'impôts du Groupe qui est déterminée sur la base d'un taux d'impôt effectif moyen estimé au titre de l'exercice 2026 (cf. note [6.4.4](#) – Impôts sur les résultats),
- des goodwills qui font l'objet d'une recherche d'indicateurs de perte de valeur (cf. note [6.5.1.1](#) – tests de valeur des goodwills),
- des variations de la juste valeur des engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle et des compléments de prix d'acquisition.

6.2 Evolution du périmètre de consolidation

Les principaux mouvements de périmètre du premier semestre 2026 sont résumés dans le tableau suivant :

Nom de l'entité concernée	Nature de l'opération	Variation du % des droits de vote	Variation du % d'intérêts	Date d'entrée / sortie de périmètre	Pays de réalisation
7th Decimal	Acquisition	100 %	100 %	1er trimestre 2026	Émirats arabes unis
Ipsos Comcon	Cession	(100 %)	(80 %)	1er trimestre 2026	Russie

6.2.1 Opérations réalisées sur l'exercice 2026

6.2.1.1 7th Decimal

Le 26 janvier 2026, Ipsos fait l'acquisition de Seventh Decimal, société technologique d'études spécialisée dans la mesure d'audience de la publicité extérieure (Out-Of-Home). Fondée en 2019 et basée aux Émirats Arabes Unis, Seventh Decimal est encore dans la phase initiale de son développement et bénéficiera d'Ipsos pour s'étendre.

Le prix d'acquisition est de 4.7 millions d'euros et un goodwill provisoire de 3.5 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2026.

6.2.1.2 Ipsos Comcon

En 2026, Ipsos a finalisé la cession de 80 % d'Ipsos Comcon LLC, sa filiale russe détenue à 100 %, à Direct Investments JSC. Cette opération intervient dans le cadre de la modification d'une loi fédérale russe, adoptée le 15 juillet 2025 et applicable à partir du 1er mars 2026, limitant à 20 % la détention de sociétés d'études de marché par des actionnaires étrangers ou binationaux.

Ipsos Comcon LLC continue d'accompagner plus de 500 clients grâce à ses 600 employés et conserve une position de premier plan sur le marché russe des études. En 2025, son activité représentait environ 2 % du chiffre d'affaires consolidé d'Ipsos.

Cette décision permet à Ipsos Comcon de poursuivre ses opérations en Russie sans interruption de services et d'assurer la stabilité de ses équipes locales. Ipsos SA conserve une participation minoritaire de 20 % sans influence notable, et Ipsos Comcon LLC est déconsolidée des comptes du groupe depuis le 1er janvier 2026.

6.2.2 Opérations réalisées sur l'exercice 2025

6.2.2.1 Infas Holding AG

Le 3 janvier 2025, Ipsos a acquis Infas Holding AG, un acteur important dans les études de marché, d'opinion et sociales en Allemagne.

Le prix d'acquisition est de 61.2 millions d'euros et un goodwill définitif complet de 54.7 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2025. Un actif incorporel de 9.7 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

6.2.2.2 Whereto Research

Le 30 janvier 2025, Ipsos a acquis Whereto Research, un acteur clé de la recherche dans le secteur public en Australie et reconnu pour son expertise en matière de politiques publiques et d'évaluation de la communication gouvernementale.

Le prix d'acquisition est de 9.3 millions d'euros et un goodwill définitif de 6.5 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2025. Un actif incorporel de 2.4 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

6.2.2.3 IPEC - Inteligencia e consultoria em pesquisa Ltda

Le 25 février 2025, Ipsos a acquis IPEC, un acteur majeur de la recherche sur l'opinion publique et politique au Brésil.

Le prix d'acquisition est de 6.9 millions d'euros et un goodwill définitif de 7.2 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2026.

6.2.2.4 BVA Xpage Group

Le 24 juin 2025, Ipsos a acquis The BVA Family, qui représente une expansion significative pour Ipsos en France et renforce également sa position au Royaume-Uni et en Italie. BVA apporte son expertise reconnue dans le suivi de l'expérience client, l'analyse des comportements dans les points de vente et les études pour les gouvernements et les services publics. Son savoir-faire dans les tests de packaging est un atout majeur qui peut désormais être déployé à l'échelle globale par Ipsos.

Le prix d'acquisition est de 65,6 millions d'euros et un goodwill définitif de 105.2 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2026. Un actif incorporel de 36 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

6.3 Information sectorielle

L'information sectorielle présentée ci-après est basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS8.

Aux trois secteurs opérationnels s'ajoutent les holdings ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ».

Par ailleurs, le groupe Ipsos est entièrement dédié à une seule activité: les études par enquête.

Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

Information sectorielle au 30 juin 2026

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires ⁽¹⁾	610 462	404 593	200 707	(45 675)	1170 088
Dont chiffre d'affaires externe	587 618	396 598	185 872	-	1170 088
Dont chiffre d'affaires inter-secteurs	22 844	7 996	14 835	(45 675)	-
Marge opérationnelle	37 247	39 624	18 813	(3 140)	92 544
Dotations aux amortissements	(32 136)	(13 460)	(7 804)	-	(53 400)
Actifs sectoriels ⁽²⁾	1 280 763	943 205	371 095	(5 979)	2 589 084
Passifs sectoriels	457 165	141 198	151 147	106 364	855 875
Investissements corporels et incorporels de la période	21 140	9 728	2 587	30	33 485

⁽¹⁾ Elimination Intra groupe et diverses

⁽²⁾ Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

Information sectorielle au 30 juin 2025

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires ⁽¹⁾	583 401	417 718	206 611	(52 682)	1155 047
Dont chiffre d'affaires externe	556 553	409 115	189 379	-	1155 047
Dont chiffre d'affaires inter-secteurs	26 848	8 603	17 231	(52 682)	-
Marge opérationnelle	41 449	49 045	12 642	(7 672)	95 464
Dotations aux amortissements	(25 978)	(15 500)	(8 606)	(12)	(50 095)
Actifs sectoriels ⁽²⁾	1 234 324	916 069	361 991	(13 604)	2 498 779
Passifs sectoriels	452 302	138 988	145 065	103 514	839 870
Investissements corporels et incorporels de la période	23 516	16 094	2 660	91	42 360

⁽¹⁾ Elimination Intra groupe et diverses

⁽²⁾ Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

Information sectorielle au 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Europe, Moyen-Orient, Afrique	Amériques	Asie Pacifique	Autres	Total
Chiffre d'affaires ⁽¹⁾	1 304 262	907 274	429 238	(116 059)	2 524 714
Dont chiffre d'affaires externe	1 245 248	887 247	392 219	-	2 524 714
Dont chiffre d'affaires inter-secteurs	59 014	20 027	37 019	(116 059)	-
Marge opérationnelle	128 329	147 024	36 637	(2 688)	309 302
Dotations aux amortissements	(55 958)	(28 568)	(16 734)	(12)	(101 273)
Actifs sectoriels ⁽²⁾	1 311 528	977 622	368 056	(4 879)	2 652 327
Passifs sectoriels	531 395	167 973	154 410	25 234	879 012
Investissements corporels et incorporels de la période	46 325	31 114	5 332	316	83 088

⁽¹⁾ Elimination Intra groupe et diverses

⁽²⁾ Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Actifs sectoriels	2 589 084	2 498 779	2 652 327
Actifs financiers	56 939	48 974	52 594
Actifs d'impôts	58 444	49 624	55 502
Trésorerie et équivalent de trésorerie	290 322	250 431	317 561
Total des actifs du Groupe	2 994 789	2 847 808	3 077 984

6.4 Notes sur le compte de résultat

6.4.1 Autres charges et produits opérationnels

Ce poste inclut principalement des éléments non récurrents tels que des coûts de licenciements ponctuels.

6.4.2 Autres charges et produits non courants

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Dépréciation de l'actif net russe	-	(3 141)	(12 600)
Frais d'acquisition	(902)	(4 963)	(6 015)
Coûts de réorganisation et de rationalisation	(6 047)		(6 737)
Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle	(108)	(743)	(656)
Arrêt de l'activité Xperiti aux Etats-Unis	-	-	(993)
Annulation des projets IT	(11 592)	-	-
Sortie de périmètre de la Russie (1)	(553)		
Total charges non courantes	(19 202)	(8 847)	(27 001)
Plus-value de cession d'un bâtiment au Japon	-	2 809	2 695
Autres	-	-	199
Total produits non courants	-	2 809	2 894
Total produits et charges non courants	(19 202)	(6 037)	(24 107)

(1) Cf note 6.2.1.2

6.4.3 Charges et produits financiers

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires	(10 673)	(13 846)	(24 548)
Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers	2 225	8 588	12 097
Charges nettes de financement	(8 448)	(5 258)	(12 451)
Pertes et gains de change	(94)	(4 351)	(3 825)
Autres charges financières	(1 519)	(1 386)	(4 753)
Autres produits financiers	145	323	1 289
Intérêts nets relatifs aux contrats de location	(1 939)	(1 876)	(3 858)
Autres charges et produits financiers	(3 412)	(7 290)	(11 147)
Total charges et produits financiers nets	(11 860)	(12 548)	(23 598)

6.4.4 Impôts sur les résultats

La charge d'impôt de la période arrêtée au 30 juin 2026 est calculée sur la base du taux effectif moyen d'impôt projeté pour 2026 sur l'ensemble du Groupe Ipsos. Sur la base de ces projections, le taux effectif moyen d'impôt ressort à 26,2 % pour cette année comme indiqué ci-après :

en milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Résultat net avant impôts	56 813	73 674	254 645
Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées	275	185	385
Résultat net avant impôt des entreprises intégrées	57 088	73 859	255 029
Impôt sur les résultats	(14 879)	(19 597)	(66 259)
Taux effectif moyen d'impôt	26.2 %	26.6 %	26 %

6.4.5 Résultat net par action

6.4.5.1 Résultat net par action

	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Nombre d'actions à l'ouverture de l'exercice	43 203 225	43 203 225	43 203 225
Nombre moyen d'actions propres sur la période	(675 750)	(225 169)	(139 515)
Nombre moyen d'actions servant au calcul du résultat par action de base	42 527 475	42 978 056	43 063 710
Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs	561 032	558 915	655 197
Nombre moyen d'actions servant au calcul du résultat par action dilué	43 088 507	43 536 970	43 718 906
Résultat net - part du groupe (en milliers d'euros)	40 892	53 185	186 551
Résultat net part du groupe par action de base (en euros)	0.96	1.24	4.33
Résultat net part du groupe par action dilué (en euros)	0.95	1.22	4.27

Le nombre d'actions Ipsos en circulation au 30 juin 2026 est de 41 968 170.

6.4.5.2 Résultat net ajusté par action

Nombre moyen pondéré d'actions	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Résultat net ajusté - part du Groupe			
Résultat net - part du Groupe	40 892	53 185	186 551
Éléments exclus :	-	-	-
- Charges de personnel - rémunération en actions	9 036	11 012	21 592
- Amortissement des incorporels liés aux acquisitions	4 394	3 021	6 565
- Autres charges et produits non courants	19 202	6 037	24 107
Annulation de plus value de cessions de titres	-	-	-
- Impacts non monétaires sur variations de puts	1 155	640	2 934
- Impôts différés sur amortissement du goodwill	755	492	1 725
- Impôts sur résultat sur éléments exclus	(4 946)	(2 170)	(3 283)
- Intérêts minoritaires sur éléments exclus	33	24	190
Résultat net ajusté - part du Groupe	70 521	72 241	240 381
Nombre moyen d'actions	42 527 475	42 978 056	43 063 710
Nombre moyen d'actions diluées	43 088 507	43 536 970	43 718 906
Résultat net ajusté part du Groupe par action de base (en euros)	1.66	1.68	5.58
Résultat net ajusté part du Groupe par action dilué (en euros)	1.64	1.66	5.50

6.4.5.3 Résultat net ajusté

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Chiffre d'affaires	1 170 088	1 155 047	2 524 714
Coûts directs	(378 022)	(365 094)	(813 723)
Marge brute	792 065	789 953	1 710 992
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(558 170)	(549 341)	(1 108 056)
Charges de personnel - rémunération en actions *	(9 036)	(11 012)	(21 592)
Charges générales d'exploitation	(121 459)	(123 695)	(255 071)
Autres charges et produits opérationnels	(10 856)	(10 440)	(16 972)
Marge opérationnelle	92 544	95 464	309 300
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(4 394)	(3 021)	(6 565)
Autres charges et produits non courants *	(19 202)	(6 037)	(24 107)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(275)	(185)	(385)
Résultat opérationnel	68 673	86 222	278 243
Charges de financement	(8 448)	(5 258)	(12 451)
Autres charges et produits financiers *	(3 412)	(7 290)	(11 147)
Résultat net avant impôts	56 813	73 674	254 645
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(14 124)	(19 105)	(64 534)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(755)	(492)	(1 725)
Impôt sur les résultats	(14 879)	(19 597)	(66 259)
Résultat net	41 933	54 077	188 386
Dont part du Groupe	40 892	53 185	186 551
Dont part des minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle	1 042	892	1 835
Résultat net ajusté*	71 529	73 109	242 026
Dont part du Groupe	70 521	72 241	240 381
Dont part des minoritaires / participations ne conférant pas le contrôle	1 009	868	1 645
Résultat net ajusté, part du groupe par action	1.66	1.68	5.58
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	1.64	1.66	5.50

*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

6.4.6 Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante.

Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

Au titre de l'exercice	Dividende net par action (en euro)
2025 ⁽¹⁾	2.00
2024	1.85
2023	1.65

⁽¹⁾ Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 20 mai 2026 pour un montant total de 84.1 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2025). Le dividende sera mis en paiement le 3 Juillet 2026.

6.5 Notes sur l'état de la situation financière

6.5.1 Goodwills

6.5.1.1 Tests de valeur des goodwills

Le groupe n'a pas identifié d'indice de perte de valeur sur les Unités Génératrices de Trésorerie (UGT). Ainsi aucun test de dépréciation des goodwills n'a été réalisé pour cet arrêté semestriel.

6.5.1.2 Mouvements au 30 juin 2026

En milliers d'euros	01/01/2026	Augmentations	Diminutions	Variation des engagements de rachat de titres de	Variation de change	30/06/2026
Goodwill	1 510 126	3 412	(27 000)	-	28 861	1 515 257

6.5.2 Autres immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	01/01/2026	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	30/06/2026
Marques	9 126	-	(2)	113	-	9 237
Panels on line	84 315	6 542	(2 375)	911	(375)	89 018
Panels off line	6 032	1	(318)	169	-	5 884
Relations clients	114 016	-	-	3 063	34 632	151 710
Autres immobilisations incorporelles	354 745	23 504	(15 171)	1 608	(1 564)	363 121
Valeur brute	568 234	30 048	(17 866)	5 864	32 692	618 971
Marques	(8 100)	-	-	(106)	-	(8 206)
Panels on line	(67 190)	(6 075)	2 375	(787)	226	(71 451)
Panels off line	(6 025)	(2)	318	(169)	-	(5 878)
Relation clients	(63 902)	(4 144)	-	(1 971)	(263)	(70 279)
Autres immobilisations incorporelles	(234 304)	(18 934)	2 924	(1 352)	579	(251 087)
Amortissement et dépréciation	(379 521)	(29 154)	5 617	(4 385)	542	(406 902)
Valeur nette	188 713	893	(12 249)	1 479	33 233	212 068

6.5.3 Autres immobilisations corporelles

En milliers d'euros	01/01/2026	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Regroupement d'entreprises et autres mouvements	30/06/2026
Constructions et terrains	3 604	-	(39)	(4)	-	3 562
Autres immobilisations corporelles	138 123	4 247	(8 816)	2 385	(869)	135 070
Valeur brute	141 727	4 247	(8 854)	2 381	(869)	138 631
Constructions et terrains	(2 458)	(47)	25	-	-	(2 480)
Autres immobilisations corporelles	(111 404)	(4 576)	9 717	(2 049)	577	(107 734)
Amortissement et dépréciation	(113 862)	(4 623)	9 743	(2 049)	577	(110 214)
Valeur nette	27 865	(376)	888	332	(291)	28 418

6.5.4 Autres actifs financiers non courants

En milliers d'euros	01/01/2026	Augmentations	Diminutions	Regroupement d'entreprises, reclassements et écart de change	30/06/2026
Prêts	26 117	874	510	1 669	29 169
Autres actifs financiers (1)	35 105	1 265	(948)	2 200	37 623
Valeurs brutes	61 222	2 139	(438)	3 869	66 792
Provision sur prêt	(77)	-	-	(21)	(98)
Dépréciation des autres actifs financiers	(11 532)	-	-	(331)	(11 863)
Dépréciations	(11 610)	-	-	(352)	(11 961)
Valeurs nettes	49 612	2 139	(438)	3 517	54 831

⁽¹⁾ Il s'agit essentiellement de dépôts et cautionnements et de titres non consolidés.

6.5.5 Clients et comptes rattachés

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Valeur brute	435 670	442 803	638 330
Dépréciation	(6 681)	(32 826)	(48 705)
Valeurs nettes	428 989	409 977	589 625

6.5.6 Autres actifs courants

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Avances et acomptes versés	5 466	5 753	5 453
Créances sociales	6 083	3 726	2 887
Créances fiscales	38 123	37 494	34 441
Charges constatées d'avance	26 452	31 672	27 070
Autres créances et autres actifs courants	22 190	20 669	20 090
Autres créances et autres actifs courants IFRS 16	2 185	151	(156)
Total	100 499	99 465	89 785

6.5.7 Capitaux propres

6.5.7.1 Capital

Au 30 juin 2026, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 10 800 806 euros, se décomposant en 43 203 225 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro.

Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours du 1er semestre 2026 :

Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro)	Actions émises	Actions propres	Actions en circulation
Au 31 décembre 2025	43 203 225	(52 249)	43 150 976
Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions)	-	328 518	328 518
Achats / ventes (hors contrat de liquidité)	-	(1 524 127)	(1 524 127)
Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité	-	12 803	12 803
Au 30 juin 2026	43 203 225	(1 235 055)	41 968 170

6.5.7.2 Plan d'attribution d'actions

6.5.7.2.1 Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède, chaque année depuis 2006, à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés du groupe Ipsos dont la période d'acquisition est de 3 ans depuis le plan 2018 (au lieu de 2 ans auparavant).

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

Date d'allocation aux bénéficiaires	Nature des actions	Nombre de personnes concernées	Nombre d'actions attribué initialement	Date d'acquisition	Nombre d'actions en vigueur au 01/01/2026	Accordées au cours de l'exercice	Annulées au cours de l'exercice	Reclassées au cours de l'exercice	Livrées au cours de l'exercice	Nombre d'actions en vigueur au 30/06/2026
16/5/2023	Actions ordinaires	1 207	405 853	16/5/2026	356 017		(27 499)		(328 518)	-
Sous-Total 2023 Plan		1 207	405 853		356 017	-	(27 499)	-	(328 518)	-
30/4/2024	Actions ordinaires	328	140 930	30/4/2027	135 624		(6 229)			129 395
14/5/2024	Actions ordinaires	1 286	430 166	14/5/2027	406 064		(17 652)			388 412
Sous-Total 2024 Plan		1 614	571 096		541 688	-	(23 881)	-	-	517 807
21/5/2025	Actions ordinaires	1 278	413 305	21/5/2028	398 835		(23 220)			375 615
15/9/2025	Actions ordinaires	1	11 000	15/9/2028	11 000					11 000
17/12/2025	Actions ordinaires	41	17 600	17/12/2028	17 600		(750)			16 850
Sous-Total 2025 Plan		1 320	441 905		427 435	-	(23 970)	-	-	403 465
29/5/2026	Actions ordinaires	1 265	455 245	29/5/2029		455 245	(426)			454 819
Sous-Total 2026 Plan		1 265	455 245			455 245	(426)	-	-	454 819
Total des plans d'attribution gratuite d'actions					1 325 140	455 245	(75 776)	-	(328 518)	1 376 091

6.5.7.2.2 Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

La charge comptabilisée au compte de résultat au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Plan d'attribution gratuite d'actions du 17 mai 2022	-	1 749	1 749
Plan d'attribution gratuite d'actions du 16 mai 2023	959	2 463	5 058
Plan d'attribution gratuite d'actions du 30 avril 2024	1 139	1 068	2 457
Plan d'attribution gratuite d'actions du 14 mai 2024	3 543	3 950	7 623
Plan d'attribution gratuite d'actions du 21 mai 2025	2 108	528	2 763
Plan d'attribution gratuite d'actions du 15 Septembre 2025	57	-	34
Plan d'attribution gratuite d'actions du 17 Décembre 2025	67	-	5
Plan d'attribution gratuite d'actions du 29 mai 2026	367		
Total (hors contributions)	8 241	9 759	19 689
Contributions patronales	795	1 253	1 903
Total (avec contributions)	9 036	11 012	21 592

6.5.8 Endettement financier net

Analyse des emprunts et autres passifs financiers par échéance

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie, ressort à :

En milliers d'euros	30/06/2026				31/12/2025			
	Total				Total			
	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans	Total	inf. à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup. à 5 ans
Emprunt obligataire	398 097	-	398 097	-	397 832	-	397 832	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	103 430	15 000	88 430	-	124 611	14 655	109 957	-
Instruments financiers dérivés - passif	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettes relatives aux contrats financements	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres dettes financières	52	-	52	-	6	6	-	-
Intérêts courus sur dettes financières	6 897	6 894	4	-	14 297	14 297	-	-
Concours bancaires courants	1 426	1 426	-	-	52	52	-	-
Emprunts et autres passifs financiers (a)	509 902	23 320	486 583	-	536 798	29 009	507 789	-
Instruments financiers dérivés - actif (b)	-	-	-	-	-	-	-	-
Placements à court terme dans des instruments monétaires	62 193	62 193	-	-	29 526	29 526	-	-
Disponibilités	228 129	222 012	-	6 117	288 084	288 084	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie (c)	290 372	284 205	-	6 117	317 561	317 561	-	-
Endettement net (a - b - c)	219 531	(260 885)	486 581	(6 117)	219 237	(288 552)	507 789	-

Les disponibilités du Groupe incluent un montant de 548 608 KRUB (équivalent à 6,1 millions d'euros au 30 juin) détenus sur un compte bancaire en Russie. Ce compte résulte de la cession des activités russes du Groupe. Les fonds déposés sur ce compte restent soumis aux restrictions réglementaires locales et ne sont pas librement transférables hors de Russie à la date de clôture.

6.5.9 Provisions courantes et non courantes

En milliers d'euros	Montant au 01/01/2026	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre	Autres reclassements	Variation de change	Montant au 30/06/2026
Provisions pour litiges	2 743	91	(620)	-	10	-	68	2 293
Provisions pour autres charges et risques	9 388	1 904	(2 525)	(95)	(1 605)	-	68	7 135
Total	12 131	1 995	(3 145)	(95)	(1 595)	-	136	9 428
Dont provisions courantes	4 730	-	-	-	-	-	-	4 762
Dont provisions non courantes	7 401	-	-	-	-	-	-	4 666

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent des risques sociaux et des provisions pour pertes à terminaison.

6.5.10 Engagements de retraite et assimilés

en milliers d'euros	Montant au 01/01/2026	Dotations	Reprises de provisions utilisées	Reprises de provisions non utilisées	Variation de périmètre et autres	Variation de change	Montant au 30/06/2026
Provisions pour retraite	47 045	2 230	(1 419)	9	(417)	11	47 459
Total	47 045	2 230	(1 419)	9	(417)	11	47 459

6.5.11 Autres passifs courants et non courants

En milliers d'euros	30/06/2026			31/12/2025		
	< 1 an	> 1 an	Total	< 1 an	> 1 an	Total
Prix et compléments de prix (1)	23 923	11 218	35 141	7 091	25 531	32 623
Rachat de participations ne conférant pas le contrôle (1)	25 064	-	25 064	23 690	1 847	25 537
Autres dettes fiscales et sociales	145 409	-	145 409	178 816	-	178 816
Passifs sur contrats(2)	48 249	-	48 249	58 517	-	58 517
Autres dettes et autres passifs	97 735	3 594	101 328	8 286	4 306	12 592
Total	340 381	14 812	355 194	276 400	31 685	308 085
Total hors passifs sur contrats	292 132	14 812	306 944	217 883	31 685	249 568

(1) Voir commentaires en note 6.6.3.1 Engagements liés aux acquisitions.

(2) Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement.

6.5.12 Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure et d'autre part les produits constatés d'avance relatifs au chiffre d'affaires générés par les contrats.

6.5.13 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

En milliers d'euros	30/06/2026			
	Total	Échéance		
		inf à 1 an	entre 1 et 5 ans	sup à 5 ans
Dettes sur contrats de location (courantes)	32 536	32 536	-	-
Dettes d'intérêts sur contrats de location	-	-	-	-
Total dettes sur contrats de location (courantes)	32 536	32 536	-	-
Dettes sur contrats de location (non courantes)	98 648	-	81 286	17 361
Dettes sur contrats de location (non courantes)	98 648	-	81 286	17 361

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

En milliers d'euros	01/01/2026	Augmentations	Diminutions	Variation de change	Variation de périmètre et	30/06/2026
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	130 798	8 440	(9 065)	3 373	(8 833)	124 712
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	4 233	740	(625)	23	-	4 371
Valeurs brutes	135 031	9 179	(9 691)	3 396	(8 833)	129 083
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux)	(4 637)	(17 300)	8 374	(1 953)	7 722	(7 793)
Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures)	(1 398)	(912)	600	2	-	(1 707)
Amortissement et dépréciation	(6 035)	(18 211)	8 974	(1 951)	7 722	(9 500)
Valeurs nettes	128 996	(9 032)	(717)	1 446	(1 111)	119 583

6.5.14 Charges générales d'exploitation

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations	(87 036)	(88 776)	(184 477)
Dont charges de loyers éliminées selon la norme IFRS16	18 353	20 010	39 183
Amortissement et dépréciation	(34 423)	(34 919)	(70 594)
Dont amortissement et dép. sur dettes de location IFRS16	(18 227)	(18 224)	(37 103)
Total des charges générales d'exploitation	(121 459)	(123 695)	(255 071)

6.6 Notes sur l'état des flux de trésorerie et informations complémentaires

6.6.1 Variation du besoin en fonds de roulement

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Diminution (augmentation) des créances clients	97 899	115 634	(12 051)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	(59 892)	(46 256)	6 965
Variation des autres créances et autres dettes	(44 098)	(63 051)	(24 714)
Variation du besoin en fonds de roulement	(6 090)	6 327	(29 800)

6.6.2 Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

En milliers d'euros	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(30 048)	(39 104)	(74 188)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(4 247)	(2 865)	(8 116)
Total acquisitions de la période	(34 295)	(41 969)	(82 304)
Décalage de décaissement	810	(391)	(784)
Investissements incorporels et corporels décaissés	(33 485)	(42 360)	(83 088)

6.6.3 Engagements

6.6.3.1 Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en autres passifs non courants et autres passifs courants au 30 juin 2026, se détaillent de la manière suivante :

En milliers d'euros	≤ 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans	Total
Prix différés et compléments de prix				
Europe, Moyen Orient, Afrique	13 645	8 135	-	21 780
Amériques	987	1 498	-	2 485
Asie Pacifique	11 176	1 585	-	12 761
Sous-total	25 808	11 218	-	37 026
Engagements de rachat de minoritaires				
Europe, Moyen Orient, Afrique	23 179	-	-	23 179
Amériques	-	-	-	-
Asie Pacifique	-	-	-	-
Sous-total	23 179	-	-	23 179
Total	48 987	11 218	-	60 205

6.6.3.2 Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 30 juin 2026.

6.6.4 Transactions avec les parties liées

Il n'y a pas eu de mouvements significatifs sur les parties liées sur la période par rapport à celles présentées au 31 décembre 2025.

6.6.5 Facteurs de risques

Aucune évolution majeure n'est à relever au niveau des facteurs de risques décrits dans le document d'enregistrement universel 2025 au chapitre 3. Facteurs de risques.

6.6.6 Événements postérieurs à la clôture

Néant.

7. Périmètre de consolidation au 30 juin 2026

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2026	Pays	Adresse
Ipsos	SA	Consolidante	100 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Europe					
Ipsos Group GIE	GIE	100.00 %	100.00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos (France)	SAS	100.00 %	100.00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Observer	SAS	100.00 %	100.00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Popcorn Media	SAS	100.00 %	100.00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
GIE Ipsos	GIE	100.00 %	100.00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos Ocean Indien	SARL	100.00 %	100.00 %	France	158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion
Synthesio	SAS	100.00 %	100.00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
ESPACES TV COMMUNICATION	SAS	100.00 %	100.00 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Askia	SAS	100.00 %	100.00 %	France	25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France
BVA Nudge Consulting	SAS	100.00 %	100.00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
BVA People Consulting	SAS	100.00 %	100.00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
In Vivo France	SAS	100.00 %	100.00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
Interview	SARL	100.00 %	100.00 %	France	23 rue Colbert, 78180 Montigny le Bretonneux
BVA	SAS	100.00 %	100.00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
Inférence Opérations	SAS	100.00 %	100.00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
BVA Mystery Shopping	SAS	100.00 %	100.00 %	France	1, place Paul Verlaine, 92100 Boulogne-Billancourt
MOA	SAS	100.00 %	100.00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
Hubicus	SAS	100.00 %	100.00 %	France	123, boulevard de Grenelle, 75015 Paris
XPage Group	SAS	100.00 %	100.00 %	France	75, rue Saint-Jean, 31130 Balma
Ipsos MORI UK Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Price Search	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Interactive Services Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW

Market & Opinion Research International Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
MORI Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos EMEA Holdings Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Pan Africa Holdings Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synovate Healthcare Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Ipsos Research Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square, London E1W 1YW
Synthesio Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Data Liberation Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Askia UK Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Intrasonics Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Information Tools (Europe) Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	5 Braemore Court, Cockfosters Road, Barnet, Herts,England, EN4
Ipsos Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Irlande	Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin
Employee Pulsecheck Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Karian Communication Group Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Karian & Box Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Jarmany Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
Datasmoothie Ltd.	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	3 Thomas More Square E1W 1YW London
BVA Nudge Unit UK	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
PRS In Vivo UK	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	5th Floor, Kingsbourne House, 229-231 High Holborn, London, WC1V 7DA
BDRC Group Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
BDRC Continental	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Alligator Research	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
E.S.A. (Market Research)	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Perspective Research Services	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Underglade	Ltd	100.00 %	100.00 %	Royaume-Uni	12-20 Baron Street, London, N1 9LL
Ipsos GmbH	GmbH	100.00 %	100.00 %	Allemagne	Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg
Trend.test GmbH	GmbH	100.00 %	100.00 %	Allemagne	Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin
Askia GmbH	GmbH	100.00 %	100.00 %	Allemagne	Besselstraße 25, 68219 Mannheim
Ipsos DACH Holding AG	GmbH	100.00 %	100.00 %	Allemagne	Sachsenstraße 6, c/o Ipsos GmbH, 20097 Hamburg
Infas Holding AG	AG	97.73 %	97.73 %	Allemagne	Kurt-Schumacher-Str. 24, 53113 Bonn
Infas Institut GmbH	GmbH	97.73 %	97.73 %	Allemagne	Kurt-Schumacher-Str. 24, 53113 Bonn
Infas 360 GmbH	GmbH	97.73 %	97.73 %	Allemagne	Ollenhauerstraße 1, 53113 Bonn
Infas Quo GmbH	GmbH	97.73 %	97.73 %	Allemagne	Prinzregentenufer 3, 90489 Nürnberg
Infas Cati Lab GmbH	GmbH	97.73 %	97.73 %	Allemagne	Kurt-Schumacher-Str. 24, 53113 Bonn
Infas PI Health Solutions GmbH	GmbH	75.00 %	73.30 %	Allemagne	Biotech Park Berlin-Buch, Robert-Rössle-Str. 10, 13125 Berlin
PRS IN VIVO GERMANY GMBH	GmbH	100.00 %	100.00 %	Allemagne	Zeil 79, D-60313 Francfort-sur-le-Main
Ipsos S.R.L	SRL	100.00 %	100.00 %	Italie	Via Tolmezzo 15, 20132 Milano
PRS In Vivo Italy S.R.I.	SRL	100.00 %	100.00 %	Italie	Via Vitruvio, 1, 20124 Milan
Doxa	Spa	100.00 %	100.00 %	Italie	Via Bartolomeo Panizza 7, 20144 Milan
Ipsos Iberia S.A.U	SA	100.00 %	100.00 %	Espagne	Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid

Ipsos Holding Belgium SA	SA	100.00 %	100.00 %	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Ipsos NV	SA	100.00 %	100.00 %	Belgique	Grote Steenweg 110-2600, Berchem
Social Karma	SA	100.00 %	100.00 %	Belgique	51-53 Rue du Belliard 1040 Bruxelles
IPSOS Média-, Reklám-, Plac- és Véleménykutató Zrt.	pvt llc	100.00 %	100.00 %	Hongrie	76 Váci ut. 1133 Budapest
Ipsos Sp z o.o	sp z.o.o.	100.00 %	100.00 %	Pologne	ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw
Ipsos AB	AB	100.00 %	100.00 %	Suède	Franzégatan 6 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos Norm AB	AB	100.00 %	100.00 %	Suède	Franzégatan 6 63, Box 12236, 102 26 Stockholm
Ipsos AS	AS	100.00 %	100.00 %	Norvège	Sjølyst plass 2 20, FI 4 6 - SKØYEN, 0278 Oslo
Ipsos A/S	AS	100.00 %	100.00 %	Danemark	Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K
Ipsos Interactive Services S.R.L.	SRL	100.00 %	100.00 %	Roumanie	Calea Plevnei no. 159, sector 6, building A, 2nd floor, Bucharest
Ipsos Research S.R.L.	SRL	100.00 %	100.00 %	Roumanie	Calea Plevnei no. 159, sector 6, building A, 2nd floor, Bucharest
Ipsos Digital S.R.L.	SRL	100.00 %	100.00 %	Roumanie	42 Calea Craiovei Room 8, 5th Floor, Argeş County 110207 Pitesti
Ipsos Askia S.R.L	SRL	100.00 %	100.00 %	Roumanie	Calea Plevnei no. 159, sector 6, building A, 2nd floor, Bucharest
Ipsos Eood	EODD	100.00 %	100.00 %	Bulgarie	47, Cherni Vrah Blvd., 4th floor - 1407 Sofia
Ipsos s.r.o.	pvt llc	100.00 %	100.00 %	République tchèque	1591 Topolská, Slovansky dum, Entrance E, Na Příkope 20, Praha 1, 110 00, 25828 Černošice
Ipsos s.r.o	pvt llc	100.00 %	100.00 %	Slovaquie	Heydukova 12, 811 08 Bratislava
Ipsos GmbH	pvt llc	100.00 %	100.00 %	Autriche	Rotenturmstraße 5-9 / 7th floor, Vienna, 1010
Ipsos LLC	LLC	100.00 %	100.00 %	Ukraine	6A Volodimirskaya street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine
Ipsos SA	S.A.	100.00 %	100.00 %	Suisse	11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva
PRS In Vivo Switzerland SA	S.A.	100.00 %	100.00 %	Suisse	12, avenue des Morgines, 1213 Petit-Lancy, Genève
Ipsos Arastirma ve Danismanlik Hizmetleri AS	A.S.	100.00 %	100.00 %	Turquie	Centrum Is Merkezi Aydindevler No 3-34854 Sanayi St.Kucukyali - Maltepe, Istanbul
Ipsos LLP	Limited Liability	100.00 %	100.00 %	Kazakhstan	42 Abay avenue 4 floor 050022 Almaty
Oakleigh Investments	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways, 2191 Johannesburg
Ipsos Markinor	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos (Pty) Ltd	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Conexus (Pty) Ltd	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Afrique du Sud	Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg
Ipsos Strategic Marketing Doo	d.o.o	100.00 %	100.00 %	Serbie	Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade
Ipsos d.o.o.	d.o.o	100.00 %	100.00 %	Croatie	Šime Ljubića 37, 21000 Split
Fistnet d.o.o.	d.o.o	100.00 %	100.00 %	Croatie	Budmanijeva 1, 10000 Zagreb
Ipsos d.o.o.e.l. Skopje	d.o.o.e.l.	100.00 %	100.00 %	Macédoine	31/1/2-4 Makedonija str. 1000 Skopje
Ipsos d.o.o. Podgorica	d.o.o.	100.00 %	100.00 %	Monténégro	Bulevar Svetog Petra Cetinskog 149, Podgorica
Ipsos d.o.o	d.o.o.	100.00 %	100.00 %	Slovénie	Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana
Ipsos d.o.o.	d.o.o.	100.00 %	100.00 %	Bosnie	Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH
Ipsos shpk	Sh.P.K.	100.00 %	100.00 %	Albanie	Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana
Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove	Branch	100.00 %	100.00 %	Kosovo	Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina
Ipsos Nigeria Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Nigeria	No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos
Ipsos Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Kenya	Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavington P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu
Ipsos Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Ghana	Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra

Ipsos S.A.R.L.U	S.A.R.L	100.00 %	100.00 %	Côte d'Ivoire	Les Deux Plateaux Cité 7ème Tranche - La vallée face au commissariat du 30ème arrondissement, Lot 3985, BP 2280 Abidjan
Omédia Côte d'Ivoire	S.A.R.L	100.00 %	78.45 %	Côte d'Ivoire	1 BP 2279 Abidjan 18, Abidjan-Cocodi, Rivera 3 Cité les Coteaux
Omedia SARL	S.A.R.L	100.00 %	78.45 %	Mali	Avenue du Mali – Immeuble Baykoro, 2000 Hamdabay, Bamako
Ipsos Mozambique Ltda	Ltd	100.00 %	100.00 %	Mozambique	AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo
Ipsos Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Uganda	Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala
Ipsos Tanzania Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Tanzanie	Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam
Ipsos Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Zambie	Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka
Ipsos SASU	SASU	100.00 %	100.00 %	Sénégal	Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582
Omedia SARL	SARL	100.00 %	78.45 %	Sénégal	Sacré-Cœur III, Villa n°8785, 29 086 Dakar Yoff
Ipsos SASU	SASU	100.00 %	100.00 %	Cameroun	Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonanjo Douala
Synovate Holdings B.V	BV	100.00 %	100.00 %	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
Ipsos B.V.	BV	100.00 %	100.00 %	Pays-Bas	Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam
I & O Research B.V.	BV	100.00 %	100.00 %	Pays-Bas	Zuiderval 7543 EZ Enschede
Ipsos AE	A.E.	100.00 %	100.00 %	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Synovate (Cyprus) Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Ipsos Market Research Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Synovate EMEA	Ltd	100.00 %	100.00 %	Chypre	2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia
Interactive Solutions S.A.	SA	100.00 %	100.00 %	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Intrasonic S.à.r.l.	SARL	100.00 %	100.00 %	Luxembourg	14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg
Amérique du Nord					
Ipsos America, Inc.	Inc.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos-Insight, LLC	L.L.C.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos Interactive Services U.S., LLC	L.L.C.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos Public Affairs, LLC	L.L.C.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Ipsos MMA, Inc.	Inc.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Askia U.S., LLC	L.L.C.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Information Tools, Inc.	Inc.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk
Xperiti, Inc.	Inc.	100.00 %	100.00 %	États-Unis	12 E. 49th St., New York, NY 10017, United States of America
Ipsos-Insight Corporation	Inc.	100.00 %	100.00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
BVA Nudge Unit USA	Inc	100.00 %	100.00 %	États-Unis	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808
PRS In Vivo Holdings Inc.	Inc	100.00 %	100.00 %	États-Unis	251, Little Falls Drive – Wilmington, Delaware 19808
BDRC Americas holding	Inc	100.00 %	100.00 %	États-Unis	1521 Concord Pike 303, Wilmington, Delaware 19803
BDRC Americas	Inc	65.00 %	65.00 %	États-Unis	4960 Butterworth Place, Washington, District of Columbia, 20016
Ipsos NPDI Inc.	Inc	100.00 %	100.00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Ipsos Corp.	Inc	100.00 %	100.00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Ipsos Operations Canada LP	LP	100.00 %	100.00 %	Canada	1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9
Ipsos Interactive Services Limited Partnership	LP	100.00 %	100.00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Ipsos Limited Partnership	LP	100.00 %	100.00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
CRG Mystery Shopping	LTD	100.00 %	100.00 %	Canada	160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto
Amérique latine					

Ipsos Argentina SA	SA	100.00 %	100.00 %	Argentine	991 Av. Córdoba ,Piso 6 A, C1054AAI Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina
Information Tools Limited (Argentina Branch)	Ltda	100.00 %	100.00 %	Argentine	384 Malabia, 1st floor, apartment 7, Buenos Aires, Argentina
Ipsos Brasil Pesquisas de Mercado Ltda.	Ltda	100.00 %	100.00 %	Brésil	7221 Avenue Dra Ruth Cardoso, 10th floor, Room 1, 05425-070, São Paulo,
Ipsos 2011 Brasil Pesquisas de Mercado Ltda	Ltda	100.00 %	100.00 %	Brésil	7221 Avenue Dra Ruth Cardoso, 10th floor, Room 1, 05425-070, São Paulo, Brazil
Inteligencia Em Pesquisa e Consultoria Ltda	Ltda	100.00 %	100.00 %	Brésil	Av, Dra Ruth Cardoso, 7221, 10º andar, Pinheiros, 09550-900 San Paolo
Ipsos C.A.	C.A.	100.00 %	100.00 %	Venezuela	Av. Libertador, Edificio Multicento Empresarial Del Este, Torre Libertador, Piso 11, Oficina A-115, 1060 Municipio Chacao,
Ipsos SA de CV	SA de CV	100.00 %	100.00 %	Mexique	535 Avenida Xola , Piso 27, Colonia del Valle, Alcaldía Benito Juárez, 3100 Mexico City
Field Research de Mexico SA de CV	SA de CV	100.00 %	100.00 %	Mexique	535 Avenida Xola , Piso 27, Colonia del Valle, Alcaldía Benito Juárez, 3100 Mexico City
Ipsos CCA, Inc.	Inc.	100.00 %	100.00 %	Panama	15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City
Ipsos SRL	S.R.L.	100.00 %	100.00 %	République Dominicaine	Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana
Ipsos Guatemala	S.A.	100.00 %	100.00 %	Guatemala	13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala
Ipsos Inc.	Inc.	100.00 %	100.00 %	Puerto Rico	463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico
Ipsos TMG Panama SA	S.A.	100.00 %	100.00 %	Panama	15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City
Ipsos TMG	Panama Stock Corporation	100.00 %	100.00 %	Panama	15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City
Ipsos Opinión y Mercado	S.A.	100.00 %	100.00 %	Pérou	Av. Reducto 1363, Urb. Leuro (Piso 7) , Lima 15074
Premium Data SAC	S.A.C.	100.00 %	99.95 %	Pérou	Av. Reducto 1363, Urb. Leuro (Piso 7) , Lima 15074
Ipsos Ecuador SA	S.A.	100.00 %	100.00 %	Équateur	Javier Aráuz N 36-15 y German Alemán
Ipsos S.A.S.	S.A.S	100.00 %	100.00 %	Équateur	Arauz N36-15 y Aleman, 170504 Quito
Ipsos Herrarte SA de CV	Trading	99.98 %	50.99 %	Salvador	79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador.
Herrarte SA	Trading	99.00 %	50.49 %	Nicaragua	Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua
Herrarte, S.A. DE C.V.	Trading	99.00 %	50.90 %	Honduras	Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene
Ipsos SA	S.A.	100.00 %	100.00 %	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Synovate (Costa Rica) SA	S.A.	100.00 %	100.00 %	Costa Rica	Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José
Ipsos (Chile) SpA	S.A.	100.00 %	100.00 %	Chili	Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago
Ipsos Observer (Chile) SA	SA	100.00 %	100.00 %	Chili	Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago.
Ipsos Napoleon Franco & Cia S.A.S.	S.A.	100.00 %	100.00 %	Colombie	Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia
Asie-Pacifique					
Ipsos (China) Consulting Co., Ltd	Ltd.	100.00 %	100.00 %	Chine	218 No. 5 An'ding Road, 12B-16F, Tower A, China Overseas International Center, No. 5 An'ding Road, Chaoyang District, Beijing
Focus RX Research Consulting Co., Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Chine	9F, No 583, Lingling Road, Xuhui District, Shanghai
Ipsos Radar Market Consulting Company Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Chine	Xiangmihu Street, 1201B, Building B, Donghai International Center, No. 7888, Shennan Avenue, Donghai Community, Xiangmihu Street, Futian District, Shenzhen
In Vivo BVA Shanghai	Ltd	95.00 %	95.00 %	Chine	Room 501-109, Floor 5 (denominated as Room 601-109, Floor 6), No. 1901, Huashan Road, Xuhui District
Ipsos Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos China Limited	Ltd.	100.00 %	100.00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Asia Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
Ipsos Observer Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Hong-Kong	22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong
BVA Asia Pacific Ltd.	Ltd	100.00 %	100.00 %	Hong-Kong	Room 701, 7/F, China Life Center Tower A, One HarbourGate, 18 Hung Luen Road, Hung Hom, Hong Kong
Ipsos Pte Ltd	Pte. Ltd.	100.00 %	99.99 %	Singapour	152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore
Synthesio Pty Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Singapour	152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore
PRS In Vivo Singapore Pte. Ltd.	Ltd	100.00 %	100.00 %	Singapour	152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore

Ipsos Limited	Ltd.	100.00 %	100.00 %	Taiwan	25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106
Ipsos Co. Ltd	Co. Ltd.	100.00 %	100.00 %	Corée	12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505
Ipsos (Philippines) Inc.	Inc	100.00 %	100.00 %	Philippines	Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City,
Ipsos Inc	Inc	100.00 %	100.00 %	Philippines	Rockwell Business Center Sheridan, Sheridan Corner United Streets, 1554 Mandaluyong City
Ipsos Ltd	Ltd.	100.00 %	100.00 %	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
IJD Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Thaïlande	19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120
Ipsos Sdn Bhd	Sdn Bhd	100.00 %	100.00 %	Malaisie	Unit A-3-6 TTDI Plaza, Jalan Wan Kadir 3, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur
PT Ipsos Market Research Ltd	PT	100.00 %	100.00 %	Indonésie	6 Jl. H.R. Rasuna Said Kav C3, Mega Plaza 6th Fl, 12930 Jakarta Selatan
PT. Field Force Indonesia	PT	100.00 %	100.00 %	Indonésie	Jl Minangkabau Barat No 28, Pasar Manggis, Setiabudi, 65117 Jakarta Selatan
Ipsos LLC	LLC	100.00 %	100.00 %	Vietnam	Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City
Ipsos Pty Ltd	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Australie	51 Berry Street, Level 2, North Sydney, NSW 2060 Sydney
Ipsos Public Affairs Pty Ltd	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Australie	51 Berry Street, Level 2, North Sydney, NSW 2060 Sydney
WHERE TO RESEARCH BASED CONSULTING PTY LTD	Pty Ltd	100.00 %	100.00 %	Australie	200/18 Kavanagh Street, VIC 3006 Southbank
Ipsos Ltd	Ltd	100.00 %	100.00 %	Nouvelle-Zélande	604 Great South Road, Ellerslie, Auckland 1051
Information Tools Limited	Ltd	100.00 %	100.00 %	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New Zealand
Infotools Limited.	Ltd	100.00 %	100.00 %	Nouvelle-Zélande	51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New Zealand
Ipsos KK	KK	100.00 %	100.00 %	Japon	4-3-13, Toranomon, Minato-Ku, Tokyo,
Ipsos Japan Holdings KK	KK	100.00 %	100.00 %	Japon	3-5-8 Nakameguro, Meguro-ku, 153-0061 Tokyo
Ipsos Healthcare Japan Ltd	Private company limited by	100.00 %	100.00 %	Japon	Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001
Ipsos Research Pvt.Ltd	Pvt Ltd	100.00 %	100.00 %	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Research Limited	Pvt Ltd	100.00 %	100.00 %	Inde	1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063
Ipsos Data Service Private Limited	Pvt Ltd	100.00 %	100.00 %	Inde	B-501 Lodha I Think Techno Campus, Phokran Road No 2, Majiwada, 5th Floor, Off Pokhran Road No 2, Majiwada, Thane West, Mahahrashtra, 400601 Thane City
Moyen Orient et Afrique du Nord					
Ipsos Stat	SA	78.45 %	78.45 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Afrimétrie	SAS	100.00 %	78.45 %	France	35, rue du Val de Marne 75013 Paris
Ipsos S.a.l.	S.A.L	93.33 %	73.22 %	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
AGB Stat Ipsos	S.A.L	59.00 %	52.75 %	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos MENA Offshore	S.A.L	100.00 %	78.26 %	Liban	Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut
Ipsos Stat Jordan	L.L.C.	100.00 %	78.45 %	Jordanie	Arar Street, Complex No.231, Wadi Saqra, P.O. Box 830871, 11183 Amman
The European Company for Marketing Research W.L.L	L.L.C.	100.00 %	78.45 %	Koweït	Amr bin Al Aas Street, Salmiya Block 05, Sama Tower, P.O. Box 22417 , 13085 Safat
Ipsos Stat (Emirates)	L.L.C.	100.00 %	78.45 %	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, Ontario Tower, Business Bay, Plot 49-0 Office C1702 – 013, Dubai
Ipsos Fz. LLC	L.L.C.	100.00 %	78.45 %	Emirats Arabes Unis	Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai

7th Decimal	L.L.C.	100.00 %	78.45 %	Emirats Arabes Unis	Office Unit No. 50, 9th Floor, Concord Tower, Media city 71283, Dubai
Ipsos (Saudi Arabia) LLC	Ltd.	100.00 %	78.45 %	Arabie Saoudite	Tahlia Street,Yamamah Building-- Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332
Ipsos MENA RHQ	Ltd.	100.00 %	78.45 %	Arabie Saoudite	Building No 4406 - Prince Muhammad Ibn Abdulaziz Street Al Olaya Dist -Secondary No 6756 -12331 Riyadh
Ipsos W.L.L.	Limited Liability	99.00 %	78.06 %	Bahreïn	Office 11, Building 111, Road 2807, Block 328Al Sugayya, Bahrain P.O. Box: 3053 Sugayya
Ipsos Egypt for Consultancy Services S.A.E	S.A.E	100.00 %	78.45 %	Egypte	Al-Nasr Road, The District Business Complex, Building 13 Opposite Wadi Degla Club El-Nozha (Sheraton), 11361 Cairo
Al-Daleel Iraqi Company for Consultancy and General Studies Limited	Co. Ltd.	100.00 %	78.45 %	Irak	Al Waziria - Antar Square, Al-Sidneyan Kitchen Building, P.O. Box 72033, Al-Ahtamia Area, Baghdad
Synovate The market Research Company LLC	L.L.C.	100.00 %	78.45 %	Egypte	Opposite Wadi Degla Club Opposite Wadi Degla Club
Ipsos	S.A.R.L	99.00 %	78.44 %	Maroc	4 rue Abou Soufiane Attouri, 20380 Casablanca
EURL Synovate	E.U.R.L.	100.00 %	100.00 %	Algérie	Lot « G » Villa n° 32, 16016 Algiers
Ipsos SARL	S.A.R.L	100.00 %	78.45 %	Tunisie	Immeube New Tower, 4ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Ipsos Market Research Ltd	Ltd.	100.00 %	100.00 %	Israël	Tuval 13, 525228 Ramat Gan
IPSOS QATAR WLL	Limited Liability Company	50.00 %	74.53 %	Qatar	Office 3603, Palm Tower B, West Bay, Doha
ASB Associates (PVT) Limited	Pvt. Ltd.	70.00 %	54.92 %	Pakistan	4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan

Sociétés consolidées par Mise en équivalence

Entreprises consolidées	Forme	% des droits de vote	% d'intérêt 2026	Pays	Adresse
APEME	Lda	25 %	25 %	Portugal	Avenida Duque de Ávila, n° 26 – 3º andar 1000 – 141 Lisboa
OI Market Research AE	A.E.	30 %	30 %	Grèce	8 Kolokotroni Street 10561 Athens
Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd	Ltd	40 %	40 %	Chine	Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang.
CIEMCORP	SRL	20 %	20 %	Bolivie	Calle Rosendo Gutierrez Edificio Multicentro Torre B Piso 6 Sopocachi Bajo entre Av Arce y Capitan Ravelo LA PAZ 3816 Bolivia

III. Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2026

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026)

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Ipsos, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1 Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2 Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-Sur-Seine et Levallois-Perret, le 24 juillet 2026

Les commissaires aux comptes

Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton
International

Forvis Mazars

Virginie Palethorpe
Associée

Lionnel Cudey
Associé

Julien Madile
Associé

IV. Attestation du responsable du document

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément au corps de normes comptables applicables et donnent une image fidèle et honnête du patrimoine, de la situation financière et du résultat d'Ipsos SA, ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant au chapitre 1 ci-dessus présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées, ainsi qu'une description des principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paris, le 22 juillet 2026.

Le Directeur Général
Jean Laurent Poitou