



61, rue Henri Regnault
92400 Courbevoie
France

Tél : +33 (0)1 49 97 60 00 - Fax : +33 (0)1 49 97 60 01
www.forvismazars.com



29, rue du Pont
92200 Neuilly sur seine
France

Tél : +33 (0) 1 41 25 85 85 – Fax : +33 (0) 1 46 37 67 07
www.grantthornton.fr

Ipsos

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2024

Forvis Mazars SA
Société Anonyme d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes
à Directoire et Conseil de Surveillance
61, rue Henri Regnault – 92400 Courbevoie
Capital social de 8 320 000 euros – RCS Nanterre N° 784 824 15

GRANT THORNTON
SAS d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes
29, rue du Pont
92200 Neuilly sur seine
Capital social de 2 297 184 euros – RCS Nanterre N° 632 013 843

Ipsos

Société anonyme
RCS Paris 304 555 634

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'assemblée générale de la société Ipsos,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Ipsos relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

(Note 2.1.3.26 de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié

Au 31 décembre 2024, le montant total du chiffre d'affaires s'élève à 2 441 millions d'euros. Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé, d'une manière générale, sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude aux clients.

Une erreur dans l'analyse des accords conclus avec les clients, ou dans l'estimation de l'avancement peut conduire à une comptabilisation erronée du revenu.

Nous avons considéré que la reconnaissance du chiffre d'affaires est un point clé de l'audit en raison de la volumétrie et de la diversité des études effectuées ainsi que de la nécessaire analyse des obligations du Groupe et de l'exécution des prestations.

Réponses apportées lors de notre audit

Nous avons pris connaissance du processus de reconnaissance du chiffre d'affaires établi par la Direction, depuis la réalisation des prestations, la facturation et son enregistrement comptable, jusqu'à la réception des paiements.

Nous avons examiné la conformité de la méthodologie appliquée par la société aux principes et méthodes comptables relatifs à la reconnaissance du revenu et nous nous sommes assurés de la correcte application des normes IFRS.

Nous avons procédé à une évaluation des contrôles clés portant sur les processus et les systèmes d'information relatifs au chiffre d'affaires, avec l'appui de nos spécialistes informatiques, et nous avons réalisé des tests.

Pour une sélection de contrats identifiés par sondages statistiques ou sur la base de critères quantitatifs et qualitatifs, nous avons également effectué des tests substantifs de détail sur la comptabilisation du revenu par rapport aux contrats signés ou autres preuves externes et vérifié la séparation des exercices.

Nous avons vérifié que l'information financière présentée en annexe donne une information appropriée.

Evaluation de la valeur recouvrable des goodwill

(Notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés)

Risque identifié

Au 31 décembre 2024, la valeur nette des *goodwills* du Groupe s'élève à 1 407 millions d'euros.

Le Groupe Ipsos effectue un test de dépréciation des *goodwills* au moins une fois par an, ou en cas d'indice de perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, la valeur recouvrable étant la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur de l'actif nette des coûts de transaction.

L'évaluation de la valeur recouvrable de ces actifs fait appel à des estimations et à des jugements de la part de la Direction du Groupe Ipsos concernant, notamment, l'appréciation de l'environnement concurrentiel, économique et financier des pays dans lesquels le Groupe opère ainsi que la capacité à réaliser les flux de trésorerie opérationnels résultant de budgets et plans établis par la direction du Groupe et de la détermination des taux d'actualisation et de croissance.

Nous considérons que l'évaluation de la valeur recouvrable des *goodwills*, constitue un point clé de notre audit compte tenu de leur sensibilité aux hypothèses retenues par la Direction et de leur montant significatif dans les états financiers.

Réponses apportées lors de notre audit

Nos travaux ont consisté à :

- Prendre connaissance des processus mis en place par la Direction pour la réalisation des tests de dépréciation de chaque UGT et notamment pour la détermination des flux de trésorerie utilisés dans la détermination de la valeur recouvrable.
- Apprécier la fiabilité des données issues du business plan de chaque UGT entrant dans le calcul de leur valeur recouvrable. Notamment lorsque les tests de dépréciation d'une UGT se sont révélés sensibles à une hypothèse, nous avons :
 - Comparé les projections des business plans 2025 approuvés par le conseil d'administration avec les business plans précédents ainsi que les résultats des exercices écoulés ;
 - Effectué des entretiens avec la Direction financière groupe et les Directions financières des pays pour identifier les principales hypothèses utilisées dans les business plans et confronter ces hypothèses avec les explications obtenues ;
 - Evalué les analyses de sensibilité et effectué nos propres analyses de sensibilité sur les hypothèses clés pour apprécier les impacts éventuels de ces hypothèses sur les conclusions des tests de dépréciation.
- Concernant la méthode des flux de trésorerie utilisée pour la détermination des valeurs recouvrables, avec l'appui de nos experts en évaluation :
 - Nous avons testé l'exactitude arithmétique des modèles et recalculé les valeurs recouvrables,
 - Nous nous sommes assurés de la cohérence des méthodologies de détermination des taux d'actualisation et de croissance infinie en corroborant ces taux avec des données de marché ou des sources externes et recalculé ces taux avec nos propres sources de données.

Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes 2.1.3.9, 2.1.3.16 et 2.5.1 de l'annexe aux comptes consolidés.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

Par ailleurs, il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société Ipsos par l'assemblée générale du 31 mai 2006 pour le cabinet Grant Thornton et du 24 avril 2017 pour le cabinet Forvis Mazars SA (anciennement Mazars).

Au 31 décembre 2024, le cabinet Grant Thornton était dans la dix-neuvième année de sa mission sans interruption et Forvis Mazars SA (anciennement Mazars) dans sa huitième année.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou

événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

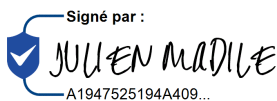
Les commissaires aux comptes,

Forvis Mazars SA

Courbevoie, le 28 mars 2025

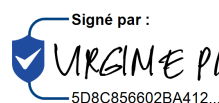
GRANT THORNTON

Neuilly-sur-Seine, le 28 mars 2025

Signé par :

A1947525194A409...

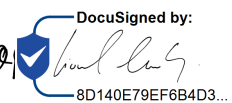
Julien MADILE

Associé

Signé par :

5D8C856602BA412...

Virginie
PALETHORPE

Associée

DocuSigned by :

8D140E79EF6B4D3...

Lionel CUDEY

Associé

A photograph of a woman and a young girl sitting on a light-colored sofa in a modern living room. The woman, with a large afro hairstyle, is wearing a white and yellow patterned sweater and is holding a black tablet. The girl, wearing a striped shirt and denim overalls, is holding a brown stuffed animal with a blue bow. Both are looking at the tablet with interest. The background shows a contemporary interior with a metal shelving unit and a lamp.

Comptes Consolidés
du groupe Ipsos
31 décembre 2024

Table des matières

| | | |
|-------------|---|----|
| 1.1. | Compte de résultat consolidé | 6 |
| 1.2. | État du résultat global consolidé | 7 |
| 1.3. | État de la situation financière consolidée | 8 |
| 1.4. | État des flux de trésorerie consolidés | 9 |
| 1.5. | État des variations des capitaux propres consolidés | 10 |
| 2.1. | Informations générales et principales méthodes comptables | 12 |
| 2.1.1. | Informations générales | 12 |
| 2.1.2. | Faits marquants de la période | 12 |
| 2.1.3. | Principales méthodes comptables | 12 |
| 2.1.3.1. | Base de préparation des états financiers | 12 |
| 2.1.3.2. | Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2024 : | 12 |
| 2.1.3.3. | Recours à des estimations | 12 |
| 2.1.3.4. | Méthodes de consolidation | 13 |
| 2.1.3.5. | Information sectorielle | 14 |
| 2.1.3.6. | Méthode de conversion des éléments en devises | 14 |
| 2.1.3.7. | Opérations et comptes réciproques | 15 |
| | Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle | 15 |
| 2.1.3.8. | Goodwills et regroupement d'entreprises | 16 |
| 2.1.3.9. | Autres immobilisations incorporelles | 17 |
| 2.1.3.10. | Marques et relations contractuelles avec les clients | 17 |
| 2.1.3.11. | Logiciels et frais de développement | 17 |
| 2.1.3.12. | Panels | 18 |
| 2.1.3.13. | Immobilisations corporelles | 18 |
| 2.1.3.14. | Coûts d'emprunt | 19 |
| 2.1.3.15. | Dépréciation des actifs immobilisés | 19 |
| 2.1.3.16. | Autres actifs financiers non courants | 19 |
| 2.1.3.17. | Actions propres | 20 |
| 2.1.3.18. | Distinction éléments courants / éléments non courants | 20 |
| 2.1.3.19. | Créances et comptes rattachés | 20 |
| 2.1.3.20. | Instruments financiers | 21 |
| 2.1.3.20.1. | Emprunts | 21 |
| 2.1.3.20.2. | Instruments dérivés | 21 |

| | | |
|-------------|--|-----------|
| 2.1.3.20.3. | Trésorerie et équivalents de trésorerie | 21 |
| 2.1.3.21. | Provisions | 21 |
| 2.1.3.22. | Avantages du personnel | 22 |
| 2.1.3.23. | Paiements fondés sur des actions | 22 |
| 2.1.3.24. | Impôts différés | 22 |
| 2.1.3.25. | Reconnaissance du chiffre d'affaires | 23 |
| 2.1.3.26. | Définition de la marge brute | 24 |
| 2.1.3.27. | Définition de la marge opérationnelle | 24 |
| 2.1.3.28. | Définition des autres produits et charges non courants | 24 |
| 2.1.3.29. | Définition des charges de financement | 24 |
| 2.1.3.30. | Définition des autres charges et produits financiers | 24 |
| 2.1.3.31. | Résultat par action | 24 |
| 2.1.3.32. | Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location | 25 |
| 2.2. | Évolution du périmètre de consolidation | 26 |
| 2.2.1. | Opérations réalisées sur l'exercice 2024 | 26 |
| 2.2.1.1. | I&O Research | 26 |
| 2.2.1.2. | Jarmany | 26 |
| 2.2.1.3. | Datasmoothie Ltd | 26 |
| 2.2.2. | Opérations réalisées sur l'exercice 2023 | 27 |
| 2.2.2.1. | Xperiti | 27 |
| 2.2.2.2. | Shanghai Focus RX Research Consulting Co | 27 |
| 2.2.2.3. | Big Village Data | 27 |
| 2.2.2.4. | New Vehicle Customer Study | 27 |
| 2.2.2.5. | Behaviour & Attitudes | 27 |
| 2.2.2.6. | CBG Health Research | 28 |
| 2.2.2.7. | Omedia | 28 |
| 2.3. | Information sectorielle | 28 |
| 2.3.1. | Information sectorielle au 31 décembre 2024 | 28 |
| 2.3.2. | Information sectorielle au 31 décembre 2023 | 29 |
| 2.3.3. | Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe | 29 |
| 2.4. | Notes sur le compte de résultat | 30 |
| 2.4.1. | Autres charges et produits opérationnels | 30 |
| 2.4.2. | Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions .. | 30 |
| 2.4.3. | Autres charges et produits non courants | 30 |
| 2.4.4. | Charges et produits financiers | 30 |
| 2.4.5. | Impôts courants et différés | 30 |

| | | |
|-------------|---|-----------|
| 2.4.5.1. | Charge d'impôts courants et différés | 31 |
| 2.4.5.2. | Évolution des postes du bilan | 31 |
| 2.4.5.3. | Rapprochement entre le taux d'impôt en France et le taux d'impôt effectif du Groupe | 31 |
| 2.4.5.4. | Ventilation du solde net des impôts différés..... | 31 |
| 2.4.6. | Résultat net ajusté..... | 32 |
| 2.4.7. | Résultat net par action..... | 33 |
| 2.4.7.1. | Résultat net par action | 33 |
| 2.4.7.2. | Résultat net ajusté par action | 33 |
| 2.4.8. | Dividendes payés et proposés | 34 |
| 2.5. | Notes sur l'état de la situation financière | 35 |
| 2.5.1. | Goodwill | 35 |
| 2.5.1.1. | Tests de dépréciation des goodwill | 35 |
| 2.5.1.2. | Mouvements de l'exercice 2024 | 36 |
| 2.5.2. | Autres immobilisations incorporelles | 37 |
| 2.5.3. | Immobilisations corporelles | 38 |
| 2.5.4. | Participation dans les entreprises associées | 38 |
| 2.5.5. | Autres actifs financiers non courants..... | 39 |
| 2.5.6. | Clients et comptes rattachés | 39 |
| 2.5.7. | Autres actifs courants | 40 |
| 2.5.8. | Capitaux propres | 40 |
| 2.5.8.1. | Capital | 40 |
| 2.5.8.2. | Plan d'attribution d'actions | 40 |
| 2.5.8.3. | Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions | 41 |
| 2.5.9. | Endettement financier..... | 42 |
| 2.5.9.1. | Endettement financier net | 42 |
| 2.5.9.2. | Échéancier des dettes financières (hors instruments dérivés)..... | 42 |
| 2.5.9.3. | Endettement financier par devise (hors instruments dérivés)..... | 43 |
| 2.5.10. | Provisions courantes et non courantes | 43 |
| 2.5.11. | Engagements de retraite et assimilés | 44 |
| 2.5.11.1. | Hypothèses actuarielles | 44 |
| 2.5.11.2. | Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées | 44 |
| 2.5.11.3. | Variation des engagements au cours de l'exercice | 45 |
| 2.5.11.4. | Variation de la juste valeur des actifs de couverture | 45 |
| 2.5.11.5. | Allocation des actifs de couverture | 46 |

| | | |
|-------------|---|-----------|
| 2.5.11.6. | Charges comptabilisées sur l'exercice | 46 |
| 2.6. | Informations complémentaires | 50 |
| 2.6.1. | Notes sur l'état des flux de trésorerie consolidés | 50 |
| 2.6.1.1. | Variation du besoin en fonds de roulement | 50 |
| 2.6.1.2. | Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations | 50 |
| 2.6.1.3. | Flux de trésorerie liés aux acquisitions de sociétés et d'activités, nettes de la trésorerie acquise | 50 |
| 2.6.1.4. | Variation des passifs provenant des activités de financement | 50 |
| 2.6.1.5. | Flux de trésorerie liés aux amortissements | 51 |
| 2.6.2. | Objectifs et politiques de gestion des risques financiers | 52 |
| 2.6.2.1. | Exposition au risque de taux | 52 |
| 2.6.2.2. | Exposition au risque de change | 52 |
| 2.6.2.3. | Exposition au risque de contrepartie client..... | 53 |
| 2.6.2.4. | Exposition au risque de contrepartie bancaire..... | 54 |
| 2.6.2.5. | Exposition au risque de liquidité | 55 |
| 2.6.3. | Instruments financiers | 56 |
| 2.6.3.1. | Bilan par catégorie d'instruments financiers..... | 56 |
| 2.6.3.2. | Compte de résultat par catégorie d'instruments financiers | 58 |
| 2.6.3.3. | Information sur les instruments dérivés de taux et devise | 58 |
| 2.6.4. | Engagements hors bilan | 59 |
| 2.6.4.1. | Engagements sur contrats de location (non éligibles à IFRS16)..... | 59 |
| 2.6.4.2. | Autres engagements et litiges | 59 |
| 2.6.4.3. | Passifs éventuels | 59 |
| 2.6.4.4. | Engagements reçus : lignes de crédit reçues et non tirées..... | 59 |
| 2.6.5. | Engagements liés aux acquisitions | 59 |
| 2.6.6. | Effectif moyen..... | 61 |
| 2.6.7. | Transactions avec les parties liées..... | 61 |
| 2.6.7.1. | Relations avec les parties liées | 61 |
| 2.6.7.2. | Entreprises associées | 61 |
| 2.6.7.3. | Parties liées ayant une influence notable sur le Groupe..... | 61 |
| 2.6.7.4. | Rémunérations des dirigeants | 61 |
| 2.6.8. | Événements postérieurs à la clôture | 62 |
| 2.6.9. | Informations sur les comptes sociaux d'Ipsos SA | 62 |
| 2.7. | Périmètre de consolidation au 31 décembre 2024 | 63 |
| 2.8. | Honoraires des Commissaires aux comptes | 71 |

Comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

États financiers consolidés

1.1. Compte de résultat consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2024

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|---------|------------------|------------------|
| Chiffre d'affaires | - | 2 440 780 | 2 389 810 |
| Coûts directs | - | (763 104) | (777 004) |
| Marge brute | - | 1 677 676 | 1 612 805 |
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | - | (1 082 039) | (1 049 836) |
| Charges de personnel - rémunération en actions | 2.5.8.2 | (20 706) | (16 309) |
| Charges générales d'exploitation | 2.5.15 | (235 236) | (214 019) |
| Autres charges et produits opérationnels | 2.4.1 | (20 178) | (20 281) |
| Marge opérationnelle | - | 319 517 | 312 359 |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions | 2.4.2 | (6 318) | (5 961) |
| Autres charges et produits non courants | 2.4.3 | (16 225) | (47 293) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | 2.5.4 | (2 187) | (390) |
| Résultat opérationnel | - | 294 787 | 258 715 |
| Charges de financement | 2.4.4 | (9 076) | (13 284) |
| Autres charges et produits financiers | 2.4.4 | (2 406) | (6 977) |
| Résultat net avant impôts | - | 283 305 | 238 454 |
| Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill | 2.4.5 | (72 716) | (73 089) |
| Impôts différés sur amortissement du goodwill | 2.4.5 | (997) | 160 |
| Impôt sur les résultats | - | (73 713) | (72 929) |
| Résultat net | - | 209 592 | 165 526 |
| Dont part du Groupe | - | 204 525 | 159 725 |
| Dont part des participations ne conférant pas le contrôle | - | 5 067 | 5 801 |
| Résultat net part du Groupe par action de base (en euros) | 2.4.7.1 | 4,75 | 3,67 |
| Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros) | 2.4.7.1 | 4,66 | 3,59 |

1.2. État du résultat global consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2024

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|----------------|-----------------|
| Résultat net | 209 592 | 165 526 |
| Autres éléments du résultat global | - | - |
| Réévaluation de la juste valeur des investissements | (5 715) | - |
| Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes | 27 863 | 1 872 |
| Variation des écarts de conversion | 17 344 | (60 563) |
| Impôts différés sur investissements nets à l'étranger | (6 887) | (584) |
| Total des autres éléments reclassables en résultat | 32 605 | (59 274) |
| Eléments de la Quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence | - | (361) |
| Gains et pertes actuariels au titre des régimes à prestations définies | 560 | 425 |
| Impôts différés sur gains et pertes actuariels | (130) | (189) |
| Total des autres éléments non reclassables en résultat | 430 | (125) |
| Total des autres éléments du résultat global | 33 035 | (59 400) |
| Résultat global | 242 626 | 106 127 |
| Dont part du Groupe | 238 593 | 102 640 |
| Dont participations ne conférant pas le contrôle | 4 033 | 3 488 |

1.3. État de la situation financière consolidée

Exercice clos le 31 décembre 2024

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| ACTIF | - | - | - |
| Goodwills | 2.5.1 | 1 406 990 | 1 351 957 |
| Droit d'utilisation de l'actif | 2.5.14 | 102 036 | 109 372 |
| Autres immobilisations incorporelles | 2.5.2 | 163 251 | 118 127 |
| Immobilisations corporelles | 2.5.3 | 28 819 | 32 496 |
| Participation dans les entreprises associées | 2.5.4 | 3 507 | 6 393 |
| Autres actifs financiers non courants | 2.5.5 | 56 470 | 62 592 |
| Impôts différés actifs | 2.4.5.2 | 26 835 | 25 431 |
| Actifs non courants | - | 1 787 909 | 1 706 368 |
| Clients et comptes rattachés | 2.5.6 | 591 890 | 561 958 |
| Actifs sur contrats | 2.5.13 | 110 998 | 129 733 |
| Impôts courants | 2.4.5.2 | 9 038 | 9 671 |
| Autres actifs courants | 2.5.7 | 71 668 | 67 115 |
| Instruments financiers dérivés | 2.5.9 | - | - |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 2.5.9.1 | 342 549 | 277 911 |
| Actifs courants | - | 1 126 143 | 1 046 388 |
| TOTAL ACTIF | - | 2 914 051 | 2 752 756 |
| PASSIF ET CAPITAUX PROPRES | - | - | - |
| Capital | 2.5.8 | 10 801 | 10 801 |
| Primes d'émission | - | 446 174 | 446 174 |
| Actions propres | - | (7 532) | (965) |
| Écarts de conversion | - | (125 010) | (164 363) |
| Autres réserves | - | 1 048 563 | 964 926 |
| Résultat net – part du Groupe | - | 204 526 | 159 725 |
| Capitaux propres – part du Groupe | - | 1 577 522 | 1 416 297 |
| Participations ne conférant pas le contrôle | - | 243 | 16 353 |
| Capitaux propres | - | 1 577 765 | 1 432 650 |
| Emprunts et autres passifs financiers non courants | 2.5.9 | 76 975 | 374 718 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 2.5.14 | 80 639 | 87 492 |
| Provisions non courantes | 2.5.10 | 3 975 | 4 012 |
| Provisions pour retraites | 2.5.11 | 40 395 | 37 429 |
| Impôts différés passifs | 2.4.5.2 | 74 735 | 63 283 |
| Autres passifs non courants | 2.5.12 | 56 443 | 47 939 |
| Passifs non courants | - | 333 161 | 614 873 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | - | 335 211 | 337 905 |
| Emprunts et autres passifs financiers courants | 2.5.9 | 322 735 | 22 933 |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 2.5.14 | 31 959 | 37 070 |
| Impôts courants | 2.4.5.2 | 41 836 | 40 772 |
| Provisions courantes | 2.5.10 | 6 402 | 4 789 |
| Passifs sur contrats | 2.5.12 et 2.5.13 | 54 250 | 53 916 |
| Autres passifs courants | 2.5.12 | 210 735 | 207 849 |
| Passifs courants | - | 1 003 128 | 705 233 |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES | - | 2 914 051 | 2 752 756 |

1.4. État des flux de trésorerie consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2024

| En milliers d'euros | Notes | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|----------------|------------------|------------------|
| OPÉRATIONS D'EXPLOITATION | - | - | - |
| RÉSULTAT NET | | 209 592 | 165 526 |
| Éléments sans incidence sur la capacité d'autofinancement | - | - | - |
| Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles | 2.6.1.5 | 91 190 | 121 703 |
| Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus | 2.5.4 | 2 187 | 390 |
| Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs | - | (3 039) | 147 |
| Variation nette des provisions | - | 20 792 | 21 241 |
| Rémunération en actions | 2.5.8.3 | 18 447 | 14 977 |
| Autres produits et charges calculés | - | (356) | (2 816) |
| Frais d'acquisition de sociétés consolidées | - | 5 379 | 1 804 |
| Charge de financement | - | 12 544 | 16 965 |
| Charge d'impôt | 2.4.5.1 | 73 713 | 71 929 |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET IMPÔT | - | 430 449 | 412 856 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 2.6.1.1 | (17 920) | (65 246) |
| Impôts payés | 2.4.5.2 | (74 129) | (63 441) |
| FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION | - | 338 400 | 284 178 |
| OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | - | - | - |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | 2.6.1.2 | (70 337) | (58 536) |
| Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels | - | 83 | 75 |
| (Augmentation) / diminution d'immobilisations financières | - | 1 229 | (3 107) |
| Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise | 2.6.1.3 | (34 616) | (46 794) |
| FLUX DE TRÉSORERIE AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT | - | (103 641) | (108 363) |
| OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | - | - | - |
| Augmentation / (Réduction) de capital | - | - | (263) |
| (Achats) / Ventes nets d'actions propres | - | (39 048) | (85 498) |
| Augmentation d'emprunts et dettes financières | 2.6.1.4 | 359 000 | 70 035 |
| Remboursement d'emprunts et dettes financières | 2.6.1.4 | (359 035) | (127 503) |
| Augmentation des prêts à long terme à des sociétés associées | 2.6.1.4 | - | - |
| Diminution des prêts à long terme à des sociétés associées | 2.6.1.4 | - | 1 306 |
| Augmentation / (diminution) des découverts bancaires | 2.6.1.4 | 22 | (168) |
| Remboursement net des dettes locatives | - | (39 410) | (37 807) |
| Intérêts financiers nets payés | - | (9 598) | (12 289) |
| Intérêts nets payés sur obligations locatives | - | (3 529) | (3 719) |
| Rachats de participations ne conférant pas le contrôle | 2.6.1.3 | (3 909) | (1 060) |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | - | (71 241) | (58 963) |
| Dividendes versés aux participations ne conférant pas le contrôle des sociétés intégrées | - | (217) | (4 092) |
| Dividendes reçus des sociétés non consolidées | - | - | - |
| FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT | - | (166 964) | (260 021) |
| VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE | - | 67 794 | (84 206) |
| Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie | - | 3 211 | (11 522) |
| Dépréciation de la trésorerie russe | - | (6 368) | (12 030) |
| TRÉSORERIE À L'OUVERTURE | 2.5.9.1 | 277 911 | 385 670 |
| TRÉSORERIE À LA CLÔTURE | 2.5.9.1 | 342 549 | 277 911 |

1.5. État des variations des capitaux propres consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2024

| En milliers d'euros | Capitaux propres | | | | | | | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------------|------------------|----------------------|---|---|------------------|
| | Capital | Primes d'émission | Titres d'auto-contrôle | Autres réserves | Écarts de conversion | Attribuables aux actionnaires de la société | Participations ne conférant pas le contrôle | |
| Situation au 1er janvier 2023 | 11 063 | 495 628 | (548) | 1 082 370 | (107 392) | 1 481 121 | 18 808 | 1 499 929 |
| Variation de capital | (263) | - | - | - | - | (263) | - | (263) |
| Distribution dividendes | - | - | - | (58 963) | - | (58 963) | (4 092) | (63 055) |
| Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle | - | - | - | (38 989) | - | (38 989) | (1 857) | (40 846) |
| Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites | - | (49 454) | 85 662 | (35 650) | - | 559 | - | 559 |
| Autres mouvements sur les actions propres | - | - | (86 080) | - | - | (86 080) | - | (86 080) |
| Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres | - | - | - | 14 977 | - | 14 977 | - | 14 977 |
| Autres mouvements | - | - | - | 1 303 | - | 1 303 | 7 | 1 310 |
| Transactions avec les actionnaires | (263) | (49 454) | (417) | (117 321) | - | (167 455) | (5 942) | (173 397) |
| Résultat de l'exercice | - | - | - | 159 725 | - | 159 725 | 5 801 | 165 526 |
| Autres éléments du résultat global | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes | - | - | - | - | 2 043 | 2 043 | (171) | 1 872 |
| Impôts différés sur investissements nets à l'étranger | - | - | - | - | (584) | (584) | - | (584) |
| Variation des écarts de conversion | - | - | - | - | (58 421) | (58 421) | (2 142) | (60 563) |
| Éléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence | - | - | - | (361) | - | (361) | - | (361) |
| Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies | - | - | - | 425 | - | 425 | - | 425 |
| Impôts différés sur gains et pertes actuariels | - | - | - | (189) | - | (189) | - | (189) |
| Total des autres éléments du résultat global | - | - | - | (124) | (56 962) | (57 086) | (2 313) | (59 400) |
| Résultat global | - | - | - | 159 601 | (56 962) | 102 640 | 3 488 | 106 127 |
| Situation au 31 décembre 2023 | 10 801 | 446 174 | (965) | 1 124 650 | (164 363) | 1 416 297 | 16 353 | 1 432 650 |
| Situation au 1er janvier 2024 | 10 801 | 446 174 | (965) | 1 124 650 | (164 363) | 1 416 297 | 16 353 | 1 432 650 |
| Variation de capital | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Distribution dividendes | - | - | - | (71 249) | - | (71 249) | (217) | (71 466) |

| En milliers d'euros | Capitaux propres | | | | | | | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------------|------------------|----------------------|---|---|------------------|
| | Capital | Primes d'émission | Titres d'auto-contrôle | Autres réserves | Écarts de conversion | Attribuables aux actionnaires de la société | Participations ne conférant pas le contrôle | |
| Effets des acquisitions et engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle | - | - | - | 17 083 | - | 17 083 | (20 000) | (2 917) |
| Livraison d'actions propres concernant le plan d'attribution d'actions gratuites | - | - | 32 224 | (32 224) | - | - | - | - |
| Autres mouvements sur les actions propres | - | - | (38 793) | - | - | (38 793) | - | (38 793) |
| Rémunérations en actions constatées directement en capitaux propres | - | - | - | 18 385 | - | 18 385 | - | 18 385 |
| Autres mouvements | - | - | - | (2 795) | - | (2 795) | 74 | (2 721) |
| Transactions avec les actionnaires | - | - | (6 568) | (70 800) | - | (77 369) | (20 143) | (97 512) |
| Résultat de l'exercice | - | - | - | 204 525 | - | 204 525 | 5 067 | 209 592 |
| Autres éléments du résultat global | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Réévaluation de la juste valeur des investissements | - | - | - | (5 715) | - | (5 715) | - | (5 715) |
| Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes | - | - | - | - | 28 048 | 28 048 | (185) | 27 863 |
| Impôts différés sur investissements nets à l'étranger | - | - | - | - | (6 887) | (6 887) | - | (6 887) |
| Variation des écarts de conversion | - | - | - | - | 18 192 | 18 192 | (849) | 17 344 |
| Eléments de la quote-part des gains et pertes comptabilisés en capitaux propres des entreprises mises en équivalence | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies | - | - | - | 560 | - | 560 | - | 560 |
| Impôts différés sur gains et pertes actuariels | - | - | - | (130) | - | (130) | - | (130) |
| Total des autres éléments du résultat global | - | - | - | (5 285) | 39 354 | 34 068 | (1 034) | 33 035 |
| Résultat global | - | - | - | 199 240 | 39 354 | 238 593 | 4 033 | 242 626 |
| Situation au 31 décembre 2024 | 10 801 | 4 46 174 | (7 532) | 1 253 089 | (125 010) | 1 577 522 | 243 | 1 577 765 |

Notes aux états financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2024

2.1. Informations générales et principales méthodes comptables

2.1.1. Informations générales

Ipsos est un Groupe mondial qui propose des solutions études aux entreprises et aux institutions. Il se situe aujourd'hui au 3^e rang mondial sur son marché, avec des filiales consolidées dans 91 pays au 31 décembre 2024.

Ipsos SA est une société anonyme, cotée sur Euronext Paris. Son siège social est situé 35, rue du Val de Marne- 75013 Paris (France).

En date du 26 février 2025, le Conseil d'administration d'Ipsos a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. Les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 seront soumis à l'approbation des actionnaires d'Ipsos lors de son Assemblée générale annuelle, qui se tiendra le 21 mai 2025.

Les états financiers sont présentés en euros et toutes les valeurs sont arrondies au millier le plus proche (€000), sauf indication contraire.

2.1.2. Faits marquants de la période

- Néant.

2.1.3. Principales méthodes comptables

2.1.3.1. Base de préparation des états financiers

En application du règlement n° 1606/2002 adopté le 19 juillet 2002 par le Parlement européen et le Conseil européen, les états financiers consolidés de l'exercice 2024 d'Ipsos sont établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) publié par l'IASB (International Accounting Standards Board) au 31 décembre 2024 et dont le règlement d'adoption est paru au Journal Officiel de l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes.

2.1.3.2. Normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, dont l'application est obligatoire aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2024 :

Normes IFRS, amendements ou interprétations adoptés par l'Union Européenne applicables à compter du 1er janvier 2024 sans impact sur les comptes consolidés du Groupe :

- Amendements IFRS 16 : Dette de location dans une transaction de cession-bail
- Amendements IAS 1 : Classement des passifs en courants ou non courants
- Amendements IAS 7 et IFRS 7 : Accords de financement des fournisseurs
- IAS 12 – Impôts sur le résultat : Réforme fiscale internationale – Deuxième pilier du modèle

Ces nouvelles normes n'ont pas d'impact significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

2.1.3.3. Recours à des estimations

Dans le cadre du processus d'établissement des comptes consolidés, l'évaluation de certains soldes du bilan ou du compte de résultat nécessite l'utilisation d'hypothèses, estimations ou appréciations. Ces

hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou de situations existant à la date d'établissement des comptes, et qui peuvent se révéler, dans le futur, différentes de la réalité.

Ipsos a évalué les conséquences des risques climat sur son activité à court et moyen terme et a conclu que les impacts attendus tant sur le modèle d'affaires que sur l'évolution du chiffre d'affaires, de la marge et des hypothèses retenues pour la réalisation des tests de dépréciation des goodwill sont non significatifs.

Aucune modification spécifiquement liée aux risques climat n'a donc été intégrée dans les principales estimations retenues par le Groupe dans le cadre de l'arrêté des comptes au 31 décembre 2024.

Sur la base des analyses préliminaires conduites par le Groupe dans le cadre de la réforme fiscale internationale dite « Pilier 2 », l'exposition à l'imposition complémentaire au regard des règles GloBE est non significative.

Les principales sources d'estimations concernent :

La valeur des goodwill pour lesquels le Groupe procède au moins une fois par an à des tests de dépréciation, en ayant recours à différentes méthodes qui nécessitent des estimations.

De plus amples détails sont donnés dans les notes 2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises et 2.5.1 Goodwills;

Les actifs d'impôt différé liés à l'activation des déficits reportables tels que décrit dans la note 2.1.3.25;

Les actifs financiers non cotés tels que décrit dans la note 2.1.3.17;

L'évaluation des Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle tel que décrit dans la note 2.1.3.8;

L'évaluation de la juste valeur des emprunts et des instruments de couverture tels que décrit dans la note 2.1.3.21;

L'évaluation de l'avancement des études tel que décrit dans la note 2.1.3.26;

Les compléments de prix d'acquisition tel que décrit dans la note 2.1.3.9;

Les différents éléments entrant dans le calcul de la marge opérationnelle tels que décrits dans les notes 2.1.3.26 Reconnaissance du chiffre d'affaires, 2.1.3.27 Définition de la marge brute et 2.1.3.28 Définition de la marge opérationnelle.

2.1.3.4. Méthodes de consolidation

Conformément à la norme IFRS 10 « États financiers consolidés », les états financiers consolidés d'Ipsos comprennent les comptes des entités que Ipsos contrôle directement ou indirectement, quel que soit son niveau de participation dans les capitaux propres de ces entités. Une entité est contrôlée dès lors qu'Ipsos détient le pouvoir sur cette entité, est exposé à, ou a droit à des rendements variables du fait de son implication dans cette entité, et a la capacité d'utiliser son pouvoir sur l'entité pour influencer sur le montant de ces rendements.

La détermination du contrôle prend en compte l'existence de droits de vote potentiels s'ils sont substantifs, c'est-à-dire s'ils peuvent être exercés en temps utile lorsque les décisions sur les activités pertinentes de l'entité doivent être prises.

Les états financiers comprennent les états financiers d'Ipsos et de toutes ses filiales au 31 décembre de chaque année. Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes.

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, correspondant à la date à laquelle Ipsos en a obtenu le contrôle.

Les sociétés contrôlées par Ipsos que ce soit de droit (détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote), ou contractuellement sont consolidées par intégration globale. Les comptes sont pris à 100 %, poste par poste, avec constatation des droits des participations ne conférant pas le contrôle.

Conformément à la norme IFRS 11 « Partenariats », Ipsos classe les partenariats – entités sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint avec une ou plusieurs autres parties – soit en activité conjointe, pour

laquelle Ipsos comptabilise ses actifs et ses passifs proportionnellement à ses droits et obligations y afférent, soit en coentreprise, comptabilisée selon la méthode de mise en équivalence.

Le Groupe exerce un contrôle conjoint sur un partenariat lorsque les décisions concernant les activités pertinentes du partenariat requièrent le consentement unanime d'Ipsos et des autres parties partageant le contrôle.

Ipsos exerce une influence notable sur une entreprise associée lorsqu'elle détient le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle, sans toutefois pouvoir contrôler ou exercer un contrôle conjoint sur ces politiques.

Les coentreprises, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce un contrôle conjoint, et les entreprises associées, sociétés sur lesquelles Ipsos exerce une influence notable, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence conformément à la norme IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et coentreprises ».

La méthode de mise en équivalence consiste à comptabiliser initialement la participation au coût et à l'ajuster ultérieurement pour tenir compte des variations de l'actif net comptable d'une entreprise associée ou d'une coentreprise.

Les transactions réalisées entre les sociétés consolidées ainsi que les profits internes sont éliminées.

La liste des principales sociétés incluses dans le périmètre de consolidation en 2024 est présentée dans la note 2.7.

2.1.3.5. Information sectorielle

En application de la norme IFRS 8, l'information sectorielle présentée dans les comptes consolidés doit être basée sur le reporting interne régulièrement examiné par la Direction Générale pour évaluer les performances et allouer les ressources aux différents secteurs. La Direction Générale représente le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8.

Les secteurs retenus, au nombre de trois, résultent des zones géographiques issues du reporting interne utilisé par la Direction Générale. Les trois secteurs sont les suivants :

- l'Europe, le Moyen-Orient, et l'Afrique,
- les Amériques,
- l'Asie-Pacifique.

Par ailleurs, Ipsos est entièrement dédié à une seule activité : les études par enquête.

Les méthodes d'évaluation mises en place par le Groupe pour le reporting des segments selon la norme IFRS 8 sont identiques à celles mises en place dans les états financiers.

À ces trois secteurs opérationnels s'ajoutent les entités Corporate ainsi que des éliminations entre les trois secteurs opérationnels classés dans la rubrique « Autres ». Les actifs du Corporate qui ne sont pas directement imputables aux activités des secteurs opérationnels ne sont pas alloués à un secteur.

Les opérations commerciales intersecteurs sont réalisées à des termes et conditions de marché similaires à ceux qui seraient proposés à des tierces parties. Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients ainsi que des autres actifs courants.

2.1.3.6. Méthode de conversion des éléments en devises

Les états financiers des filiales étrangères dont la monnaie de fonctionnement est différente de l'euro sont convertis en euros, monnaie de présentation des états financiers d'Ipsos de la façon suivante :

- Les actifs et les passifs sont convertis au taux de clôture.
- Le compte de résultat est converti au taux moyen de la période.

- Les écarts de conversion résultant de l'application de ces différents taux figurent dans un poste spécifique des autres éléments du résultat global « Variations des écarts de conversion ».

La comptabilisation et l'évaluation des opérations en devises sont définies par la norme IAS 21 – Effets des variations des cours des monnaies étrangères. En application de cette norme, les opérations libellées en monnaies étrangères sont converties par la filiale dans sa monnaie de fonctionnement au cours du jour de la transaction.

Les éléments monétaires du bilan sont réévalués au cours de clôture à chaque arrêté comptable. Les écarts de réévaluation correspondants sont enregistrés au compte de résultat de la période :

- en marge opérationnelle pour les transactions commerciales liées aux études ;
- en autres charges et produits non courants pour les engagements de rachats de participations ne conférant pas le contrôle;
- en résultat financier pour les transactions financières et les frais centraux.

Par exception à la règle décrite ci-dessus, les écarts de conversion sur les opérations de financement intragroupe à long terme pouvant être considérées comme faisant partie de l'investissement net dans une filiale étrangère et les écarts de conversion sur les emprunts en monnaies étrangères qui constituent totalement ou pour partie une couverture de l'investissement net dans une entité étrangère (conformément aux dispositions de la norme IAS 39), sont comptabilisés directement parmi les autres éléments du résultat global en « Investissements nets à l'étranger et couvertures afférentes » jusqu'à la sortie de l'investissement net.

2.1.3.7. Opérations et comptes réciproques

Les soldes au 31 décembre des comptes de créances et de dettes entre sociétés du Groupe, les charges et les produits réciproques entre sociétés du Groupe ainsi que les opérations intragroupes telles que paiements de dividendes, plus ou moins-values de cession, dotations ou reprises de provisions pour dépréciation de titres consolidés, ou de prêts à des sociétés du Groupe, marges internes sont éliminés en tenant compte de leur effet sur le résultat et l'impôt différé.

Engagements de rachat des participations ne conférant pas le contrôle

Le Groupe a consenti à des actionnaires minoritaires de certaines de ses filiales consolidées par intégration globale des engagements de rachat de leurs participations. Ces engagements de rachat correspondent pour le Groupe à des engagements optionnels (options de vente).

Lors de la comptabilisation initiale, le Groupe enregistre un passif au titre des options de vente vendues aux participations ne conférant pas le contrôle des entités consolidées par intégration globale. Le passif est comptabilisé initialement pour la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente puis réestimé lors des arrêts ultérieurs en tenant compte de l'évolution de la valeur de l'engagement.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées avant le 1er janvier 2010, la contrepartie de ce passif est enregistrée en diminution des intérêts minoritaires et pour le solde en goodwill. Lors des exercices ultérieurs, l'effet de désactualisation et la variation de la valeur de l'engagement sont comptabilisés par ajustement du montant du goodwill.

À l'échéance de l'engagement, si le rachat est effectué, le montant constaté en autres passifs courants ou non courants est soldé par contrepartie du décaissement lié au rachat de la participation minoritaire et le goodwill en cours est reclassé en goodwill ; si le rachat n'est pas effectué, les écritures seront annulées.

Pour les acquisitions avec prise de contrôle réalisées à partir du 1er janvier 2010, et en application des normes IFRS 3 révisée et IAS 27 amendée, la contrepartie de ce passif est enregistrée en déduction des capitaux propres hors-Groupe à hauteur de la valeur comptable des intérêts minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle concerné, et en déduction des capitaux propres part du Groupe pour l'excédent éventuel. La dette est réévaluée à chaque clôture à la valeur actuelle de remboursement, c'est-à-dire à la valeur actuelle du prix d'exercice de l'option de vente.

Le Groupe comptabilise toutes les variations de valeur des engagements de rachat de participations ne conférant pas le contrôle et l'effet de désactualisation dans le poste « autres charges et produits non courants » du compte de résultat en application des dispositions d'IAS 32 et d'IFRS 9.

Conformément à la norme IAS 27, la quote-part du résultat ou de variations de capitaux propres attribuée à la société mère et aux participations ne conférant pas le contrôle est déterminée sur la base des pourcentages de participation actuels et ne reflète pas la participation complémentaire potentielle représentée par l'engagement de rachat.

2.1.3.8. Goodwills et regroupement d'entreprises

Les regroupements d'entreprises intervenus après le 1er janvier 2010 sont comptabilisés suivant la méthode de l'acquisition, conformément à la norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ». Les actifs identifiables acquis et les passifs et passifs éventuels repris sont comptabilisés à leur juste valeur en date d'acquisition, sous réserve qu'ils respectent les critères de comptabilisation de la norme IFRS 3 révisée.

Le goodwill, qui correspond à la somme de la contrepartie transférée et des participations ne conférant pas le contrôle, minorée du montant net comptabilisé au titre des actifs identifiables et passifs repris de l'entreprise acquise à la date d'acquisition, est comptabilisé à l'actif du bilan sous la rubrique « Goodwill ». Le goodwill se rapportant à l'acquisition d'entreprises associées est inclus dans la valeur des titres mis en équivalence. Il correspond essentiellement à des éléments non identifiables tels que le savoir-faire et l'expertise-métier des équipes. Le goodwill négatif est enregistré immédiatement en résultat.

Le goodwill est alloué aux Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) pour les besoins des tests de dépréciation. Le goodwill est affecté aux UGT susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises et représentant au sein du Groupe le niveau le plus bas auquel le goodwill est suivi pour des besoins de gestion interne.

Une UGT se définit comme le plus petit groupe identifiable d'actifs qui génère des entrées de trésorerie largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Les UGT correspondent aux zones géographiques dans lesquelles le Groupe exerce ses activités.

Le goodwill est enregistré dans la devise fonctionnelle de l'entité acquise.

Les frais d'acquisition sont comptabilisés immédiatement en charges lorsqu'ils sont encourus.

Lors de chaque acquisition, le Groupe peut opter pour la comptabilisation d'un goodwill dit « complet », c'est à-dire que ce dernier est calculé en prenant en compte la juste valeur des intérêts minoritaires/participations ne conférant pas le contrôle en date d'acquisition, et non pas uniquement leur quote-part dans la juste valeur des actifs et passifs de l'entité acquise.

Le goodwill n'est pas amorti et fait l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an par comparaison de sa valeur comptable et de sa valeur recouvrable à la date de clôture sur la base des projections de flux de trésorerie basées sur les données budgétaires couvrant une période de quatre ans. La fréquence du test peut être plus courte si des événements ou circonstances indiquent que le goodwill a pu perdre de sa valeur. De tels événements ou circonstances incluent mais ne se limitent pas à :

- Un écart significatif de la performance économique de l'actif en comparaison avec le budget ;
- Une dégradation significative de l'environnement économique de l'actif ;
- La perte d'un client majeur ;
- La croissance significative des taux d'intérêts.

Les modalités des tests de dépréciation sont décrites en note 2.5.1 consacrée aux dépréciations d'actifs. En cas de perte de valeur, la dépréciation enregistrée au compte de résultat est irréversible.

Tout ajustement de prix potentiel est estimé à sa juste valeur en date d'acquisition et cette évaluation initiale ne peut être ajustée ultérieurement en contrepartie du goodwill qu'en cas de nouvelles informations liées à des faits et circonstances existant à la date d'acquisition et dans la mesure où l'évaluation était encore présentée comme provisoire (période d'évaluation limitée à 12 mois); tout ajustement ultérieur ne

répondant pas à ces critères est comptabilisé en résultat du Groupe en contrepartie d'une dette ou d'une créance.

Pour les acquisitions réalisées antérieurement au 1er janvier 2010 et pour lesquelles l'ancienne norme IFRS 3 continue de s'appliquer, toutes les variations de dettes sur acquisitions (variation de prix différés ou d'earn-out) restent comptabilisées en contrepartie du goodwill, sans impact sur le résultat du Groupe.

La norme IFRS 10 a modifié la comptabilisation des transactions concernant les participations ne conférant pas le contrôle, dont les variations, en l'absence de changement de contrôle, sont désormais comptabilisées en capitaux propres. Notamment, lors d'une acquisition complémentaire de titres d'une entité déjà contrôlée par le Groupe, l'écart entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part complémentaire des capitaux propres consolidés acquise est enregistré en capitaux propres - part du Groupe. La valeur consolidée des actifs et passifs identifiables de l'entité (y compris le goodwill) reste inchangée.

2.1.3.9. Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises séparément figurent au bilan à leur coût d'acquisition, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprise sont enregistrées pour leur juste valeur à la date d'acquisition, séparément du goodwill si elles remplissent l'une des deux conditions suivantes :

- elles sont identifiables, c'est-à-dire qu'elles résultent de droits légaux ou contractuels ;
- elles sont séparables de l'entité acquise.

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de marques, de relations contractuelles avec les clients, de logiciels, de frais de développement et des panels.

2.1.3.10. Marques et relations contractuelles avec les clients

Dans le cadre des regroupements d'entreprises, aucune valeur n'est allouée aux marques rachetées qui sont considérées comme des enseignes sans valeur intrinsèque, sauf si la marque a une notoriété suffisante permettant au Groupe de maintenir une position de leader sur un marché et de générer des profits sur une longue période.

Les marques reconnues dans le cadre des regroupements d'entreprises sont considérées comme à durée de vie indéfinie et ne sont pas amorties. Elles font l'objet d'un test de dépréciation sur une base annuelle qui consiste à comparer leur valeur recouvrable et leur valeur comptable. Les pertes de valeur sont comptabilisées au compte de résultat.

Conformément à la norme IFRS 3 révisée, des relations contractuelles avec les clients sont comptabilisées séparément du goodwill dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, dès lors que l'entreprise acquise a un volume d'affaires régulier avec des clients identifiés. Les relations contractuelles avec les clients sont évaluées selon la méthode de l'« Excess Earnings » qui prend en compte les flux de trésorerie futurs actualisés générés par les clients. Les paramètres utilisés sont cohérents avec ceux utilisés pour l'évaluation du goodwill.

Les relations contractuelles avec les clients, dont la durée d'utilité est déterminable, sont amorties sur leur durée d'utilisation, qui a été évaluée généralement entre 13 et 17 ans. Elles font l'objet d'un test de dépréciation en cas d'indice de perte de valeur.

2.1.3.11. Logiciels et frais de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus. Les dépenses de développement sur un projet individuel sont activées quand la faisabilité du projet et sa rentabilité peuvent raisonnablement être considérées comme assurées.

En application de la norme IAS 38, les frais de développement sont immobilisés comme des actifs incorporels dès lors que le Groupe peut démontrer :

- son intention d'achever cet actif et sa capacité à l'utiliser ou à le vendre ;
- sa capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- la disponibilité des ressources pour mener le projet à son terme ;
- qu'il est probable que des avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront au Groupe ;
- et que le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

Les logiciels immobilisés comprennent des logiciels à usage interne ainsi que des logiciels à usage commercial, évalués soit à leur coût d'acquisition (achat externe), soit à leur coût de production (développement interne).

Ces immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue, à savoir :

- pour les logiciels : 3 à 5 ans ;
- pour les frais de développement, selon la durée économique déterminée pour chaque projet de développement spécifique.

2.1.3.12. Panels

Des règles spécifiques sont appliquées par le Groupe dans le cas des panels : ils désignent les échantillons représentatifs d'individus ou de professionnels interrogés régulièrement sur des variables identiques et appréhendées par le Groupe suivant leur nature :

- Panel on-line : panel principalement interrogé par ordinateur ;
- Panel off-line : panel principalement interrogé par courrier ou par téléphone.

Les coûts occasionnés par la création et l'amélioration des panels off-line sont comptabilisés en tant qu'actifs et amortis sur la durée de vie estimée des panélistes, à savoir 3 ans.

Le Groupe capitalise les coûts de recrutement pour tous ses panels on-line puis les déprécie en fonction du rythme attendu de génération de réponses aux enquêtes. Ce rythme a été défini par zone géographique (Europe, Amérique du Nord, Asie-Pacifique, Amérique Latine et MENA) en fonction de l'historique et de sorte à amortir les coûts intégralement sur 5 ans.

Les dépenses de maintenance requises ultérieurement sur les autres panels sont inscrites en charges compte tenu de la nature spécifique de ces incorporels et de la difficulté de les dissocier des dépenses engagées pour maintenir ou développer l'activité intrinsèque de la société.

2.1.3.13. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient, diminué des amortissements et de toute perte de valeur identifiée.

Les immobilisations corporelles sont composées d'agencements et d'installations, de matériel de bureau et informatique, de mobilier de bureau et de matériel de transport.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire sur la base des durées d'utilisation estimées :

- agencements et installations : période la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité (10 ans) ;
- matériel de bureau et informatique : durée d'utilité (de 3 à 5 ans) ;
- mobilier de bureau : la durée d'utilité (9 à 10 ans) ;

La durée d'utilité et la valeur résiduelle des immobilisations corporelles font l'objet d'une revue annuelle. Le cas échéant, l'incidence des modifications de durée d'utilité ou de valeur résiduelle est comptabilisée de manière prospective comme un changement d'estimation comptable.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont constatés dans les différentes lignes fonctionnelles du compte de résultat.

Dans le cadre de la norme IFRS 16, certains éléments de l'actif sont issus de contrats de location dont Ipsos est preneur. Les modalités d'application de cette norme sont décrites dans la note 2.1.3.33 Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location.

2.1.3.14. Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt sont comptabilisés en charge de l'exercice au cours duquel ils sont encourus et figurent dans le compte de résultat en « charges de financement ».

2.1.3.15. Dépréciation des actifs immobilisés

Selon la norme IAS 36 « Dépréciation d'actifs », des tests de dépréciation sont pratiqués pour les actifs immobilisés corporels et incorporels dès lors qu'un indice de perte potentielle de valeur existe, et au moins une fois par an, s'agissant d'actifs incorporels à durée de vie indéterminée et du goodwill.

Lorsque la valeur nette comptable de ces actifs devient supérieure à la valeur recouvrable, une dépréciation est enregistrée, du montant de la différence. La dépréciation, imputée en priorité le cas échéant sur le goodwill, est comptabilisée dans une rubrique spécifique du compte de résultat. Les dépréciations éventuellement constatées sur le goodwill ne pourront pas être reprises ultérieurement.

Les tests de dépréciation sont réalisés au niveau du plus petit groupe d'unités génératrices de trésorerie auxquelles les actifs peuvent être raisonnablement affectés. Pour les besoins des tests de dépréciation, le goodwill est affecté aux unités génératrices de trésorerie ou groupes d'unités génératrices de trésorerie suivants : Europe Continentale, Royaume-Uni, Europe Centrale et de l'Est, Russie, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique subsaharienne.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, nette des coûts de cession et sa valeur d'utilité :

La juste valeur est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction réalisée dans des conditions de concurrence normale et est déterminée par référence au prix résultant d'un accord de vente irrévocable, à défaut, au prix constaté sur le marché des études lors de transactions récentes ;

La valeur d'utilité est fondée sur les flux de trésorerie futurs actualisés qui seront générés par ces actifs. Les estimations sont réalisées sur la base de données prévisionnelles provenant de budgets et plans établis par la direction du Groupe. Le taux d'actualisation retenu intègre le taux de rendement attendu par un investisseur et la prime de risque propre à l'activité du Groupe, du pays ou de la région concernée. Le taux de croissance à l'infini retenu dépend des secteurs géographiques.

Les UGT utilisées pour les besoins des tests de dépréciation ne sont pas plus grandes que les secteurs opérationnels déterminés selon la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels ».

2.1.3.16. Autres actifs financiers non courants

La norme IFRS 9 prévoit une approche unique pour la classification et l'évaluation des actifs financiers, basée sur les caractéristiques de l'instrument financier et l'intention de gestion du Groupe.

Ainsi :

- Les actifs financiers dont les flux de trésorerie sont représentatifs uniquement du paiement de principal et d'intérêts sont évalués au coût amorti s'ils sont gérés dans le seul objectif de collecter ces flux ;
- Dans les autres cas, les actifs financiers sont évalués à la juste valeur par le résultat, à l'exception des instruments de capitaux propres (titres de participation...) qui ne sont pas détenus à des fins de transaction et dont les variations de valeur affectent, sur option, les « autres éléments du résultat global ».

Ces principes se traduisent comme suit sur les actifs présentés dans le bilan du Groupe :

- Les titres de participation dans des entités non consolidées sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, correspondant au prix d'acquisition. Par la suite, ils continuent à être évalués à la juste valeur qui, en l'absence de prix coté sur un marché actif, est proche de la valeur d'utilité qui tient compte de la quote-part des capitaux propres et de la valeur probable de recouvrement. Les variations de valeurs constatées sont classifiées pour chacun des actifs et de façon irrévocable soit en résultat soit en autres éléments du résultat global sans possibilité de recyclage en compte de résultat en cas de cession.
- Les créances et prêts financiers sont comptabilisés au coût amorti. Ils font l'objet d'une dépréciation s'il existe une perte attendue ou une indication objective de perte de valeur. Cette dépréciation, enregistrée sur la ligne « autres résultats financiers », peut être ultérieurement reprise en résultat si les conditions le justifient.
- Les dépôts à terme et cautionnement que Ipsos a l'intention de détenir jusqu'à échéance sont comptabilisés au coût amorti.
- Le poste « trésorerie et équivalents de trésorerie » comprend les montants en caisse, les comptes bancaires ainsi que les équivalents de trésorerie (placements à court terme, liquides et facilement convertibles en un montant connu de trésorerie, et soumis à un risque négligeable de changement de valeur).

2.1.3.17. Actions propres

Les actions d'Ipsos SA détenues par le Groupe au comptant et à terme sont comptabilisées en déduction des capitaux propres consolidés, à leur coût d'acquisition. En cas de cession, le produit de la cession est inscrit directement en capitaux propres pour son montant net d'impôt de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession n'affectent pas le résultat de l'exercice. Les ventes d'actions propres sont comptabilisées selon la méthode du coût moyen pondéré.

2.1.3.18. Distinction éléments courants / éléments non courants

En application de la norme IAS 1 « Présentation des états financiers », une distinction doit être obligatoirement opérée entre les éléments courants et non courants dans le bilan établi conformément aux IFRS. Les actifs et passifs ayant une maturité inférieure à 12 mois à la date de clôture sont en conséquence classés en courant, y compris la part à court terme des dettes financières à long terme, les autres actifs et passifs étant classés en non-courant.

Tous les actifs et passifs d'impôts différés sont présentés sur une ligne spécifique à l'actif et au passif du bilan, parmi les éléments non courants.

2.1.3.19. Créances et comptes rattachés

Les créances sont valorisées à leur juste valeur. Une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il existe un indicateur objectif de l'incapacité du Groupe à recouvrer l'intégralité des montants dus, après analyse menée dans le cadre du processus de recouvrement des créances. Des difficultés financières importantes rencontrées par le débiteur, la probabilité connue d'une faillite ou d'une restructuration financière du débiteur et une défaillance ou un défaut de paiement constituent des indicateurs de dépréciation d'une créance. Le montant de la provision est comptabilisé au compte de résultat en « autres

produits et charges opérationnels ». Le poste créances et comptes rattachés comprend également les études en cours valorisées à leur valeur recouvrable selon la méthode de l'avancement.

2.1.3.20. Instruments financiers

Les passifs financiers sont classés comme étant évalués au coût amorti ou à la Juste Valeur (JV) par le biais du compte de résultat. Un passif financier est classé en tant que passif financier à la JV par le biais du compte de résultat s'il est classé comme détenu à des fins de transactions, qu'il s'agisse d'un dérivé ou qu'il soit désigné comme tel lors de sa comptabilisation initiale. Les passifs financiers à la JV par le biais du compte de résultat sont évalués à la JV et les profits et pertes nets qui en résultent, prenant en compte les charges d'intérêts, sont comptabilisés en résultat. Les autres passifs financiers sont évalués ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les charges d'intérêts et les profits et pertes de change sont comptabilisés en résultat. Tout profit ou perte lié à la décomptabilisation est enregistré en résultat.

Les actifs et les passifs font l'objet d'une comptabilisation dans le bilan lorsque, et seulement lorsque, le Groupe devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument.

2.1.3.20.1. Emprunts

Les emprunts et autres passifs financiers sont évalués selon la méthode du coût amorti en utilisant le taux d'intérêt effectif de l'emprunt. Les primes d'émission, les primes de remboursement et les frais d'émission sont pris en compte dans le calcul du taux d'intérêt effectif et sont donc constatés en résultat de façon actuarielle sur la durée de vie de l'emprunt.

2.1.3.20.2. Instruments dérivés

Les instruments dérivés sont comptabilisés au bilan à leur valeur de marché à la date de clôture. Lorsque des prix cotés sur un marché actif sont disponibles, la valeur de marché retenue est le prix coté (par exemple futures et options sur marchés organisés). La valorisation des dérivés de gré à gré traités sur des marchés actifs est établie par référence à des modèles communément admis et à des prix de marché cotés d'instruments ou de sous-jacents similaires. Les instruments traités sur des marchés inactifs sont valorisés selon des modèles communément utilisés et par référence à des paramètres directement observables ; cette valeur est confirmée dans le cas d'instruments complexes par des cotations d'instruments financiers tiers. Les instruments dérivés dont la maturité est supérieure à douze mois sont présentés en actifs et passifs non courants. Les variations de juste valeur des instruments dérivés qui ne sont pas qualifiés de couverture, sont comptabilisées par le compte de résultat.

2.1.3.20.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La ligne « Trésorerie et équivalents de trésorerie » inclut les fonds de caisse, les soldes bancaires ainsi que les placements à court terme dans des instruments monétaires. Ces placements sont disponibles à tout moment pour leur montant nominal et le risque de changement de valeur est négligeable et représentatif des évolutions du marché monétaire. Les équivalents de trésorerie sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture. Les variations de valeur sont enregistrées en « charges et produits financiers ».

2.1.3.21. Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions font l'objet d'une comptabilisation lorsqu'à la clôture de l'exercice, le Groupe a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'événements passés et dont il est probable qu'elle provoquera une sortie de ressources pour éteindre l'obligation et que le montant peut être évalué de manière fiable.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel.

Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables. Si l'effet de la valeur temps est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux futurs de trésorerie attendus à un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent. Lorsque la provision est actualisée, l'augmentation de la provision liée à l'écoulement du temps est comptabilisée en charges financières.

Les provisions sont incluses en passifs non courants pour la part à long terme et en passifs courants pour la part à court terme.

Si aucune estimation fiable du montant de l'obligation ne peut être effectuée, aucune provision n'est comptabilisée et une information est donnée en annexe.

2.1.3.22. Avantages du personnel

Le Groupe offre à ses salariés des régimes de retraite en fonction des réglementations et usages en vigueur dans les pays d'exercice de l'activité.

Les avantages procurés par ces régimes relèvent de deux catégories : à cotisations définies et à prestations définies.

Pour les régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de primes versées à des organismes extérieurs : la charge qui correspond à ces primes versées est prise en compte dans le résultat de l'exercice en « charges de personnel », aucun passif n'est inscrit au bilan, le Groupe n'étant pas engagé au-delà des cotisations versées.

Pour les régimes à prestations définies, les estimations des obligations du Groupe sont calculées, conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié pour un maintien au sein du Groupe jusqu'au départ à la retraite, le niveau de rémunération future, l'espérance de vie et la rotation du personnel. L'obligation est actualisée en utilisant un taux d'actualisation approprié pour chacun des pays concernés.

Les variations d'écarts actuariels sont systématiquement enregistrées en autres éléments du résultat global, et le coût des services passés est intégralement enregistré en résultat de la période. Un profit d'intérêt sur les actifs financiers est estimé au taux d'actualisation.

2.1.3.23. Paiements fondés sur des actions

Afin d'associer ses salariés au succès de l'entreprise et à la création de valeur pour l'actionnaire, Ipsos a pour politique de mettre en place des plans d'options ainsi que des plans d'attribution gratuite d'actions.

Conformément à la norme IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions », les services reçus des salariés qui sont rémunérés par les plans d'options d'achat ou de souscription d'actions sont comptabilisés en charges de personnel, en contrepartie d'une augmentation des capitaux propres, sur la période d'acquisition des droits. La charge comptabilisée au titre de chaque période correspond à la juste valeur des biens et des services reçus évaluée selon la formule de « Black & Scholes » à la date d'octroi.

Pour les plans d'attribution gratuite d'actions, la juste valeur de l'avantage octroyé est évaluée sur la base du cours de l'action à la date d'attribution ajusté de toutes les conditions spécifiques susceptibles d'avoir une incidence sur la juste valeur (exemple : dividende).

2.1.3.24. Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés en utilisant la méthode bilancielle du report variable, pour toutes les différences temporelles existant à la date de la clôture entre la base fiscale des actifs et passifs et leur valeur comptable au bilan.

Des passifs d'impôt différé sont, de façon générale, comptabilisés pour toutes les différences temporelles imposables sauf quand le passif d'impôt différé résulte de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une opération qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, à la date de l'opération, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice ou la perte imposable.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés pour toutes différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable sera disponible, sur lequel ces différences temporelles pourront être imputées.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à la clôture de chaque exercice et, le cas échéant, réévaluée ou réduite, pour tenir compte de perspectives plus ou moins favorables de réalisation d'un bénéfice imposable disponible permettant l'utilisation de ces actifs d'impôt différé. Pour apprécier la probabilité de réalisation d'un bénéfice imposable disponible, il est notamment tenu compte de l'historique des résultats des exercices précédents, des prévisions de résultats futurs, des éléments non récurrents qui ne seraient pas susceptibles de se renouveler à l'avenir et de la stratégie fiscale. De ce fait, l'évaluation de la capacité du Groupe à utiliser ses déficits reportables repose sur une part de jugement importante. Si les résultats futurs s'avéraient sensiblement différents des résultats anticipés, le Groupe serait alors dans l'obligation de revoir à la hausse ou à la baisse la valeur comptable des actifs d'impôt différé, ce qui pourrait avoir un effet significatif sur le bilan et le résultat du Groupe.

Les actifs et les passifs d'impôt différé sont compensés s'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs et passifs exigibles, et si ces impôts différés concernent la même entité imposable et la même autorité fiscale. Les actifs et les passifs d'impôt différé ne sont pas actualisés.

Les économies d'impôt résultant de la déductibilité fiscale du goodwill dans certains pays (États-Unis notamment) génèrent des différences temporelles donnant lieu à la comptabilisation d'impôts différés passifs.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt (et réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de la clôture.

Les impôts différés sont débités ou crédités au compte de résultat sauf quand ils sont relatifs à des éléments reconnus directement en autres éléments du résultat global ou en capitaux propres.

2.1.3.25. Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est reconnu selon la méthode de l'avancement. Le degré d'avancement est déterminé de manière générale sur une base linéaire sur la période comprise entre la date d'obtention de l'accord du client et la date de présentation des conclusions de l'étude.

Le montant des produits est évalué à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir en prenant en compte le montant des remises, rabais et ristournes accordés par l'entreprise.

Nous définissons les prestations que nous réalisons pour nos clients sous le terme générique d'étude. Une étude est un contrat au sens de la norme IFRS 15 dont les durées moyennes sont indiquées ci-dessous. Il convient de noter qu'en général nous avons des relations de long terme avec nos principaux clients, ces relations étant régies dans le cadre de contrats cadres qui règlent nos relations sur plusieurs années.

Les contrats (susceptibles de couvrir plusieurs études) peuvent être de courte durée (inférieure à un mois), ou de durée beaucoup plus longue (souvent un an), voire pluriannuelle (souvent 3-4 ans et plus rarement 5-7 ans).

Il n'y a pas de différence de règle de reconnaissance de revenu ni entre les études courtes et les études longues, ni entre les études par Lignes de Services.

Le rythme de reconnaissance de la marge brute et du chiffre d'affaires est identique.

2.1.3.26. Définition de la marge brute

La marge brute correspond au chiffre d'affaires dont sont déduits les coûts directs, autrement dit les coûts externes variables encourus pour la collecte des données (biens et services fournis par des prestataires externes, rémunérations des personnels temporaires payés à la tâche ou au temps passé, sous-traitants pour les travaux sur le terrain).

Pour les études en cours, la marge brute est reconnue selon la méthode de l'avancement, sur la base des produits et des coûts estimés de l'étude à terminaison.

2.1.3.27. Définition de la marge opérationnelle

La marge opérationnelle reflète la marge liée aux opérations courantes. Elle comprend la marge brute, les charges administratives et commerciales, le coût des pensions et des retraites, le coût des rémunérations en actions.

Les dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles sont incluses dans les charges opérationnelles et figurent dans le poste « charges générales d'exploitation » du compte de résultat, à l'exception des dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions (notamment les relations clients).

2.1.3.28. Définition des autres produits et charges non courants

Les autres produits et charges non courants comprennent les éléments constitutifs du résultat qui en raison de leur nature, de leur montant ou de leur fréquence ne peuvent être considérés comme faisant partie de la marge opérationnelle du Groupe tels que les coûts de restructuration exceptionnels et des autres produits et charges non courants, correspondant à des événements majeurs, très limités en nombre et inhabituels.

2.1.3.29. Définition des charges de financement

Le coût du financement inclut les charges d'intérêts sur les dettes financières, les variations de juste valeur des instruments financiers de taux et les produits financiers liés à la gestion courante de la trésorerie. Les charges d'intérêts sont reconnues selon la méthode du taux d'intérêt effectif qui consiste en un étalement actuariel des intérêts et des coûts de transaction sur la durée de l'emprunt.

2.1.3.30. Définition des autres charges et produits financiers

Les autres produits et charges financiers comprennent les produits et charges financiers à l'exception de la charge de financement liée à l'endettement du Groupe.

2.1.3.31. Résultat par action

Le Groupe présente un résultat par action de base, un résultat par action dilué et un résultat net ajusté par action.

Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation durant l'exercice, sous déduction des actions Ipsos auto-détenues inscrites en diminution des capitaux propres consolidés.

Le nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué par action correspond au nombre d'actions retenu pour le résultat par action de base, majoré du nombre d'actions qui résulteraient de la levée durant l'exercice des options de souscription existantes.

Le résultat dilué par action est calculé selon la méthode du rachat d'actions, avec prise en compte du cours de l'action à la date de clôture de chaque arrêté. En conséquence du cours retenu, les instruments relatifs sont exclus de ce calcul. Le prix d'émission total des titres potentiels inclut la juste valeur des services à fournir au Groupe à l'avenir dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions, de souscriptions d'actions ou d'attribution gratuite d'actions. Lorsque le résultat net par action de base est négatif, le résultat net par action dilué est égal au résultat net par action de base.

Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à la norme IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays et avant l'impact net d'impôts et des autres produits et charges non courants (c'est-à-dire à caractère inhabituel et spécifiquement désignés) et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

2.1.3.32. Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de location

En application de la norme IFRS 16, tous les contrats de location sont reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le Groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs et pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

En application de la norme IFRS16, le Groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i) l'existence d'option de renouvellement et (ii) les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

2.2. Évolution du périmètre de consolidation

2.2.1. Opérations réalisées sur l'exercice 2024

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2024 sont résumés dans le tableau ci-après :

| Nom de l'entité concernée | Nature de l'opération | Variation du % des droits de vote | Variation du % d'intérêts | Date d'entrée / sortie de périmètre | Pays de réalisation |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| I&O | Acquisition | 100 % | 100 % | 1er trimestre 2024 | Pays bas |
| Jarmany | Acquisition | 100 % | 100 % | 1er trimestre 2024 | UK |
| Datasmoothie | Acquisition | 100 % | 100 % | 2eme trimestre 2024 | UK |

2.2.1.1. I&O Research

Le 8 janvier 2024, Ipsos a acquis I&O Research, la plus grande entreprise d'études pour le secteur public aux Pays-Bas.

Le prix d'acquisition est de 14.9 millions d'euros et un goodwill de 12.7 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024.

2.2.1.2. Jarmany

Le 15 janvier 2024, Ipsos a acquis Jarmany, entreprise reconnue au Royaume-Uni pour son savoir-faire en analyse et en stratégie de données.

Le prix d'acquisition est de 28 millions d'euros et un goodwill de 23.2 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024.

2.2.1.3. Datasmoothie Ltd

Le 21 juin 2024, Ipsos a acquis Datasmoothie, entreprise du Royaume-Uni qui développe une plateforme cloud automatisée, qui simplifie et accélère la compilation et le traitement de données. Son système modulaire permet de gérer des projets à grande échelle.

Le prix d'acquisition est de 2.2 millions d'euros et un goodwill provisoire de 2 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024.

2.2.2. Opérations réalisées sur l'exercice 2023

Les principaux mouvements de périmètre de l'exercice 2023 sont résumés dans le tableau ci-après :

| Nom de l'entité concernée | Nature de l'opération | Variation du % des droits de vote | Variation du % d'intérêts | Date d'entrée / sortie de périmètre | Pays de réalisation |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---|
| Xperiti | Acquisition | 100 % | 100 % | 1er trimestre 2023 | US |
| Shanghai Focus RX Research | Acquisition | 100 % | 100 % | 2e trimestre 2023 | Chine |
| Behaviour & Attitudes Ltd | Acquisition | 100 % | 100 % | 4e trimestre 2023 | Irlande |
| CBG Health Research | Acquisition | 100 % | 100 % | 4e trimestre 2023 | Nouvelle Zélande |
| Afrimetrie | Acquisition | 100 % | 100 % | 4e trimestre 2023 | France / Côte d'Ivoire / Mali / Sénégal |

2.2.2.1. Xperiti

Le 10 février 2023, Ipsos a acquis une start-up spécialisée dans les études Business-to-Business (B2B), présente aux États-Unis, en Israël et aux Philippines, Xperiti.

Le prix d'acquisition est de 3.7 millions d'euros et un goodwill définitif de 3.8 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2024.

2.2.2.2. Shanghai Focus RX Research Consulting Co

Le 16 juin 2023, Ipsos a acquis la société Shanghai Focus RX Research. Cette société est spécialisée sur l'étude du marché RX (traitements sur ordonnance), avec des études sur les contraintes réglementaires et environnementales, le développement du marché pharmaceutique, les stratégies produit, le mix marketing et l'évaluation des performances.

Le prix d'acquisition est de 0.2 millions d'euros et un goodwill définitif de 0.9 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin juin 2024.

2.2.2.3. Big Village Data

Le 14 juillet 2023, Ipsos a acquis l'activité Insights de Big Village Australia, qui couvre les études de marché dans le secteur public, les études de satisfaction des salariés et la mesure de l'expérience client.

Le prix d'acquisition est de 1.3 millions d'euros et un goodwill définitif de 1.7 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024.

2.2.2.4. New Vehicle Customer Study

Le 6 octobre 2023, Ipsos, a acquis New Vehicle Customer Study – le plus important et le plus ancien programme d'études syndiquées d'InMoment dans le secteur de l'automobile en Amérique du Nord.

Un actif incorporel de 25.9 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

2.2.2.5. Behaviour & Attitudes

Le 23 octobre 2023, Ipsos a acquis Behaviour & Attitudes (B&A), la plus importante agence irlandaise spécialisée dans les études d'opinion et de recherche sociale, ainsi que dans les études de marché.

Le prix d'acquisition est de 14.9 millions d'euros et un goodwill définitif de 7.6 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024. Un actif incorporel de 4.2 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

2.2.2.6. CBG Health Research

Le 30 novembre 2023, Ipsos a acquis CBG Health Research auprès de Reach Aotearoa, l'une des principales agences d'études en Nouvelle-Zélande. En complément de la force existante d'Ipsos dans les études du secteur public, les enquêtes de population à grande échelle de CBG fournissent des preuves essentielles aux clients du secteur public, notamment sur des sujets clés tels que l'éducation, la santé publique, les transports et les questions sociales.

Le prix d'acquisition est de 6.8 millions d'euros et un goodwill définitif de 3.7 millions d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024. Un actif incorporel de 1.2 millions d'euros a été reconnu au titre des relations clients et est amorti sur 15 ans.

2.2.2.7. Omedia

Le 28 novembre 2023, Ipsos a acquis la société Omedia. Cette société est une agence leader en Afrique subsaharienne de l'Ouest et réalise un large éventail d'études marketing, ainsi que des mesures d'audience, et de la veille publicitaire des médias presse et digitaux.

Le prix d'acquisition est de 0.8 million euros et un goodwill provisoire de 0.9 million d'euros a été reconnu dans les comptes à fin décembre 2024.

2.3. Information sectorielle

2.3.1. Information sectorielle au 31 décembre 2024

| En milliers d'euros | Europe, Moyen-Orient, Afrique | Amériques | Asie Pacifique | Autres ⁽³⁾ | Total |
|--|-------------------------------|-----------|----------------|-----------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires ⁽¹⁾ | 1 174 326 | 939 166 | 450 754 | (123 466) | 2 440 780 |
| Dont chiffre d'affaires externe | 1 112 307 | 918 741 | 409 732 | - | 2 440 780 |
| Dont chiffre d'affaires inter-secteurs | 62 018 | 20 425 | 41 022 | (123 466) | - |
| Marge opérationnelle | 131 363 | 155 967 | 41 956 | (9 767) | 319 519 |
| Dotations aux amortissements | (44 657) | (27 615) | (18 864) | (53) | (91 190) |
| Actifs sectoriels ⁽²⁾ | 1 002 566 | 1 079 863 | 400 809 | (7 586) | 2 475 652 |
| Passifs sectoriels | 436 092 | 192 033 | 171 453 | 22 988 | 822 566 |
| Investissements corporels et incorporels de la période | 38 606 | 24 519 | 6 879 | 333 | 70 337 |

(1) La France et le Royaume-Uni représentent respectivement 12,1% et 34,1% de la zone Europe, Moyen orient, Afrique. Les Etats Unis 79,7% de la zone Amériques.

(1) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses. La France et le Royaume-Uni représentent respectivement 16,8% et 39,7% de la zone Europe, Moyen orient, Afrique. Les Etats Unis 78,8% de la zone Amériques.

(1) Élimination Intra-groupe et diverses

Chiffre d'affaire par audience

| En milliers d'euros | Chiffre d'affaires 2024 | Contribution |
|-------------------------------------|-------------------------|--------------|
| Consommateurs ⁽¹⁾ | 1 199 800 | 49 % |
| Clients et salariés ⁽²⁾ | 506 100 | 21 % |
| Citoyens ⁽³⁾ | 370 200 | 15 % |
| Médecins et patients ⁽⁴⁾ | 364 700 | 15 % |
| Chiffre d'affaires | 2 440 800 | 100 % |

Répartition des Lignes de Service par segment d'audience :

- 1) Brand Health Tracking, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (excl. public sector), Ipsos Synthesio, Strategy3
- 2) Automotive & Mobility Development, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (Mystery Shopping and Shopper), Media development, ERM, Capabilities
- 3) Public Affairs, Corporate Reputation
- 4) Pharma (quantitative et qualitative)

2.3.2. Information sectorielle au 31 décembre 2023

| En milliers d'euros | Europe, Moyen-Orient, Afrique | Amériques | Asie Pacifique | Autres ⁽²⁾ | Total |
|--|-------------------------------|-----------|----------------|-----------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 1 090 791 | 986 008 | 444 743 | (131 731) | 2 389 810 |
| Dont chiffre d'affaires externe | 1 026 559 | 956 408 | 406 841 | - | 2 389 808 |
| Dont chiffre d'affaires inter-secteurs | 64 232 | 29 600 | 37 902 | (131 731) | 2 |
| Marge opérationnelle | 131 658 | 143 263 | 44 326 | (6 888) | 312 359 |
| Dotations aux amortissements | (77 257) | (26 389) | (17 052) | (1 005) | (121 703) |
| Actifs sectoriels ⁽¹⁾ | 928 784 | 1 041 873 | 407 298 | (7 198) | 2 370 758 |
| Passifs sectoriels | 417 975 | 212 267 | 175 004 | 15 493 | 820 739 |
| Investissements corporels et incorporels de la période | 31 153 | 17 109 | 9 477 | 797 | 58 536 |

(1) Les actifs sectoriels sont constitués des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris goodwill), des créances clients et autres créances diverses.

(1) Élimination Intra-groupe et diverses

2.3.3. Réconciliation des actifs sectoriels avec le total des actifs du Groupe

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------------|------------------|
| Actifs sectoriels | 2 475 652 | 2 370 758 |
| Actifs financiers | 59 977 | 68 985 |
| Actifs d'impôts | 35 874 | 35 102 |
| Instruments financiers dérivés | - | - |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 342 549 | 277 911 |
| Total des actifs du Groupe | 2 914 052 | 2 752 756 |

2.4. Notes sur le compte de résultat

2.4.1. Autres charges et produits opérationnels

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Variation des provisions pour risques et charges opérationnels | (1 365) | (285) |
| Provision pour dépréciation des créances clients et pertes sur créances clients | (2 947) | (1 334) |
| Autres ⁽¹⁾ | (17 290) | (22 037) |
| Total autres charges opérationnelles | (21 602) | (23 656) |
| Perte et gain de change opérationnels | 1 424 | 3 375 |
| Total autres produits opérationnels | 1 424 | 3 375 |
| Total autres produits et charges opérationnels | (20 178) | (20 281) |

⁽¹⁾ Le poste "Autres" se compose essentiellement de coûts de départ de personnels

2.4.2. Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions

Les dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions pour 6 millions d'euros au 31 décembre 2024 et 6 millions d'euros au 31 décembre 2023 correspondent principalement aux amortissements des relations contractuelles avec les clients.

2.4.3. Autres charges et produits non courants

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| Dépréciation de l'actif net russe | (4 759) | (30 906) |
| Dépréciation du Goodwill russe ⁽¹⁾ | - | (27 800) |
| Dépréciation des titres non consolidés | (5 920) | (3 892) |
| Frais d'acquisition | (5 379) | (1 804) |
| Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle (voir note 2.1.3.8) | (1 679) | - |
| Autres | (625) | - |
| Total charges non courantes | (18 362) | (64 402) |
| Revue estimation des études online | 1 942 | 11 185 |
| Variations des engagements de rachats de minoritaires/ Participations ne conférant pas le contrôle (voir note 2.1.3.8) | - | 5 898 |
| Autres | 195 | 26 |
| Total produits non courants | 2 137 | 17 109 |
| Total produits et charges non courants | (16 225) | (47 293) |

⁽¹⁾ De plus amples détails sont donnés dans les notes 2.1.3.9 Goodwills et regroupement d'entreprises et 2.5.1 Goodwills.

2.4.4. Charges et produits financiers

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| Charges d'intérêts sur emprunts et découverts bancaires | (16 252) | (17 700) |
| Variation de la juste valeur des dérivés | - | - |
| Produits d'intérêts de la trésorerie et des instruments financiers | 7 176 | 4 416 |
| Charges nettes de financement | (9 076) | (13 284) |
| Pertes et gains de change | 243 | (2 016) |
| Autres charges financières | (4 176) | (1 986) |
| Autres produits financiers | 4 992 | 700 |
| Intérêts nets relatifs aux contrats de location | (3 465) | (3 676) |
| Autres charges et produits financiers | (2 406) | (6 977) |
| Total charges et produits financiers nets | (11 482) | (20 261) |

2.4.5. Impôts courants et différés

En France, Ipsos SA a opté pour le régime de l'intégration fiscale en vertu d'une adhésion en date du 30 octobre 1997, pour une durée de cinq exercices reconduits depuis. Ce périmètre d'intégration fiscale regroupe les sociétés suivantes : Ipsos SA (tête de l'intégration fiscale), Ipsos (France), Ipsos Observer, Popcorn Media, Espaces TV Communication et Synthesio SAS. Le résultat d'ensemble des sociétés incluses dans ce périmètre fiscal fait l'objet d'une imposition unique concernant l'impôt sur les sociétés.

Par ailleurs, outre la France, le Groupe applique les régimes nationaux optionnels d'intégration ou de consolidation fiscale en Allemagne, en Australie, en Espagne, aux États-Unis et au Royaume-Uni.

2.4.5.1. Charge d'impôts courants et différés

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Impôts courants | (82 479) | (83 849) |
| Impôts différés | 8 766 | 10 920 |
| Impôts sur les résultats | (73 713) | (72 929) |

2.4.5.2. Évolution des postes du bilan

| En milliers d'euros | 01/01/2024 | Compte de résultat | Règlements | Conversion, variation de périmètre et autre mvts | 31/12/2024 |
|------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--|-----------------|
| Impôts courants | - | - | - | - | - |
| Actif | 9 671 | 1 333 | - | (1 966) | 9 038 |
| Passif | (40 772) | 70 320 | (74 129) | 2 745 | (41 836) |
| Total | (31 101) | 71 653 | (74 129) | 779 | (32 798) |
| Impôts différés | - | - | - | - | - |
| Actif | 25 431 | 3 301 | - | (1 897) | 26 835 |
| Passif | (63 283) | 6 254 | - | (17 706) | (74 735) |
| Total | (37 852) | 9 556 | - | (19 604) | (47 900) |

2.4.5.3. Rapprochement entre le taux d'impôt en France et le taux d'impôt effectif du Groupe

Le taux de base de l'impôt sur les sociétés en France est de 25,00 %. La loi sur le financement de la sécurité sociale n°99-1140 du 29 décembre 1999 a instauré une contribution sociale de solidarité égale à 3,3 % de l'impôt de base dû lorsque ce dernier excède 763 000€. Pour les sociétés françaises, le taux effectif d'imposition peut ainsi être majoré à 25,83%.

Le rapprochement entre le taux légal d'imposition en France et le taux effectif constaté est le suivant :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| Résultat avant impôts | 283 305 | 238 454 |
| Déduction de la quote-part dans les résultats des entreprises associées | 2 187 | 420 |
| Résultat avant impôt des entreprises intégrées | 285 492 | 238 874 |
| Taux légal d'imposition applicable aux sociétés françaises | 25,00 % | 25,00 % |
| Charge d'impôts théorique | (71 373) | (59 719) |
| Impact des différences de taux d'imposition et contributions spécifiques | 6 856 | (1 565) |
| Différences permanentes | (9 317) | (10 110) |
| Utilisation/activation de pertes fiscales non préalablement activées | 1 370 | 716 |
| Effet des pertes fiscales de l'exercice non activées | (247) | (3) |
| Autres | (1 004) | (2 248) |
| Impôt total comptabilisé | (73 713) | (72 929) |
| Taux d'impôt effectif | 26,0 % | 30,6 % |

2.4.5.4. Ventilation du solde net des impôts différés

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Impôts différés sur : | - | - |
| Capitalisation des coûts de Recherche et Développement IT | (15 197) | (13 211) |
| Méthode de reconnaissance des revenus | 304 | 878 |
| Provisions | 998 | 924 |

| | | |
|--|-----------------|-----------------|
| Juste valeur des instruments dérivés | - | - |
| Loyers différés | 1 579 | 1 704 |
| Goodwill déductible fiscalement | (64 065) | (59 914) |
| Immobilisations (dont relations clients) | (9 306) | (7 664) |
| Provisions pour retraite | 5 404 | 5 121 |
| Charges à payer au personnel | 17 739 | 17 743 |
| Déficits fiscaux activés ⁽¹⁾ | 10 672 | 13 934 |
| Différences de change | (438) | (1 166) |
| Actifs financiers non courants | - | - |
| Frais d'acquisition | - | - |
| Autres éléments | 4 411 | 3 799 |
| Solde net des impôts différés actifs et passifs | (47 899) | (37 852) |
| Impôts différés actifs | 26 835 | 25 431 |
| Impôts différés passifs | (74 735) | (63 283) |
| Solde net des impôts différés | (47 899) | (37 852) |

⁽¹⁾ Les déficits fiscaux sur lesquels des impôts différés actifs ont été reconnus seront utilisés dans un horizon de 1 à 5 ans

Au 31 décembre, les actifs d'impôts différés sur les déficits reportables non reconnus par le Groupe se ventilent comme suit :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|---------------|--------------|
| Déficits reportables entre 1 et 5 ans | 52 | 304 |
| Déficits reportables supérieurs à 5 ans | 143 | 114 |
| Déficits reportables indéfiniment | 10 175 | 9 240 |
| Actifs d'impôts non reconnus sur déficits reportables | 10 370 | 9 657 |

2.4.6. Résultat net ajusté

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|------------------|------------------|
| Chiffre d'affaires | 2 440 780 | 2 389 810 |
| Coûts directs | (763 104) | (777 004) |
| Marge brute | 1 677 676 | 1 612 805 |
| Charges de personnel - hors rémunération en actions | (1 082 039) | (1 049 836) |
| Charges de personnel - rémunération en actions * | (20 706) | (16 309) |
| Charges générales d'exploitation | (235 237) | (214 020) |
| Autres charges et produits opérationnels | (20 178) | (20 281) |
| Marge opérationnelle | 319 517 | 312 359 |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions * | (6 318) | (5 961) |
| Autres charges et produits non courants * | (16 225) | (47 293) |
| Quote-part dans les résultats des entreprises associées | (2 187) | (390) |
| Résultat opérationnel | 294 787 | 258 715 |
| Charges de financement | (9 076) | (13 284) |
| Autres charges et produits financiers * | (2 406) | (6 977) |
| Résultat net avant impôts | 283 307 | 238 454 |
| Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill | (72 716) | (73 089) |
| Impôts différés sur amortissement du goodwill * | (997) | 160 |
| Impôt sur les résultats | (73 713) | (72 929) |
| Résultat net | 209 592 | 165 526 |
| Dont part du Groupe | 204 525 | 159 725 |
| Dont part des minoritaires/ participations ne conférant pas le contrôle | 5 067 | 5 801 |
| Résultat net part du Groupe par action de base (en euros) | 4,75 | 3,67 |

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros) | 4,66 | 3,59 |
| Résultat net ajusté* | 250 209 | 234 155 |
| Dont part du Groupe | 244 063 | 228 584 |
| Dont part des minoritaires / participations ne conférant pas le contrôle | 6 148 | 5 572 |
| Résultat net ajusté, part du groupe par action | 5,67 | 5,25 |
| Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action | 5,56 | 5,14 |

*Le résultat net ajusté est calculé avant les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), avant l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), avant les impôts différés passifs relatifs au goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays, avant l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants et impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers.

2.4.7. Résultat net par action

2.4.7.1. Résultat net par action

Deux types de résultat par action sont présentés au compte de résultat : le résultat de base et le résultat dilué. Le nombre d'actions retenu découle des calculs suivants :

| Nombre moyen pondéré d'actions | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Solde à l'ouverture de l'exercice | 43 203 225 | 44 253 225 |
| Réduction de capital lié au programme de rachat d'actions | - | (1 050 000) |
| Rachat d'action en voie d'annulation | - | 1 050 000 |
| Augmentation / Réduction de capital lié aux levées d'options | - | - |
| Levée d'options | - | - |
| Actions propres | (122 497) | (697 442) |
| Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action de base | 43 080 728 | 43 555 783 |
| Nombre d'actions supplémentaires à créer au titre des instruments dilutifs | 806 969 | 912 317 |
| Nombre d'actions servant au calcul du résultat par action dilué | 43 887 697 | 44 468 100 |
| Résultat net - part du Groupe (en milliers d'euros) | 204 525 | 159 725 |
| Résultat net part du Groupe par action de base (en euros) | 4,75 | 3,67 |
| Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros) | 4,66 | 3,59 |

2.4.7.2. Résultat net ajusté par action

| Nombre moyen pondéré d'actions | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------|------------|
| Résultat net ajusté - part du Groupe | - | - |
| Résultat net - part du Groupe | 204 525 | 159 725 |
| Eléments exclus : | - | - |
| - Charges de personnel - rémunération en actions | 20 706 | 16 309 |
| - Amortissement des incorporels liés aux acquisitions | 6 318 | 5 961 |
| - Autres charges et produits non courants | 16 225 | 47 293 |
| Annulation de plus value de cessions de titres | (3 500) | - |
| - Impacts non monétaires sur variations de puts | 2 898 | 1 225 |
| - Impôts différés sur amortissement du goodwill | 997 | (160) |
| - Impôts sur résultat sur éléments exclus | (3 027) | (1 998) |
| - Intérêts minoritaires sur éléments exclus | (1 080) | 229 |

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Résultat net ajusté - part du Groupe | 244 062 | 228 584 |
| Nombre moyen d'actions | 43 080 728 | 43 555 783 |
| Nombre moyen d'actions diluées | 43 887 697 | 44 468 100 |
| Résultat net ajusté part du Groupe par action de base (en euros) | 5,67 | 5,25 |
| Résultat net ajusté part du Groupe par action dilué (en euros) | 5,56 | 5,14 |

2.4.8. Dividendes payés et proposés

La Société a pour politique de payer les dividendes au titre d'un exercice en totalité en juillet de l'année suivante. Les montants par action payés et proposés sont les suivants :

| Au titre de l'exercice | Dividende net par action (en euro) |
|-------------------------------|---|
| 2024 ⁽¹⁾ | 1,85 |
| 2023 | 1,65 |
| 2022 | 1,35 |

⁽¹⁾ Distribution proposée à l'Assemblée générale annuelle du 21 mai 2025 pour un montant total de 79,7 millions d'euros (après élimination des dividendes sur actions auto-détenues au 31 décembre 2024). Le dividende sera mis en paiement le 3 juillet 2025.

2.5. Notes sur l'état de la situation financière

2.5.1. Goodwill

2.5.1.1. Tests de dépréciation des goodwills

Le goodwill est alloué à des groupes d'unités génératrices de trésorerie (UGT) que sont les 9 régions ou sous-régions suivantes : Europe continentale, Royaume-Uni, Europe centrale et de l'Est, Russie, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique subsaharienne ; comme expliqué dans la note 2.1.3.9 comme le recommande la norme IFRS 8.

La valeur d'utilité des UGT est déterminée selon plusieurs méthodes parmi lesquelles la méthode des DCF (« discounted cash-flows ») qui utilise :

- Les projections à 5 ans des flux de trésorerie après impôts, établies à partir du business plan de ces UGT sur la période explicite 2025-2029 en excluant les opérations de croissance externe et les restructurations. Ces business plans sont basés pour l'année 2025 sur les données budgétaires approuvées par le Conseil d'administration.
- Au-delà de ces 5 années, la valeur terminale des flux de trésorerie est obtenue en appliquant sur le flux normatif de fin de période explicite un taux de croissance long terme. Celui-ci est estimé pour chaque zone géographique. Ce dernier reste en deçà du taux de croissance moyen à long terme du secteur d'activité du Groupe.
- L'actualisation des flux de trésorerie est effectuée en utilisant un coût moyen pondéré du capital (WACC) après impôt déterminé pour chaque UGT.

Au 31 décembre 2024, sur la base des évaluations internes réalisées en suivant la méthode des DCF, la direction d'Ipsos a conclu que la valeur recouvrable du goodwill allouée à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie (hors Russie) excédait leur valeur comptable.

Les principales hypothèses utilisées pour les tests de valeur du goodwill alloué à chaque groupe d'unités génératrices de trésorerie s'établissent comme suit :

| Unités génératrices de trésorerie | 2024 | | | | | 2023 | | | |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--|---|----------------------------------|
| | Valeur brute du goodwill | Valeur nette du goodwill | Taux de croissance moyen 2024 - 2028 (*) | Taux de croissance au-delà de 2029 | Taux d'actualisation après impôt | Valeur brute du goodwill | Taux de croissance moyen 2023 - 2027 (*) | Taux de croissance à l'infini au-delà de 2028 | Taux d'actualisation après impôt |
| Europe continentale | 189 789 | 189 789 | 4 % | 2 % | 9 % | 175 872 | 5 % | 2 % | 9 % |
| Royaume-Uni | 230 360 | 230 360 | 4 % | 2 % | 9 % | 196 219 | 5 % | 2 % | 8 % |
| Europe centrale et de l'Est | 43 780 | 43 780 | 13 % | 2 % | 11 % | 48 133 | 10 % | 2 % | 12 % |
| Moyen-Orient | 16 442 | 16 442 | 8 % | 3 % | 11 % | 16 010 | 8 % | 3 % | 10 % |
| Afrique subsaharienne | 14 656 | 14 656 | 11 % | 3 % | 15 % | 14 197 | 8 % | 3 % | 15 % |
| Russie (1) | 27 280 | - | - % | - % | - % | 27 782 | - % | - % | - % |
| EUROPE-AFRIQUE | 495 028 | 495 028 | 8 % | 2 % | 11 % | 450 431 | 7 % | 2 % | 11 % |
| Amérique latine | 48 608 | 48 608 | 8 % | 3 % | 11 % | 53 013 | 9 % | 3 % | 12 % |
| Amérique du Nord | 646 933 | 646 933 | 6 % | 2 % | 8 % | 636 246 | 6 % | 2 % | 8 % |
| AMERIQUE | 695 541 | 695 541 | 7 % | 3 % | 10 % | 689 259 | 8 % | 3 % | 9 % |
| Asie - Pacifique | 216 420 | 216 420 | 7 % | 3 % | 9 % | 212 285 | 8 % | 3 % | 9 % |
| ASIE | 216 420 | 216 420 | 7 % | 3 % | 9 % | 212 285 | 8 % | 3 % | 9 % |
| Sous-total | 1 434 269 | 1 406 990 | - % | - % | - % | 1 379 757 | - % | - % | - % |

(*) Il s'agit du taux de croissance annuel composé du chiffre d'affaires

⁽¹⁾ Le goodwill associé de 27,8 M€ a été intégralement déprécié à fin décembre 2023 compte tenu des incertitudes portant sur la pérennité de nos activités en Russie.

Sensibilité des valeurs d'utilité DCF du goodwill

Les tests de sensibilité des UGT à une variation raisonnable des taux de croissance considérés comme des hypothèses clés dans les tests de valeur du Groupe, n'ont pas d'incidence significative sur le résultat des tests comme présenté ci-dessous :

| En milliers | Valeur du goodwill testée | Marge du test ⁽¹⁾ | Taux d'actualisation (WACC) des flux de trésorerie + 0,5 % | Taux de croissance à l'infini - 0,5 % | Taux de marge opérationnelle courant de la valeur terminale - 0,5 % |
|------------------------------|---------------------------|------------------------------|--|---------------------------------------|---|
| Europe continentale | 189 789 | 487 846 | 437 489 | 447 462 | 451 189 |
| Royaume-Uni | 230 360 | 159 243 | 128 893 | 134 948 | 131 177 |
| Europe centrale et de l'Est | 43 780 | 138 668 | 127 173 | 130 028 | 129 219 |
| Moyen-Orient | 16 442 | 118 206 | 109 626 | 111 663 | 113 325 |
| Afrique subsaharienne | 14 656 | 9 763 | 8 374 | 8 793 | 8 242 |
| EUROPE-AFRIQUE | 495 028 | 913 726 | 811 556 | 832 895 | 833 152 |
| Russie ⁽²⁾ | - | - | - | - | - |
| Amérique latine | 48 608 | 62 799 | 56 039 | 57 615 | 55 460 |
| Amérique du Nord | 646 933 | 952 014 | 816 184 | 840 473 | 884 162 |
| AMERIQUE | 695 541 | 1 014 814 | 872 223 | 898 088 | 939 622 |
| Asie Pacifique | 216 420 | 355 902 | 308 537 | 317 028 | 319 311 |
| ASIE | 216 420 | 355 902 | 308 537 | 317 028 | 319 311 |

⁽¹⁾ Marge du test = valeur d'utilité DCF - valeur nette comptable

⁽²⁾ Goodwill entièrement déprécié

Les baisses des valeurs d'utilité DCF qui seraient consécutives aux simulations ci-dessus prises isolément ne remettraient pas en cause la valorisation du goodwill au bilan.

Tous les éléments nécessaires à l'évaluation sur la base d'autres hypothèses sont contenus dans le tableau ci-dessus.

2.5.1.2. Mouvements de l'exercice 2024

| En milliers d'euros | 01/01/2024 | Augmentations | Diminutions | Variation des engagements de rachat de titres de minoritaires | Variation de change | 31/12/2024 |
|---------------------|------------|---------------|-------------|---|---------------------|------------|
| Goodwill | 1 351 957 | 41 737 | (24 510) | - | 37 806 | 1 406 990 |

L'augmentation (hors variations des engagements de rachats des minoritaires) du poste goodwill en 2024 correspond à la comptabilisation de goodwill sur les acquisitions de l'année ainsi qu'à l'effet de change.

2.5.2. Autres immobilisations incorporelles

| En milliers d'euros | 01/01/2024 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Regroupement d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2024 |
|--|------------------|-----------------|----------------|---------------------|---|------------------|
| Marques | 6 793 | - | - | 182 | 2 485 | 9 460 |
| Panels on line | 61 967 | 13 533 | (691) | 1 137 | (413) | 75 532 |
| Panels off line | 6 480 | 5 | (35) | 328 | - | 6 778 |
| Relations clients | 82 899 | - | - | 3 391 | 23 946 | 110 236 |
| Autres immobilisations incorporelles (1) | 244 904 | 48 841 | (2 294) | 3 372 | (2 429) | 292 394 |
| Valeur brute | 403 043 | 62 379 | (3 020) | 8 409 | 23 589 | 494 400 |
| Marques | (5 961) | - | - | (201) | (2 194) | (8 356) |
| Panels on line | (48 316) | (10 060) | 663 | (983) | 344 | (58 351) |
| Panels off line | (6 444) | (36) | 35 | (328) | - | (6 772) |
| Relation clients | (55 400) | (5 312) | - | (1 745) | - | (62 457) |
| Autres immobilisations incorporelles (1) | (168 797) | (29 091) | 2 281 | (1 746) | 2 138 | (195 212) |
| Amortissement et dépréciation | (284 917) | (44 498) | 2 979 | (5 003) | 289 | (331 148) |
| Valeur nette | 118 127 | 17 881 | (41) | 3 406 | 23 878 | 163 252 |

| En milliers d'euros | 01/01/2023 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Regroupement d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2023 |
|---|------------------|-----------------|----------------|---------------------|---|------------------|
| Marques | 6 913 | - | - | (120) | - | 6 793 |
| Panels on line | 55 041 | 12 069 | (3 124) | (1 260) | (757) | 61 967 |
| Panels off line | 6 843 | - | (106) | (256) | - | 6 480 |
| Relations contractuelles avec les clients | 79 436 | - | - | (2 128) | 5 591 | 82 899 |
| Autres immobilisations incorporelles (1) | 214 446 | 35 386 | (919) | (4 355) | (171) | 244 904 |
| Valeur brute | 362 678 | 47 455 | (4 150) | (8 119) | 4 664 | 403 043 |
| Marques | (5 244) | (785) | - | 65 | 2 | (5 961) |
| Panels on line | (42 328) | (10 944) | 3 125 | 1 076 | 757 | (48 316) |
| Panels off line | (6 371) | (325) | - | 252 | - | (6 444) |
| Relations contractuelles avec les clients | (53 516) | (3 475) | - | 1 591 | - | (55 400) |
| Autres immobilisations incorporelles (1) | (145 134) | (27 764) | 918 | 3 281 | (2) | (168 797) |
| Amortissement et dépréciation | (252 596) | (43 294) | 4 042 | 6 265 | 757 | (284 917) |
| Valeur nette | 110 083 | 4 161 | (108) | (1 855) | 5 421 | 118 127 |

(1) Activation des dépenses internes de développement

Ipsos active ses coûts internes de développement, constitués des charges de personnel des équipes travaillant sur ses plateformes et projets.

Au titre de l'année 2024, les montants de charges de personnels capitalisés s'élèvent à 30 680 k€ et les amortissements relatifs à cette capitalisation s'élèvent à 22 510 k€.

2.5.3. Immobilisations corporelles

| En milliers d'euros | 01/01/2024 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Regroupement d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2024 |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------------|---|------------------|
| Constructions et terrains | 6 570 | - | (532) | (126) | (139) | 5 773 |
| Autres immobilisations corporelles | 127 659 | 7 806 | (10 359) | 2 266 | 1 870 | 129 243 |
| Valeur brute | 134 229 | 7 806 | (10 891) | 2 140 | 1 731 | 135 015 |
| Constructions et terrains | (4 108) | (131) | 524 | 124 | - | (3 591) |
| Autres immobilisations corporelles | (97 625) | (12 126) | 9 912 | (1 681) | (1 086) | (102 605) |
| Amortissement et dépréciation | (101 733) | (12 257) | 10 495 | (1 615) | (1 086) | (106 196) |
| Valeur nette | 32 496 | (4 451) | (396) | 525 | 645 | 28 819 |

| En milliers d'euros | 01/01/2023 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Regroupement d'entreprises et autres mouvements | 31/12/2023 |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|---------------------|---|------------------|
| Constructions et terrains | 6 826 | (1) | - | (395) | 140 | 6 570 |
| Autres immobilisations corporelles | 129 830 | 11 266 | (6 900) | (8 983) | 2 446 | 127 659 |
| Valeur brute | 136 656 | 11 265 | (6 900) | (9 380) | (1 578) | 134 229 |
| Constructions et terrains | (4 199) | (132) | - | 222 | - | (4 108) |
| Autres immobilisations corporelles | (98 945) | (11 402) | 6 536 | 7 766 | (1 578) | (97 624) |
| Amortissement et dépréciation | (103 144) | (11 535) | 6 536 | 7 988 | (1 578) | (101 733) |
| Valeur nette | 33 512 | 207 | (364) | (1 390) | 1 008 | 32 496 |

2.5.4. Participation dans les entreprises associées

La variation du poste au cours de l'exercice 2024 est la suivante :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------------|--------------|
| Valeur brute à l'ouverture | 6 393 | 6 048 |
| Quote-part de résultat | (2 187) | (390) |
| Dividendes distribués | - | - |
| Variation de périmètre | - | - |
| Autres | (699) | 735 |
| Valeur brute à la clôture | 3 507 | 6 393 |
| Contribution aux capitaux propres (résultat inclus) | (1 206) | 2 390 |

Les principaux éléments du bilan et du compte de résultat des sociétés Apeme (Portugal) détenue à 25 %, Ipsos Opinion SA (Grèce) détenue à 30 %, de Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine) détenue à 40 % et Ciemcorp détenue à 20 % sont les suivants au 31 décembre :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | | 31/12/2023 | | | |
|--------------------------|------------------|--------------|---|----------------|------------------|--------------|---|----------------|
| | Ipsos Opinion SA | Apeme | Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ciemcorp S.R.I | Ipsos Opinion SA | Apeme | Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ciemcorp S.R.I |
| Actifs courants | 1 325 | 878 | 284 | 649 | 1 325 | 856 | 208 | 699 |
| Actifs non courants | 13 | 493 | 31 328 | 23 | 13 | 476 | 36 435 | 15 |
| Total des actifs | 1 338 | 1 371 | 31 612 | 672 | 1 338 | 1 333 | 36 643 | 714 |
| Passifs courants | 2 494 | 968 | 28 | 64 | 2 494 | 1 055 | 292 | 82 |
| Passifs non courants | 736 | 27 | 24 423 | 126 | 736 | 6 | 21 929 | 113 |
| Total des passifs | 3 230 | 995 | 24 451 | 190 | 3 230 | 1 061 | 22 221 | 195 |
| Actif net total | (1 892) | 376 | 7 161 | 482 | (1 892) | 272 | 14 422 | 519 |

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | | 31/12/2023 | | | |
|---|------------------|-----------|---|----------------|------------------|-----------|---|----------------|
| | Ipsos Opinion SA | Apeme | Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ciemcorp S.R.I | Ipsos Opinion SA | Apeme | Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ciemcorp S.R.I |
| Chiffre d'affaires | - | 2 036 | - | 1 466 | 1 015 | 1 959 | - | 1 784 |
| Résultat d'exploitation | - | 137 | (54) | (22) | (30) | 147 | (107) | 187 |
| Résultat net | - | 104 | (5 498) | (68) | (64) | 109 | (1 070) | 148 |
| Pourcentage de détention | 30 | 25 | 40 | 20 | 30 | 25 | 40 | 20 |
| Quote-part de résultat dans les entreprises associées | - | 26 | (2 200) | (14) | (20) | 28 | (429) | 30 |

2.5.5. Autres actifs financiers non courants

| En milliers d'euros | 01/01/2024 | Augmentations | Diminutions | Regroupement d'entreprises, reclassements et écart de change | 31/12/2024 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|--|-----------------|
| Prêts | 22 729 | 2 045 | (569) | 979 | 25 184 |
| Autres actifs financiers ⁽¹⁾ | 40 075 | 14 702 | (12 016) | 475 | 43 237 |
| Valeurs brutes | 62 804 | 16 747 | (12 584) | 1 454 | 68 421 |
| Provision sur prêt | (120) | - | - | (45) | (165) |
| Dépréciation des autres actifs financiers | (93) | (11 695) | - | 1 | (11 786) |
| Dépréciations | (212) | (11 695) | - | (44) | (11 951) |
| Valeurs nettes | 62 592 | 5 052 | (12 584) | 1 410 | 56 470 |

⁽¹⁾ Il s'agit essentiellement de dépôts et cautionnements et de titres non consolidés.

2.5.6. Clients et comptes rattachés

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Valeur brute | 622 134 | 590 901 |
| Dépréciation | (30 244) | (28 962) |
| Valeurs nettes | 591 890 | 561 938 |

2.5.7. Autres actifs courants

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---------------|---------------|
| Avances et acomptes versés | 5 500 | 6 735 |
| Créances sociales | 3 014 | 2 813 |
| Créances fiscales | 21 280 | 19 876 |
| Charges constatées d'avance | 24 771 | 18 947 |
| Autres créances et autres actifs courants | 17 226 | 17 299 |
| Autres créances et autres actifs courants IFRS 16 | (122) | 1 446 |
| Total | 71 668 | 67 115 |

Tous les autres actifs courants ont une échéance inférieure à 1 an.

2.5.8. Capitaux propres

2.5.8.1. Capital

Au 31 décembre 2024, le capital social d'Ipsos SA s'élève à 10 800 806 euros, se décomposant en 43 203 225 actions d'une valeur nominale de 0,25 euro. Le nombre d'actions composant le capital social et le portefeuille d'actions propres a évolué comme suit au cours de l'exercice 2024 :

| Nombre d'actions (valeur nominale 0,25 euro) | Actions émises | Actions propres | Actions en circulation |
|---|-------------------|------------------|------------------------|
| Au 31 décembre 2023 | 43 203 225 | (16 757) | 43 186 468 |
| Augmentation de capital (levée d'options de souscription d'actions) | - | - | - |
| Augmentation / Réduction de capital liée au programme de rachat d'actions | - | - | - |
| Réduction de capital (par voie d'annulation d'actions propres) | - | - | - |
| Transfert (livraison du plan d'attribution gratuite d'actions) | - | 506 406 | 506 406 |
| Achats / ventes (hors contrat de liquidité) | - | (595 941) | (595 941) |
| Mouvements dans le cadre du contrat de liquidité | - | (17 807) | (17 807) |
| Au 31 décembre 2024 | 43 203 225 | (124 099) | 43 079 126 |

Le capital d'Ipsos SA est composé d'une seule catégorie d'actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,25 euro. Après deux ans de détention au nominatif, elles bénéficient d'un droit de vote double.

Les actions propres détenues en portefeuille à la clôture, y compris celles détenues dans le cadre du contrat de liquidité sont portées en déduction des capitaux propres. Ces titres d'autocontrôle ne donnent pas le droit à dividende.

La société a mis en place plusieurs plans d'attribution d'actions dont les caractéristiques sont décrites ci-dessous.

2.5.8.2. Plan d'attribution d'actions

Plans d'attribution gratuite d'actions

Le Conseil d'administration d'Ipsos SA procède annuellement à la mise en place de plans d'attribution gratuite d'actions de la Société au bénéfice de résidents français et internationaux, dirigeants mandataires sociaux et salariés d'Ipsos.

Les caractéristiques des plans d'attribution gratuite d'actions qui restaient en vigueur à l'ouverture de l'exercice sont les suivantes :

| Date d'allocation aux bénéficiaires | Nature des actions | Nombre de personnes concernées | Nombre d'actions attribué initialement | Date d'acquisition | Nombre d'actions en vigueur au 01/01/24 | Accordées au cours de l'exercice | Annulées au cours de l'exercice | Reclassées au cours de l'exercice | Livrées au cours de l'exercice | Nombre d'actions en vigueur au 31/12/2024 |
|---|--------------------|--------------------------------|--|--------------------|---|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---|
| 31/03/2021 | Actions ordinaires | 308 | 162 062 | 31/03/2024 | 138 047 | - | (550) | - | (137 497) | - |
| 27/05/2021 | Actions ordinaires | 980 | 431 806 | 27/05/2024 | 376 947 | - | (9 958) | - | (366 989) | - |
| Sous-Total 2021 Plan | | 1 288 | 593 868 | | 514 994 | - | (10 508) | - | (504 486) | - |
| 17/05/2022 | Actions ordinaires | 1149 | 443 812 | 17/05/2025 | 410 364 | | (20 028) | | | 390 336 |
| Sous-Total 2022 Plan | | 1 149 | 443 812 | | 410 364 | - | (20 028) | - | - | 390 336 |
| 16/05/2023 | Actions ordinaires | 1 207 | 405 853 | 16/05/2026 | 394 940 | | (22 322) | | | 372 618 |
| Sous-Total 2023 Plan | | 1 207 | 405 853 | | 394 940 | - | (22 322) | - | - | 372 618 |
| 30/04/2024 | Actions ordinaires | 328 | | 30/04/2024 | | 140 930 | (998) | | | 139 932 |
| 14/05/2024 | Actions ordinaires | 1 286 | | 14/05/2024 | | 430 166 | (5 560) | | | 424 606 |
| Sous-Total 2024 Plan | | 1 614 | | | | 571 096 | (6 558) | | | 564 538 |
| Total des plans d'attribution gratuite d'actions | | | | | 1 320 298 | 571 096 | (59 416) | - | (504 486) | 1 327 492 |

2.5.8.3. Analyse de la charge relative aux rémunérations en actions

Conformément à la norme IFRS 2, pour l'évaluation de la charge de personnel représentative des attributions gratuites d'actions, les hypothèses retenues sont les suivantes :

| Date d'allocation par le Conseil d'administration aux bénéficiaires | 31/03/2021 | 27/05/2021 | 17/05/2022 | 16/05/2023 | 30/04/2024 | 14/05/2024 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Prix de l'action à la date d'attribution | 32,55 | 32,75 | 44,35 | 47,90 | 65,00 | 65,00 |
| Juste valeur de l'action | 29,46 | 29,66 | 40,25 | 43,27 | 59,22 | 59,22 |
| Taux d'intérêt sans risque | (0,45 %) | (0,40 %) | 0,91 % | 2,93 % | 3,10 % | 3,10 % |
| Dividende moyen (3 ans) | 0,90 | 0,90 | 1,32 | 1,42 | 1,75 | 1,75 |

Au cours des exercices 2024 et 2023, la charge comptabilisée au titre des plans d'options et d'attribution gratuite d'actions s'établit comme suit :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|---------------|---------------|
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2020 | - | 1 662 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 31 mars 2021 | 384 | 1 362 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 28 mai 2021 | 1 480 | 3 730 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 17 mai 2022 | 5 191 | 5 034 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 16 mai 2023 | 5 005 | 3 190 |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 30 avril 2024 | 1 648 | - |
| Plan d'attribution gratuite d'actions du 14 mai 2024 | 4 676 | - |
| Total (hors contributions) | 18 384 | 14 977 |
| Contributions patronales | 2 259 | 1 332 |

| | | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Total (avec contributions) | 20 643 | 16 309 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|

2.5.9. Endettement financier

2.5.9.1. Endettement financier net

L'endettement financier net, après déduction de la trésorerie et équivalents de trésorerie se décompose de la manière suivante :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | | 31/12/2023 | | | |
|--|----------------|-----------------|------------------|--------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| | Total | | | | Total | | | |
| | Total | inf. à 1 an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans | Total | inf. à 1 an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans |
| Emprunt obligataire ⁽¹⁾ | 299 623 | 299 623 | - | - | 299 081 | - | 299 081 | - |
| Emprunts auprès des établissements de crédit ⁽²⁾⁽³⁾ | 96 988 | 20 013 | 76 975 | - | 95 342 | 19 872 | 75 470 | - |
| Instruments financiers dérivés - passif | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dettes relatives aux contrats de financements | - | - | - | - | 56 | 32 | 24 | - |
| Autres dettes financières | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Intérêts courus sur dettes financières | 2 976 | 2 976 | - | - | 3 053 | 2 910 | 143 | - |
| Concours bancaires courants | 124 | 124 | - | - | 119 | 119 | - | - |
| Emprunts et autres passifs financiers (a) | 399 711 | 322 735 | 76 975 | - | 397 651 | 22 933 | 374 718 | - |
| Instruments financiers dérivés - actif (b) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Placements à court terme dans des instruments monétaires | 40 718 | 40 718 | - | - | 10 941 | 10 941 | - | - |
| Disponibilités | 301 831 | 301 831 | - | - | 266 970 | 266 970 | - | - |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie (c) | 342 549 | 342 549 | - | - | 277 912 | 277 912 | - | - |
| Endettement net (a - b - c) | 57 189 | (19 771) | 76 975 | - | 119 739 | (254 979) | 374 718 | - |

(1) En septembre 2018 un emprunt obligataire de 300 millions d'euros a été émis, remboursable à 7 ans (taux fixe de 2,875 %).

(1) En décembre 2021, un emprunt obligataire « Schuldschein » a été réalisé sur le marché privé allemand se décomposant en 3 tranches de financement en euros d'un montant total de 53,5 millions d'euros avec des maturités de 5 et 7 ans à taux variable, et 1 tranche de financement en dollars US pour un montant de 25 millions de dollars US avec une maturité de 7 ans à taux variable.

(1) En décembre 2024, une ligne de crédit a été tirée auprès de BNP Paribas pour une durée de 1 mois et un montant de 20 millions d'euros.

Au 31 décembre 2024, sur 400 millions d'euros d'endettement brut (hors intérêts courus et juste valeur des instruments dérivés) environ 25 % étaient contractés à taux variable. Une hausse de 1 % des taux à court terme aurait un impact négatif d'environ 750 mille euros sur le résultat financier du Groupe, soit une augmentation de 6 % des charges de financement de l'exercice 2024. La gestion du risque de taux est centralisée au siège du Groupe sous la responsabilité de la trésorerie Groupe.

2.5.9.2. Échéancier des dettes financières (hors instruments dérivés)

Les dettes financières hors instruments financiers dérivés au 31 décembre 2024 se ventilent de la façon suivante :

| En milliers d'euros | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | >2029 | Total |
|-----------------------|---------|------|------|------|------|-------|---------|
| Emprunts obligataires | 299 623 | - | - | - | - | - | 299 623 |

| | | | | | | | | |
|--------------------------------------|-------|---|---|---|---|---|---|-------|
| Dont provisions non courantes | 4 012 | - | - | - | - | - | - | 3 975 |
|--------------------------------------|-------|---|---|---|---|---|---|-------|

Les provisions pour litiges comprennent principalement des engagements liés à des litiges avec des salariés.

Les provisions pour autres charges et risques comprennent principalement des provisions pour perte à terminaison.

2.5.11. Engagements de retraite et assimilés

Les engagements du Groupe au titre des retraites et avantages assimilés concernent essentiellement les régimes à prestations définies suivants :

- des indemnités de départ à la retraite (France, Italie, Japon, Suisse) ;
- des indemnités de cessation de service (Australie, Turquie, Moyen-Orient) ;
- des compléments de retraite (Allemagne, Royaume-Uni) qui s'ajoutent aux régimes nationaux ;
- la prise en charge de certains frais médicaux des retraités (Afrique du Sud).
- des médailles du travail ou assimilé (Allemagne, Pays-Bas)

Tous ces régimes sont comptabilisés conformément à la méthode décrite dans la note 2.1.3.23 Avantages au personnel. Dans le cadre des régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'autre obligation que le paiement de ces cotisations. La charge correspondant aux cotisations versées est prise en compte en résultat sur l'exercice.

2.5.11.1. Hypothèses actuarielles

Les hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements tiennent compte des conditions démographiques et financières propres à chaque pays ou société du Groupe.

Pour la période close au 31 décembre 2024, le Groupe a conservé les indices de référence qu'il utilisait les années précédentes pour la détermination des taux d'actualisation. Les taux retenus, pour les pays dont les engagements sont les plus significatifs, ont été les suivants :

| | | Zone euro | Royaume-Uni |
|---|------|-----------|-------------|
| Taux d'actualisation | | | |
| | 2024 | 3,38 % | 5,60 % |
| | 2023 | 3,12 % | 4,75 % |
| Augmentation future des salaires | | | |
| | 2024 | 1%- 4% | 2,90 % |
| | 2023 | 1%- 4% | 3,20 % |
| Taux de rendement attendu | | | |
| | 2024 | - % | 2,65 % |
| | 2023 | - % | 2,50 % |

À chaque clôture, le Groupe détermine son taux d'actualisation sur la base des taux les plus représentatifs du rendement des obligations d'entreprises de première catégorie avec une durée équivalente à celle de ses engagements. Pour la zone euro, le Groupe a utilisé l'indice IBOXX € Corporate AA. Les hypothèses de mortalité et de rotation du personnel tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du Groupe.

2.5.11.2. Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | | 31/12/2023 | | | |
|---------------------|------------|-------------|----------------------------|-------|------------|-------------|----------------------------|-------|
| | France | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total | France | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total |

| | | | | | | | | |
|---|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|
| Valeur actualisée de l'obligation | (10 095) | (9 972) | (52 547) | (72 614) | (9 291) | (10 603) | (45 947) | (65 841) |
| Juste valeur des actifs financiers | - | 9 417 | 22 803 | 32 219 | - | 9 770 | 18 642 | 28 412 |
| Surplus (déficit) ou | (10 095) | (556) | (29 744) | (40 395) | (9 291) | (833) | (27 305) | (37 429) |
| Actifs / (Provisions) nets reconnus au bilan | (10 095) | (556) | (29 744) | (40 395) | (9 291) | (833) | (27 305) | (37 429) |

2.5.11.3. Variation des engagements au cours de l'exercice

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | | 31/12/2023 | | | |
|---|-----------------|-----------------|----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------------------|-----------------|
| | France | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total | France | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total |
| Dette actuarielle à l'ouverture | (9 291) | (10 603) | (45 947) | (65 841) | (8 782) | (9 983) | (42 922) | (61 689) |
| Coût des services rendus | (577) | - | (6 055) | (6 632) | (556) | - | (5 624) | (6 180) |
| Charge d'intérêt nette | (292) | (507) | (721) | (1 519) | (327) | (495) | (440) | (1 262) |
| Pertes et gains actuariels | (67) | 1 204 | (1 517) | (380) | (161) | (278) | (254) | (693) |
| Prestations payées et contributions aux fonds | 130 | 420 | 764 | 1 315 | 534 | 360 | 2 305 | 3 199 |
| Écarts de change | - | (486) | 1 683 | 1 199 | - | (206) | 987 | 783 |
| Variation de périmètre | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reclassement | 2 | - | (755) | (755) | - | - | - | - |
| Dette actuarielle à la clôture | (10 095) | (9 972) | (52 547) | (72 614) | (9 291) | (10 603) | (45 947) | (65 841) |
| Juste valeur des actifs financiers | - | 9 417 | 22 803 | 32 219 | - | 9 770 | 18 642 | 28 412 |
| Provision retraites | (10 095) | (556) | (29 744) | (40 395) | (9 291) | (833) | (27 305) | (37 429) |
| Autres obligations long-terme | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Variation de périmètre | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Provision retraites et assimilées | (10 095) | (556) | (29 744) | (40 395) | (9 291) | (833) | (27 305) | (37 429) |

La sensibilité des provisions retraite à une variation du taux d'actualisation de plus ou moins 0.25% dans les deux principaux pays est non significative comme présenté ci-dessous :

| En milliers d'euros | Taux d'actualisation - 0.25% | Taux d'actualisation +0.25% |
|--|------------------------------|-----------------------------|
| Provisions retraite au 31/12/2024 | | |
| France | (255) | 247 |
| Royaume-Uni | (399) | 379 |

2.5.11.4. Variation de la juste valeur des actifs de couverture

| En milliers d'euros | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total |
|--|---------------|----------------------------|---------------|
| Actifs investis au 31 décembre 2022 | 9 246 | 16 250 | 25 766 |
| Rendement attendu des fonds | 446 | 297 | 743 |
| Contributions versées aux fonds externes | 276 | 1 687 | 1 963 |
| Prestations versées | (360) | (1 404) | (1 764) |
| Écarts actuariels | 337 | 97 | 434 |
| Écarts de conversion | 184 | 1 102 | 1 286 |
| Actifs investis au 31 décembre 2023 | 10 129 | 19 433 | 30 192 |
| Rendement attendu des fonds | 474 | 311 | 784 |
| Contributions versées aux fonds externes | 295 | 1 774 | 2 070 |
| Prestations versées | (420) | 1 201 | 781 |
| Écarts actuariels | (1 155) | 1 131 | (24) |
| Écarts de conversion | 94 | (1 047) | (1 583) |
| Actifs investis au 31 décembre 2024 | 9 417 | 22 803 | 32 219 |

2.5.11.5. Allocation des actifs de couverture

| En milliers d'euros | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total | % |
|---|--------------|----------------------------|---------------|--------------|
| Obligations d'Etat | 9 535 | 18 548 | 28 083 | 98,8 % |
| Banque | 236 | 93 | 329 | 1,2 % |
| Détail des actifs investis au 31 décembre 2023 | 9 770 | 18 641 | 28 412 | 100 % |
| Obligations d'État | 9 292 | 22 737 | 32 029 | 99,4 % |
| Banque | 124 | 68 | 192 | 0,6 % |
| Détail des actifs investis au 31 décembre 2024 | 9 416 | 22 805 | 32 221 | 100 % |

2.5.11.6. Charges comptabilisées sur l'exercice

Les charges liées aux régimes à prestations définies font partie intégrante des charges de personnel du Groupe. Elles sont ventilées pour chaque exercice comme suit :

| En milliers d'euros | 2024 | | | | 2023 | | | |
|--|--------------|-------------|----------------------------|----------------|--------------|-------------|----------------------------|----------------|
| | France | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total | France | Royaume-Uni | Autres sociétés étrangères | Total |
| Droit supplémentaire acquis | (577) | - | (6 154) | (6 731) | (555) | - | (5 527) | (6 082) |
| Intérêt sur la dette actuarielle | (292) | (33) | (410) | (735) | (325) | (49) | (102) | (476) |
| Amortissement coût des services passés | - | - | 123 | 123 | - | - | 182 | 182 |
| Amortissement des pertes et gains actuariels | - | - | (27) | (27) | - | - | 11 | 11 |
| Rendement des fonds | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prestations versées | 130 | - | 2 330 | 2 460 | - | - | - | - |
| Total charge de l'exercice | (739) | (33) | (4 138) | (4 910) | (880) | (49) | (5 437) | (6 366) |

Les charges liées aux régimes à cotisations définies sont comptabilisées en charges de personnel et s'élèvent à 18,4 millions d'euros pour 2023 et 18,4 millions d'euros pour 2024.

2.5.12. Autres passifs courants et non courants

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | 31/12/2023 | | |
|--|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| | < 1 an | >1 an | Total | < 1 an | >1 an | Total |
| Prix et compléments de prix ⁽¹⁾ | 8 575 | 31 930 | 40 505 | 8 902 | 19 375 | 28 277 |
| Rachat de participations ne conférant pas le contrôle ⁽¹⁾ | 24 547 | 22 662 | 47 209 | 25 611 | 26 268 | 51 879 |
| Autres dettes fiscales et sociales | 169 608 | - | 169 608 | 166 104 | - | 166 104 |
| Passifs sur contrats ⁽²⁾ | 54 250 | - | 54 250 | 53 916 | - | 53 916 |
| Autres dettes et autres passifs | 8 006 | 1 851 | 9 857 | 7 233 | 2 296 | 9 529 |
| Total | 264 985 | 56 443 | 321 428 | 261 766 | 47 939 | 309 703 |
| Total hors passifs sur contrats | 210 735 | 56 443 | 267 177 | 207 849 | 47 939 | 255 788 |

⁽¹⁾ Voir commentaires dans la note 2.5.5- Engagements liés aux acquisitions.

⁽²⁾ Il s'agit principalement des études clients dont la facturation excède le chiffre d'affaires reconnu selon la méthode de l'avancement

2.5.13. Passifs et actifs sur contrats

Les actifs sur contrats concernent les droits du Groupe à recevoir des paiements au titre d'études non facturées à la date d'arrêté des comptes. Les passifs sur contrats concernent les paiements d'avance reçus des clients pour les études dont le chiffre d'affaires est comptabilisé au fur et à mesure. Les actifs et passifs sur contrats ont une maturité à un an.

2.5.14. Droits d'utilisation de l'actif et dettes sur contrats de locations

Au sein du Groupe, les contrats de location au sens d'IFRS 16 sont les contrats de location de bureaux et de voitures.

En application d'IFRS 16, tous les contrats de location sont reconnus à l'actif par la constatation d'un droit d'utilisation et au passif par une dette correspondant à la valeur actualisée des paiements futurs. La durée de location est définie contrat par contrat et correspond à la période ferme de l'engagement en tenant compte des périodes optionnelles qui sont raisonnablement certaines d'être exercées. Le Groupe a opté pour la présentation des actifs au titre de droits d'utilisation séparément des autres actifs. De même, le Groupe a opté pour la présentation des dettes locatives séparément des autres postes de dettes.

Par ailleurs, le Groupe utilise l'exemption pour les contrats de location de courte durée ou portant sur des actifs de « faible valeur ». Aucune dette n'est comptabilisée pour ces contrats.

En application d'IFRS16, le Groupe a pris en compte les éléments suivants dans la détermination de la date de fin de ses contrats de location : (i)l'existence d'option de renouvellement et (ii)les projections à moyen terme de l'évolution de l'activité.

Le détail par maturité des dettes sur contrats de location est le suivant :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | |
|--|---------------|---------------|------------------|---------------|
| | Total | Échéance | | |
| | | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 31 634 | 31 634 | - | - |
| Dette d'intérêts sur contrats de location | 325 | 325 | - | - |
| Total dettes sur contrats de location (courantes) | 31 959 | 31 959 | - | - |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 80 639 | - | 69 413 | 11 226 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 80 639 | - | 69 413 | 11 226 |

| En milliers d'euros | 31/12/2023 | | | |
|--|---------------|---------------|------------------|---------------|
| | Total | Échéance | | |
| | | inf. à un an | entre 1 et 5 ans | sup. à 5 ans |
| Dettes sur contrats de location (courantes) | 36 695 | 36 695 | - | - |
| Dette d'intérêts sur contrats de location | 374 | 374 | - | - |
| Total dettes sur contrats de location (courantes) | 37 069 | 37 069 | - | - |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 87 492 | - | 69 968 | 17 524 |
| Dettes sur contrats de location (non courantes) | 87 492 | - | 69 968 | 17 524 |

Le détail par nature du droit d'utilisation de l'actif est le suivant :

| En milliers d'euros | 01/01/2024 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Variation de périmètre et autres mouvements | 31/12/2024 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|---|-----------------|
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | 153 186 | 50 860 | (73 860) | 3 485 | - | 133 671 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | 4 529 | 1 107 | (859) | (254) | - | 4 523 |
| Valeurs brutes | 157 715 | 51 967 | (74 719) | 3 230 | - | 138 194 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | (47 335) | (34 624) | 49 426 | (1 796) | - | (34 329) |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | (1 007) | (1 797) | 823 | 153 | - | (1 828) |
| Amortissement et dépréciation | (48 342) | (36 421) | 50 250 | (1 644) | - | (36 157) |
| Valeurs nettes | 109 372 | 15 547 | (24 470) | 1 586 | - | 102 036 |

| En milliers d'euros | 01/01/2023 | Augmentations | Diminutions | Variation de change | Variation de périmètre et autres mouvements | 31/12/2023 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|---|-----------------|
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | 148 263 | 36 178 | (24 121) | (7 139) | 4 | 153 186 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | 4 758 | 2 454 | (2 358) | (326) | 1 | 4 529 |
| Valeurs brutes | 153 021 | 38 632 | (26 479) | (7 465) | 4 | 157 715 |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de bureaux) | (33 328) | (37 594) | 20 011 | 3 580 | (3) | (47 335) |
| Droit d'utilisation de l'actif (contrat de location de voitures) | (1 309) | (1 971) | 2 174 | 101 | (1) | (1 007) |
| Amortissement et dépréciation | (34 637) | (39 565) | 22 185 | 3 681 | (4) | (48 342) |
| Valeurs nettes | 118 384 | (933) | (4 294) | (3 784) | 1 | 109 372 |

Dettes de loyer:

Les flux de trésorerie contractuels ci-dessous représentent les remboursements non actualisés, classés selon la maturité moyenne des contrats de location du Groupe.

| En milliers d'euros | Valeur dans l'état de la situation financière consolidée | Flux de trésorerie contractuels | | | | |
|-------------------------|--|---------------------------------|----------|----------------|----------------|---------|
| | | Total | < à 1 an | > 1 et < 2 ans | > 2 et < 5 ans | > 5 ans |
| 31 DÉCEMBRE 2024 | | | | | | |
| Dettes de loyer | 112 598 | 119 048 | 34 150 | 26 126 | 47 240 | 11 531 |

2.5.15. Charges générales d'exploitation

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Charges générales d'exploitation hors amortissements et dépréciations | (170 534) | (151 738) |
| Dont charges de loyers éliminées selon la norme IFRS16 | 41 647 | 40 296 |
| Amortissement et dépréciation | (64 701) | (62 282) |
| Dont amortissement et dép. sur dettes de location IFRS16 | (37 082) | (36 427) |
| Total des charges générales d'exploitation | (235 236) | (214 019) |

2.6. Informations complémentaires

2.6.1. Notes sur l'état des flux de trésorerie consolidés

2.6.1.1. Variation du besoin en fonds de roulement

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Diminution (augmentation) des créances clients | 10 443 | (58 861) |
| Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs | (24 416) | (13 459) |
| Variation des autres créances et autres dettes | (3 947) | 7 074 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | (17 920) | (65 246) |

2.6.1.2. Flux de trésorerie liés aux acquisitions d'immobilisations

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles | (62 643) | (47 455) |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles | (8 051) | (11 106) |
| Total acquisitions de la période | (70 694) | (58 560) |
| Décalage de décaissement | 357 | 24 |
| Investissements incorporels et corporels décaissés | (70 337) | (58 536) |

2.6.1.3. Flux de trésorerie liés aux acquisitions de sociétés et d'activités, nettes de la trésorerie acquise

Les acquisitions de sociétés et d'activités consolidées, nettes de la trésorerie acquise qui figurent dans le tableau des flux de trésorerie consolidé se résument de la manière suivante :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| Prix (décaissé) encaissé pour les nouvelles acquisitions de titres non consolidés sur l'exercice | - | - |
| Trésorerie acquise (cédée) | 8 192 | 4 596 |
| Prix (décaissé) encaissé pour les nouvelles acquisitions de l'exercice | (37 878) | (46 273) |
| Prix (décaissé) encaissé pour les rachats d'intérêts minoritaires | (3 909) | (1 060) |
| Prix (décaissé) encaissé pour les acquisitions des exercices précédents | (4 933) | (5 125) |
| Acquisitions de sociétés et d'activité consolidées, nettes de la trésorerie acquise | (38 528) | (46 794) |

2.6.1.4. Variation des passifs provenant des activités de financement

| En milliers d'euros | | 01/01/2024 | Variation Cash | Variation non cash | | | | | 31/12/2024 |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|------------|
| | | | | Variation change | Juste valeur | Frais émission | Acquisition | Autres | |
| Emprunt obligataire | 299 081 | - | - | - | 542 | - | - | 299 623 | |
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 95 342 | (31) | 1 439 | - | 222 | - | - | 96 972 | |
| Instruments financiers dérivés - passif | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Dettes relatives aux contrats de financements | 56 | (4) | - | - | - | - | (52) | - | |
| Autres dettes financières | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Emprunts à long terme | 394 479 | (35) | 1 439 | - | 764 | - | (52) | 396 596 | |
| Intérêts courus sur dettes financières | 3 053 | - | - | - | - | - | (77) | 2 976 | |
| Prêts à long terme à des sociétés associées | 21 654 | 1 953 | 816 | - | - | - | - | 24 423 | |
| Concours bancaires courants | 119 | 22 | - | - | - | - | - | 139 | |
| Autres dettes financières | 24 825 | 1 975 | 816 | - | - | - | (77) | 27 537 | |
| Passifs provenant des activités de financement | 419 305 | 1 940 | 2 255 | - | 764 | - | (129) | 424 133 | |

2.6.1.5. Flux de trésorerie liés aux amortissements

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Amortissements d'immobilisations incorporelles | 44 498 | 43 294 |
| Amortissements d'immobilisations corporelles | 12 257 | 11 535 |
| Dépréciation du goodwill Russe | - | 27 800 |
| Amortissements sur dettes de location et dépréciation des droits d'usage de la Russie IFRS 16 | 34 434 | 39 075 |
| Total des amortissements TFT | 91 190 | 121 703 |
| Depreciation du goodwill russe | - | (27 800) |
| Depreciation des immobilisations russes | 2 340 | (2 267) |
| Reclassement Capitalisation des coûts internes | (22 509) | (20 744) |
| Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions | (6 158) | (5 962) |
| Autres | (160) | - |
| Amortissements P&L (Charges generales d'exploitation) | (64 701) | (62 282) |

2.6.2. Objectifs et politiques de gestion des risques financiers

2.6.2.1. Exposition au risque de taux

L'exposition du Groupe au risque de variation des taux d'intérêt de marché est liée à son endettement financier à long terme. La politique du Groupe consiste à gérer sa charge d'intérêt en utilisant une combinaison d'emprunts à taux fixe et à taux variable.

Couverture du risque de taux d'intérêt

| En milliers d'euros | Actifs financiers ⁽¹⁾ (a) | | Passifs financiers ⁽²⁾ (b) | | Exposition nette avant couverture (c) = (a) + (b) | | Instruments de couverture de taux (d) | | Exposition nette après couverture (e) = (c) + (d) | |
|---------------------|---|---------------|--|---------------|--|---------------|--|---------------|--|---------------|
| | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable | Taux fixe | Taux variable |
| 2025 | 342 549 | - | 299 775 | 20 000 | 642 324 | 20 000 | - | - | 642 324 | 20 000 |
| 2026 | - | - | - | 14 888 | - | 14 888 | - | - | - | 14 888 |
| 2027 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2028 | - | - | - | 62 071 | - | 62 071 | - | - | - | 62 071 |
| 2029 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| > 2029 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total | 342 549 | - | 299 775 | 96 959 | 642 324 | 96 959 | - | - | 642 324 | 96 959 |

(1) Les actifs financiers se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie.

(2) Les passifs financiers se composent des emprunts et autres passifs financiers (hors intérêts courus et juste valeur des instruments financiers dérivés) décrits dans la note 2.5.9.1 - Endettement financier net.

2.6.2.2. Exposition au risque de change

Le Groupe est implanté, à travers des filiales consolidées dans près de 90 marchés et réalise des travaux dans plus de 100 pays. Ipsos comptabilise les conditions financières et le résultat de ses activités dans la monnaie locale correspondante et les convertit ensuite en euros aux taux de change applicables de sorte que ces résultats puissent être inclus dans les comptes consolidés du Groupe.

La part des principales devises dans le chiffre d'affaires consolidé se présente comme suit :

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|------------------|--------------|--------------|
| Euro | 17 % | 16 % |
| Dollar américain | 30 % | 33 % |
| Livre anglaise | 15 % | 15 % |
| Yuan | 6 % | 6 % |
| Autres devises | 32 % | 30 % |
| TOTAL | 100 % | 100 % |

Le Groupe est peu exposé au risque de change transactionnel dans la mesure où ses filiales facturent presque toujours dans leur monnaie locale et que leurs coûts opérationnels sont également dans la monnaie locale. Le Groupe ne recourt donc pas habituellement à des accords de couverture.

Le risque de change transactionnel du Groupe se limite essentiellement aux redevances de marque et prestations de services et d'assistance technique facturées par Ipsos SA ou Ipsos Group GIE aux filiales, en monnaie locale.

Concernant les besoins de financement des filiales, ils sont assurés autant que possible par le Groupe, dans la devise fonctionnelle de la filiale. Environ 6 % de la dette est libellée dans d'autres monnaies que l'euro.

Couverture du risque de change

Les emprunts en devise étrangère d'Ipsos SA sont globalement couverts par des actifs de la même devise. Les gains de change sur les investissements nets à l'étranger, comptabilisés en autres éléments du résultat global conformément aux normes IAS 21 et IFRS 9, s'élèvent à -28 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Le tableau ci-dessous donne le détail de la position nette active au 31 décembre 2024 (créances clients nettes des dettes fournisseurs en devise et comptes bancaires) des entités supportant les principaux risques de change : Ipsos SA, Ipsos Group GIE et Ipsos Holding Belgium. Il présente le risque de change transactionnel pouvant se traduire par des gains ou pertes de change comptabilisés dans le résultat financier :

| En milliers d'euros | USD | GBP | Autres |
|-------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Actifs financiers | 3 692 | 4 556 | 6 791 |
| Passifs financiers | (2 096) | (4 000) | (2 532) |
| Position nette avant gestion | 1 596 | 556 | 4 259 |
| Produits dérivés | - | - | - |
| Position nette après gestion | 1 596 | 556 | 4 259 |

Une baisse de 5 % de la valeur de l'euro vis-à-vis du dollar américain et de la livre sterling entraînerait une perte de change d'environ 0,1 million d'euros en résultat financier.

Sensibilité aux variations des principales devises

La sensibilité de la marge opérationnelle, du résultat et des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2024 résultant d'une variation de chaque devise à risque par rapport à l'euro se présente comme suit pour les principales devises auxquelles est exposé le Groupe :

| En milliers d'euros | 2024 | |
|---|--|--|
| | USD | GBP |
| | Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro | Hausse de 5% de la devise par rapport à l'euro |
| Impact sur la marge opérationnelle | 5 368 | 1 485 |
| Impact sur le résultat avant impôt | 4 831 | 824 |
| Impact en capitaux propres part du Groupe | 20 064 | (1 456) |

2.6.2.3. Exposition au risque de contrepartie client

Le Groupe analyse ses créances clients en se focalisant notamment sur l'amélioration de ses délais de recouvrement, dans le cadre de la gestion de son besoin en fonds de roulement renforcé par le programme « Max Cash ».

Les dépréciations éventuelles sont évaluées sur une base individuelle et prennent en compte différents critères comme la situation du client et les retards de paiement. Aucune dépréciation n'est comptabilisée sur une base statistique.

Le tableau ci-dessous détaille l'antériorité des créances clients au 31 décembre 2024 et 31 décembre 2023 :

| En milliers d'euros | Créances non échues | 31 décembre 2024 | | | | |
|-------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|------------------------|-------------------|----------|
| | | Créances échues | | | | |
| | | De moins de 1 mois | Entre 1 mois et 3 mois | Entre 3 mois et 6 mois | De plus de 6 mois | Total |
| Créances clients brutes | 458 349 | 64 682 | 85 515 | 8 090 | 5 497 | 622 134 |
| Dépréciation | (22 844) | (2 271) | (669) | (414) | (4 045) | (30 244) |
| Créances nettes | 435 505 | 62 412 | 84 845 | 7 676 | 1 452 | 591 890 |

| En milliers d'euros | 31 décembre 2023 | | | | | | | |
|-------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|------------------------|-------------------|-------|--------------|----------|
| | Créances non échues | Créances échues | | | | | Dépréciation | |
| Total | | De moins de 1 mois | Entre 1 mois et 3 mois | Entre 3 mois et 6 mois | De plus de 6 mois | | | |
| Créances clients nettes | 561 958 | 456 432 | 117 228 | 73 157 | 36 269 | 5 691 | 7 341 | (28 962) |

Le Groupe sert un grand nombre de clients dans des secteurs d'activités variés. Les plus importants sont des groupes internationaux. Le client le plus significatif représente environ 3% du chiffre d'affaires du Groupe (plus de 5 000 clients au total). La solvabilité des clients internationaux et la grande dispersion des autres limitent le risque de crédit.

2.6.2.4. Exposition au risque de contrepartie bancaire

Le Groupe a défini une politique de sélection des banques autorisées comme contrepartie pour l'ensemble des filiales. Cette politique rend obligatoire les dépôts de liquidités auprès des banques autorisées. Par ailleurs, les banques autorisées ne sont que des banques de premier plan, limitant le risque de contrepartie.

2.6.2.5. Exposition au risque de liquidité

Au 31 décembre 2024, le financement du Groupe est assuré par Ipsos SA de la manière suivante :

Un emprunt obligataire contracté le 21 septembre 2018 pour un montant de 300 millions d'euros ;

Un emprunt Schuldschein contracté en décembre 2021 avec trois tranches pour un total de 53,5 millions d'euros et une tranche de 25 millions de dollars US (équivalent 24 millions d'euros).

Les échéances contractuelles résiduelles relatives aux instruments financiers non dérivés s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros | Valeur comptable | Flux de trésorerie contractuels | Échéancier | | | | | |
|--|------------------|---------------------------------|----------------|---------------|----------|---------------|----------|----------|
| | | | Total | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| Emprunt obligataire Bonds (2018) | 299 623 | 300 000 | 300 000 | - | - | - | - | - |
| Emprunt Schuldschein 2016 + 2021 (Ipsos SA) | 76 959 | 77 564 | - | 15 000 | - | 62 564 | - | - |
| Lignes de crédit bancaire (Ipsos SA) | 20 000 | 20 000 | 20 000 | - | - | - | - | - |
| Autres emprunts bancaires (filiales) | 13 | 13 | 13 | - | - | - | - | - |
| Dettes relatives aux contrats financements | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Autres dettes financières | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Intérêts courus sur dettes financières | 2 976 | 2 976 | 2 976 | - | - | - | - | - |
| Concours bancaires courants | 139 | 139 | 139 | - | - | - | - | - |
| Emprunts et autres passifs financiers | 399 710 | 400 692 | 323 128 | 15 000 | - | 62 564 | - | - |

Le Groupe s'est engagé à atteindre certains ratios financiers (tels qu'endettement net consolidé / EBITDA consolidé (soit la marge opérationnelle augmentée des dotations aux amortissements et provisions), EBIT consolidé (soit la marge opérationnelle) / frais financiers nets consolidés, et endettement net consolidé / capitaux propres consolidés). Les niveaux à respecter pour les principaux ratios financiers sont les suivants :

| Ratios financiers | Niveau à respecter |
|--|--------------------|
| 1. Endettement net consolidé / capitaux propres consolidés | <1 |
| 2. Endettement net consolidé / EBITDA consolidé | <3,5 |
| 3. Marge opérationnelle / frais financiers nets consolidés | > 3,75 |

2.6.3. Instruments financiers

Les seuls instruments financiers présents à la clôture sont des instruments de taux. Ils ne sont pas qualifiés dans une relation de comptabilité de couverture et leur juste valeur correspond à leur valeur au bilan.

2.6.3.1. Bilan par catégorie d'instruments financiers

| 31/12/2024 | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|-----------------------|---------------------|
| En milliers d'euros | Valeur au bilan | Juste valeur | Juste valeur par résultat | Juste valeur par goodwill | Titres non consolidés | Prêts et créances | Autres dettes | Dettes au coût amorti | Instruments dérivés |
| Autres actifs financiers non courants | 56 470 | 56 470 | - | - | 22 959 | 33 511 | - | - | - |
| Clients et comptes rattachés | 702 888 | 702 888 | - | - | - | 702 888 | - | - | - |
| Autres créances et actifs courants ⁽¹⁾ | 17 226 | 17 226 | - | - | - | 17 226 | - | - | - |
| Instruments financiers dérivés | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 342 549 | 342 549 | 342 549 | - | - | - | - | - | - |
| Actifs | 1 119 133 | 1 119 133 | 342 549 | - | 22 959 | 753 625 | - | - | - |
| Dettes financières à plus d'un an | 76 975 | 76 975 | - | - | - | - | - | 76 975 | - |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 335 211 | 335 211 | - | - | - | - | 335 211 | - | - |
| Dettes financières à moins d'un an | 322 735 | 322 735 | - | - | - | - | - | 322 735 | - |
| Autres dettes et passifs courants et non courants ⁽²⁾ | 94 962 | 94 962 | 71 535 | 16 176 | - | - | 7 251 | - | - |
| Passifs | 829 883 | 829 883 | 71 535 | 16 176 | - | - | 342 462 | 399 710 | - |

(1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

| 31/12/2023 | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|-----------------------|---------------------|
| En milliers d'euros | Valeur au bilan | Juste valeur | Juste valeur par résultat | Juste valeur par goodwill | Titres non consolidés | Prêts et créances | Autres dettes | Dettes au coût amorti | Instruments dérivés |
| Autres actifs financiers non courants | 62 592 | 62 592 | - | - | 20 245 | 42 347 | - | - | 0 |
| Clients et comptes rattachés | 691 691 | 691 691 | - | - | - | 691 691 | - | - | 0 |
| Autres créances et actifs courants ⁽¹⁾ | 17 299 | 17 299 | - | - | - | 17 299 | - | - | 0 |
| Instruments financiers dérivés | - | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 277 911 | 277 911 | 277 911 | - | - | - | - | - | 0 |
| Actifs | 1 049 493 | 1 049 493 | 277 911 | - | 20 245 | 751 337 | - | - | 0 |
| Dettes financières à plus d'un an | 374 703 | 374 703 | - | - | - | - | - | 374 703 | 0 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 337 905 | 337 905 | - | - | - | - | 337 905 | - | 0 |
| Dettes financières à moins d'un an | 22 947 | 22 947 | - | - | - | - | - | 22 947 | 0 |
| Autres dettes et passifs courants et non courants ⁽²⁾ | 87 727 | 87 727 | 67 487 | 12 668 | - | - | 7 572 | - | 0 |
| Passifs | 823 282 | 823 282 | 67 487 | 12 668 | - | - | 345 477 | 397 650 | 0 |

(1) À l'exception des avances et acomptes versés, autres créances fiscales et sociales et des charges constatées d'avance.

(2) À l'exception des clients avances et acomptes, autres dettes fiscales et sociales, produits constatés d'avance et autres passifs sauf les comptes courants vis-à-vis des minoritaires.

Les principales méthodes d'évaluation à la juste valeur retenues sont les suivantes :

Les titres de participations qui figurent dans le poste « autres actifs financiers non courants » sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur dans le bilan (juste valeur de niveau 3).

Les dettes financières sont comptabilisées au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE) (juste valeur de niveau 3).

Les instruments financiers dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont, conformément à la norme IFRS 9, comptabilisés à leur juste valeur par le compte de résultat. L'évaluation de leur juste valeur est basée sur des données observables sur le marché (juste valeur de niveau 2).

La juste valeur des créances et des dettes fournisseurs est assimilée à leur valeur au bilan, y compris des éventuelles dépréciations, compte tenu de leurs échéances très courtes de paiement (juste valeur de niveau 3).

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont assimilés également à leur valeur au bilan. Les autres dettes et passifs courants et non courants correspondent principalement aux rachats de minoritaires. L'évaluation de leur juste valeur est établie au moyen de techniques d'évaluation mais au moins une des données d'entrée importantes repose sur des données de marché non observables (juste valeur de niveau 3).

2.6.3.2. Compte de résultat par catégorie d'instruments financiers

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | | | |
|---------------------------------------|---|-----------------------|----------|-------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| | Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur | Dettes au coût amorti | | Prêts et créances | | Variation de valeur des dérivés |
| | | Effets de change | Intérêts | Effets de change | Dépréciations et autres reprises | |
| Résultat opérationnel | - | - | - | - | (2 947) | - |
| Coût de l'endettement financier net | 7 176 | - | (16 252) | - | - | - |
| Autres charges et produits financiers | 817 | - | (3 465) | 245 | - | - |

| En milliers d'euros | 31/12/2023 | | | | | |
|---------------------------------------|---|-----------------------|----------|-------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| | Intérêts sur actifs réévalués à la juste valeur | Dettes au coût amorti | | Prêts et créances | | Variation de valeur des dérivés |
| | | Effets de change | Intérêts | Effets de change | Dépréciations et autres reprises | |
| Résultat opérationnel | - | - | - | - | (1 334) | - |
| Coût de l'endettement financier net | 4 416 | - | (17 700) | - | - | - |
| Autres charges et produits financiers | (1 287) | - | (3 676) | (2 014) | - | - |

2.6.3.3. Information sur les instruments dérivés de taux et devise

Il n'y a pas d'instruments dérivés de taux et devises en 2024.

2.6.4. Engagements hors bilan

2.6.4.1. Engagements sur contrats de location (non éligibles à IFRS16)

Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple non résiliables sont les suivants :

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Inférieur à un an | 1 499 | 1 815 |
| Entre 1 et 5 ans | 866 | 1 079 |
| Supérieur à 5 ans | - | 336 |
| Total | 2 365 | 3 230 |

2.6.4.2. Autres engagements et litiges

Le Groupe n'est pas engagé dans des litiges significatifs au 31 décembre 2024.

2.6.4.3. Passifs éventuels

Dans le cadre normal de l'activité, il existe dans certains pays le risque que l'administration remette en cause les pratiques fiscales ou sociales de la Société, ce qui pourrait se traduire par des notifications de redressement ou des procédures judiciaires. Le Groupe est engagé dans plusieurs contrôles fiscaux et litiges sociaux, dans un certain nombre de pays, et notamment au Brésil. Les risques probables identifiés sont provisionnés (cf. note - 2.4.10 - Provisions courantes et non courantes).

Les conséquences financières des rappels d'impôts et taxes sont comptabilisées par voie de provision pour les montants notifiés et acceptés par le management d'Ipsos. Les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon les estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés par la Société ne soit reconnu.

La direction d'Ipsos estime que les redressements ou litiges en cours n'auront pas d'impact significatif sur la marge opérationnelle, la situation financière ou la liquidité de la Société.

2.6.4.4. Engagements reçus : lignes de crédit reçues et non tirées

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------|----------------|----------------|
| Inférieur à un an | 206 000 | 20 000 |
| Entre 1 et 5 ans | 284 251 | 456 000 |
| Supérieur à 5 ans | - | - |
| Total | 490 251 | 476 000 |

2.6.5. Engagements liés aux acquisitions

Les engagements de rachat de minoritaires, les prix différés et compléments de prix actualisés qui sont enregistrés en passif non courant au 31 décembre 2024 ou en passif courant pour les échéances inférieures à un an, sont détaillés de la manière suivante :

| En milliers d'euros | ≤ 1 an | de 1 à 5 ans | > 5 ans | Total |
|---|--------|--------------|---------|--------|
| Prix différés et compléments de prix | - | - | - | - |
| Europe, Moyen Orient, Afrique | 6 728 | 20 863 | - | 27 592 |
| Amériques | 1 078 | - | - | 1 078 |

| | | | | |
|--|---------------|---------------|----------|---------------|
| Asie Pacifique | 771 | 11 065 | - | 11 836 |
| Sous-total | 8 578 | 31 929 | - | 40 506 |
| Engagements de rachat de minoritaires | - | - | - | - |
| Europe, Moyen Orient, Afrique ⁽¹⁾ | 24 550 | 22 558 | - | 47 108 |
| Amériques | - | - | - | - |
| Asie Pacifique | - | 102 | - | 102 |
| Sous-total | 24 550 | 22 659 | - | 47 209 |
| Total | 33 127 | 54 588 | - | 87 715 |

(1) Dont un engagement de rachat signé entre Ipsos SA et l'actionnaire minoritaire d'Ipsos Stat SA en vue de l'acquisition de sa participation (Ipsos Stat SA regroupe nos activités au Moyen-Orient et en Afrique du Nord). Cet engagement, constitué de puts et calls, devrait se dénouer d'ici 2026.

2.6.6. Effectif moyen

| Sociétés intégrées globalement | Effectifs 2024 | Effectifs 2023 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Europe, Moyen Orient, Afrique | 10 415 | 10 035 |
| Amériques | 4 835 | 4 867 |
| Asie-Pacifique | 5 006 | 4 855 |
| TOTAL | 20 255 | 19 757 |

2.6.7. Transactions avec les parties liées

2.6.7.1. Relations avec les parties liées

Au 31 décembre 2024, le Groupe détient un prêt de 24,4 millions d'euros avec Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd (Chine), société détenue à 40 % et mise en équivalence.

2.6.7.2. Entreprises associées

Il s'agit des entreprises détenues entre 20 % et 50 % sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable et comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les transactions avec ces entreprises associées se font sur une base de prix de marché.

Les transactions avec ces parties liées n'ont pas de caractère significatif au 31 décembre 2024.

2.6.7.3. Parties liées ayant une influence notable sur le Groupe

Il n'existe pas d'opération conclue avec un membre des organes de direction ou un actionnaire détenant plus de 5 % du capital d'Ipsos SA qui ne présente le caractère d'opération courante.

2.6.7.4. Rémunérations des dirigeants

Les dirigeants comprennent les personnes qui sont à la clôture, ou qui ont été, au cours de l'exercice, membres du Group Management Committee (GMC) et/ou membres du Conseil d'administration. Au 31 décembre 2024, le Group Management Committee (GMC) est composé de 18 membres et le Conseil d'administration de 13 membres, dont 8 administrateurs externes.

| En milliers d'euros | 31/12/2024 | | | 31/12/2023 | | |
|--|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| | GMC | | Adminis- trateurs externes* | GMC | | Admi- nistrateurs externes* |
| | Admi- nistrateurs | Non admi- nistrateurs | | Admi- nistrateurs | Non admi- nistrateurs | |
| Rémunération brute totale ⁽¹⁾ | 1 105 | 9 140 | 480 | 1 532 | 8 871 | 396 |
| Indemnités de fin de contrat de travail ⁽²⁾ | | 803 | - | 953 | - | - |
| Paiement en actions ⁽³⁾ | 898 | 1 814 | - | 543 | 1 163 | - |

*Les administrateurs non-membres du GMC ne perçoivent que des « rémunérations des administrateurs ».

(1) Rémunérations, primes, indemnités, rémunérations de l'activité des administrateurs non-membre du GMC et avantages en nature payés au cours de l'exercice hors charges sociales patronales.

(2) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des provisions pour indemnités de départ ou de fin de contrat.

(3) Charge enregistrée au compte de résultat au titre des plans d'options de souscription, d'achats d'actions ou d'attribution gratuite d'actions.

2.6.8. Événements postérieurs à la clôture

Le 15 janvier 2025, Ipsos annonce par un communiqué de presse, le succès de sa première émission obligataire notée d'un montant de 400 millions d'euros. Cette émission, qui arrive à échéance en janvier 2030, est assortie d'un coupon de 3,75 %. Ipsos est notée Baa3 avec perspective stable par Moody's et BBB avec perspective stable par Fitch. La très forte demande des investisseurs, avec un carnet d'ordres couvrant plus de 9 fois la taille de l'émission, témoigne de leur confiance dans le modèle économique et le profil de crédit d'Ipsos. Cette sursouscription substantielle a permis à Ipsos de fixer le taux final de l'obligation à un niveau significativement inférieur aux conditions de prix initialement annoncées. Le produit de l'émission sera utilisé pour les besoins généraux de l'entreprise, y compris le refinancement de son obligation existante de 300 millions d'euros arrivant à échéance en septembre 2025.

2.6.9. Informations sur les comptes sociaux d'Ipsos SA

Au 31 décembre 2024, les produits d'exploitation de la société mère Ipsos SA s'élèvent à 44 126 761 euros et le résultat net à 111 818 101 euros.

2.7. Périmètre de consolidation au 31 décembre 2024

Les entreprises incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Sociétés consolidées en intégration globale :

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|---|-------|----------------------|------------------|-------------|---|
| Ipsos | SA | Consolidante | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Europe | | | | | |
| Ipsos Group GIE | GIE | 100,00 % | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos (France) | SAS | 100,00 % | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos Observer | SA | 100,00 % | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Popcorn Media | SA | 100,00 % | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| GIE Ipsos | GIE | 100,00 % | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos Ocean Indien | SARL | 100,00 % | 100,00 % | France | 158, rue Juliette Dodu 97400 Saint Denis - La Réunion |
| Synthesio | SAS | 100,00 % | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| ESPACES COMMUNICATION TV | SA | 100,00 % | 100,00 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Askia | SA | 100,00 % | 51,00 % | France | 25 rue d'Hauteville, 75010 Paris, France |
| Ipsos MORI UK Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Price Search | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Interactive Services Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Market & Opinion Research International Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| MORI Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos EMEA Holdings Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Pan Africa Holdings Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Synovate Healthcare Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Ipsos Research Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square, London E1W 1YW |
| Synthesio Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Data Liberation Ltd | Ltd | 100,00 % | 90,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Askia UK Limited | Ltd | 100,00 % | 51,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Intrasonics Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Information Tools (Europe) Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 5 Braemore Court, Cockfosters Road, Barnet, Herts, England, EN4 |

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|--|-----------|----------------------|------------------|-------------|--|
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Irlande | Block 3, Blackrock Business Park, Blackrock, Co Dublin |
| Behaviour & Attitudes | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Irlande | Milltown House, Milltown, Dublin 6 |
| Employee Pulsecheck Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Karian Communication Group Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Karian & Box Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Jarmany Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Datasmoothie Ltd. | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Royaume-Uni | 3 Thomas More Square E1W 1YW London |
| Ipsos GmbH | GmbH | 100,00 % | 100,00 % | Allemagne | Sachsenstrasse 6, 20097 Hamburg |
| Trend.test GmbH | GmbH | 100,00 % | 100,00 % | Allemagne | Kolonnenstrasse 26, 2,Hof,1,OG 10829 Berlin |
| Askia GmbH | GmbH | 100,00 % | 51,00 % | Allemagne | Besselstraße 25, 68219 Mannheim |
| Ipsos DACH Holding AG | GmbH | 100,00 % | 100,00 % | Allemagne | Sachsenstraße 6, c/o Ipsos GmbH, 20097 Hamburg |
| Ipsos S.R.L | SRL | 100,00 % | 100,00 % | Italie | Via Tolmezzo 15, 20132 Milano |
| Ipsos Iberia S.A.U | SA | 100,00 % | 100,00 % | Espagne | Avenida de Ilano Castellano, 13, 3a Planta, 28034 Madrid |
| Ipsos Holding Belgium SA | SA | 100,00 % | 100,00 % | Belgique | Grote Steenweg 110-2600, Berchem |
| Ipsos NV | SA | 100,00 % | 100,00 % | Belgique | Grote Steenweg 110-2600, Berchem |
| Social Karma | SA | 100,00 % | 100,00 % | Belgique | 51-53 Rue du Belliard 1040 Bruxelles |
| IPSOS Média-, Reklám-, Piac-és Véleménykutató Zrt. | pvt llc | 100,00 % | 100,00 % | Hongrie | 76 Váci ut. 1133 Budapest |
| Synovate - Investigação de Mercado, Lda | Lda | 100,00 % | 100,00 % | Portugal | Rua Ramalho Ortigão No. 8-2° Dto., 1070-230 Lisboa |
| Ipsos Sp z o.o | sp z.o.o. | 100,00 % | 100,00 % | Pologne | ul. Domaniewska 34A, 02-672, Warsaw |
| Ipsos AB | AB | 100,00 % | 100,00 % | Suède | Franzégatan 6 63, Box 12236, 102 26 Stockholm |
| Ipsos Norm AB | AB | 100,00 % | 100,00 % | Suède | Franzégatan 6 63, Box 12236, 102 26 Stockholm |
| Ipsos AS | AS | 100,00 % | 100,00 % | Norvège | Sjølyst plass 2 20,FI 4 6 - SKØYEN, 0278 Oslo |
| Ipsos A/S | AS | 100,00 % | 100,00 % | Danemark | Store Kongensgade 1, 1. 1264 Copenhagen K |
| Ipsos Interactive Services S.R.L. | SRL | 100,00 % | 100,00 % | Roumanie | 319 Splaiul Independentei Sema City no. 1, Et. 3&4 6th District 60044 Bucharest |
| Ipsos Research S.R.L. | SRL | 100,00 % | 100,00 % | Roumanie | 319G Splaiul Independentei C1 Building (Atrium House), main floor, A Area, A Building 1st District 60044 Bucharest |
| Ipsos Digital S.R.L. | SRL | 100,00 % | 100,00 % | Roumanie | 42 Calea Craiovei Room 8, 5th Floor, Argeş County 110207 Pitesti |
| Ipsos Askia S.R.L. | SRL | 100,00 % | 51,00 % | Roumanie | Splaiul Independentei, C2 Building (Rierview House), Milano Room, 4th Floor, 6th District, 060044 Bucharest |
| Ipsos Eood | EOOD | 100,00 % | 100,00 % | Bulgarie | 47, Cherni Vrah Blvd., 4th floor - 1407 Sofia |

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|--|------------|----------------------|------------------|--------------------|---|
| Ipsos Comcon LLC | LLC | 100,00 % | 100,00 % | Russie | 3, Bld.2, Verhn. Krasnoselskaya St., 107140, Moscow, Russia |
| Ipsos s.r.o. | pvt llc | 100,00 % | 100,00 % | République tchèque | 1591 Topolská, Slovansky dum, Entrance E, Na Prikope 20, Praha 1, 110 00, 25828 Černošice |
| Ipsos s.r.o. | pvt llc | 100,00 % | 100,00 % | Slovaquie | Heydukova 12, 811 08 Bratislava |
| MGE DATA, spol.s.r.o. | pvt llc | 100,00 % | 100,00 % | Slovaquie | 769-41 U Šalamounky 158 00 Prague |
| Ipsos GmbH | pvt llc | 100,00 % | 100,00 % | Autriche | Rotenturmstraße 5-9 / 7th floor, Vienna, 1010 |
| Ipsos LLC | LLC | 100,00 % | 100,00 % | Ukraine | 6A Volodimirska street, office 1, 01025 Kiev, Ukraine |
| Ipsos SA | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Suisse | 11 Chemin du Château-Bloch, 1219 Le Lignon, Geneva |
| Ipsos Arastirma ve Danismanlik Hizmetleri AS | A.S. | 100,00 % | 100,00 % | Turquie | Centrum Is Merkezi Aydinievler No 3-34854 Sanayi St.Kucukyali - Maltepe, Istanbul |
| Oakleigh Investments | Pty Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways, 2191 Johannesburg |
| Ipsos Markinor | Pty Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Synovate (Holdings) South Africa Pty Ltd | Pty Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Ipsos (Pty) Ltd | Pty Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Conexus (Pty) Ltd | Pty Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Afrique du Sud | Building 3 & 4, Prism 2055 Fourways Johannesburg |
| Ipsos Strategic Marketing Doo | d.o.o | 100,00 % | 100,00 % | Serbie | Gavrila Principa 8, 11000 Belgrade |
| Ipsos d.o.o. | d.o.o | 100,00 % | 100,00 % | Croatie | Šime Ljubića 37, 21000 Split |
| Fistnet d.o.o. | d.o.o | 100,00 % | 100,00 % | Croatie | Budmanijeva 1, 10000 Zagreb |
| Ipsos d.o.o.e.l. | d.o.o.e.l. | 100,00 % | 100,00 % | Macédoine | 31/1/2-4 Makedonija str. 1000 Skopje |
| Ipsos d.o.o. | d.o.o. | 100,00 % | 100,00 % | Monténégro | Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149, Podgorica |
| Ipsos d.o.o | d.o.o. | 100,00 % | 100,00 % | Slovénie | Leskoškova 9E, 1000 Ljubljana |
| Ipsos d.o.o. | d.o.o. | 100,00 % | 100,00 % | Bosnie | Hamdije Kreševljakovića 7c, Sarajevo, BIH |
| Ipsos shpk | Sh.P.K. | 100,00 % | 100,00 % | Albanie | Rr. Frosina Plaku. Godina 8 kate, apt.7, kati 2, 1020 Tirana |
| Ipsos DOOEL - Dega Ne Kosove | Branch | 100,00 % | 100,00 % | Kosovo | Emin Duraku No.: 16 10000 Prishtina |
| Ipsos Nigeria Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Nigeria | No.70 Adeniyi Jones Avenue, Ikeja, Lagos |
| Ipsos Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Kenya | Acorn House, 97 James Gichuru Road, Lavinton P.O. Box 68230 – 00200 City Square, Niarobu |
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Ghana | Farrar Avenue 4, Asylum Down, PMB7, Kanda, Accra |
| Ipsos S.A.R.L.U | S.A.R.L | 100,00 % | 100,00 % | Côte d'Ivoire | Les Deux Plateaux Cité 7ème Tranche - La vallée face au commissariat du 30ème arrondissement, Lot 3985, BP 2280 Abidjan |
| Omédia Côte d'Ivoire | S.A.R.L | 100,00 % | 53,66 % | Côte d'Ivoire | 1 BP 2279 Abidjan 18, Abidjan-Cocodi, Rivera 3 Cité les Coteaux |

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|--------------------------------------|---------|----------------------|------------------|-------------|--|
| Omedia SARL | S.A.R.L | 100,00 % | 53,66 % | Mali | Avenue du Mali – Immeuble Baykoro, 2000 Hamdalay, Bamako |
| Ipsos Mozambique Ltda | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Mozambique | AV Francisco Orlando Magumbwe No 528, Maputo |
| Ipsos Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Uganda | Padre Pio House, Plot 32 Lumumba Road, PO Box 21571, Kampala |
| Ipsos Tanzania Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Tanzanie | Plot 172 Regent Estate, PO Box 106253 Mikocheni, Dar Es Salaam |
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Zambie | Plot 9632 Central Street, Chudleigh, PO Box 36605, Lusaka |
| Ipsos SASU | SASU | 100,00 % | 100,00 % | Sénégal | Agora VDN Villa N°7, Fann Mermoz Dakar Fann BP 25582 |
| Omedia SARL | SARL | 100,00 % | 100,00 % | Sénégal | Sacré-Cœur III, Villa n°8785, 29 086 Dakar Yoff |
| Ipsos SASU | SASU | 100,00 % | 100,00 % | Cameroun | Centre d'affaires Flatters - 96 rue Flatters Bonarjo Douala |
| Synovate Holdings B.V | BV | 100,00 % | 100,00 % | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| Ipsos B.V. | BV | 100,00 % | 100,00 % | Pays-Bas | Amstelveenseweg 760, 1081JK, Amsterdam |
| I & O Research B.V. | BV | 100,00 % | 100,00 % | Pays-Bas | Zuiderval 7543 EZ Enschede |
| Ipsos AE | A.E. | 100,00 % | 100,00 % | Grèce | 8 Kolokotroni Street 10561 Athens |
| Synovate (Cyprus) Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Chypre | 2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia |
| Ipsos Market Research Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Chypre | 2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia |
| Synovate EMEA | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Chypre | 2, Limassol Avenue Aluminium Tower, 3rd Floor 2002 Nicosia |
| Interactive Solutions S.A. | SA | 100,00 % | 100,00 % | Luxembourg | 14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg |
| Intrasonic S.à.r.l. | SARL | 100,00 % | 100,00 % | Luxembourg | 14 rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg |
| Amérique du Nord | | | | | |
| Ipsos America, Inc. | Inc. | 100,00 % | 100,00 % | États-Unis | 501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk |
| Ipsos-Insight, LLC | Inc. | 100,00 % | 100,00 % | États -Unis | 501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk |
| Ipsos Interactive Services U.S., LLC | L.L.C. | 100,00 % | 100,00 % | États -Unis | 501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk |
| Ipsos Public Affairs, LLC | L.L.C. | 100,00 % | 100,00 % | États -Unis | 501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk |
| Ipsos MMA, Inc. | Inc. | 100,00 % | 100,00 % | États -Unis | 501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk |
| Askia U.S., LLC | L.L.C. | 100,00 % | 51,00 % | États -Unis | 501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk |
| Information Tools, Inc. | Inc. | 100,00 % | 100,00 % | États -Unis | 501 Merritt 7, CT 06851 Norwalk |
| Xperiti, Inc. | L.L.C. | 100,00 % | 100,00 % | États -Unis | 12 E. 49th St., New York, NY 10017, United States of America |
| Ipsos-Insight Corporation | Inc. | 100,00 % | 100,00 % | Canada | 160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto |
| Ipsos NPD Inc. | Inc | 100,00 % | 100,00 % | Canada | 160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto |
| Ipsos Corp. | Inc | 100,00 % | 100,00 % | Canada | 160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto |

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|--|--------------|----------------------|------------------|------------------------|--|
| Ipsos Operations Canada LP | Inc | 100,00 % | 100,00 % | Canada | 1075 W Georgia St, 17th Floor Vancouver BC V6E 3C9 |
| Ipsos Interactive Services Limited Partnership | LP | 100,00 % | 100,00 % | Canada | 160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto |
| Ipsos Limited Partnership | LP | 100,00 % | 100,00 % | Canada | 160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto |
| CRG Mystery Shopping | LTD | 100,00 % | 100,00 % | Canada | 160 Bloor Street East, Suite 300, ON M4W 1B Toronto |
| Amérique latine | | | | | |
| Ipsos Argentina SA | SA | 100,00 % | 100,00 % | Argentine | 991 Av. Córdoba ,Piso 6 A, C1054AAI Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina |
| Information Tools Limited (Argentina Branch) | Ltda | 100,00 % | 100,00 % | Argentine | 384 Malabia, 1st floor, apartment 7, Buenos Aires, Argentina |
| Ipsos Brasil Pesquisas de Mercado Ltda. | Ltda | 100,00 % | 100,00 % | Brésil | Av. 9 de Julho, 4865, 7. Andar – Jardim Paulista - CEP 01407-200 Sao Paulo, Estado de São Paulo. |
| Ipsos 2011 Brasil Pesquisas de Mercado Ltda | Ltda | 100,00 % | 100,00 % | Brésil | 7221 Avenue Dra Ruth Cardoso, 10th floor, Room 1, 05425-070, São Paulo, Brazil |
| Ipsos C.A. | C.A. | 100,00 % | 100,00 % | Venezuela | Av. Libertador, Edificio Multicento Empresarial Del Este, Torre Libertador, Piso 11, Oficina A-115, 1060 Municipio Chacao, Caracas |
| Ipsos SA de CV | SA de CV | 100,00 % | 100,00 % | Mexique | 535 Avenida Xola , Piso 27, Colonia del Valle, Alcaldía Benito Juárez, 3100 Mexico City |
| Field Research de Mexico SA de CV | SA de CV | 100,00 % | 100,00 % | Mexique | 535 Avenida Xola , Piso 27, Colonia del Valle, Alcaldía Benito Juárez, 3100 Mexico City |
| Ipsos CCA, Inc. | Inc. | 100,00 % | 100,00 % | Panama | 15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City |
| Ipsos SRL | S.R.L. | 100,00 % | 100,00 % | République Dominicaine | Calle Frank Felix Miranda 47, Ensanche Naco, Santo Domingo, D.N., República Dominicana |
| Ipsos Guatemala | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Guatemala | 13 Calle 2-60, Zona 10 - Edificio Topacio Azul Nivel 8, Of. 803 01010 Guatemala |
| Ipsos Inc. | Inc. | 100,00 % | 100,00 % | Puerto Rico | 463 Fernando Calder St. 00918 San Juan, Puerto Rico |
| Ipsos TMG Panama SA | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Panama | 15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City |
| Ipsos TMG | Panama Stock | 100,00 % | 100,00 % | Panama | 15A Calle 56 Edificio PDC 15th Floor Office 15-A, 56 East Street, Obarrio, Panama City |
| Ipsos Opinión y Mercado | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Pérou | Av. Reducto 1363, Urb. Leuro (Piso 7) , Lima 15074 |
| Premium Data SAC | S.A.C. | 100,00 % | 99,95 % | Pérou | Av. Reducto 1363, Urb. Leuro (Piso 7) , Lima 15074 |
| Ipsos Opinion y Mercado SA | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Bolivie | 7854 Calle 10, Edificio Ballivián, 2do Piso, Of. 5, Zona de Caloto, Caloto, La Paz |
| Ipsos Ecuador SA | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Équateur | Javier Araúz N 36-15 y German Alemán |
| Ipsos S.A.S. | S.A.S | 100,00 % | 100,00 % | Équateur | Arauz N36-15 y Aleman, 170504 Quito |
| Ipsos Herrarte SA de CV | Trading | 99,98 % | 50,99 % | Salvador | 79 Avenida Norte y 7 Calle PTE, No. 4109 Cote Escalon, San Salvador. |
| Herrarte SA | Trading | 99,00 % | 50,49 % | Nicaragua | Plaza Julio Martinez 1c. abajo, 3c. al sur, 1c. abajo. Managua, Nicaragua RUC.: J0310000176078 |

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|---|-----------|----------------------|------------------|-------------|---|
| Herrarte, S.A. DE C.V. | Trading | 99,00 % | 50,90 % | Honduras | Col. Loma Linda Sur, Segunda Calle, Trece Avenida, Casa No. 32, Bloque H, Atrás de la Iglesia Cristo Viene Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A. |
| Ipsos SA | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Costa Rica | Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José |
| Synovate (Costa Rica) SA | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Costa Rica | Barrio Escalante, de la iglesia Santa Teresita 300 metros este, 100 norte y 25 este, San José |
| Ipsos (Chile) SpA | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Chili | Pedro de Valdivia 555, piso 10, Providencia, Santiago |
| Ipsos Observer (Chile) SA | SA | 100,00 % | 100,00 % | Chili | Avenida Pedro de Valdivia 555, 7th floor, Providencia, Santiago. |
| Ipsos Napoleon Franco & Cia S.A.S. | S.A. | 100,00 % | 100,00 % | Colombie | Calle 74 No 11 – 81 Piso 5. Bogotá, Colombia |
| Asie-Pacifique | | | | | |
| Ipsos (China) Consulting Co., Ltd | Ltd. | 100,00 % | 100,00 % | Chine | 218 No. 5 An'ding Road, 12B-16F, Tower A, China Overseas International Center, No. 5 An'ding Road, Shanghai |
| Focus RX Research Consulting Co., Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Chine | Room 103, Building 45, No.48 Xinzha Road, Chongming District, Shanghai |
| Ipsos Radar Market Consulting Company Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Chine | Xiangmihu Street, 1201B, Building B, Donghai International Center, No. 7888, Shennan Avenue, Donghai Community, Xiangmihu Street, Futian District, Shenzhen |
| Ipsos Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Hong-Kong | 22F Leighton Centre - 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos China Limited | Ltd. | 100,00 % | 100,00 % | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos Asia Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos Observer Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Hong-Kong | 22F Leighton Centre, 77 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong |
| Ipsos Pte Ltd | Pte. Ltd. | 100,00 % | 99,99 % | Singapour | 152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore |
| Synthesio Pty Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Singapour | 152 Beach Road, #37-01/04 Gateway East S189721 Singapore |
| Ipsos Limited | Ltd. | 100,00 % | 100,00 % | Taiwan | 25F, No.105, Sec.2, Tun Hwa S. Rd., Da-an District, Taipei 106 |
| Ipsos Co. Ltd | Co. Ltd. | 100,00 % | 100,00 % | Corée | 12F Korea Daily Economic BD 463 Cheongpa-Ro, Chung-Ku, Seoul, Korea 04505 |
| Ipsos (Philippines) Inc. | Inc | 100,00 % | 100,00 % | Philippines | Unit 1401B, One Corporate Centre, Julia Vargas Avenue corner Meralco Avenue, Ortigas Center, Pasig City, Philippines |
| Ipsos Inc | Inc | 100,00 % | 100,00 % | Philippines | Rockwell Business Center Sheridan, Sheridan Corner United Streets, 1554 Mandaluyong City |
| Ipsos Ltd | Ltd. | 100,00 % | 100,00 % | Thaïlande | 19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 |
| IJD Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Thaïlande | 19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 |
| Synovate Ltd (Thailand) | Ltd. | 100,00 % | 100,00 % | Thaïlande | 19th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120 |
| Ipsos Sdn Bhd | Sdn Bhd | 100,00 % | 100,00 % | Malaisie | Unit A-3-6 TTDI Plaza, Jalan Wan Kadir 3, Taman Tun Dr. Ismail, 60000 Kuala Lumpur |
| PT Ipsos Market Research Ltd | PT | 100,00 % | 100,00 % | Indonésie | 6 Jl. H.R. Rasuna Said Kav C3, Mega Plaza 6th Fl, 12930 Jakarta Selatan |
| PT. Field Force Indonesia | PT | 100,00 % | 100,00 % | Indonésie | Jl Minangkabau Barat No 28, Pasar Manggis, Setiabudi, 65117 Jakarta Selatan |

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|---|-----------------------------------|----------------------|------------------|---------------------|---|
| Ipsos LLC | LLC | 100,00 % | 100,00 % | Vietnam | Level 9A, Nam A Bank Building, 201-203 Cach Mang Thang 8 street, District 3, Ho Chi Minh City |
| Ipsos Pty Ltd | Pty Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Australie | 51 Berry Street, Level 2, North Sydney, NSW 2060 Sydney |
| Ipsos Public Affairs Pty Ltd | Pty Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Australie | 51 Berry Street, Level 2, North Sydney, NSW 2060 Sydney |
| Ipsos Ltd | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Nouvelle-Zélande | 604 Great South Road, Ellerslie, Auckland 1051 |
| Information Tools Limited | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Nouvelle-Zélande | 51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New Zealand |
| Infotools Limited. | Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Nouvelle-Zélande | 51 Hurstmere Road, Takapuna, Auckland, 0622, New Zealand |
| Ipsos KK | KK | 100,00 % | 100,00 % | Japon | 1-12-12 Higashitenma, Kita-Ku, Osaka, 530-0044 Japan |
| Ipsos Japan Holdings KK | KK | 100,00 % | 100,00 % | Japon | 3-5-8 Nakameguro, Meguro-ku, 153-0061 Tokyo |
| Ipsos Healthcare Japan Ltd | Private company limited by shares | 100,00 % | 100,00 % | Japon | Hulic Kamiyacho Building, 4-3-13, Toranomom, Minato-ku, Tokyo, 105-0001 |
| Ipsos Research Pvt.Ltd | Pvt Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Inde | 1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063 |
| Ipsos Research Limited | Pvt Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Inde | 1701, F Wing, Off Western Highway, Goregaon East Mumbai 400063 |
| Ipsos Data Service Private Limited | Pvt Ltd | 100,00 % | 100,00 % | Inde | B-501 Lodha I Think Techno Campus, Phokran Road No 2, Majiwada, 5th Floor, Off Pokhran Road No 2, Majiwada, Thane West, Mahahrashtra, 400601 Thane City |
| Ipsos LLP | Limited Liability Partnership | 100,00 % | 100,00 % | Kazakhstan | 42 Abay avenue 4 floor 050022 Almaty |
| Moyen Orient et Afrique du Nord | | | | | |
| Ipsos Stat | SA | 56,90 % | 56,90 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Afrimétrie | SAS | 100,00 % | 56,90 % | France | 35, rue du Val de Marne 75013 Paris |
| Ipsos S.a.l. | S.A.L | 93,33 % | 53,11 % | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| AGB Stat Ipsos | S.A.L | 59,00 % | 45,40 % | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| Ipsos MENA Offshore | S.A.L | 100,00 % | 56,85 % | Liban | Ipsos Building Freeway Street, Dekwaneh Beirut |
| Ipsos Stat Jordan | L.L.C. | 100,00 % | 56,90 % | Jordanie | Arar Street, Complex No.231, Wadi Saqra, P.O. Box 830871, 11183 Amman |
| The European Company for Marketing Research W.L.L | L.L.C. | 100,00 % | 56,90 % | Koweït | Amr bin Al Aas Street, Salmiya Block 05, Sama Tower, P.O. Box 22417 , 13085 Safat |
| Ipsos Stat (Emirates) | L.L.C. | 100,00 % | 56,90 % | Emirats Arabes Unis | Al Thuraya Tower 1, Ontario Tower, Business Bay, Plot 49-0 Office C1702 – 013, Dubai |
| Ipsos Fz. LLC | L.L.C. | 100,00 % | 56,90 % | Emirats Arabes Unis | Al Thuraya Tower 1, 8th Floor, Dubai Media City, PO BOX 71283, Dubai |
| Ipsos (Saudi Arabia) LLC | Ltd. | 100,00 % | 56,90 % | Arabie Saoudite | Tahlia Street, Yamamah Building– Office 31, P.O Box 122200 Jeddah 21332 |
| Ipsos W.L.L. | W.L.L. (with limited liability) | 99,00 % | 56,62 % | Bahreïn | Office 11, Building 111, Road 2807, Block 328 Al Sugayya, Bahrain P.O. Box: 3053 Sugayya |
| Ipsos Egypt for Consultancy Services S.A.E | S.A.E | 100,00 % | 56,90 % | Egypte | Al-Nasr Road, The District Business Complex, Building 13 Opposite Wadi Degla Club |

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|---|---------------------------|----------------------|------------------|----------|---|
| Al-Daleel Iraqi Company for Consultancy and General Studies Limited | Co. Ltd. | 100,00 % | 56,90 % | Irak | Al Waziria - Antar Square, Al-Sidneyan Kitchen Building, P.O. Box 72033, Al-Ahtamia Area, Baghdad |
| Synovate The market Research Company LLC | L.L.C. | 100,00 % | 56,90 % | Egypte | Al-Nasr Road, The District Business Complex, Building 13 Opposite Wadi Degla Club |
| Ipsos | S.A.R.L | 99,00 % | 56,89 % | Maroc | 4 rue Abou Soufiane Attouri, 20380 Casablanca |
| Synovate Market Research Sarl | S.A.R.L | 100,00 % | 53,66 % | Maroc | 16, Rue des Asphodélles - Maârif- Casablanca 20380, 5e étage |
| EURL Synovate | E.U.R.L. | 100,00 % | 100,00 % | Algérie | Lot « G » Villa n° 32, 16016 Algiers |
| Ipsos SARL | S.A.R.L | 100,00 % | 56,90 % | Tunisie | Immeube New Tower, 4ème Etage, Centre Urbain Nord, 1082 Tunis |
| Ipsos Market Research Ltd | Ltd. | 100,00 % | 100,00 % | Israël | Tuval 13, 525228 Ramat Gan |
| IPSOS QATAR WLL | Limited Liability Company | 50,00 % | 54,06 % | Qatar | Office 3603, Palm Tower B, West Bay, Doha |
| ASB Associates (PVT) Limited | Pvt. Ltd. | 70,00 % | 39,83 % | Pakistan | 4th Floor, Tower 10, MPCHS, E-11/1 Islamabad- Pakistan |

Sociétés consolidées par Mise en équivalence

| Entreprises consolidées | Forme | % des droits de vote | % d'intérêt 2024 | Pays | Adresse |
|---|-------|----------------------|------------------|----------|---|
| APEME | Lda | 25 % | 25 % | Portugal | Avenida Duque de Ávila, nº 26 - 3º andar 1000 - 141 Lisboa |
| Ipsos-Opinion S.A | A.E. | 30 % | 30 % | Grèce | 8 Kolokotroni Street 10561 Athens |
| Zhejiang Oneworld BigData Investment Co Ltd | Ltd | 40 % | 40 % | Chine | Room 657, No.5. Building, Meishan Avenue business center, Beilun District, Ningbo, Zhejiang. |
| CIEMCORP | SRL | 20 % | 20 % | Bolivie | Calle Rosendo Gutierrez Edificio Multicentro Torre B Piso 6 Sopotachi Bajo entre Av Arce y Capitan Ravelo LA PAZ 3816 Bolivia |

2.8. Honoraires des Commissaires aux comptes

| | Grant Thornton | | | | Forvis Mazars | | | | TOTAL | | | |
|---|----------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Montant (HT) | | % | | Montant (HT) | | % | | Montant (HT) | | % | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Commissariat aux comptes, certifications, examen des comptes individuels et consolidés | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Ipsos SA</i> | 387 | 376 | 20 % | 21 % | 490 | 477 | 16 % | 17 % | 877 | 853 | 17 % | 19 % |
| <i>- Filiales intégrées globalement</i> | 1455 | 1300 | 75 % | 75 % | 2 051 | 2 145 | 66 % | 76 % | 3 506 | 3 445 | 70 % | 76 % |
| Sous-total Certification des comptes | 1842 | 1676 | 95 % | 96 % | 2 542 | 2 622 | 82 % | 93 % | 4 383 | 4 298 | 87 % | 95 % |
| Honoraires de certification des informations en matière de durabilité | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Ipsos SA</i> | 90 | - | 5 % | — % | 101 | - | 3 % | — % | 191 | - | 4 % | — % |
| Sous-total durabilité | 90 | | 5 % | — % | 101 | | 3 % | — % | 191 | | 4 % | — % |
| Services autres que la certification des comptes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Ipsos SA</i> | - | - | — % | — % | 304 | - | 10 % | — % | 304 | - | 6 % | — % |
| <i>- Filiales intégrées globalement</i> | 4 | 63 | — % | 4 % | 144 | 187 | 5 % | 7 % | 148 | 250 | 3 % | 5 % |
| Sous-total Services autres que la certification des comptes | 4 | 63 | — % | 4 % | 448 | 187 | 14 % | 7 % | 452 | 250 | 9 % | 5 % |
| TOTAL | 1936 | 1739 | 100 % | 100 % | 3 090 | 2 809 | 100 % | 100 % | 5 028 | 4 548 | 100 % | 100 % |

Les services autres que la certification des comptes correspondent essentiellement à des due diligences d'acquisitions ou diverses missions de consultations comptables et fiscales.