

# PREDICTIONS 2025

Rapport du Maroc

Décembre 2024

# Table des matières

**01**

2024 en  
retrospective

**02**

Globales attentes  
pour 2025

**03**

Attentes pour les  
affaires en 2025

**04**

Attentes sociétales  
en 2025

**05**

Attentes en matière  
de santé en 2025

**06**

Attentes pour  
l'économie en 2025

**07**

Attentes à l'égard  
du travail en 2025

**08**

Attentes en matière  
de voyages en 2025

**09**

Attentes à l'égard  
de l'environnement  
en 2025

**10**

Attentes en matière  
de technologie  
en 2025

**11**

Résolutions passées  
et futures

# 2024 EN RETROSPECTIVE

# 01

# Pensant à 2024, nombreux au Maroc ont vu l'année comme difficile, les impactant eux-mêmes, leurs familles et la nation dans son ensemble

## 59%

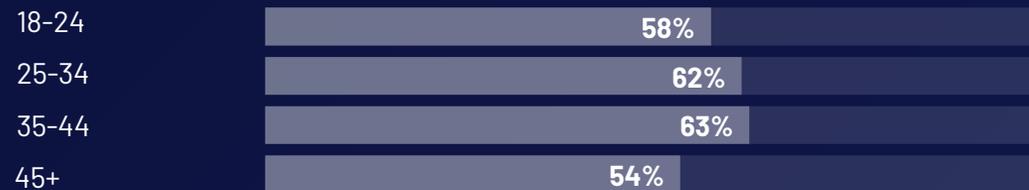
2024 a été une année difficile pour le Maroc

% D'accord

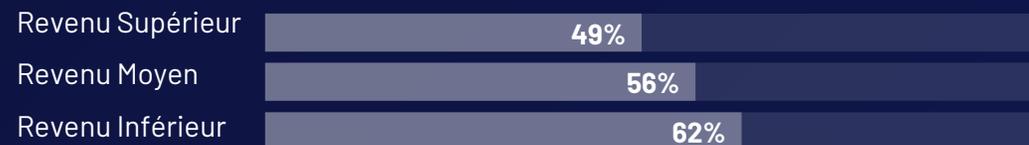
### Par genre



### Par age



### Par niveau de revenu



## 50%

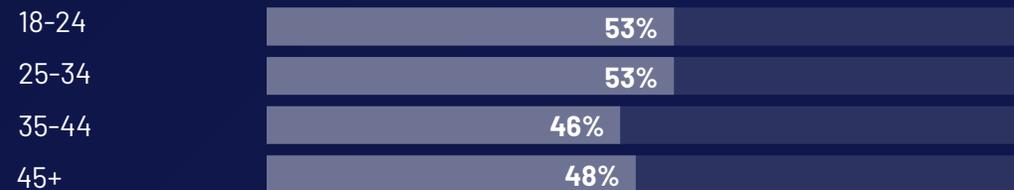
2024 a été une année difficile pour moi et ma famille

% D'accord

### Par genre



### Par age



### Par niveau de revenu



# globales ATTENTES POUR 2025

# 02

# Malgré les défis, l'espoir persiste, avec la majorité attendant une année personnelle plus positive en 2025, et attendant avec impatience une perspective globale plus radieuse pour la population

## 86%

% D'accord

Je suis optimiste que 2025 sera une meilleure année pour moi que celles en 2024



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 86% |
| Femmes | 87% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 88% |
| 25-34 | 88% |
| 35-44 | 84% |
| 45+   | 86% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 82% |
| Revenu Moyen     | 88% |
| Revenu Inférieur | 87% |

## 66%

% D'accord

En 2025, les gens au Maroc commenceront à se sentir plus optimistes quant à l'avenir à long terme



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 66% |
| Femmes | 65% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 68% |
| 25-34 | 69% |
| 35-44 | 67% |
| 45+   | 61% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 57% |
| Revenu Moyen     | 66% |
| Revenu Inférieur | 68% |

# ATTENTES POUR LES AFFAIRES EN 2025

# 03

# Dans les affaires mondiales, il y a un sentiment d'espoir, avec beaucoup attendant la résolution des conflits en cours



% Probable

# 50%

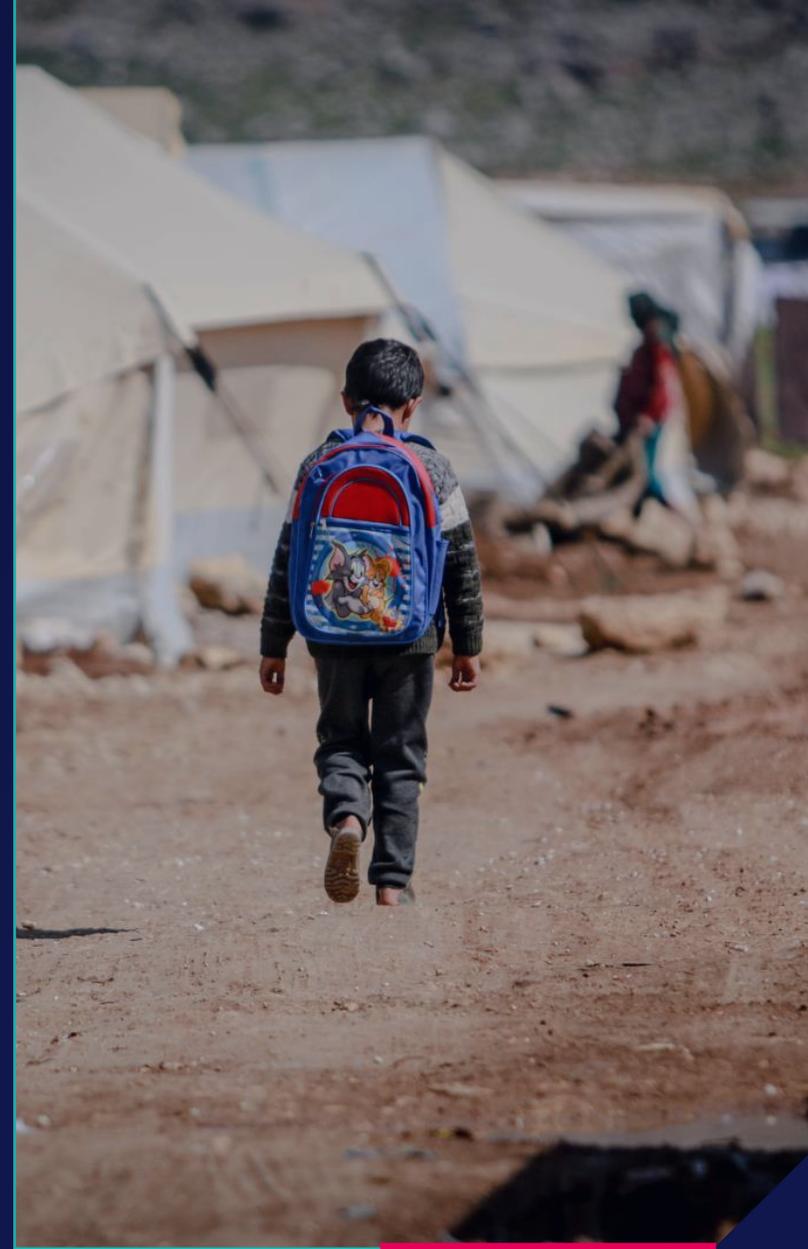
La guerre en Ukraine se terminera en 2025



% Probable

# 43%

Les guerres actuelles au Moyen-Orient se termineront en 2025



# Tandis qu'il y a de l'espoir pour la paix, les inquiétudes persistent, car les gens s'attendent à des escalades potentielles dans les tensions mondiales



% Probable

# 46%

Un conflit armé de grande envergure éclatera entre l'Iran et Israël en 2025



% Probable

# 44%

Des armes nucléaires seront utilisées dans un conflit quelque part dans le monde



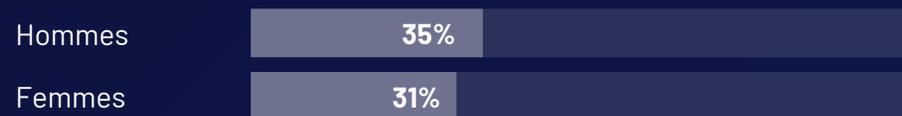
# Se basant sur ces préoccupations, un tiers anticipent que les conflits régionaux pourraient perturber les approvisionnements alimentaires du Maroc

% Probable

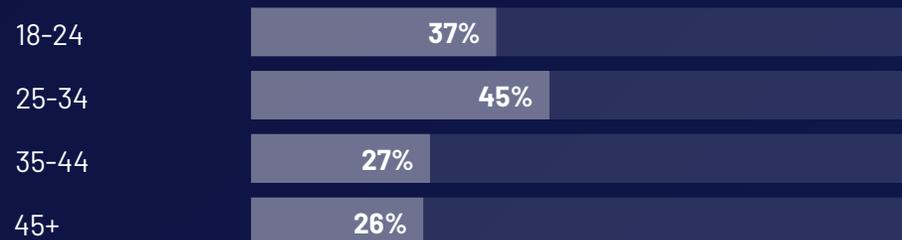
# 33%

Des conflits régionaux perturberont les approvisionnements alimentaires vers Maroc

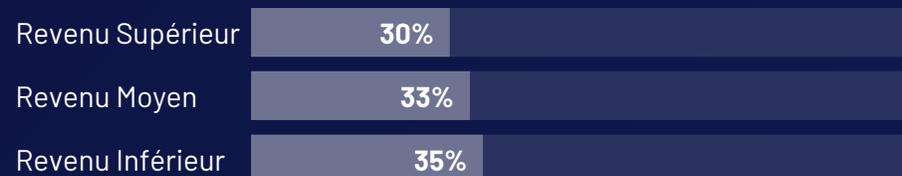
## Par genre



## Par âge



## Par niveau de revenu



# ATTENTES SOCIÉTALES EN 2025

# 04

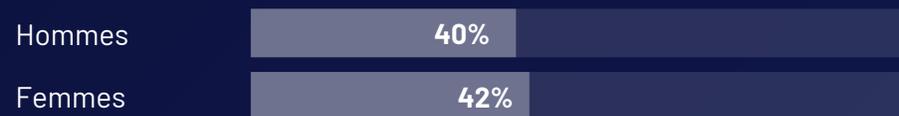
# 2 sur 5 prédisent une amélioration des conditions sociales et de la qualité de vie des Marocains

% Probable

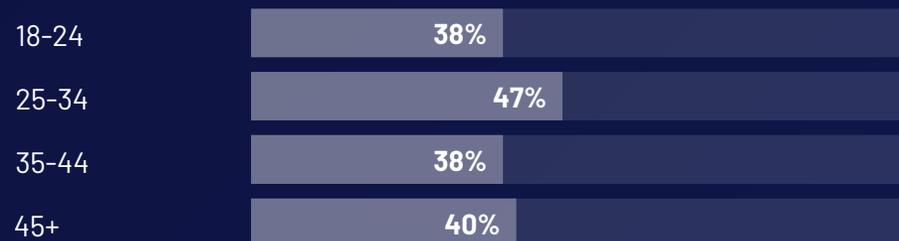
# 41%

Les conditions sociales et la qualité de vie des gens au Maroc s'amélioreront en 2025 par rapport à 2024

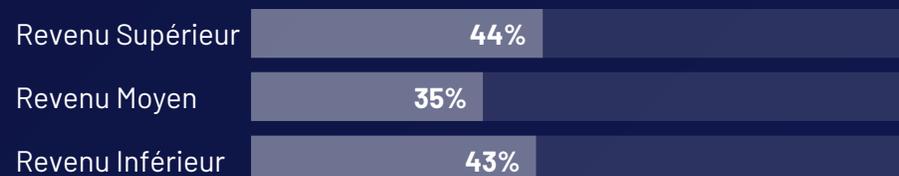
## Par genre



## Par âge



## Par niveau de revenu



# Cependant, la majorité s'attend à ce que le niveau d'immigration illégale au Maroc augmentera en 2025, tandis qu'une petite partie anticipe une baisse de la taille totale de la population

## 72%

Le niveau d'immigration illégale vers le Maroc augmentera en 2025

% Probable



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 76% |
| Femmes | 68% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 73% |
| 25-34 | 73% |
| 35-44 | 69% |
| 45+   | 74% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 71% |
| Revenu Moyen     | 73% |
| Revenu Inférieur | 72% |

## 36%

La taille de la population totale du Maroc diminuera

% Probable



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 38% |
| Femmes | 34% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 39% |
| 25-34 | 38% |
| 35-44 | 41% |
| 45+   | 30% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 30% |
| Revenu Moyen     | 39% |
| Revenu Inférieur | 35% |

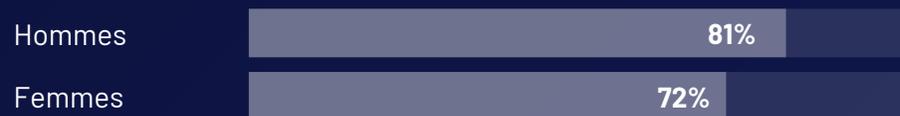
# En ce qui concerne la dynamique familiale, les Marocains prédisent une augmentation des taux de divorce

% Probable

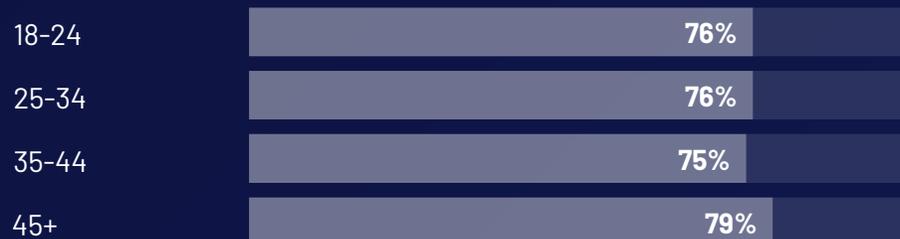
# 77%

Les taux de divorce vont augmenter au Maroc

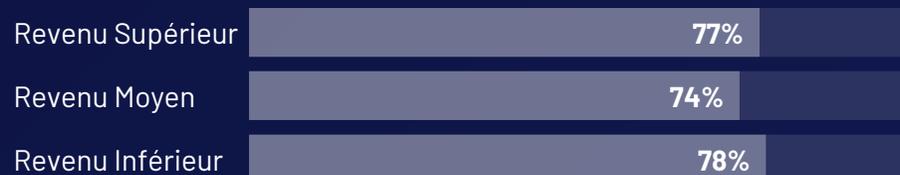
## Par genre



## Par âge



## Par niveau de revenu



## En ce qui concerne les progrès sociaux, l'optimisme est élevé, avec des aspirations à des progrès en matière d'égalité des genres



% Probable

# 80%

Le Maroc verra une augmentation de la participation des femmes en politique et dans les rôles de leadership



% Probable

# 62%

Les femmes seront payées autant que les hommes pour le même travail



# Attentes en matière d'égalité des genres et de leadership

% Probable - par démographie



**80%**

Le Maroc verra une augmentation de la participation des femmes en politique et dans les rôles de leadership



**62%**

Les femmes seront payées autant que les hommes pour le même travail

|                  |     |     |
|------------------|-----|-----|
| Hommes           | 79% | 63% |
| Femmes           | 82% | 61% |
| 18 - 24          | 82% | 60% |
| 25 - 34          | 77% | 67% |
| 35 - 44          | 85% | 66% |
| 45+              | 78% | 58% |
| Revenu Supérieur | 85% | 67% |
| Revenu Moyen     | 75% | 58% |
| Revenu Inférieur | 82% | 64% |

# ATTENTES EN MATIÈRE DE SANTÉ EN 2025

# 05

# Les gens sont optimistes quant à leur santé, prévoyant des améliorations du bien-être physique et mental



% D'accord

# 84%

Ma santé mentale sera meilleure en 2025 qu'elle ne l'était en 2024



% D'accord

# 83%

Ma santé physique sera meilleure en 2025 qu'elle ne l'était en 2024



Sur les questions de santé plus larges, les opinions varient : beaucoup espèrent des découvertes médicales importantes, tandis que d'autres anticipent de nouveaux défis en matière de santé mondiale



% Probable

59%

Nous trouverons un remède contre le cancer



% Probable

49%

Il y aura une nouvelle pandémie mondiale causée par un nouveau virus



# ATTENTES POUR L'ÉCONOMIE EN 2025

# 06

# Les perspectives économiques de la population sont positives, la majorité d'entre eux s'attendant à une amélioration des conditions économiques au Maroc et dans le monde

## 74%

L'économie du Maroc sera plus forte en 2025 qu'elle ne l'était en 2024

% D'accord



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 73% |
| Femmes | 76% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 72% |
| 25-34 | 77% |
| 35-44 | 67% |
| 45+   | 78% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 61% |
| Revenu Moyen     | 76% |
| Revenu Inférieur | 77% |

## 71%

L'économie mondiale sera plus forte en 2025 qu'elle ne l'était en 2024

% D'accord



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 72% |
| Femmes | 69% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 80% |
| 25-34 | 73% |
| 35-44 | 61% |
| 45+   | 69% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 66% |
| Revenu Moyen     | 72% |
| Revenu Inférieur | 74% |

# Alors que l'optimisme quant à la croissance économique persiste, les Marocains anticipent des défis financiers, notamment des prix plus élevés, une augmentation de l'inflation, des impôts et des taux d'intérêt

% Probable

80%

Les prix au Maroc augmenteront plus rapidement que les revenus des gens



80%

L'inflation au Maroc sera supérieure en 2025 qu'en 2024



72%

Les impôts au Maroc seront plus élevés en 2025 qu'en 2024



70%

Les taux d'intérêt au Maroc seront plus élevés en 2025 qu'en 2024



# Attentes économiques

% Probable - par démographie



Les prix au Maroc augmenteront plus rapidement que les revenus des gens

L'inflation au Maroc sera supérieure en 2025 qu'en 2024

Les impôts au Maroc seront plus élevés en 2025 qu'en 2024

Les taux d'intérêt au Maroc seront plus élevés en 2025 qu'en 2024

|                  | 80% | 80% | 72% | 70% |
|------------------|-----|-----|-----|-----|
| Hommes           | 80% | 80% | 72% | 73% |
| Femmes           | 80% | 80% | 71% | 67% |
| 18 - 24          | 83% | 77% | 74% | 75% |
| 25 - 34          | 80% | 82% | 72% | 72% |
| 35 - 44          | 82% | 81% | 75% | 71% |
| 45+              | 77% | 80% | 69% | 66% |
| Revenu Supérieur | 79% | 83% | 76% | 75% |
| Revenu Moyen     | 78% | 77% | 70% | 71% |
| Revenu Inférieur | 81% | 82% | 72% | 69% |

# En ce qui concerne le marché du travail, les gens prévoient des difficultés à trouver un emploi et à une augmentation du chômage

## 72%

Le chômage au Maroc sera plus élevé en 2025 qu'en 2024

% Probable

### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 75% |
| Femmes | 69% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 75% |
| 25-34 | 72% |
| 35-44 | 73% |
| 45+   | 70% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 74% |
| Revenu Moyen     | 74% |
| Revenu Inférieur | 71% |



## 69%

Il sera plus difficile de trouver un emploi au Maroc en 2025 qu'il ne l'était en 2024

% Probable

### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 69% |
| Femmes | 70% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 72% |
| 25-34 | 72% |
| 35-44 | 71% |
| 45+   | 65% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 76% |
| Revenu Moyen     | 67% |
| Revenu Inférieur | 69% |



# Malgré cela, beaucoup sont optimistes et s'attendent à une amélioration de leur situation financière personnelle

% Probable

# 56%

Ma situation financière personnelle s'améliorera en 2025

## Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 56% |
| Femmes | 55% |

## Par âge

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 61% |
| 25-34 | 61% |
| 35-44 | 56% |
| 45+   | 50% |

## Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 61% |
| Revenu Moyen     | 56% |
| Revenu Inférieur | 54% |



# Les gens sont optimistes quant à la scène de l'investissement, anticipent des opportunités favorables et prévoient de faire des achats importants



% Probable

# 65%

L'environnement économique au Maroc sera meilleur pour l'investissement en 2025 qu'il ne l'était en 2024



% Probable

# 44%

Je ferai un achat important (par exemple, une maison, une voiture) en 2025



# Perspectives d'investissement et d'achats importants

% Probable - par démographie



**65%**

L'environnement économique au Maroc sera meilleur pour l'investissement en 2025 qu'il ne l'était en 2024



**44%**

Je ferai un achat important (par exemple, une maison, une voiture) en 2025

|                  |     |     |
|------------------|-----|-----|
| Hommes           | 66% | 43% |
| Femmes           | 64% | 46% |
| 18 - 24          | 50% | 38% |
| 25 - 34          | 66% | 56% |
| 35 - 44          | 70% | 52% |
| 45+              | 69% | 35% |
| Revenu Supérieur | 73% | 54% |
| Revenu Moyen     | 65% | 48% |
| Revenu Inférieur | 62% | 40% |

# Même avec des perspectives d'investissement optimistes, la majorité s'attend à ce que la demande et les coûts des logements augmentent

## 82%

% Probable

Le coût de la location/achat d'une maison au Maroc continuera d'augmenter en 2025



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 83% |
| Femmes | 81% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 79% |
| 25-34 | 82% |
| 35-44 | 86% |
| 45+   | 82% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 91% |
| Revenu Moyen     | 77% |
| Revenu Inférieur | 83% |

## 74%

% Probable

La demande de logements au Maroc sera plus élevée en 2025 par rapport à 2024



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 73% |
| Femmes | 74% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 74% |
| 25-34 | 76% |
| 35-44 | 73% |
| 45+   | 72% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 81% |
| Revenu Moyen     | 68% |
| Revenu Inférieur | 76% |

# ATTENTES À L'ÉGARD DU TRAVAIL EN 2025

# 07

Alors que la moitié des Marocains prévoient une plus grande flexibilité dans les modalités de travail, seule une minorité s'attend à ce que les entreprises mettent en place une semaine de travail de quatre jours



% Probable

47%

Les entreprises marocaines offriront à leurs employés plus de flexibilité en matière d'organisation du travail par rapport à 2024



% Probable

27%

Il deviendra normal pour les entreprises dans mon pays d'implémenter une semaine de travail de quatre jours



# Prédictions pour le travail

% Probable - par démographie



**47%**



**27%**

Les entreprises marocaines offriront à leurs employés plus de flexibilité en matière d'organisation du travail par rapport à 2024

Il deviendra normal pour les entreprises dans mon pays d'implémenter une semaine de travail de quatre jours

|                  |     |     |
|------------------|-----|-----|
| Hommes           | 48% | 27% |
| Femmes           | 46% | 26% |
| 18 - 24          | 46% | 37% |
| 25 - 34          | 55% | 34% |
| 35 - 44          | 44% | 22% |
| 45+              | 44% | 19% |
| Revenu Supérieur | 48% | 27% |
| Revenu Moyen     | 41% | 26% |
| Revenu Inférieur | 50% | 27% |

# ATTENTES EN MATIÈRE DE VOYAGES EN 2025

# 08

# Le public anticipe la croissance du tourisme, s'attendant à plus de visiteurs au Maroc au cours de l'année à venir

% Probable

# 84%

Plus de touristes  
entreront au Maroc en  
2025 par rapport à  
2024

## Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 85% |
| Femmes | 83% |

## Par âge

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 81% |
| 25-34 | 82% |
| 35-44 | 84% |
| 45+   | 87% |

## Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 88% |
| Revenu Moyen     | 81% |
| Revenu Inférieur | 84% |



09

# ATTENTES À L'ÉGARD DE L'ENVIRONNEMENT EN 2025

# Prévisions de changements importants liés à l'environnement, notamment une augmentation des températures, des conditions météorologiques plus extrêmes et même une augmentation de la pénurie d'eau

% Probable

77%

Les températures moyennes vont augmenter



65%

Il y aura plus d'événements météorologiques extrêmes au Maroc en 2025 qu'il n'y en avait en 2024



62%

La pénurie d'eau au Maroc sera plus sévère en 2025 qu'en 2024



59%

Des turbulences sévères pendant les vols deviendront plus fréquentes et intenses à cause du changement climatique



40%

Des parties de mon pays deviendront invivables à cause d'un événement météorologique extrême



## Dans le même temps, on s'attend à ce que le gouvernement prenne des mesures avec des initiatives visant à contrôler les émissions



% Probable

# 60%

Le gouvernement au Maroc introduira des objectifs plus exigeants pour réduire plus rapidement les émissions de carbone



% Probable

# 39%

Des restrictions seront introduites pour réduire la fréquence d'usage de la voiture au Maroc



## Anticipant des changements majeurs, beaucoup prévoient que le Maroc se tournera vers les énergies alternatives et la généralisation de l'utilisation des véhicules électriques



% Probable

# 80%

Le Maroc reposera principalement sur des sources d'énergie alternatives pour ses besoins énergétiques



% Probable

# 52%

Les véhicules électriques deviendront le principal mode de transport pour la plupart des gens au Maroc



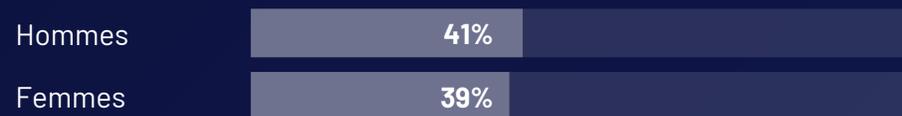
# Il y a aussi de l'espoir pour l'innovation, certains anticipant une technologie révolutionnaire qui pourrait lutter contre le changement climatique

% Probable

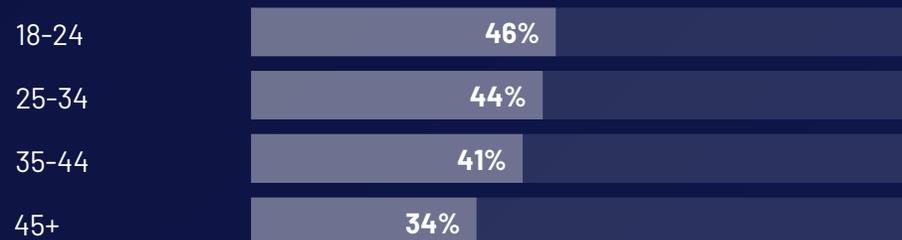
# 40%

Il y aura une technologie révolutionnaire développée qui arrêtera le changement climatique

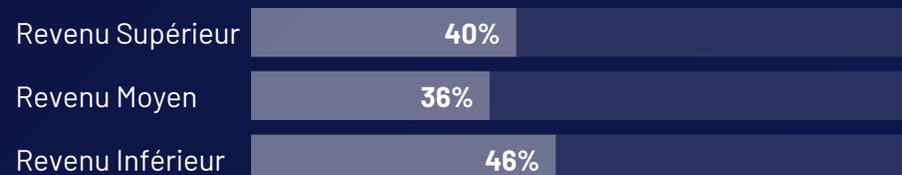
## Par genre



## Par âge



## Par niveau de revenu



10

# ATTENTES EN MATIÈRE DE TECHNOLOGIE EN 2025



**Les Marocains s'attendent à ce que la socialisation devienne plus numérique, avec des prévisions d'augmentation des interactions en ligne et virtuelles, tandis que certains visent à limiter l'utilisation des médias sociaux**



% Probable

**82%**

Les gens au Maroc passeront plus de temps à socialiser en ligne qu'en face à face



% Probable

**70%**

Beaucoup plus de personnes vivront leur vie dans des mondes virtuels



% Probable

**47%**

J'utiliserai moins les réseaux sociaux

# Impact prévu de la technologie sur l'interaction sociale

% Probable - par démographie



Les gens au Maroc passeront plus de temps à socialiser en ligne qu'en face à face

Beaucoup plus de personnes vivront leur vie dans des mondes virtuels

J'utiliserai moins les réseaux sociaux

|                  |     |     |     |
|------------------|-----|-----|-----|
| Hommes           | 82% | 68% | 51% |
| Femmes           | 82% | 72% | 44% |
| 18 - 24          | 82% | 72% | 48% |
| 25 - 34          | 82% | 73% | 53% |
| 35 - 44          | 82% | 66% | 51% |
| 45+              | 81% | 69% | 41% |
| Revenu Supérieur | 86% | 71% | 42% |
| Revenu Moyen     | 81% | 71% | 43% |
| Revenu Inférieur | 82% | 69% | 51% |

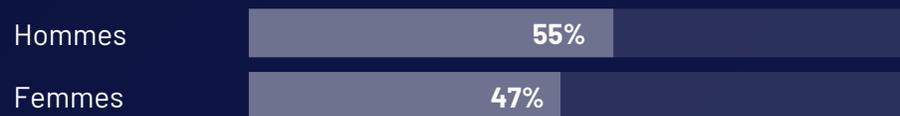
# Les gens s'attendent également à ce que les smartphones soient interdits dans les écoles en raison des inquiétudes concernant l'impact de la technologie sur la socialisation et les environnements d'apprentissage

% Probable

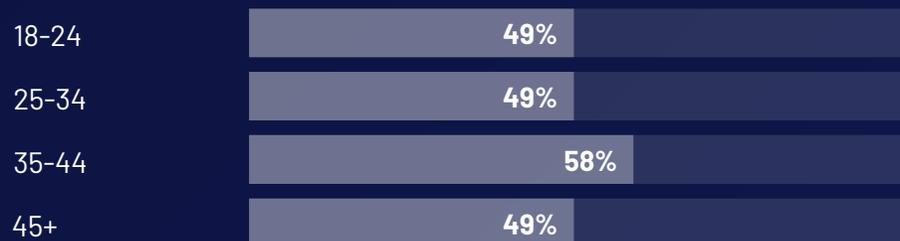
# 51%

Les smartphones seront interdits dans les écoles au Maroc

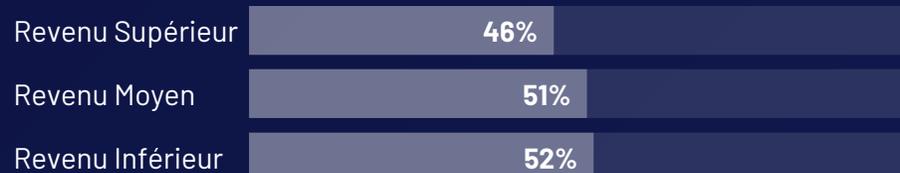
## Par genre



## Par âge



## Par niveau de revenu



# Avec l'essor numérique, la cybersécurité suscite des inquiétudes, car beaucoup anticipent une augmentation de la fréquence des cyberattaques

% Probable

# 66%

Les cyberattaques augmenteront en fréquence au Maroc en 2025 par rapport à 2024

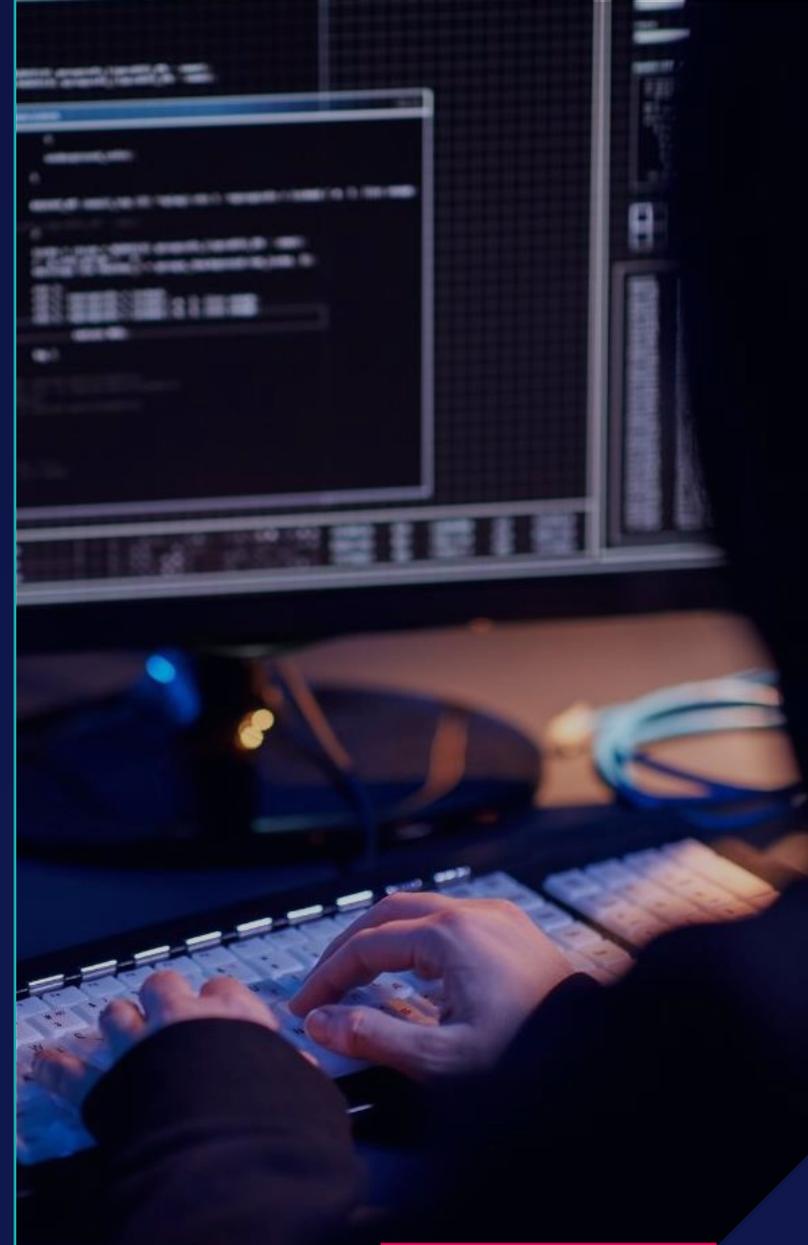
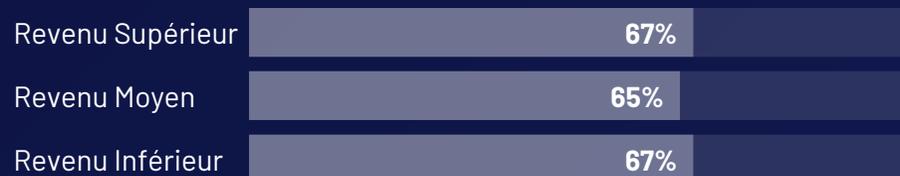
## Par genre



## Par âge



## Par niveau de revenu



# En ce qui concerne l'avenir du commerce et de la technologie, la majorité s'attend à un virage numérique, avec la généralisation des achats en ligne et des paiements numériques

## 74%

Les gens au Maroc dépenseront plus d'argent en ligne qu'en magasins physiques en 2025

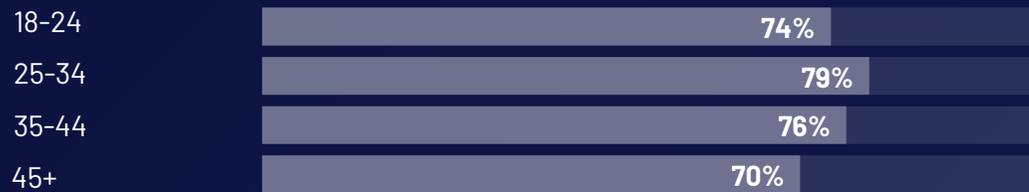
% Probable



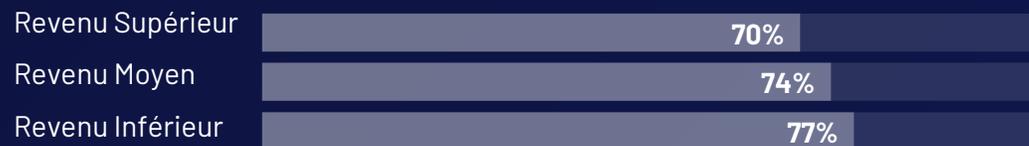
### Par genre



### Par age



### Par niveau de revenu



## 67%

Les méthodes de paiement numérique remplaceront presque entièrement l'argent liquide au Maroc

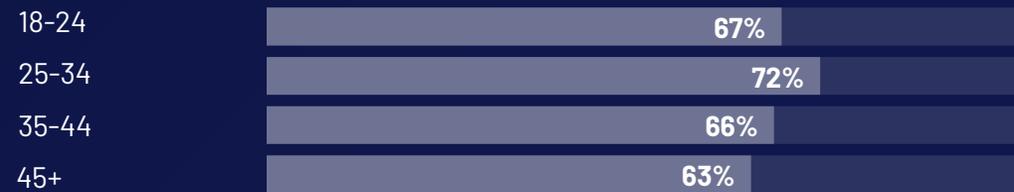
% Probable



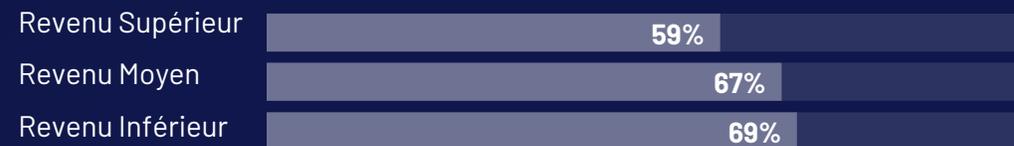
### Par genre



### Par age



### Par niveau de revenu



# En ce qui concerne l'IA et l'emploi, le public s'attend à ce que l'IA crée des opportunités d'emploi en même temps qu'elle entraîne des pertes d'emplois

## 70%

% Probable

L'intelligence artificielle conduira à la perte de nombreux emplois au Maroc



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 73% |
| Femmes | 66% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 67% |
| 25-34 | 68% |
| 35-44 | 72% |
| 45+   | 71% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 73% |
| Revenu Moyen     | 65% |
| Revenu Inférieur | 72% |

## 64%

% Probable

L'intelligence artificielle conduira à la création de nombreux nouveaux emplois au Maroc



### Par genre

|        |     |
|--------|-----|
| Hommes | 66% |
| Femmes | 62% |

### Par age

|       |     |
|-------|-----|
| 18-24 | 64% |
| 25-34 | 66% |
| 35-44 | 64% |
| 45+   | 63% |

### Par niveau de revenu

|                  |     |
|------------------|-----|
| Revenu Supérieur | 62% |
| Revenu Moyen     | 58% |
| Revenu Inférieur | 69% |

# En ce qui concerne les grandes entreprises technologiques, on s'attend à des mesures réglementaires plus strictes pour contrôler leur pouvoir croissant

% Probable

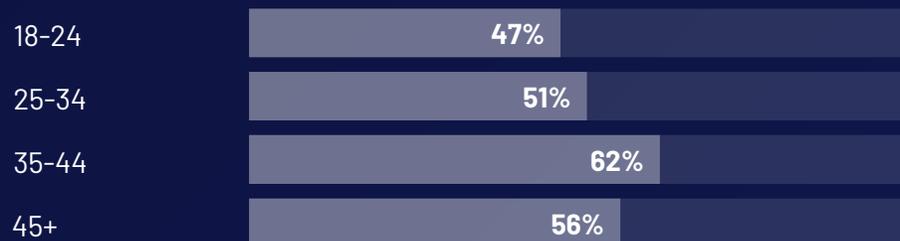
# 54%

Des règles strictes pour les grandes entreprises de technologie seront introduites par le Gouvernement au Maroc

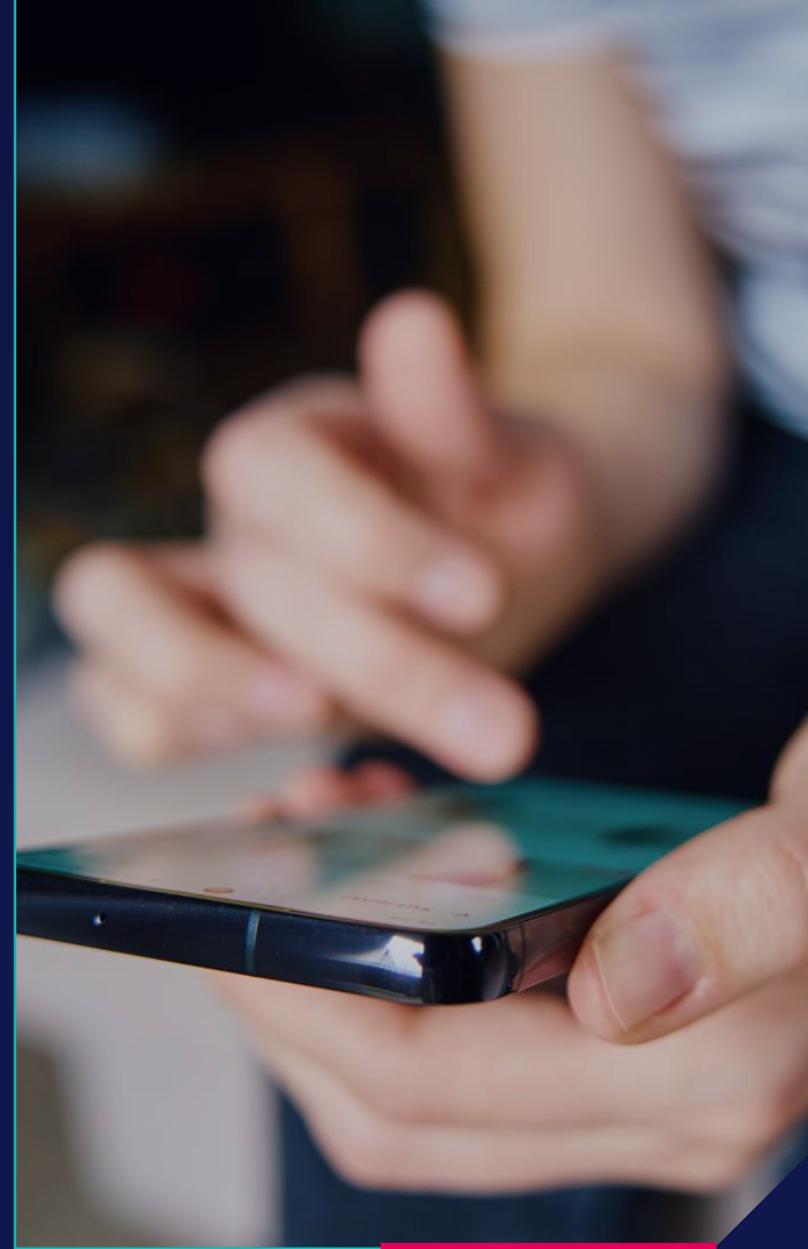
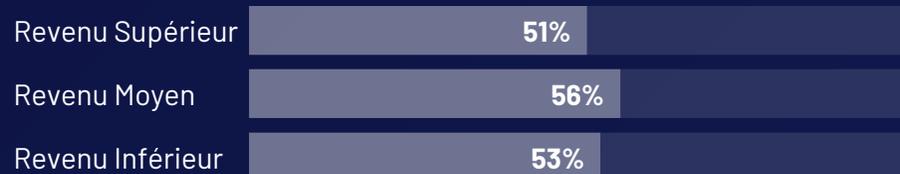
## Par genre



## Par âge



## Par niveau de revenu



# RÉSOLUTIONS PASSÉES ET FUTURES

# 11

Si l'on se penche sur les résolutions passées, beaucoup ont commencé l'année avec des objectifs clairs pour atteindre des objectifs spécifiques.

69%

S'étaient fixés des résolutions pour les choses qu'ils voulaient accomplir en 2024

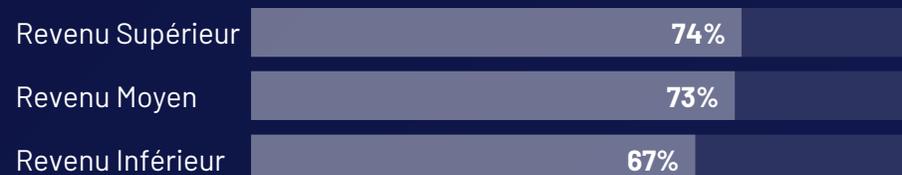
### Par genre



### Par âge



### Par niveau de revenu



# Malgré les résolutions fixées, les niveaux de réussite différent: seul un petit pourcentage déclare avoir atteint pleinement leurs objectifs

Succès dans la réalisation des objectifs fixés pour 2024

11%

Succès total: pleine réalisation des objectifs



48%

Plutôt réussi: des progrès importants ont été réalisés, mais les objectifs n'ont pas été entièrement atteints



34%

Plutôt infructueux: progrès minimes



8%

Pas du tout réussi: échec total à atteindre les objectifs



À l'aube de la nouvelle année, de plus en plus de personnes prévoient de prendre des résolutions, avec l'accent mis sur le développement personnel par rapport à l'année dernière

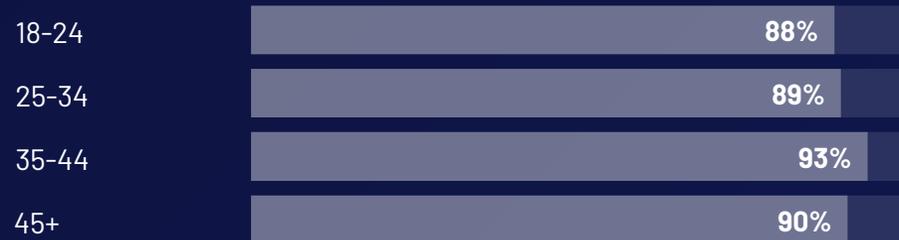
90%

Se fixera des résolutions personnelles pour atteindre des objectifs spécifiques en 2025

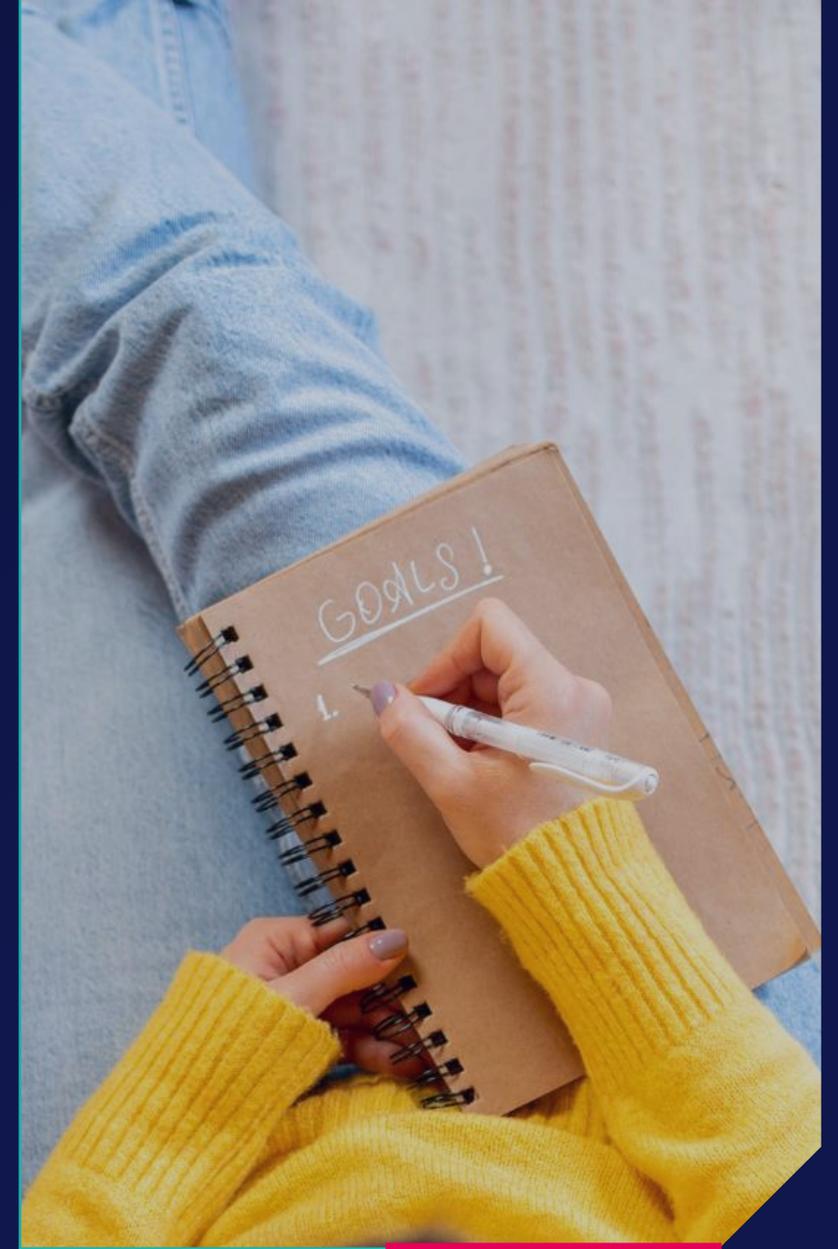
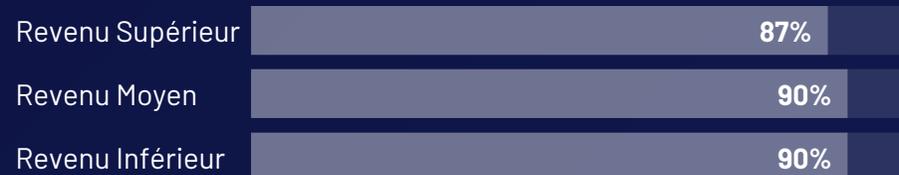
### Par genre



### Par âge

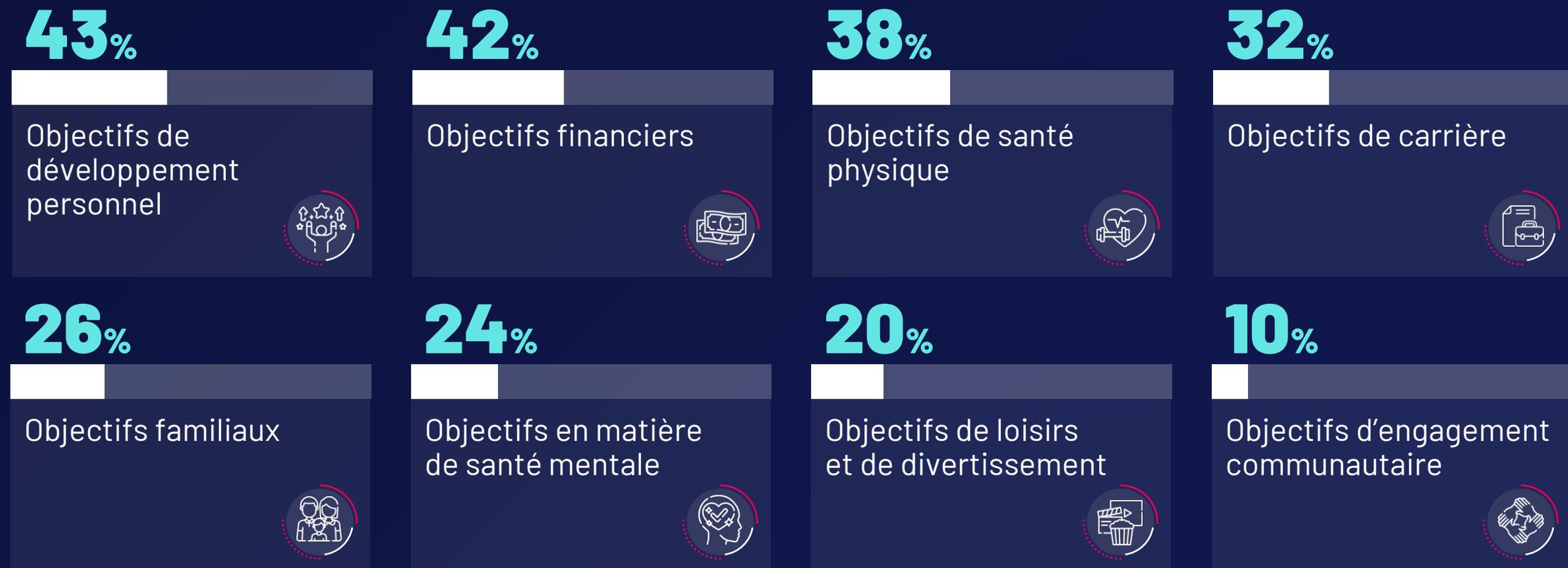


### Par niveau de revenu



# Les résolutions prises pour l'année à venir sont diverses, axées sur l'amélioration de soi et les objectifs financiers. La santé physique et les objectifs de carrière sont également prioritaires

Types d'objectifs personnels pour 2025



# Échantillon et méthodologie

## Taille de l'échantillon

500 répondants

## Critères de l'échantillon

Grand public: représentatif de la population selon le genre, l'âge (18+) et la région

## Méthodologie

L'enquête a été menée via le panel en ligne Ipsos

## Couverture géographique

Maroc  
avec couverture nationale

# POUR PLUS D'INFORMATIONS

## **Luc Durand**

Directeur Général  
Ipsos au Maroc & Algérie  
luc.durand@ipsos.com

## **Meryem Koutbi**

Senior Client Officer  
Ipsos au Maroc  
meryem.koutbi@ipsos.com