

Résultats 2025 en ligne avec les prévisions Lancement du plan stratégique Horizons

Paris, 24 février 2026 – [Ipsos](#), l'une des principales sociétés mondiales d'études de marché et d'enquêtes d'opinion, publie aujourd'hui ses résultats annuels 2025. Le chiffre d'affaires, la croissance organique et le taux de marge opérationnelle, communiqués à titre préliminaire lors de la Journée Investisseurs du 22 janvier dernier, sont confirmés.

- **Chiffre d'affaires** : 2 525 millions d'euros
 - croissance totale : +3,4 %
 - croissance organique : +0,6 %
- **Marge opérationnelle** : 309 millions d'euros
 - Taux de marge opérationnelle : 12,3 %
 - Taux de marge opérationnelle à périmètre constant* : 12,8 %

**Hors effet transitoirement dilutif lié aux acquisitions de The BVA Family et d'infas*

Ipsos a enregistré un chiffre d'affaires de 2 524,7 millions d'euros en 2025, en hausse de 3,4 % dont 0,6 % de croissance organique, 5,8 % d'effets de périmètre liés principalement aux acquisitions de The BVA Family et d'infas et -3,0 % d'effets de change défavorables du fait de l'appréciation de l'euro par rapport à certaines monnaies, dont le dollar.

Le contexte politique incertain dans plusieurs zones géographiques, combiné à des marges de manœuvre budgétaires plus limitées pour les États, ont pesé sur l'activité Affaires Publiques et, par conséquent, sur la performance consolidée d'Ipsos. Ce rythme de croissance demeure inférieur à nos ambitions. Le plan stratégique présenté le mois dernier a pour objectif de retrouver un rythme de croissance soutenu et durable.

Dans le même temps, la marge opérationnelle fait preuve de résilience et illustre une nouvelle fois la discipline financière d'Ipsos. Elle s'établit à 12,8 % à périmètre constant et à 12,3 % en données publiées, intégrant l'effet temporairement dilutif des acquisitions de The BVA Family et d'infas.

L'année 2025, ainsi que le début de l'année 2026, ont été marqués par plusieurs événements structurants :

- Les acquisitions d'infas et de The BVA Family, cette dernière étant la plus importante réalisée par Ipsos depuis 2018. Ces acquisitions renforcent significativement la position d'Ipsos en Europe, notamment en Allemagne, France, Italie et Royaume-Uni et notre expertise dans les tests de packaging via PRS IN VIVO,
- La nomination, en septembre dernier, de Jean Laurent Poitou en tant que Directeur Général dont le mandat est un retour à une croissance durable et rentable,
- La démission de Didier Truchot de son poste de Président du Conseil d'administration d'Ipsos pour raisons de santé, effective le 28 février 2026, et la nomination par le Conseil de Laurence Stoclet en qualité de Présidente.
- La présentation, en janvier 2026 lors de la Journée Investisseurs, du plan stratégique de croissance Horizons, destiné à asseoir le leadership mondial d'Ipsos.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR TRIMESTRE

En millions d'euros	Chiffre d'affaires 2025	Croissance totale	Croissance organique	Périmètre	Change
1 ^{er} trimestre	568,5	2,0 %	-1,8 %	2,9 %	0,9 %
2 ^{ème} trimestre	586,6	1,0 %	0,7 %	3,3 %	-3,0 %
3 ^{ème} trimestre	635,9	7,6 %	2,9 %	8,5 %	-3,8 %
4 ^{ème} trimestre	733,7	3,2 %	0,5 %	8,1 %	-5,4 %
Chiffre d'affaires	2 524,7	3,4 %	0,6 %	5,8 %	-3,0 %

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

En millions d'euros	Chiffre d'affaires 2025	Contribution	Croissance totale	Croissance organique
EMEA	1 245,2	49 %	12,0 %	2,0 %
Amériques	887,2	35 %	-3,4 %	0,3 %
Asie-Pacifique	392,2	16 %	-4,3 %	-2,5 %
Total	2 524,7	100 %	3,4 %	0,6 %

En **EMEA**, notre principale région, la croissance totale des activités atteint 12 % en 2025, portée par l'intégration des acquisitions de The BVA Family et d'infas. Dans un contexte de base de comparaison particulièrement exigeante (+5,5 % en 2024), la croissance organique s'établit à 2,0 %, soutenue par des performances satisfaisantes en Europe continentale et au Moyen-Orient, mais aussi pénalisée par un recul de plus de 3 % de l'activité en France, imputable à un climat politique et budgétaire ayant fortement affecté la ligne de services Affaires Publiques. La croissance organique réalisée auprès des autres lignes de services en France est légèrement positive.

Les **Amériques** enregistrent une croissance organique de 0,3 % en 2025. Aux États-Unis, le contexte politique a pesé sur les activités d'Affaires publiques sur l'ensemble de l'année, entraînant un repli de cette activité d'environ 15 %. En dehors de cette ligne de services, les autres activités affichent une croissance organique proche de 2 % sur l'année, soutenue par les clients de la grande consommation et par une amélioration de l'activité dans le secteur de la santé.

En **Asie-Pacifique**, les activités d'Ipsos en Chine sont stables dans un marché en retrait. La performance de la région demeure toutefois pénalisée par le recul des activités d'Affaires Publiques dans plusieurs pays, notamment en Australie, en Nouvelle-Zélande et en Inde. Les effets de change sont également défavorables dans la région, en raison de la dépréciation du yuan et du won et d'autres monnaies face à l'euro.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR AUDIENCE

En millions d'euros	Chiffre d'affaires 2025	Contribution	Croissance totale	Croissance organique
Consommateurs ¹	1 244,6	49 %	2,6 %	2,1 %
Clients et salariés ²	516,5	20 %	5,4 %	2,1 %
Citoyens ³	389,0	15 %	5,9 %	-8,0 %
Médecins et patients ⁴	374,6	15 %	1,2 %	2,4 %
Total	2 524,7	100 %	3,4 %	0,6 %

Répartition des Lignes de Service par segment d'audience :

1- Brand Health Tracking, Creative Excellence, Innovation, Ipsos UU, Ipsos MMA, Market Strategy & Understanding, Observer (excl. public sector), Ipsos Synthesio, Strategy3

2- Automotive & Mobility Development, Audience Measurement, Customer Experience, Channel Performance (Mystery Shopping and Shopper), ERM, Capabilities

3- Public Affairs, Corporate Reputation

4- Pharma (quantitative et qualitative)

Nos lignes de service dédiées aux **consommateurs, clients et salariés** présentent une croissance organique de 2,1 % en 2025. La croissance sur ce segment est tirée en particulier par nos activités liées aux analyses de l'évolution des marchés et des marques, à la mesure de l'impact des campagnes publicitaires, ainsi qu'aux enquêtes sur les points de vente physiques et digitaux.

Notre activité auprès des **citoyens** est en recul organique de 8,0 % en 2025. La persistance d'un environnement politique incertain a freiné la demande des acteurs publics, notamment aux États-Unis et en France.

L'audience **médecins et patients** affiche une croissance organique de 2,4 %. L'innovation en oncologie, dans les maladies rares ainsi que les études liées au GLP-1 (traitement du diabète type 2 et de l'obésité) ont constitué les principaux moteurs de la croissance sur l'année.

Notre plateforme **Ipsos.Digital** poursuit sa forte croissance (27 % en 2025), avec un niveau de marge opérationnelle de l'ordre de deux fois celle des autres activités de Groupe.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

Compte de résultat résumé

En millions d'euros	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires	2 524,7	2 440,8	3,4 %
Marge brute	1 711,0	1 677,7	2,0 %
Marge brute / CA	67,8 %	68,7 %	-0,9 pt
Marge opérationnelle	309,3	319,5	-3,2 %
Marge opérationnelle / CA	12,3 %	13,1 %	-0,8 pt
Autres produits et charges non courants / récurrents	-24,1	-16,2	
Charges de financement	-12,5	-9,1	
Autres charges financières	-11,1	-2,4	
Impôts	-66,3	-73,7	
Résultat net part du Groupe	186,6	204,5	-8,8 %
Résultat net ajusté*, part du Groupe	240,4	244,1	-1,5 %

*Le résultat net ajusté est calculé avant (i) les éléments non monétaires liés à l'IFRS 2 (rémunération en actions), (ii) l'amortissement des incorporels liés aux acquisitions (relations clients), (iii) l'impact net d'impôts des autres charges et produits non courants, (iv) les impacts non monétaires sur variations de puts en autres charges et produits financiers et (v) les impôts différés passifs relatifs aux goodwill dont l'amortissement est déductible dans certains pays.

Postes du compte de résultat

La marge brute s'établit à 67,8 % contre 68,7 % en 2024. Une majeure partie de ce recul s'explique par l'intégration d'infas et de The BVA Family dont le taux de marge brute est plus faible que la moyenne du Groupe. À périmètre et taux de change constants, le taux de marge brute s'inscrit en recul de 30 points de base, reflétant une hausse temporaire des coûts de collecte sur certaines activités, ainsi que le renforcement des dispositifs de contrôle qualité sur nos panels.

Contacts : Olivier Champourlier
Chief Financial Officer

François Malin
Head of Investor Relations

Caroline Ponsi Khider
Chief Communications
and Brand Officer

Chama Bouazzaoui
Corporate Communications
Manager

Olivier.champourlier@ipsos.com

Francois.malin@ipsos.com

Caroline.ponsi-khider@ipsos.com

Chama.bouazzaoui@ipsos.com

GAME CHANGERS

La masse salariale augmente de 2,4 %, en raison de l'impact des acquisitions. A périmètre et taux de change constants, elle est stable et reflète notre adaptation de la structure de coûts à l'évolution de l'activité. Au 31 décembre, le ratio de masse salariale rapportée à la marge brute s'établit à 64,8 %.

Les frais généraux augmentent d'environ 20 millions d'euros, correspondant au surcroît de charges liées aux acquisitions. À périmètre comparable, la hausse des dépenses informatiques et technologiques, en ligne avec notre stratégie d'investissement, est compensée par des économies, liée à la renégociation de loyers et à une discipline accrue sur les dépenses discrétionnaires. Le ratio de frais généraux par rapport à la marge brute s'établit à 14,9 %.

Le poste **autres charges et produits opérationnels** présente un solde négatif de 17 millions d'euros, principalement lié à des coûts de départ. Il intègre également des pertes de change opérationnelles résultant de la dépréciation du dollar et d'autres devises face à l'euro.

Au total, la **marge opérationnelle** s'établit à 12,3 % et 12,8 % hors effet transitoirement dilutif lié aux acquisitions de The BVA Family et d'infas.

Le poste **autres charges et produits non courants** est impacté à hauteur d'environ 13 millions d'euros liées à la dépréciation de l'actif net russe. Le solde de ce poste est principalement constitué de 6,7 millions d'euros de coûts de réorganisation consécutifs aux acquisitions et aux évolutions managériales ainsi que de 6,0 millions d'euros de frais d'acquisitions.

Les charges de financement s'établissent à 12,5 millions d'euros, en hausse de 3,4 millions d'euros sur la période. Cette variation s'explique principalement par un endettement moyen plus élevé sur l'année, consécutif aux acquisitions réalisées en 2025. Elle intègre également le coût de financement de l'émission obligataire de 400 millions d'euros réalisée en janvier 2025, assortie d'un coupon de 3,75 % et d'une maturité de cinq ans.

Les **autres charges et produits financiers nets** présentent une charge de 11,1 millions d'euros, résultant principalement de pertes de change non opérationnelles, liées à la dépréciation du dollar, ainsi que de frais financiers associés à l'application de la norme IFRS 16

Le taux effectif d'impôts est stable et s'établit à 26,0 %.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 187 millions d'euros et **le résultat net ajusté part du Groupe** à 240 millions d'euros contre 244 millions d'euros l'année précédente.

Structure financière

La capacité d'autofinancement s'établit à 411 millions d'euros, contre 430 millions en 2024. Cette baisse est principalement expliquée par le recul du résultat net.

La variation du **besoin en fonds de roulement** affiche une variation négative de 30 millions d'euros. Elle s'explique d'une part par une hausse de l'activité de 3,2 % au quatrième trimestre et d'autre part par une baisse de la provision pour rémunération variable 2025 dont le décaissement aura lieu au premier semestre 2026.

Les **investissements en immobilisations corporelles et incorporelles**, principalement constitués d'investissements en infrastructure informatique et technologique, se sont élevés à 83 millions d'euros en 2025. Ils progressent de 18 %, en cohérence avec l'accélération des investissements du Groupe dans les plateformes et les technologies.

Au total, la génération de **trésorerie libre d'exploitation** s'établit à 181 millions d'euros. Ce niveau est proche de la production moyenne de trésorerie libre d'exploitation des 3 dernières années, qui s'élevait à 200 millions d'euros.

En ce qui concerne les **investissements non courants**, Ipsos a accéléré sa politique d'acquisitions en 2025, avec un montant investi de 179 millions d'euros, principalement consacré aux acquisitions de The BVA Family et d'infas.

Enfin, les **opérations de financement** incluent pour l'essentiel sur l'année (i) l'émission obligataire notée de 400 millions d'euros en janvier 2025 (ii) le remboursement en juin de l'obligation précédente pour 300 millions d'euros.

Les capitaux propres s'élèvent à 1 568 millions d'euros au 31 décembre 2025 contre 1 578 millions d'euros au 31 décembre 2024.

La dette financière nette s'élève à 219 millions d'euros, contre 57 millions d'euros au 31 décembre 2024, en raison des acquisitions. Le ratio de levier (calculé hors impact IFRS 16) reste solide et s'élève à 0,5x l'EBITDA.

Position de liquidité. La trésorerie au 31 décembre 2025 s'élève à 318 millions d'euros.

Avec l'émission de l'emprunt obligataire de 400 millions d'euros, Ipsos n'a pas d'échéance de dette significative avant 2030.

PERSPECTIVES

L'exercice 2025 s'est déroulé dans un environnement macroéconomique et politique incertain, pesant sur notre activité Affaires Publiques. Si la marge opérationnelle a de nouveau fait preuve de résilience, la croissance organique, restée insuffisante, souligne la nécessité d'un déploiement rapide du plan Horizons, la stratégie de croissance d'Ipsos présentée lors de la Journée Investisseurs du 22 janvier dernier.

L'ambition est claire : faire d'Ipsos le leader mondial des insights actionnables et à fort impact grâce à l'IA. Cette ambition repose sur deux axes de croissance : d'une part, réinventer nos services par l'exploitation de l'IA pour transformer nos méthodes de travail et délivrer plus vite ; d'autre part, enrichir notre portefeuille en maximisant l'adoption de nos services à fort potentiel et en explorant de nouveaux relais de croissance.

Afin d'y parvenir, Ipsos s'appuie sur des atouts solides : sa position de leader mondial, indépendant ; des offres diversifiées ; l'accès à des répondants réels ; des relations de long terme avec des clients dont le niveau de satisfaction est très élevé ; ainsi qu'un fort engagement de ses collaborateurs ; enfin, une structure financière robuste lui permettant de déployer sa stratégie.

Dès le début de l'exercice 2026, Ipsos déploie activement les priorités de sa feuille de route stratégique :

- Le Groupe accélère notamment le **développement des Globally Managed Services (GMS)**, dont la pénétration demeure limitée dans de nombreux pays et qui offrent un fort potentiel de croissance. Une première vague de six GMS a été identifiée comme prioritaire en 2026 regroupée en trois catégories : *Innovation, Creative Excellence et Behavioural Measurement*. Cette accélération s'appuie sur des investissements ciblés ainsi que sur la mise en place d'une organisation dédiée, pilotée au niveau mondial.
- Parallèlement, **Ipsos.Digital**, qui soutient déjà une partie des GMS, constitue un relais de croissance supplémentaire et enrichira son offre avec de nouveaux services à compter de 2026.
- Ipsos a également réorganisé son **équipe de direction** pour l'aligner avec les priorités de son plan stratégique, en particulier sur les volets des offres, ainsi que sur la technologie et l'intelligence artificielle.
- Enfin, des **initiatives commerciales** ont été engagées, notamment un renforcement de la responsabilisation des dirigeants à différents niveaux dans la gestion et le développement des grands comptes, avec pour objectif d'améliorer l'exécution commerciale et de soutenir la croissance.

L'année 2026 constitue la première étape d'un redressement de la dynamique de croissance du Groupe, visant une croissance organique moyenne de 3 % à 4 % sur la période 2026-2028. Cette dynamique repose sur un déploiement rapide des priorités stratégiques. Les initiatives engagées en 2026 monteront progressivement en puissance. Pour l'exercice 2026, Ipsos anticipe une croissance organique entre 2 et 3%, avec un taux de marge opérationnelle équivalent à 2025. Les priorités d'allocation du capital demeurent inchangées, avec la poursuite d'une stratégie d'acquisitions ciblées et le renforcement des investissements dans la technologie.

Compte tenu de la solidité financière du Groupe et conformément à la politique d'allocation du capital présenté lors de la journée investisseurs, le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée générale du 20 mai 2026, le versement d'un dividende de 2,00 euros par action, en hausse de plus de 8 %, correspondant à un taux de distribution de 36 % du résultat net ajusté dilué par action, qui sera détaché le 1^{er} juillet 2026.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a décidé ce jour, d'un programme de rachat d'actions à des fins d'annulation, pour un montant d'environ 100 millions d'euros en 2026, qui sera exécuté dans les meilleurs délais. La mise en œuvre de ce plan fera l'objet d'un communiqué spécifique.

Présentation des résultats annuels 2025

La présentation des résultats annuels 2025 se déroulera mercredi 25 février à 8h30 CET, en présentiel et par webcast.

Si vous souhaitez vous inscrire, merci d'écrire à l'adresse ipsosCommunications@ipsos.com.

Une rediffusion [sera également disponible sur ipsos.com](https://www.ipsos.com)

Annexes

- Compte de résultat consolidé
- État de la situation financière
- État des flux de trésorerie consolidés
- Etat des variations des capitaux propres consolidés

La plaquette complète des états financiers consolidés au 31 décembre 2025 est [disponible sur ipsos.com](https://www.ipsos.com)

À PROPOS D'IPSOS

Ipsos est l'un des leaders mondiaux des études de marché et des sondages d'opinion, présent dans 90 marchés et comptant près de 20 000 collaborateurs.

Notre Raison d'Être : « Délivrer des informations fiables, qui apportent une vraie compréhension de la Société, des Marchés et des Individus »

Nos chercheurs, analystes et scientifiques sont passionnément curieux et ont développé des capacités multi-spécialistes qui permettent de fournir des informations et des analyses poussées sur les actions, les opinions et les motivations des citoyens, des consommateurs, des patients, des clients et des employés. Nos 75 solutions s'appuient sur des données primaires provenant de nos enquêtes, de notre suivi des réseaux sociaux et de techniques qualitatives ou observationnelles.

Notre signature « Game Changers » résume bien notre ambition d'aider nos 5 000 clients à évoluer avec confiance dans un monde en rapide évolution.

Créé en France en 1975, Ipsos est coté à l'Euronext Paris depuis le 1^{er} juillet 1999. L'entreprise fait partie des indices SBF 120, Mid-60 et est éligible au service de règlement différé (SRD).

ISIN code FR0000073298, Reuters ISOS.PA, Bloomberg IPS:FP

www.ipsos.com

35 rue du Val de Marne
75 628 Paris, Cedex 13 France
Tél. + 33 1 41 98 90 00

Compte de résultat consolidé Comptes annuels au 31 décembre 2025

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
Chiffre d'affaires	2 524 714	2 440 780
Coûts directs	(813 723)	(763 104)
Marge brute	1 710 992	1 677 676
Charges de personnel - hors rémunération en actions	(1 108 056)	(1 082 039)
Charges de personnel - rémunération en actions*	(21 592)	(20 706)
Charges générales d'exploitation	(255 071)	(235 236)
Autres charges et produits opérationnels	(16 972)	(20 178)
Marge opérationnelle	309 300	319 517
Dotations aux amortissements des incorporels liés aux acquisitions *	(6 565)	(6 318)
Autres charges et produits non courants *	(24 107)	(16 225)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	(385)	(2 187)
Résultat opérationnel	278 243	294 787
Charges de financement	(12 451)	(9 076)
Autres charges et produits financiers	(11 147)	(2 406)
Résultat net avant impôts	254 647	283 305
Impôts - hors impôts différés sur amortissement du goodwill	(64 534)	(72 716)
Impôts différés sur amortissement du goodwill *	(1 725)	(997)
Impôt sur les résultats	(66 259)	(73 713)
Résultat net	188 386	209 592
Dont part du Groupe	186 551	204 525
Dont part des minoritaires	1 835	5 067
Résultat net part du Groupe par action de base (en euros)	4,33	4,75
Résultat net part du Groupe par action dilué (en euros)	4,27	4,66
Résultat net ajusté *	242 026	250 209
Dont Part du Groupe	240 381	244 063
Dont Part des minoritaires	1 645	6 148
Résultat net ajusté, part du groupe par action	5,58	5,67
Résultat net ajusté dilué, part du groupe par action	5,50	5,56

État de la situation financière Comptes annuels au 31 décembre 2025

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
ACTIF	-	-
Goodwills	1 510 126	1 406 990
Droit d'utilisation de l'actif	128 996	102 036
Autres immobilisations incorporelles	188 713	163 251
Immobilisations corporelles	27 865	28 819
Participation dans les entreprises associées	2 982	3 507
Autres actifs financiers non courants	49 612	56 470
Impôts différés actifs	38 306	26 835
Actifs non courants	1 946 600	1 787 909
Clients et comptes rattachés	589 625	591 890
Actifs sur contrats	117 218	110 998
Impôts courants	17 196	9 038
Autres actifs courants	89 785	71 668
Instruments financiers dérivés	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	317 561	342 549
Actifs courants	1 131 384	1 126 143
Dont actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées	4 636	-
TOTAL ACTIF	3 077 984	2 914 051
En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
PASSIF		
Capital	10 801	10 801
Primes d'émission	446 174	446 174
Actions propres	(461)	(7 532)
Ecarts de conversion	(248 524)	(125 010)
Autres réserves	1 172 891	1 048 563
Résultat net – part du groupe	186 551	204 525
Capitaux propres - part du Groupe	1 567 432	1 577 522
Intérêts minoritaires	253	243
Capitaux propres	1 567 684	1 577 765
Emprunts et autres passifs financiers non courants	507 789	76 975
Dettes non courantes sur contrats de location	105 329	80 639
Provisions non courantes	7 401	3 975
Provisions pour retraites	47 045	40 395
Impôts différés passifs	79 301	74 735
Autres passifs non courants	31 685	56 443
Passifs non courants	778 549	333 160
Fournisseurs et comptes rattachés	369 494	335 211
Emprunts et autres passifs financiers courants	29 009	322 735
Dettes courantes sur contrats de location	33 734	31 959
Impôts courants	18 377	41 836
Provisions courantes	4 730	6 402
Passifs sur contrats	58 517	54 250
Autres passifs courants	217 883	210 736
Passifs courants	731 744	1 003 128
Dont passifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées	13 130	-
TOTAL PASSIF	3 077 984	2 914 051

État des flux de trésorerie consolidés Comptes annuels au 31 décembre 2025

En milliers d'euros	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS D'EXPLOITATION	-	-
RESULTAT NET	188 386	209 592
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	101 273	91 190
Résultat net des sociétés mises en équivalence, nets des dividendes reçus	385	2 187
Moins-value (plus-value) sur cessions d'actifs	(2 325)	(3 039)
Variation nette des provisions	13 148	20 792
Rémunération en actions	19 689	18 447
Autres produits et charges calculés	527	(356)
Frais d'acquisition de sociétés consolidées	6 015	5 379
Charge de financement	17 345	12 544
Charge d'impôt	66 259	73 713
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT ET	410 701	430 449
Variation du besoin en fonds de roulement	(29 800)	(17 920)
Impôts payés	(78 866)	(74 129)
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	302 035	338 400
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-	-
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(83 088)	(70 337)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	3 769	83
(Augmentation) / diminution d'immobilisations financières	(6)	1 229
Acquisitions de sociétés et d'activités consolidées nettes de trésorerie acquise	(154 093)	(34 616)
FLUX DE TRESORERIE AFFECTES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(233 417)	(103 641)
OPERATIONS DE FINANCEMENT	-	-
Augmentation / (Réduction) de capital	-	-
(Achats) / Ventes nets d'actions propres	(14 223)	(39 048)
Augmentation des emprunts et dettes financières	901 997	359 000
Remboursement des emprunts et dettes financières	(801 525)	(359 035)
(Augmentation)/Diminution des prêts à long terme à des sociétés associées	(2 750)	-
Augmentation / (diminution) des découverts bancaires	-	-
Remboursement net des dettes locatives	(36 832)	(39 410)
Intérêts financiers nets payés	(1 960)	(9 598)
Intérêts nets payés sur obligations locatives	(3 803)	(3 529)
Rachats de participations ne conférant pas le contrôle	(24 530)	(3 909)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(79 835)	(71 241)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	(217)
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-	-
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT	(63 461)	(166 964)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE	5 157	67 794
Incidence des variations des cours des devises sur la trésorerie	(18 641)	3 211
Dépréciation de la trésorerie russe	(11 418)	(6 368)
TRESORERIE A L'OUVERTURE	342 410	277 911
TRESORERIE A LA CLOTURE	317 508	342 549

État des variations des capitaux propres consolidés Comptes annuels au 31 décembre 2025

En milliers d'euros	Capitaux propres							
	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-	Autres réserves	Ecarts de conversion	Attribuables aux	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 1er janvier 2024	10 801	446 174	(965)	1 124 650	(164 363)	1 416 297	16 353	1 432 650
Variation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribution dividendes	-	-	-	(71 249)	-	(71 249)	(217)	(71 466)
Effets des acquisitions et engagements de rachat des	-	-	-	17 083	-	17 083	(20 000)	(2 917)
Livraison d'actions propres concernant le plan	-	-	32 224	(32 224)	-	-	-	-
Autres mouvements sur les actions propres	-	-	(38 793)	-	-	(38 793)	-	(38 793)
Rémunérations en actions constatées directement en	-	-	-	18 385	-	18 385	-	18 385
Autres mouvements	-	-	-	(2 795)	-	(2 795)	74	(2 721)
Transactions avec les actionnaires	-	-	(6 568)	(70 800)	-	(77 369)	(20 143)	(97 512)
Résultat de l'exercice	-	-	-	204 525	-	204 525	5 067	209 592
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation de la juste valeur des investissements	-	-	-	(5 715)	-	(5 715)	-	(5 715)
Investissements nets à l'étranger et couvertures	-	-	-	-	28 048	28 048	(185)	27 863
Impôts différés sur investissements nets à	-	-	-	-	(6 887)	(6 887)	-	(6 887)
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	18 192	18 192	(849)	17 344
Eléments de la quote-part des gains et pertes	-	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des	-	-	-	560	-	560	-	560
Impôts différés sur gains et pertes actuariels	-	-	-	(130)	-	(130)	-	(130)
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	(5 285)	39 354	34 068	(1 034)	33 035
Résultat global	-	-	-	199 240	39 354	238 593	4 033	242 626
Situation au 31 décembre 2024	10 801	446 174	(7 532)	1 253 089	(125 010)	1 577 522	243	1 577 765

En milliers d'euros	Capitaux propres							
	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-	Autres réserves	Ecart de conversion	Attribuables aux	Intérêts minoritaires	Total
Situation au 1er janvier 2025	10 801	446 174	(7 532)	1253 089	(125 010)	1577 522	243	1577 765
<i>Variation de capital</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Distribution dividendes</i>	-	-	-	(79 835)	-	(79 835)	-	(79 835)
<i>Effets des acquisitions et engagements de rachat des</i>	-	-	-	211	-	211	(1 173)	(962)
<i>Livraison d'actions propres concernant le plan</i>	-	-	21 009	(21 009)	-	-	-	-
<i>Autres mouvements sur les actions propres</i>	-	-	(13 937)	-	-	(13 937)	-	(13 937)
<i>Rémunérations en actions constatées directement en</i>	-	-	-	19 689	-	19 689	-	19 689
<i>Autres mouvements mouvements</i>	-	-	-	(1 104)	-	(1 104)	66	(1 038)
Transactions avec les actionnaires	-	-	7 071	(82 048)	-	(74 977)	(1 107)	(76 084)
Résultat de l'exercice	-	-	-	186 551	-	186 551	1 835	188 386
<i>Autres éléments du résultat global</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Réévaluation de la juste valeur des investissements</i>	-	-	-	92	-	92	-	92
<i>Investissements nets à l'étranger et couvertures</i>	-	-	-	-	(44 595)	(44 595)	(101)	(44 695)
<i>Impôts différés sur investissements nets à</i>	-	-	-	-	11 299	11 299	-	11 299
<i>Variation des écarts de conversion</i>	-	-	-	-	(90 220)	(90 220)	(616)	(90 836)
<i>Eléments de la quote-part des gains et pertes</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Réévaluation du passif (de l'actif) net au titre des</i>	-	-	-	1 331	-	1 331	-	1 331
<i>Impôts différés sur gains et pertes actuariels</i>	-	-	-	428	-	428	-	428
Total des autres éléments du résultat global	-	-	-	1 851	(123 515)	(121 664)	(717)	(122 381)
Résultat global	-	-	-	188 402	(123 515)	64 887	1 118	66 005
Situation au 31 Décembre 2025	10 801	446 174	(461)	1359 442	(248 524)	1567 432	253	1567 684