

2011: Punto de inflexión

Tres voces
responden la pregunta
del millón: ¿Triunfará en
el 2011 una opción radical?

FOTOS: JAVIER ZOLEZZI



MESA REDONDA

Una nube de incertidumbre se ciñe silenciosamente sobre la favorable coyuntura económica que atraviesa el país, empañando el entusiasmo con el que los empresarios quieren encarar el siguiente lustro. Mientras que muchos optan por no discutir esta interrogante abiertamente —como si hacerlo fuese un mal augurio—, SE convocó a tres personalidades para poner sobre la mesa los factores que darán forma al 2011, en un diálogo moderado por Nicolás Rodríguez (M), jefe de redacción de esta publicación. Se trata de **Jorge Gruenberg (JG)**, presidente del directorio del Banco Financiero del Perú; **Jürgen Schuldt (JS)**, profesor e investigador de la Universidad del Pacífico; y **Alfredo Torres (AT)**, presidente de Ipsos APOYO Opinión y Mercado.



M: En muchos círculos se considera que la prioridad del gobierno actual debería ser asegurar la continuidad después del 2011 de las políticas económicas. En el 2006, sin embargo, el Perú estuvo muy cerca de optar por un camino distinto. ¿De qué dependerá que en el 2011 no triunfe una opción radical?

AE: Bueno, yo diría que la probabilidad de que en el 2011 se repita el escenario del 2006 es muy alta. Me parece que, si hay un candidato que tiene mayor probabilidad de llegar a una segunda vuelta, es Ollanta Humala, que representa bien el sentimiento de frustración y descontento con respecto al modelo, y que casi no tiene competencia electoral. Por el otro

lado del modelo, mientras tanto, hay una gran diversidad de opciones.

En segundo lugar, me parece que la probabilidad de que el país haga un giro también es alta porque en nuestros pueblos la tendencia a buscar un cambio es muy grande. El concepto del cambio es atractivo, y si García ya se ha definido claramente por una línea de derecha, para hablar en términos clásicos, y cuenta con una desaprobación mayoritaria de la población, la posibilidad de que se opte por una línea de cambio hacia la izquierda de manera mayoritaria es elevada. El modelo económico está funcionando relativamente bien para los NSE A, B y C de la población, pero en el D y el E, que son más de la mitad de la población del Perú, no ven

resultados salvo de manera marginal. En términos relativos, pueden estar acumulando cierta frustración. Entonces, yo sí creo que están dadas las condiciones para que en el 2011 el país tenga, en primer lugar, una segunda vuelta muy dividida y, en segundo lugar, para que el resultado sea muy diferente al que hemos tenido el 2006, es decir, que el péndulo se vaya para el otro lado.

JG: Desafortunadamente, comparto esa opinión y estoy triste y preocupado. El Perú está pasando por una época económica nunca antes vista en la República. Tenemos dinero para que el Estado trabaje obras sociales para los más pobres. Y



PUNTO DE INFLEXIÓN

EDICIÓN ESPECIAL ANUAL

sin embargo, como tradicionalmente el Estado nunca tuvo dinero, ha puesto candados por todas partes para que la caja no pueda ser utilizada. Y hoy día tengo la impresión de que estamos pagando un alto precio por todos esos candados. No se encuentra la llave para soltar el dinero para que vaya realmente donde tiene que ir: a los más pobres del Perú.

Nosotros los empresarios no requerimos mayormente al Estado. Sabemos defendernos solos y en toda época lo hemos hecho. Más bien, nos hemos defendido del Estado, que no nos ha dejado hacer mucho de lo que hemos querido. Y es que el Estado tiene otras obligaciones, no con nosotros sino para con los más pobres y desposeídos. En ese sentido, ha cometido errores terribles.

Ahora el Estado está "populista" atorado por haber cortado los sueldos de sus altos funcionarios. Es un crimen. El peligro de que ocurra lo que está describiendo Alfredo con toda razón es cada día más real. Cada vez faltan menos días para el 2011 y el gobierno no está en capacidad de hacer su trabajo, por más que nosotros seguimos invirtiendo, seguimos haciendo cosas, seguimos construyendo país. Pero nosotros podemos hacer lo que podemos hacer, no podemos hacer lo que el Estado tiene que hacer y no está haciendo.

JS: Ustedes saben que los economistas somos peores que los meteorólogos y los astrónomos para pronosticar. Así que lo que diría es lo siguiente: hay que tener en cuenta la estrategia de desarrollo que va a implementar Alan, que es muy cambiante, pues no hay que olvidarnos de sus problemas maniaco-depresivos. Y también hay que tener en cuenta qué va pasar con la coyuntura internacional. No debemos olvidar que la turbulencia tan tremenda que hay en el mundo puede tener efectos desastrosos en el economía.

Entonces, en la coyuntura peruana yo veo lo siguiente: Alan García está decidido a lograr el grado de inversión ¿Eso qué quiere decir? Que durante los próximos años, por lo menos



JÜRGEN SCHULDt



ALFREDO TORRES



JORGE GRUENBERG

hasta un año y medio antes de las elecciones, él va a seguir con la misma política. Es decir, todo lo que pueda afectar la inversión extranjera y el capital privado nacional, va a ser desechado. Pero esto obviamente implica profundizar el modelo, que es primario-exportador, porque no hay que negar

que en el fondo las exportaciones no tradicionales, como las llaman, son *commodities* y están sujetas a fluctuaciones. Lo peor es que están ingresando a nuestros mismos mercados. Ya estamos viendo cómo otros países de América Latina, África e incluso Asia y China también van a producir sus espárragos, sus pimentones, etcétera. Es decir, por ahí no va la cosa. El eje está en la primario-exportación minera y petrolera. Yo creo que Alan García ve eso bien claro, a pesar del costo que tiene.

Obviamente, ya todo el mundo se ha dado cuenta de que, como no hay "chorreo", esto genera conflictos que, por el momento, no son orgánicos, sino absolutamente caóticos, y eso parece que a Alan no le preocupa por el momento, sino que comenzará a preocuparle en dos años. Yo creo que en dos años él va a cambiar la política, o sea va a reforzar el rol del Estado en la economía, va a ver que efectivamente haya una redistribución de los excedentes, que son espectaculares. Va a haber una especie de sitio político de la economía durante los 18 ó 24 meses antes de las elecciones del 2011. Es decir, ahí sí se va a gastar a manos llenas en cualquier cosa "populista".

Ahora, a mí lo que más me preocupa, porque de eso va a depender el modelo, es la turbulencia internacional. EELU obviamente tiene un déficit externo enorme. Va a crecer menos y al crecer menos va a haber una menor demanda por nuestros productos estrella: los metales. Y, en el caso de China, por el momento



no le han hecho mucho caso, pero China va a ir reevaluando su tipo de cambio, lo que también puede tener un efecto recesivo. Entonces lo que yo veo es que el período 2008-2009 no será de mucho crecimiento de la economía mundial. Quizá se comience a recuperar para el 2010 ó 2011.

Todo eso va a tener un efecto sobre nuestra balan-

za de cuenta corriente. Ya estamos viendo cómo se están disparando las importaciones, mucho más de lo que se están expandiendo las exportaciones. Ahí podemos tener un problema y, como sabemos, las crisis en el Perú siempre se han debido al problema de falta de recursos externos, de déficit en la balanza de cuenta corriente. Siempre que el déficit de la balanza de cuenta corriente es de 3% a 5% del PBI, entramos en crisis. Ahora estamos en el proceso inverso, paradójicamente, por el exceso de dólares.

Yo no le tengo tanto temor a Humala como al otro extremo, el extremo más fascistoide por el lado de la derecha. No estoy hablando de un golpe militar, pero sí de un sustituto de ese tipo. Yo creo que hay algo que los economistas llamamos *path dependence*, es decir, una vez que entras al modelo primario-exportador, ya no hay forma de salir de él. En ese sentido, yo estoy totalmente en contra de la ideología de Alan García. Este fin de semana me leí de nuevo su famoso libro *Modernidad y la Política del Siglo XXI*, y es una maravilla: hay una tremenda contradicción entre ese modelo que tiene ahí y lo que actualmente está haciendo. Justamente, esa es la idea, el programa de gobierno que se propone ahí es el que se va a empezar a usar probablemente a partir del 2009 ó 2010.

JG: Yo estoy de acuerdo en ciertas cosas que dice Jürgen, pero no en todo. Creo que hoy la discusión principal del Estado

Cuidamos hasta el más mínimo detalle.

- Ofrecemos atractivos paquetes de fin de semana para que usted lo disfrute al máximo hospedándose en una de nuestras lujosas habitaciones.
- Somos especialistas en exquisitos buffets de desayuno, almuerzo y tea time.
- Y para que se mantenga siempre en forma, ponemos a su disposición nuestro Health Club y exclusivo servicio de masajes.

En el JW Marriott Hotel Lima lo que más nos interesa es que nuestros huéspedes estén a gusto, por eso ponemos a su servicio todo el talento y la experiencia de nuestro personal, para brindarle la atención que usted se merece.

Hacemos mucho más de lo esperado.
ESTE ES EL ESTILO MARRIOTT



JW MARRIOTT.
LIMA

Edificio de la Reserva 615, Miraflores, Lima - Perú
Teléfono: (511) 217-7000 / Fax: (511) 217-7002
www.jwmarrionlima.com / www.marriott.com.pe

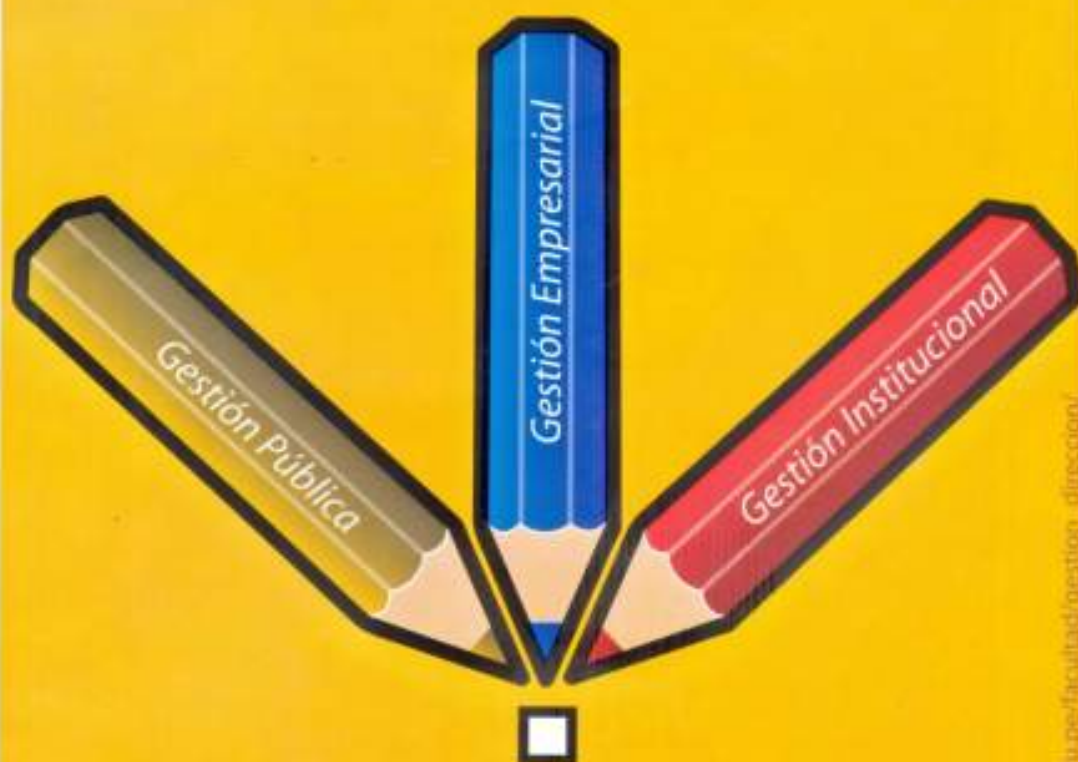
peruano tiene que ser que, como hoy día hay caja como nunca antes, hay que hacer trabajo social e invertir. Las obligaciones del Estado son: salud, educación y comunicaciones. En el sur y la sierra del Perú no hay presencia del Estado. Esto es terrible, y es un vacío que nosotros los privados no podemos llenar. Nosotros podemos hacer muchas cosas, pero salud, educación e infraestructura vial no forman parte de nuestro rol, que se limita a pagar impuestos y dar los fondos necesarios para que el Estado haga su trabajo. Estoy seguro de que el gobierno aprista tiene la mejor voluntad para hacerlo, pero se han puesto candados ellos mismos. Nosotros los empresarios, si queremos progresar, necesitamos contratar gente de primer nivel y pagarles consistentemente. Desafortunadamente, este gobierno espantó a todos los funcionarios bien pagados y eficientes, y hoy el Estado ha quedado en manos de gente de segunda, tercera o cuarta categoría. Por otro lado, nadie se atreve a firmar un cheque o solicitud u orden o decreto para gastar.

La influencia bolivariana de Venezuela en estas zonas es cada día mayor. Las casas de ALBA están surgiendo como hongos. He hablado con Javier Del Río, arzobispo de Arequipa, y está sumamente preocupado. Ayer me comentaron una cosa que también me ha asustado mucho: Humala está comprando radioemisoras en provincias en forma escondida, dejando a los dueños antiguos todavía como fachada. Todo esto son malas noticias. Y eso es influencia de su ALBA venezolana, que como tiene a Venezuela detrás tiene bolsillos de payaso. Si no reaccionamos de manera inteligente, vamos a pagar un precio altísimo. Es una opción real que yo como empresario veo claramente escrita. Pero estamos a tiempo de corregir el rumbo.

AE: Yo diría que hay muchos frentes en los cuales se puede trabajar para que el país continúe por una senda de progreso, y me parece que hay más consenso del que había en otras épocas. Por ejemplo, era muy raro que los empresarios en el pasado dijeran "falta Estado". Hoy día los empresarios dicen "falta Estado, queremos un Estado más fuerte y eficiente que esté presente en la sierra y en la selva, que haya salud, educación, transporte, carreteras, infraestructura". Creo que por ahí hay



ENCONTRANDO LO QUE NOS FALTA EN UN PAÍS QUE CRECE



GESTIONAR las ORGANIZACIONES del presente y del futuro

Formamos los gestores
que vas a necesitar

FACULTAD DE
GESTIÓN Y
ALTA DIRECCIÓN

DEPARTAMENTO
DE CIENCIAS
DE LA GESTIÓN



90
AÑOS

PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DEL PERÚ



consenso. Creo que también hay consenso en que hay que mejorar la eficiencia en el aparato estatal que va desde tener ejecutivos en el sector público de mejor nivel, y también por el lado de la simplificación administrativa.

El problema está en que no es tan fácil ni tan rápido mejorar ese aspecto, y lo estamos viendo en el sur. Todos quisiéramos que eso camine mejor; sin embargo, no logramos desentramar la maraña. No creo que sea falta de voluntad del gobierno o del Forsur, sino que la maraña es demasiado enredada porque por otro lado hay que cuidarse de la corrupción. El problema de liberar demasiado los controles es que también hay corrupción y la gente rechaza mucho esto. Por eso entiendo que no se pueda ir más rápido.

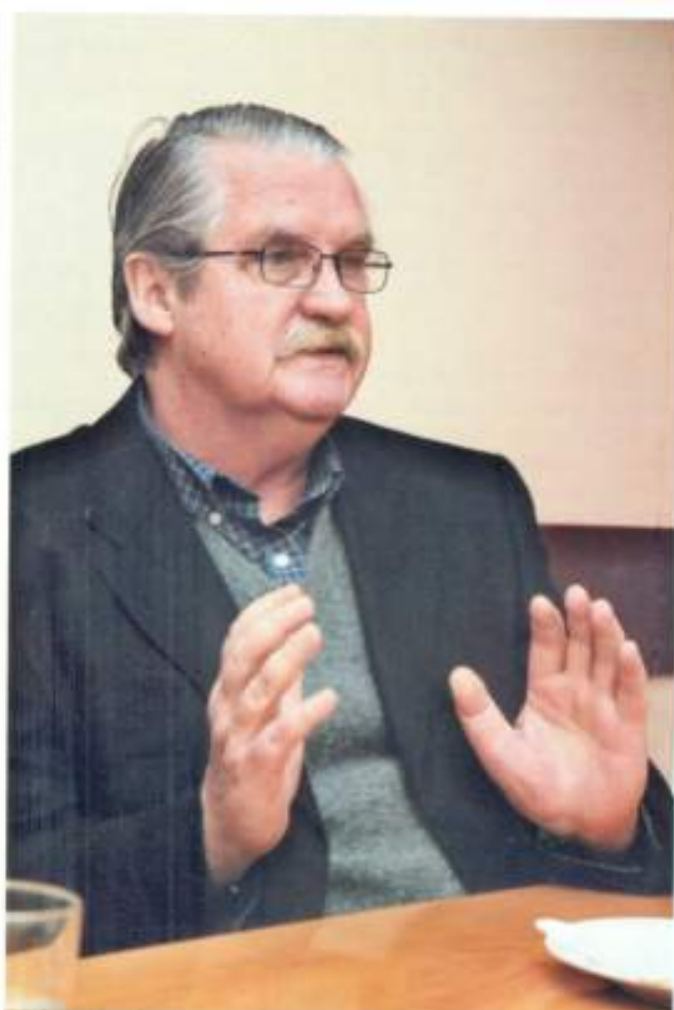
Por otro lado, no creo que todo esté en manos del gobierno. Creo que los propios empresarios tienen una conciencia de que deben ser más activos en materia de responsabilidad social, y las empresas más grandes y modernas como las mineras son en ese sentido mucho más cuidadosas de lo que eran hace 30 ó 40 años. Eso ha cambiado radicalmente y es una evolución positiva.

Por último está el ámbito de los gobiernos regionales y las municipalidades. Toma tiempo, hay un problema de aprendizaje, pero creo que sí hay gobiernos regionales y municipios que están tratando de manejar las cosas mejor. Hay, por supuesto, algunas autoridades regionales que tienen una visión más retrógrada, pero muchas de ellas son más bien realistas. Claro, también cuentan con varios problemas de recursos humanos. En esto, el problema no es solamente los límites a los sueldos altos que han hecho que se salga alguna gente del aparato del Estado, sino también que tenemos un déficit educativo que viene de atrás y que, entonces, deja gente poco calificada.

Otro factor que puede ser positivo, tratando de buscar los factores que pueden apoyar, es que la formalización del país ayuda a que la sociedad evolucione favorablemente. Cuando la gente siente que tiene un empleo y recibe un salario, un seguro social, una pensión, etcétera, se considera más parte del sistema. Necesitamos hacer que el sistema crezca. Ahora, ¿cómo crece el sistema? Bueno, eso depende del Estado que tiene que inspeccionar más para evitar los abusos, de las empresas que tienen que ser más responsables socialmente, y de algunos otros factores que pueden ayudar de manera imprevista, como los tratados de libre comercio. Hoy una persona quiere exportar o quiere contratar a alguien. El subcontratista que no es exportador, pero que va a trabajar para una empresa exportadora, va a tener que ser más cuidadoso en cumplir las leyes laborales.

Esos son los factores que deberían ayudar a ir ampliando el espacio de la gente que está dentro del sistema, a que más gente se sienta incluida y que, por lo tanto, tenga aversión a un cambio radical.

JG: Estoy de acuerdo con todo lo que dices. Están pasando cosas maravillosas en el Perú, sobre todo en la costa. Es un país distinto de lo que era hace unos 15 ó 20 años. Yo tengo actividades en la costa del Perú, en el norte sobre todo, en los campos agrícola y energético, y los avances son realmente espectaculares. Pero ese no es el problema, el problema es el segundo Perú que tenemos, el Perú serrano, andino. A quienes todos les damos la espalda, y ese es el gran bastión que pueden tener los más pobres y descontentos en el Perú para que la balanza se incline al lado que nadie quiere. El problema es que los empresarios no trabajamos ni en Ayacucho, ni Huancavelica, ni Abancay.



Va a haber una especie de sitio político de la economía durante los 18 ó 24 meses antes de las elecciones del 2011. Es decir, ahí sí se va a gastar a manos llenas en cualquier cosa "populistamente".

JS: Yo tengo otro punto que me parece importante y que, desgraciadamente, no se toma en cuenta: es todo lo que tiene que ver con ciencia y tecnología. Es ahí donde los empresarios deberían intervenir mucho más fuertemente. A mí me llama la atención que no se cree un poderoso centro para el fomento del desarrollo tecnológico y la innovación. ¿Por qué no traemos a más expertos si hay plata? Traigámoslos. Hay tipos fuera de serie en cualquier área del saber ¿Por qué no traerlos? ¿Qué plata tiene el Concytec? ¿Quién está haciendo investigación? Ahí tienen que mendigar una beca por aquí o por allá. Y estoy hablando de investigación básica y tecnológica también.

En el fondo, esto nos vuelve al sistema educativo ¿Por qué tanta gente quiere estudiar derecho, contabilidad o economía? ¿Por qué no hay incentivos para que los estudiantes estudien las ciencias puras? Necesitamos más físicos, más ingenieros químicos, etcétera. Hay incentivos perversos en ese sentido. Tenemos una sobreoferta de ciertas profesiones, y en las más importantes hay falta de oferta. Ahora último nomás se escuchó la declaración del presidente de la Cámara de Constructores: "Ya no tenemos personal técnico". Imagínate.

¿Cómo puede ser eso? Ahora, eso es mucho más grave en otros sectores. En la minería hay que traer gente de fuera, ellos trabajan con tecnología de punta, así como los agroindustriales.

JG: Pero tú estás hablando otra vez del nivel educado de la población peruana. A mí me preocupa no el nivel educado, a mí me preocupa el no educado, el olvidado del Perú que, como Alfredo bien ha dicho, es casi 50% de la población. Esa es la gran factura que vamos a pagar si no hacemos nada.

AE: Pero no está totalmente desvinculado. También se puede pensar en esa línea de investigación y desarrollo en todo lo que es el mejoramiento de la agricultura porque gran parte de esa población vive en el campo; cómo hacer para que sus tierras que son muy pequeñas y pobres puedan ser más productivas; cómo hacer para que su vida sea mejor, en materias de capacitación como el uso de las cocinas, o en salud básica, o saneamiento. Es decir, hay mucho que se puede hacer en materia de investigación de tecnologías aplicadas o intermedias, por un lado; o, por el otro, de capacitación y discusión de estas tecnologías orientadas a que la población mejore su calidad de vida. Realmente es muy poco lo que se ha avanzado en ese campo. Y son cosas que sí se pueden hacer relativamente rápido. Hay proyectos que recién dan resultados a los 15 años, pero hay cosas que sí podrían empezar a mostrar resultados en dos o tres años.

Otra cosa que puede hacer el Estado a un costo no muy elevado y que puede ser de alto impacto concierne a la información. Cuando un campesino decide qué va a sembrar, si supiera cómo se está sembrando en el resto de valles, cómo están los precios, qué se espera —es decir, si contara con el nivel de información que

manejamos los empresarios para nuestras decisiones—, sería más exitoso. Lo mismo cuando hablábamos de la educación: el joven que sale del colegio y el padre de familia que quiere llevar al hijo a la universidad deben contar con más información sobre cuáles son las carreras en las que sobran y faltan egresados, cuánto es el sueldo promedio de un ingeniero o un abogado que ha salido hace un año de la universidad, etcétera.

Hay espacios para acciones no tan costosas que deberían poder dar resultados en un plazo no muy lejano en términos de integrar más gente a la sociedad.

JG: En ese sentido, yo creo que el TLC va a traer enorme bienestar, porque si hay una cosa que el Perú tiene aparte de buen clima, buenas comunicaciones en el Pacífico y un puerto que espero un día sea eficiente, es una mano de obra espectacular, muy trabajadora e ingeniosa. Entonces, cuando los temores políticos hayan desaparecido, estoy seguro de que grandes inversiones industriales van a venir a fabricar en el Perú. Miren, por ejemplo, lo que está pasando en Europa: Alemania se está yendo a República Checa, a Hungría o a Rumanía, pero todo es parte de la Unión Europea. En pocos años Rumanía, Hungría, República Checa o la ex-URSS van a tener costos de producción similares a los alemanes. Sin embargo, en América Latina, desafortunadamente o afortunadamente, va a pasar muchísimo más tiempo hasta que los estándares de vida sean como los de Alemania, Suiza, de Francia o Inglaterra. Por lo tanto, instalar industrias en el Perú va a ser lógico por su abundancia, calidad



DELFINES
***** HOTEL & CASINO

EN LA REALIZACIÓN DE EVENTOS...
**SIEMPRE, UNA
EXPERIENCIA ÚNICA.**

CALL 101 EUCALIPTOS 333, SAN ISIDRO, TELÉFONO: (511) 215 7000
RESERVAS@DELFINESHOTEL.COM.PE WWW.DELFINESHOTEL.COM

PUNTO DE INFLEXIÓN

y por la laboriosidad de su mano de obra.

AT: Me parece importante destacar cómo ha cambiado la visión del empresario respecto a lo que era 50 ó 100 años atrás. Cuando uno revisa lo que se decía en ese entonces de la población peruana, se ve que era tremendamente despectivo. Era una visión de que éramos ociosos, borrachos, etcétera. Ahora quizá porque estamos más globalizados y vemos cómo funciona el mundo y comparamos a nuestros trabajadores con los que hay en otros países de la región u otras regiones, las empresas peruanas han revalorado su opinión y son más conscientes de que tenemos una mano de obra que es muy trabajadora, que es hábil, ingeniosa, y que sólo le falta capacitación para ser sumamente potente.

JS: Yo lo que quiero tratar es lo del TLC. Estamos enfatizándolo demasiado. Deberíamos acoger la idea de Hernando de Soto, y ver que tenemos dos TLC, y el que va hacia dentro es más importante que el TLC hacia fuera. Ahora, el problema es que hay una contradicción. Con el TLC hacia fuera tienes que adoptar ciertas políticas que van en contra del TLC hacia dentro. Eso es paradójico.

M: ¿Por ejemplo?

JS: Por un lado, tú tienes que dar alicientes al gran inversionista. Lo hemos visto con lo del "Perro del Hortelano". Vender todo. Que aprovechen la pesca, pero los grandes. Los terrenos agrícolas tienen que ser de 5,000, 10,000 ó 100,000 hectáreas, sino no es rentable. ¿Por qué? Se está pensando en el mercado externo. Creo que muchos empresarios no ven que tendrían una estabilidad mucho mayor y más ganancias si poco a poco se desarrollara el mercado interno. ¿Y cómo se hace eso? Con cadenas productivas intersectoriales, encadenamientos, etcétera.

En el fondo, el gran problema es que estamos encogiendo cada vez más el mercado interno, porque queremos competir fuera. Muchas empresas no buscan competitividad a través de ciencia y tecnología, sino por salarios reales bajos, o con un tipo de cambio alto.

JG: Yo no estoy de acuerdo.

JS: Ha sido antes la filosofía de los empresarios. Claro, no de todos.

AT: Las empresas grandes normalmente pagan mejores salarios. Por lo tanto, tener empresas grandes no necesariamente baja los salarios, sino que los eleva. Por otro lado, si uno ve la cantidad de gente que se inscribe cada año en Adex o donde sea para exportar, se ve que hay cada vez más empresas. O sea, si estamos teniendo un crecimiento del universo de empresas pequeñas y medianas que se están volcando al comercio exterior.

Asimismo, el hecho de que haya empresas que exporten y que, por consiguiente, puedan pagar salarios, hace que esos salarios generen consumo en el mercado interno.

JS: Yo no digo que no haya que preocuparse por las exportaciones, pero para mí el énfasis debe estar dirigido a ampliar el mercado interno, a mejorar la distribución del ingreso, porque de lo contrario siempre vamos a estar pensando en cómo van a estar los precios internacionales para ver cómo sobrevivimos. Esa es mi preocupación. En este modelo primario-exportador la



El concepto del cambio es atractivo, y si García ya se ha definido claramente por una línea de derecha, para hablar en términos clásicos, y cuenta con una desaprobación mayoritaria de la población, la posibilidad de que se opte por una línea de cambio hacia la izquierda de manera mayoritaria es elevada.

gente sólo se fija en cómo van los precios del oro y del cobre. No pues. Acá lo que hay que pensar es qué pasa dentro y cómo ampliamos ese mercado interno. Por eso yo insisto tanto en ciencia y tecnología, en *clusters* y esa cuestión. Cómo formamos las redes para integrar al país. Éste sigue siendo un archipiélago desde que yo nací. Son pequeños puntitos que hay en todo el Perú. No estamos integrados en un mercado interno. Lo que nos lleva al tema de la infraestructura: ¿Por qué no hay carreteritas chiquitas, transversales, diagonales? Y bueno, felizmente este gobierno se ha propuesto llegar a la gente para que ésta llegue a los mercados, porque si la gente no puede llegar a los mercados no se puede desarrollar un mercado interno.

JG: Eso se está trabajando en forma activa y, es más, si no me equivoco, hoy existen 14,000 empresas exportadoras en el Perú, que ciertamente no son 14,000 "Southern", sino seguramente alrededor de 12,000 empresas pequeñas o medianas. Es una cosa espectacular. Hoy el país exporta US\$28,000 millones. Hace 20 años exportábamos US\$4,000.

M: Volviendo a la inquietud del señor Gruenberg sobre la influencia de Venezuela y demás países de la región, ¿cómo consideran que evolucionará esa influencia de cara al siguiente proceso electoral?

AE: Bueno, sí me parece que hay una serie de indicios de que hay un actividad política del sector que fue derrotado en las elecciones, como es natural. Siguen muy activos, y tal parece que no existe una respuesta apropiada del otro sector, salvo por parte del gobierno. Pero desde los partidos políticos o las corrientes de opinión, o la gente que quiere promover las ideas liberales, yo no veo que estén haciendo nada significativo por ganarse a la ciudadanía en el debate de ideas.

Ahora, yo sé que Pablo Bustamante, por ejemplo, ha dado una charla en el interior, pero fuera de gente como él me parece que el sector que lidera Ollanta Humala está mucho más activo. Al final, lo que creo que tenemos que recordar es que en materia política el Perú suele dividirse en tres: Lima es la que está más globalizada, la más liberal y que vota más por candidatos de ese sector político; luego tenemos la costa norte, Ica y algunas ciudades intermedias donde hay posiciones más social-demócratas, un nacionalismo moderado; y luego tenemos el sector más radical que prende bien en toda la sierra y la selva, conformado por la gente que más se siente excluida y que tiene más frustración, que se siente más discriminada u olvidada por la capital y que, por lo tanto, busca un cambio radical, un poco por rabia y en parte también por ilusión. Esos son los tres sectores que políticamente se arman.

En las últimas elecciones, Lima votó por Lourdes Flores, el resto de la costa por Alan García, y la selva y sierra por Humala. Yo creo que las tendencias continúan, no veo hasta ahora que esté cambiando nada de fondo para que eso no vuelva a repetirse en el futuro.

JS: Ayer salió una lindísima estadística en *The Economist*, donde se pregunta a todos los latinoamericanos qué tan satisfechos están con la democracia. El Perú está en el penúltimo lugar. ¿Qué tan satisfechos estaban en 1996? 30%, ¿2001? 25%. ¿Y ahora en el 2007? 18%. Eso te da una idea del potencial explosivo que existe en este país para aceptar cualquier dictadura de derecha o



SEMINARIO

APEC: OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS HOY

CÓMO HACER NEGOCIOS CON EL ASIA PACÍFICO

11 Y 12 DE DICIEMBRE DE 2007
HOTEL LOS DELFINES

PROGRAMA

DÍA 1: OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS EN ASIA PACÍFICO

- **EL ROL BANCARIO DE CARA AL ASIA PACÍFICO.**
Andrés Muñoz Ramírez, Vicepresidente Ejecutivo Comercial de Interbank.
- **OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS EN EL ASIA PACÍFICO**
 - **Para negocios de empresas peruanas.**
Juan Carlos Mathews, Presidente del Proyecto USAID/MYPE Competitiva.
 - **De comercio e inversión.**
Fernando González Vigil, Director de Estudios APEC, Universidad del Pacífico.
 - **Según el marco legal y regulatorio.**
Eduardo Ferrero Costa, Director del Programa de Derecho de la Universidad del Pacífico y Socio del Estudio Echecopay.
- **LOGÍSTICA INTERNACIONAL**
Luis Torres Paz, Director Nacional de Desarrollo de Comercio Exterior, MINCETUR.
- **REDES DE DISTRIBUCIÓN**
Jorge Checa, Vicepresidente de ATHOS y Director y Tesorero de ADEX.
- **BRANDING AND MARKET-LABELING.**
Oswaldo García Seminano, Director Ejecutivo de GPC Traders SAC.

DÍA 2: SPECIALIZED WORKSHOPS

BUSINESS ENGLISH IN THE ASIA-PACIFIC CONTEXT

- **OVERCOMING COMMUNICATION PROBLEMS AMONG NON-NATIVE SPEAKERS OF ENGLISH PHONOLOGICAL AND CULTURAL ASPECTS.**
- **POLISHING UP PRESENTATION AND NEGOTIATION SKILLS.**
María De la Lanza Eggerstedt, M.A., Director, Centro de Idiomas de la Universidad del Pacífico.
Sachie Kanashiro, Academic Coordinator, Centro de Idiomas de la Universidad del Pacífico.

INFORMES E INSCRIPCIONES:
T. 219.0101
extension@up.edu.pe
<http://www.up.edu.pe/apec>

Asesorado por:



UNIVERSIDAD
DEL PACÍFICO



izquierda. Esto está relacionado con el otro tema: ¿Qué tanta confianza tienes en la economía de mercado? Los únicos que están a favor, es decir, que han crecido del 2006 al 2007, son Colombia, México y Brasil. En el Perú 60% estaba de acuerdo con la economía de mercado como mejor sistema para el país. Ahora ha bajado a 50%. Esos son indicadores económicos y políticos que nos dicen: Si no hacemos algo muy radical, "mancamos".

M: También que hay quienes afirman que, a fin de cuentas, la que termina ganando las elecciones suele ser la opción más conciliadora, de centro. En ese sentido, ante una redefinición del Apra hacia la derecha, ¿no se abre un nuevo espacio en el centro al cual podría desplazarse alguien como Ollanta Humala, o algún nuevo jugador?

AT: Tradicionalmente ha sido así, lo saben todos los políticos: el espacio del centro es el que hay que capturar. Y hay dos momentos. En la primera vuelta uno entra a la segunda ronda con 20-25% de votos que pueden venir de la izquierda o derecha, no importa. En la segunda vuelta es donde se tienen que moderar los discursos para tratar de ganar ese electorado del centro. El problema no es la página electoral, sino lo que se ve al día siguiente; es decir, una vez que el gobernante entra al poder. Lo sabemos por García: una cosa es lo que se dice, otra la que se hace. Los gobernantes después de las elecciones se pueden ir por cualquier camino. Lamentablemente, es una realidad.

JS: Si se hace un mapa de izquierda a derecha de dónde están ubicados los candidatos, uno se da cuenta que existe un hueco en la centro-izquierda, paradójicamente. Efectivamente, seis meses antes de las elecciones, Alan García se volvió hacia esa zona, por eso ganó.

AT: Sin embargo, hay algo que, aunque no nos guste, también es real. Volviendo un poco a lo de *The Economist*, es cierto que en el Perú también es atractivo el autoritarismo. Es decir, un centro democrático muy civilizado no es tan atractivo como un centro que ponga orden; tiene que ser una persona que también transmita un liderazgo fuerte y por eso García pudo ganar, Ollanta también, y en el pasado Fujimori.



Como tradicionalmente el Estado nunca tuvo dinero, ha puesto candados por todas partes para que la caja no pueda ser utilizada. Y hoy día tengo la impresión de que estamos pagando un alto precio por todos esos candados.



Programa

Navidad

Miraflores Park Hotel

- Lonches Navideños
- Carta de Helados y Fusiones
- Cena de Navidad
- Noches Especiales en el Miraflores Park Hotel
- Cena de Año Nuevo
- Zest Spa - Regalos con Amor



MIRAFLORES PARK
HOTEL

ORIENT EXPRESS HOTELS
TRAVEL & CRUISE

* Para mayor información visite nuestra página web en español www.mira-park.com

Reservas: T 610 4000 E. gategui@peruorientexpress.com.pe - dmilic@peruorientexpress.com.pe Av. Malecón de la Reserva 1035 - Miraflores